

高管对话

## 从基础设施建设到推动工业化 中国铁建深耕非洲五十余载

——专访中国铁建海外部总经理曹保刚

■本报见习记者 向炎涛

刚刚结束的中非合作论坛期间,中国铁建很忙,多个非洲国家抛来了合作的橄榄枝。

从上世纪70年代中国第一条援非铁路坦赞铁路修建至今,中国铁建已经在非洲深耕五十余年,成为进入非洲时间最长、产业门类最全、覆盖国别最广、品牌影响力最强的中资企业,也成为中国企业“走出去”的标杆。

“中国铁建在海外120个国家有业务,非洲是最主要的市场,目前覆盖非洲47个国家,在非洲累计建成铁路超过10000公里。”中国铁建海外部总经理曹保刚在接受《证券日报》记者专访时介绍。

曹保刚大学毕业后就奔赴非洲,在非洲一干就是近20年,更是曾被尼日利亚两个地区授予酋长称号。谈起中国铁建在非洲的发展,他如数家珍。

### 中国标准落地非洲

中国铁建和非洲的缘分始于上世纪70年代开始修建的中国最大的援非项目坦赞铁路。如今,中国铁建在非洲修建的铁路里程数超过10000公里,非洲超过90%的铁路都是由中国铁建修建的。

“这些年来,非洲的变化是巨大的,我们在非洲修的铁路、公路、盖的房子、修的码头,不仅给当地周边的居民带来方便、收入的提升、生活的改变,而且对整个国家的经济都起到了很大的促进作用。”曹保刚感叹道,“要致富,先修路”的道理其实在哪都适用,对于非洲一些贫穷落后国家来说,只有基础设施发展起来,整个国家才能获得真正的发展。

尼日利亚目前是非洲最大的经济体,人口近2亿人。但是在2016年第一条现代化标准铁路阿卡铁路通车之前,尼日利亚全境3500公里既有铁路,都

是100多年前殖民地时期修建的铁路,有些已经不能用了,能用的时速也仅为20公里到30公里。

从尼日利亚首都阿布贾到北方重镇卡杜纳一共180多公里,以前只通了公路。2011年开始,中国铁建开始规划以中国标准为尼日利亚修建从阿布贾到卡杜纳的阿卡铁路,设计最高时速150公里。2016年,该条铁路竣工通车,成为非洲大陆上第一条现代版标准铁路,也是中国标准落地非洲的第一条铁路。

铁路修建完成之后,两地出行变得更为便利,上座率基本达到100%。曹保刚介绍说,2017年阿布贾首都机场由于跑道维修,所有航班停航了三个月,当时国际航班都只能到卡杜纳,阿卡铁路则发挥了接驳机场到首都的最大作用。“那段时间很多官员、商人都对这条铁路称赞不已。一方面拉近了两座城市的距离,更是推动了两个城市的经济发展,沿线一些村镇、村庄都因铁路而得到发展。”曹保刚表示。

### 跨国铁路助力埃塞工业化

东非的埃塞俄比亚是继尼日利亚之后,非洲人口第二多的国家。身居内陆的埃塞俄比亚是传统的农业大国,却在非洲率先提出了走“工业化”道路,进行工业发展和经济结构转型,希望成为非洲的制造业中心。

然而,埃塞俄比亚属于内陆国家,并没有出海口。对此,中国铁建帮助埃塞俄比亚从首都亚的斯亚贝巴修建一条跨国铁路到达沿海国家吉布提首都,直通港口,为埃塞俄比亚连接出海口,并实现由建设铁路项目向参与沿线经济开发和产能合作的转变,这就是后来著名的“亚吉模式”。

亚吉铁路是东非第一条电气化铁路,全部采用中国标准和中国装备建设而成,是以货运为主的客货共线铁路。设计货运最高时速120公里,客运最高

时速160公里,全长751.7公里,建成后,吉布提至亚的斯亚贝巴的运输时间从公路运输的7天降至10个小时。

铁路修建过程中,埃塞俄比亚政府在铁路沿线修建了六个工业园区。“利用亚吉铁路的优势,企业落地工业园之后,不管原材料从外面运入,还是成品运出去,都大大降低了成本。修建一条铁路,不单单是发挥铁路本身的经济价值和社会价值,最关键的是要让铁路带动沿线的经济发展。”曹保刚如是说。

