一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

是否以公积金转增股本

□ 是 √ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以公司 2020 年 3 月 31 日的总股本 6,754,804,205 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.06 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	利欧股份	股票代码	002131
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	周利明	宋且未	
办公地址	上海市普陀区中山北路 2900 号东方国际元中大厦 A 栋 13 楼	上海市普陀区中山北路 2900 号东方国际元中大厦 A 栋 13 楼	
电话	021-60158601	021-60158601	
电子信箱	sec@leogroup.cn	sec@leogroup.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主营业务情况

公司原有业务为传统制造业，主要从事泵、园林机械、清洗和植保机械的研发、制造和销售，在整个泵业领域覆盖了较为完整的产业链。2014 年度，公司通过对上海漫酷，上海氪恒和瑞珀传播的成功收购，进军数字营销业务领域；2015 年度，公司又成功完成对万圣伟业、微创时代的收购；2016 年度，完成对智趣广告的收购。公司数字营销服务已覆盖营销策略和创意、媒体投放和执行、效果监测和优化、社会化营销、精准营销、流量整合等完整的服务链条，成功建立了从基础的互联网流量整合到全方位精准数字营销服务于一体的整合营销平台。

（二）行业发展情况及所处的行业地位

1、数字营销业务

数字营销服务行业年来得到了国家的大力支持，国务院、工商总局等相关部委相继发布《关于促进广告业发展的指导意见》、《文化产业振兴规划》、《广告产业发展“十三五”规划》、《关于推动传统媒体和新兴媒体融合发展的指导意见》、《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》等政策全面支持数字营销行业的发展，加快了行业技术创新，引领数字营销行业健康有序的发展。

根据中关村互动营销实验室前瞻产业研究院发布的《中国互联网广告行业市场前瞻与投资战略规划分析报告》，2019 年，中国广告市场总体规模达到 8,674.28 亿元，较 2018 年增长了 8.54%。2019 年，我国互联网广告总收入约 4,367 亿元人民币，相较上年增长 18.22%，增幅较 2018 年略有放缓，但仍保持增长的态势。一方面，AI、大数据、智能投放等创新技术的普及应用，不仅创生了一批独角兽营销平台，而且大幅拉低了广告投放门槛，拓宽了广告市场空间。另一方面，2019 年主要品类的广告投放额总体保持稳定。5G 网络的推行及智能手机的不断更新，带动了直播、短视频、信息流和社交电商等领域的流量激增，直播的即时性与双向互动性与短视频的社交属性，让直播带货的网红电商模式成为 2019 年营销领域的关键热词，也成为品牌提升营销实效的重要突破口。

据艾媒网《2019 中国短视频创新趋势专题研究报告》和《2019 中国短视频电商行业现状及发展前景分析报告》，随着 5G 商用的进一步落地和高科技的应用，短视频行业将迎来新一轮的创新竞争。2019 年中国短视频用户规模为 6.27 亿人，2020 年将达 7.22 亿人；而中国短视频市场规模预计 2019 年将达到 233.5 亿元，2020 年将达 380.8 亿元。尽管短期内短视频用户规模基本稳定，但是较高的用户活跃度会提高资本方对短视频平台的关注，推动短视频平台发展并开拓新的变现渠道，所以，近 3 年短视频市场规模仍会保持增长。

艾媒报告中心发布的《2019 中国电商半年度发展全景报告》显示，2019 年中国移动电商用户预计达到 7.13 亿人，首次突破 7 亿人关口。新兴直播带货模式强势带动消费，美容彩妆商品成最受欢迎直播商品，88.5%的受访直播电商用户表示，直播带货能较强烈地激起其购买欲望。2020 年，电商直播将成为主流平台的标配，直播电商交易规模将达 9,160 亿元。

另外，中国网民增长进入了一个相对平稳的阶段，互联网在易转化人群和发达地区居民中的普及率已经达到较高水平，下一阶段中国互联网的普及将转向三四线城市及农村地区的居民。同时，中西部地区经济实力与消费水平增速迅猛，这块“后发地区”正在互联网、移动互联网的大潮中快速成长，带来新的人口红利空间。目前，我国数字营销行业市场规模较大，但行业内企业众多且规模较小，无绝对领导地位的企业。相比于传统营销，数字营销的媒体资源较为丰富，并且目前尚没有明确的法律法规限制，进入难度相对较小，因此行业内企业多且小，市场格局较为分散，竞争呈现较为无序的状态。