### 扎根非洲融入非洲

近年来,非洲虽然在发展,但是对于中资企业在非洲发展仍然要面临不少现实条件上的困难。

不过,在曹保刚看来,中国铁建在非洲的项目要想实施好,不管责任成本如何控制,三个方面的钱不能省:第一个是安保的费用,在很多地区,中国铁建的项目都有单独的安全费用;第二是医疗费用不能少,通过集装箱从中国运送大量药品到非洲;第三是力所能及的为员工改善生活和办公条件。

除了扎根非洲,更重要的是融入非洲。目前,中国铁建正实施“海外优先”战略,对海外项目实施属地化管理。曹保刚介绍,目前中国铁建在非洲共有5万名左右雇员,90%以上为当地员工。“我们提出1:10的最低目标,每去一个中国员工,要给当地创造10个就业机会。只要在非洲找得到的工种我们就用当地的雇员。下一步当地员工比例还会进一步提升,目前我们在高管领域已经有当地人。”

在曹保刚看来,进行属地化管理,首先在于以诚相待、入乡随俗,要尊重当地的风俗习惯和宗教信仰。其次,要对员工进行专业化培训,一方面员工的技能提升,本身也有荣誉感,另一方面,整个项目使用当地雇员也会提升效率。这次中非合作峰会期间,中国铁建

安排了100多名尼日利亚和埃塞俄比亚的员工来到中国参加培训,其中40名前往中南大学学习,60名左右前往长安大学学习。

“中国在轨道交通、施工、运输管理等领域在全球都领先,非洲的孩子来中国接受教育,回去之后给他们国家带来的技术变化是不可估量的,能给整个国家的发展起到巨大的推动作用。”曹保刚表示。

而在目前已经开通运营的阿卡铁路和亚吉铁路,中国铁建也在试点推出乘务员。按照中国标准对非洲当地人进行培训教学,提升铁路运营、服务的水平。这在非洲之前从未有过。

### 在非盟框架下构建交通网络

今年5月,中国铁建公告称,公司下属子公司中土集团与尼日利亚联邦交通部签订了尼日利亚经济中心拉各斯至卡诺铁路第四号补充实施协议,合同金额66.81亿美元,占公司去年营收的6.22%。

这一项目正是尼日利亚铁路现代化项目的第四标段,尼日利亚铁路现代化项目从经济中心拉各斯至北部城市卡诺,是尼日利亚最重要的铁路,被尼日利亚政府认为是帮助其走出经济衰退的关键。

据介绍,目前,中国铁建已经修建完成了尼日利亚铁路现代化项目的第一标段即拉卡铁路,未来会根据资金到位情况推进。修建完成后,运输时间将从过去的10几天缩短至10多个小时。而放眼整个非洲版图,中国铁建已经在两年前与非盟合作,对整个非洲的铁路网进行了规划。

“跨国铁路在推进上有一定的难度,比如通关方面需要国家间进行进一步沟通。所以要在非盟的框架下,与各个国家进行沟通,以实现互联互通。我们下一步会继续和非盟合作去推动。”曹保刚表示。

## 三德科技获控股股东及实控人增持 “纵延横拓”打开业绩增量空间

■本报记者 何文英

近期,深耕煤质检测领域逾25年的三德科技产业链拓展成效初显,公司控股股东以及实控人以增持公司股份的方式释放出积极信号。

9月12日晚间,三德科技公告称,控股股东湖南三德投资控股有限公司(以下简称“三德控股”)以及实际控制人、董事长朱先德合计增持公司股份33.07万股,占公司总股本的0.1654%。