虽然数字营销行业进入壁垒较低，但是对于较早进入该行业的企业来说，目前已经积累了一定的技术实力、客户资源与媒体资源，行业内也已经出现了一批具备核心竞争力的优秀企业，因此对于新进入该行业的企业来说，需要具备自己的独特优势才能与领先进入该行业的企业展开竞争。并且，领先进入数字营销行业的企业部分已开始进行全产业链的布局，可提供从互联网用户数据源获取、大数据分析、营销策略制定、创意内容制作、媒体投放、营销效果监测和优化提升的全产业链闭环服务，该部分企业相对于行业内其他企业已经形成了较为明显的领先优势。

目前，公司成为行业内为数不多的能够提供一站式整合数字营销服务的数字营销集团，已成功跻身国内数字营销行业的领先梯队。根据《互联网周刊》公布的《2019 年度数字营销公司排行》，利欧股份综合评分排名第 3 位。

2、机械制造业务

（1）微型小型水泵

按国务院常务会议部署，中央加大对水利薄弱环节建设投资，力争到“十三五”末完成中小河流治理、小型病险水库除险加固、重点区域排涝能力建设、农村基层防汛预报预警体系建设任务。与此同时，将大力发展高效节水灌溉，统筹推进农村水利设施建设。另外，由于全球对未被污染水资源的巨大需求、亚太地区的人口增长、城市化进程的快速推进等因素影响，小型水泵的市场需求将继续保持增长。

（2）园林机械

经过多年的技术引进和消化吸收，国内园林机械制造商的整体技术水平、生产装备水平得到了明显提升。部分优势企业已掌握了产品生产过程中的核心技术，具备了自主研发和技术创新能力，经营模式逐渐从单纯的 OEM 转向 ODM，产品档次及附加值不断提高，盈利能力不断增强。以此为基础，借助《中国制造 2025》的政策东风，部分企业开始尝试并逐渐扩大 OBM 方式（自主品牌经营模式），推广自主品牌，可持续发展能力不断增强。

（3）清洗和植保机械

自 2003 年以来，中国清洗设备市场以年均 20%以上的速度高速增长。一方面是国内需求的不断扩大，包括对淘汰 ODS（Ozone Depleting Substances，消耗臭氧层物质）和实施 ISO14000 体系出现的替代设备需求，以及大量的新建和扩建工厂采购新的清洗设备；另一方面，随着我国清洗设备生产厂家技术水平和设备质量的迅速提高，价格优势更加明显。外资企业开始大量采购国产清洗设备，大批质优价廉的中国制造清洗设备出口国外。

农作物病虫草害防治对农业的增产、丰收起着至关重要的保障作用，农作物施药保护是农业生产必不可少的环节之一，改革开放 30 年来农业的快速发展为我国植保机械产业的发展提供了广阔的发展空间。但是，相比农业其它行业，植物保护方面从机械化水平到专业化程度都落后于其它行业，与农业大规模生产经营的发达国家相比，差距更大。据 2010 年 7 月国务院发布的《关于促进农业机械化和农机工业又好又快发展的意见》，到 2020 年主要农作物耕种收综合机械化水平要达到 65%以上。依据这一目标，到 2020 年，我国机械化植保面积将超过 9,800 万公顷，植保机械总需求量将达到 11,400 万台，其中机动植保机械部分会出现快速增长。

（4）工业泵

近年来，得益于国家扩大公共设施投资以及刺激内需的政策，水利水务、电力、钢铁冶金、石化、矿业等国民经济主要部门和城市基础设施建设需求持续增长，工业泵产品的产值和销售额也保持了持续增长的势头。随着对国外技术的引进和消化以及自主创新能力的加强，国内工业泵行业在技术上取得了长足的发展，已经逐步缩小了与国外先进制造技术的差距。

2020 年 3 月 26 日，国务院联防联控机制召开水利保障疫情防控和复工复产新闻发布会透出的信息表明：重大水利工程是保障国家水安全的重要基础设施，也是国家基础设施补短板的重要领域。国家十分重视，地方非常积极，参建各方共同努力，目前进展十分顺利。国家确定的 172 项重大工程现在已经开工 142 项，在建规模超过了 1 万亿元。新冠肺炎疫情对重大水利工程的冲击是暂时的，重大水利工程建设的总体态势是好的。随着疫情防控形势的持续向好，企业特别是生产企业全面复工复产，一些制约复工复产的因素、堵点和断点问题逐步得到解决，加上现在进入了汛前施工的黄金时期，重大水利工程建设进度明显加快。随着一批重大水利工程的陆续启动开工，更多有效资金参与项目建设，不仅有利于应对当前经济下行压力，更将会拉动一系列相关产业及企业发展。公司的工业泵产品作为大型水利工程、引水工程等应用领域的国内市场领先品牌，将在水利建设项目拉动下迎来发展新机遇。

公司的机械制造业务领域涉及微型小型水泵、园林机械、清洗与植保机械、工业泵等多个行业，形成了独特的行业协同优势，公司的产品制造能力在行业内处于领先地位。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

单位：元

	2019 年	2018 年	本年比上年增减	2017 年
营业收入	14,032,624,158.53	12,250,038,568.54	14.55%	10,572,630,725.94
归属于上市公司股东的净利润	307,609,363.91	-1,859,508,127.77	116.54%	421,182,750.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	124,422,026.50	-1,966,913,852.66	106.33%	305,889,125.00
经营活动产生的现金流量净额	877,475,696.01	-166,646,468.75	626.55%	-120,117,193.61
基本每股收益（元/股）	0.05	-0.33	115.15%	0.12
稀释每股收益（元/股）	0.05	-0.33	115.15%	0.12
加权平均净资产收益率	3.99%	-26.31%	上升 30.30 个百分点	5.62%
	2019 年末	2018 年末	本年末比上年末增减	2017 年末
资产总额	13,322,567,347.52	14,174,557,849.86	-6.01%	13,344,231,424.35
归属于上市公司股东的净资产	8,132,631,498.70	6,887,701,118.81	18.07%	7,596,224,340.87

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,300,515,008.62	3,678,079,245.28	3,727,291,110.62	3,326,738,794.01
归属于上市公司股东的净利润	135,302,867.49	90,983,158.01	82,407,815.85	-1,084,477.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	49,369,262.11	80,952,327.83	71,960,522.56	-77,860,086.00
经营活动产生的现金流量净额	555,815,655.95	-89,689,043.55	109,440,410.45	301,908,673.16

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是√ 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	171,068	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	146,663	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
王相荣	境内自然人	9.54%	637,387,033	-212,450,000	637,377,775	9,258	冻结	8,000,000
							质押	554,059,998
王壮利	境内自然人	7.54%	503,903,819	-167,960,000	503,897,864	5,955	质押	503,500,000
徐先明	境内自然人	6.06%	404,988,451	-94,438,972	0	404,988,451	质押	347,058,341
							冻结	224,606,109
台州富浙新兴动力股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.69%	380,410,000	380,410,000	0	380,410,000		
香港中央结算有限公司	境外法人	1.66%	111,194,203	111,194,203	0	111,194,203		
中国水务投资有限公司	国有法人	1.15%	76,590,996	-	0	76,590,996		
应云琴	境内自然人	1.06%	71,146,822	71,146,822	0	71,146,822		
刘璐	境内自然人	1.03%	68,543,726	-57,489,294	0	68,543,726	质押	3,000,000
华润深国投信托有限公司—华润信托·增利 26 号单一资金信托	其他	0.91%	60,885,606	50,671,460	0	60,885,606		
何若萌	境内自然人	0.88%	58,468,111	-67,923,004	0	58,468,111		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、王相荣为公司控股股东和实际控制人，王壮利为其胞弟； 2、公司未知其它股东之间是否存在关联关系，也未知其它股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。							

前 10 名无限售条件股东持股情况

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
徐先明	404,988,451	人民币普通股	404,988,451
台州富浙新兴动力股权投资合伙企业（有限合伙）	380,410,000	人民币普通股	380,410,000
香港中央结算有限公司	111,194,203	人民币普通股	111,194,203
中国水务投资有限公司	76,590,996	人民币普通股	76,590,996
应云琴	71,146,822	人民币普通股	71,146,822
刘璐	68,543,726	人民币普通股	68,543,726
华润深国投信托有限公司—华润信托·增利 26 号单一资金信托	60,885,606	人民币普通股	60,885,606
何若萌	58,468,111	人民币普通股	58,468,111
# 方文艳	54,546,295	人民币普通股	54,546,295
中国北方工业有限公司	39,750,574	人民币普通股	39,750,574
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知其它股东之间是否存在关联关系，也未知其它股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	证券账户名称前标注“#”的持有人为既通过普通证券账户持有，又通过证券公司客户信用交易担保证券账户持有。		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

□ 是 √ 否

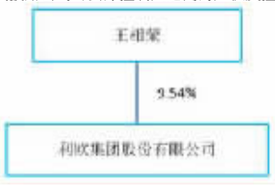
公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