三德科技董秘肖巧霞解释,三德控股以及朱先德增持公司股份是基于对公司持续稳健经营的信心以及对公司管理团队的认可,并对公司股票长期投资价值价值的认同。

据三德科技中长期规划显示,公司未来将紧紧围绕“致力于成为全球一流分析检测及燃料智能化管控整体解决方案供应商”的愿景,在已有产业基础上,利用资本市场优势,通过内生外延相结合的方式“纵延横拓”。

三德科技是从事分析检测仪器设备及燃料智能化管控解决方案研发、生产、营销和技术服务的高科技企业,主要产品包括煤质分析仪器设备(含样品制备)、燃料智能化管控系统及零配件(含配套外购件)和技术服务。

公司目前主要客户分布在电力生产、第三方检测、矿产采掘、水泥生产、金属冶炼、石油化工等煤炭生产、检测和使用行业,以及相关监测和科研单位。

“其中多数客户所处行业具有较强的周期性特征,自2016年下半年以来煤炭价格的提高以及国家去产能宏观调控的影响,处于产业链下游的第一大客户火电行业企业投资削减,对检测用仪器设备及燃料智能化管控系统产品的采购需求受到压缩。”肖巧霞坦言,“公司也感受到了压力。”

然而,随着煤炭、钢铁、水泥等行业去产能与结构优化、转型升级的进一步深入,市场已呈现回暖趋势。2018年上半年,公司实现营业收入8953万元,同比增长7.04%;实现净利润1413万元,同比增长9.58%;

值得一提的是,公司在产业链延伸上也取得了突破性的进展。

## 年内37家公司停止实施增发预案 有公司数易其稿仍未成行

■本报记者 桂小笋

多家公司此前发布的定增预案,在今年遭遇了滑铁卢。

Wind数据统计显示,今年以来,有37家公司停止实施增发预案,对于停止实施增发的原因,各家公司的解释不尽相同,不过,也有公司在宣布终止实施增发预案之后,对于后续资金、项目、公司发展等投资者关注的问题,专门进行了说明。

对于停止实施增发预案的原因,有的公司坦言,和当下的资本市场有关,“综合考虑目前资本市场整体环境以及公司实际情况,通过与保荐机构多方面沟通,经审慎研究,公司决定终止本次非公开发行股票并撤回相关申请材料。”

也有的公司停止实施增发预案的原因,是因为标的企业出现了问题,“股权被冻结,虽然相关各方努力但仍不能解冻,无法符合重大资产重组的相关规定,公司无法在规定时间内发出召开股东大会的通知。”鉴于此,公司无奈地宣布,终止此事项。

也有公司在公告中解释,公司决定简化程序,提高资金使用效率,加快交易进程,因此,将原来的发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金事项,变更为通过子公司以现金方式收购标的公司股权。

在宣布停止实施增发预案之后,有的公司还专门组织了投资者交流活动,

的普及和自动驾驶的商业化进程,还将加速中国汽车产业的变革。

截止目前,百度并不只与神州租车方面进行了合作,去年7月份正式发布以来,Apollo已聚集119个合作伙伴,涉及到汽车产业链各个环节,包括汽车主机厂、OEM、Tier1、核心供应商、出行服务商、造车新势力等玩家。在汽车行业摸爬滚打一年,Apollo对汽车产业有更深刻的认识,更懂汽车行业的逻辑和规律。

而神州优车将在Apollo平台上扮演重要角色。根据协议,神州优车将基于Apollo平台,搭建自有车载OS,实现百万辆级百度车联网产品搭载,完成车辆的智能化升级。在自动驾驶领域,双方将探索10万辆级自动驾驶车队的商业化运营,推动自动驾驶朝着量产和运营落地有效过渡,加速“自动驾驶+共享出行”的商业化应用。

据了解,本次百度和神州优车的战略合作是无人驾驶技术和应用场景的规模化应用和高度融合。神州优车将基于百度Apollo平台顶尖的车联网和自动驾驶技术,完成车辆智能化升级;百度也将通过神州优车最完整、最高质量的人车生态大数据加速无人驾驶技术的迭代。