是

（1）公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	到期日	债券余额（万元）	利率
利欧集团股份有限公司可转换公司债券	利欧转债	128038	2024 年 03 月 22 日	12,873.45	第一年 0.3% 第二年 0.5% 第三年 1.0% 第四年 1.5% 第五年 1.8% 第六年 2.0%
报告期内公司债券的付息兑付情况	公司于 2019 年 3 月 22 日按面值支付第一年（即 2018 年 3 月 22 日至 2019 年 3 月 21 日）利息，票面利率为 0.30%，每 10 张债券（面值 1,000 元）利息为 3.00 元（含税）。				

（2）公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

报告期内，联合信用评级有限公司于 2019 年 6 月 24 日出具了《利欧集团股份有限公司公开发行可转换公司债券 2019 年跟踪评级报告》（联合[2019]1690 号），公司主体长期信用等级为 AA，评级展望为“稳定”；可转债信用等级为 AA。

（3）截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2019 年	2018 年	同期变动率
资产负债率	38.94%	50.79%	-11.85%
EBITDA 全部债务比	10.69%	-21.53%	149.64%
利息保障倍数	4.5	-7.57	159.45%

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2019 年，公司管理层和全体员工以“瘦身健体，降本增效，创新发展”年度经营策略为指导方针，努力工作，励精图治，克服重重困难，在中美贸易战及全球经济环境动荡不安的大背景下，实现了经营业绩的逆势增长。

报告期内，公司上下将“聚焦主业，做精做强，全面提升增长质量”的经营思想落实到每一项经营活动中，在保持适度增长速度的基础上，致力于资产质量和盈利能力的提升，全面改善财务指标，取得了如下成果：

1、营业收入增长、净利润扭亏为盈

报告期内，公司实现营业收入 1,403,262.42 万元，同比增长 14.55%；实现归属于上市公司股东的净利润 30,760.94 万元，实现扭亏为盈。

2、现金流大幅改善

通过调整结算政策、应收款清收、资产处置变现等综合性措施，报告期内，公司的现金流状况大幅改善，在保障公司业务运营正常资金周转的同时，大幅降低了经营风险。本报告期，经营活动产生的现金流量净额为 87,747.57 万元，较上年同期的 -16,664.65 万元大幅提升 626.55%；截至报告期末，公司货币资金账面余额为 19.81 亿元，资金储备充足。

3、资产负债率和财务费用明显降低

报告期内，累计 12,106,776 张可转换公司债券转换为公司股份，公司偿还银行贷款 38.42 亿元元。随着可转债转股及银行借款余额的降低，公司资本金进一步增加，资产负债率由上年末的 50.79%降为本报告期末的 38.94%，财务费用由上年同期的 18,643.84 万元降为本报告期 7,162.03 万元，降幅达 61.58%。

4、偿债能力进一步增强

本报告期，流动比率、速动比率、资产负债率、EBITDA 利息保障倍数等指标均进一步改善，公司的偿债能力进一步增强。

报告期内，通过调整经营思路，机械制造和数字营销两大业务板块内各经营主体的活力被进一步激发，取得了较好的业绩水平。

民用泵业务，通过生产系统的智能化改造、技术提升和工艺改进、富有成效的市场开拓和自主品牌推广、国际化的持续推进，同时受益于汇率变动和原材料价格下降，本报告期经营效益大幅提升，其中，民用泵子公司利欧浙泵实现净利润 21,523.69 万元，较上年同期增加 130.86%；民用泵业务毛利率达 29.97%，较上年同期增加 6.45 个百分点。

工业泵业务，得益于持续多年的技术积累、工艺改进、新产品研发以及在内部管理提升、市场拓展方面的持续投入，报告期内业绩水平显著提升，有望摆脱多年连续亏损的窘境（工业泵业务板块在 2019 年度实现整体扭亏为盈），进入规模化盈利、持续快速增长的发展轨道，成为机械制造业务板块的重要支撑。报告期内，工业泵子公司大连华能净利润 100.58 万元（去年同期亏损 290.79 万元），实现了扭亏为盈；湖南利欧（合并报表，含其子公司无锡锡泵）实现净利润 606.87 万元（去年同期亏损 5,133.06 万元），实现了扭亏为盈。