## 神州优车与百度携手 共创智能时代下出行新方向

■本报记者 杨萌

近几年,作为出行行业的龙头企业,神州优车的触角不断向汽车领域上下游延伸,并取得了不错的发展。8月29日,神州优车与百度达成战略合作,双方将基于百度Apollo平台在智能网联、自动驾驶领域展开深度合作。

有行业内分析人士表示,租车公司将在无人驾驶商业化方面有举足轻重的影响,神州优车尤其如此。一方面神州优车有多维度的出行数据,包括用户的租车、网约车、购买二手车和新车的数据库等等,这将对建立在大数据分析上的无人驾驶的技术开发有较大的影响。

### 神州优车 不断扩大战略合作对象

对于双方的合作,神州优车董事长兼首席执行官陆正耀表示:“汽车技术革命和用户消费方式变化正在引发行业巨变,智能网联和自动驾驶成为各方角逐的焦点。神州优车拥有亚洲最大的车队规模,在出行和汽车全产业链拥有丰富的应用场景,与百度的合作将充分发挥双方的核心资源优势,加速神州优

车的智能化布局,共同开创智能网联和自动驾驶的全新商业生态。”

实际上,一直以来,神州优车围绕打造汽车产业链生态的动作不断。在登陆新三板之前,神州优车先后完成2.5亿美元、5.5亿美元两轮融资,为专车大战筹足弹药。2017年7月份,在新三板更是完成了70亿的融资,并着手打造汽车全产业链生态。

同年6月份,互联网汽车公司小鹏汽车宣布完成22亿元A轮融资,由优车产业基金领投,神州优车也因此正式进入上游造车环节。

今年7月份,神州优车子公司神州租车宣布拟控股五龙电动车,以拿下后者拥有的新能源商用车和乘用车两张制造牌照。这也意味着,神州优车的造车梦已经踏上了实质性的一步。

在大共享出行方面,神州优车还通过分时租赁、日租、专车和融资租赁等多种汽车共享产品,为用户解决用车以及买车的服务。同时,在停车充电驿站网络方面,通过云化运营商,建设标准的神州驿站网络体系,为用户提供随时随地、随取随还的用车、停车、充电、整合等服务。通过智慧云出行方案,解决城市道路拥堵、环境污染、停车困难等

问题。

而此次与百度合作,根据协议,在自动驾驶领域,百度和神州优车将共同探索10万辆级自动驾驶车队的商业化运营,推动自动驾驶朝着量产和运营落地有效过渡。有了互联网巨头百度的鼎力扶持,神州优车在智能网联和自动驾驶领域也将进入全新的竞速赛道,从而开启全新的商业生态。

### 与百度联手 加速中国汽车产业变革

目前,全球各大科技公司、出行服务公司和企业都积极布局“自动驾驶+共享出行”,合纵连横的方式开展合作。去年苹果在6月26日公布,向赫兹(HertzGlobal Holdings Inc.)租赁汽车以测试其无人驾驶技术。同一天,谷歌自动驾驶汽车部门Waymo也和Avis签署了合作协议,Avis(安飞士租车)将为谷歌的无人汽车提供支持和维护服务。受此影响赫兹股价飙升13%,安飞士租车股价也大涨了14%。

对于未来国内的出行行业来说,有分析人士称,百度与神州优车的战略合作,不仅有助于推动中国智能网联汽车

策办理。被核定为有两套及以上住房的,不予贷款。

新政实行贷款额度与借款申请人住房公积金的缴存年限挂钩,每缴存一年可贷10万元,缴存年限不够一整年的,按1整年计算,最高可贷120万元。借款申请人户籍均在北京市东城区或西城区的,购买城六区以外的首套住房,最高贷款额度可上浮20万元;朝阳、海淀、丰台、石景山区户籍购买城六区以外的首套住房,最高贷款额度可上浮10万元。其他购买首套住房的,最高贷款额度为120万

## 房地产调控政策再升级 北京出台公积金贷款新政

■本报见习记者 向炎涛

9月13日晚,北京住房公积金管理中心在官网发布《关于调整住房公积金个人住房贷款政策的通知》和《关于落实管服、优化营商环境提升住房公积金归集服务水平》,两项通知均从9月17日起施行。

根据通知,借款申请人名下无住房贷款记录且在本市无住房的,按首套房贷款政策办理;凡不属于首套房情形,被核定为是二套房的,按二套房贷款政

元。二套房最高贷款额度为60万元。

新政还调整了首付款比例。购买经济适用住房的,首付款比例不低于20%;购买共有产权房等政策性住房的首套住房,首付款比例不低于30%;购买政策性住房之外的首套普通自住住房首付款比例不低于35%。首套非普通自住住房的首付款比例不低于40%。购买普通自住住房且为二套住房,首付款比例不低于60%;购买非普通自住住房且为二套住房的,首付款比例不低于80%。

易居研究院智库中心研究总监严跃进

■本报记者 矫月

近日,《证券日报》记者从淡水河谷处获知,巴西里约热内卢——运力达240吨的大型拖运卡车行驶在淡水河谷的矿区,而驾驶室内却空无一人。

据淡水河谷方面人士介绍,这些卡车仅通过电脑系统、全球定位系统、雷达和人工智能操控,它们高效地往返于开采区与卸货区之间。这一宛如科幻电影中的场景,正在位于巴西米纳斯吉拉斯州的淡水河谷布鲁库图矿山逐渐成为现实。

据上述淡水河谷方面人士向《证券日报》记者介绍,矿山目前有7辆自动驾驶卡车,是长达6年研究与测试的成果,已被用于日常运营,负责将铁矿石从开采区运往选矿厂。2019年初,布鲁

库图矿山所使用的另外6辆普通卡车也将全部更换为自动驾驶卡车,布鲁库图矿山由此将成为巴西首座自动化运营的矿山。

与传统运输方式相比,自动化运营系统生产力更高。自动驾驶的拖运卡车能显著提高生产力,还能延长设备使用寿命,减少零部件损耗,降低维护成本。

据介绍,淡水河谷于2016年启动数字化转型计划,以适应工业4.0时代的需要。该计划将促进公司全球业务的整合,降低成本,简化流程,提高生产力和运营效率,并实现最高的健康与安全水平。该计划基于四大支柱:分析、系统和供应链整合,机器人化和设备自动化。淡水河谷正运用物联网、高级分析、机器学习、人工智能和移动应用等一系列技术创新。

此外,公司在非煤领域实现销售收入逾2000万元,同比增长69.00%。

肖巧霞认为,公司在产业链延伸方面取得的突破,为公司减少下游客户行业周期性带来的业绩波动风险提供了全新的可借鉴模式。

8月28日,三德科技公布《2018年限制性股票激励计划》,拟向激励对象授予限制性股票207万股,约占公司股本总额的1.04%,授予价格为每股4.68元。

根据限制性股票各年度业绩考核目标,以2017年净利润为基数,2018年、2019年、2020年公司净利润增长率分别不低于20%、30%、50%。

按照三德科技的规划,这部分业绩增量空间将通过“纵延横拓”内生外延相结合的方式来实现。

肖巧霞表示,一方面公司将进一步深耕目前所处行业市场,通过巩固优势领域的产品竞争力,奠定长期稳定发展的基础;同时,依托现有领域形成的技术、管理和经验积累,公司将围绕产品技术、客户资源和销售渠道的相关性开展多元化,逐步横向拓展进入到其他细分领域。

值得注意的是,控股股东及实际控制人于近期增持公司股票进一步表明了对公司未来业绩发展的信心。

最新公告显示,三德控股通过二级市场增持公司股份57300股,占公司总股本的0.0287%;朱先德先生通过二级市场增持公司股份273400股,占公司总股本的0.1367%。

据统计,三德控股增持均价为8.87元/股,朱先德增持均价约9.77元/股。