数字营销业务，面对国内实体经济增长乏力的状况，在报告期内主动调整了业务策略，重点是控制增长速度，提高增长质量，通过客户结构调整、结算政策调整、应收款清收等综合性措施，现金流状况显著改善。报告期内，数字营销板块经营活动产生的现金流量净额为 4.32 亿元，较上年同期的 -2.92 亿元增长了 247.95%；报告期末，数字营销板块应收账款余额为 30.43 亿元，较上年同期期末的 36.70 亿元下降了 6.27 亿元。

公司重点工作推进情况如下：

1、机械制造业务板块情况

（1）民用泵

1）生产系统的智能化改造

具体措施包括：建设制造物联网系统，并与 SAP 系统接口相连，同时建设智能指挥中心、终端数据采集器、车间 LED 显示屏、车间监控系统。

取得的成效：MES 与 SAP 系统接口相连，实现生产数据的双向传递；设备连接数据终端实现生产信息实时集中显示。MES 系统自动采集监测数据，能对全生产过程进行联网管理，实现全过程 SPC 控制；对生产要素数据进行统计分析，生产数据现场实时看板展示，实现生产现场可视化管理。

2）技术提升、工艺改进和产品研发

公司持续不断地在新技术的开发、生产工艺改进等方面寻求突破。本报告期，公司工艺制程采用防呆防错 Poka Yoke 原理，进行相关的工艺改善及工装开发，争取达到质量零缺陷的目标。通过上述措施，能有效防止漏加工情况，避免不良品流出及返工，从而降低生产成本和费用支出。

公司研发部门以 OA、RDM、SAP、PDM 系统为载体实现与其他部门无缝连接，采用 CAXA 及 Creo 软件进行产品结构设计，采用矩阵式项目管理，运用 FMEA 分析、CFD 流场分析及数值模拟技术、三维仿真设计技术、结构与强度有限元分析技术进行产品各项基础研究分析。本报告期，利欧浙泵在新产品研发及老产品改造升级取得了以下成果：IPM5 系列（0.37KW～11KW）高效永磁同步电机的设计开发并投入小批次试产；MAC550 永磁同步电机恒压多级离心泵的开发并投入生产；常规电机系列泵的开发，如异步变频自吸泵、低噪音自吸泵、高扬程旋涡泵、低成本花园喷射泵及遥控锂电花园潜水泵等；安海系列智能花园喷射泵，Gardena 系列智能花园潜水泵，基础款花园潜水泵及博世碎枝机的改进优化。2020 年，公司针对花园喷射泵、花园潜水泵、喷射泵、旋涡泵、离心泵开展基础研究进行性能提升、降噪、降本，并且持续拓零部件标准化工作。公司将进一步拓展永磁同步电机产品线，加强生产和销售等相关人员培训。

3）市场开拓、自主品牌推广

在外销方面，本报告期，公司实现纳米比亚、毛里塔尼亚、布基纳法索、塔吉克斯坦等十多个新增国家和地区的销售。截止目前，公司民用泵自营出口的国家和地区已达到 140 多个，并且已经在全球 128 个国家和地区拥有 LEO 自主品牌经销商。利欧浙泵自主品牌的国外销售收入占其全部国外销售收入（含自营出口和间接出口）的比例约为 38.49%；利欧浙泵自主品牌的销售收入占利欧浙泵整体销售收入的比例约为 40.27%。

在内销方面，国内销售部除继续完善地市级市场分布外，逐步开发县级市场。本报告期，公司新开发渠道门市 36 家，已实现了对除西藏、港澳台之外其他中国区域内市场销售和服务覆盖。

4）国际化

目前，公司民用泵的国际销售网络已覆盖全球 140 多个国家和地区。此外，公司在匈牙利、印度尼西亚等国建立了生产工厂，在目前中美贸易战的背景下，对规避和降低贸易战的影响发挥了重要作用。

（2）工业泵

1）技术积累、工艺改进和产品研发

经过多年持续的资金及人力、物力投入，在石化泵这一细分领域，大连华能的技术水平和产业研发能力已跻身行业前列，在高端产品的设计方面也取得了长足的进步，尤其是 BB3 型泵、BB5 型加氢进料泵、技术和质量均处于国内领先行列。其中，公司自主研制的渣油加氢装置用热高分油能量回收透平装置获得中国机械工业科学技术二等奖，该产品达到国际同类产品先进水平，在国产化改造替代进口产品的过程中发挥了重要作用。报告期内，大连华能首次尝试与用户合作，以能源合同管理模式进行节能推广并取得市场订单，这种新的合作模式将为公司的技术发展与市场开拓注入新的活力。

湖南利欧在多年技术积累的基础上，产品的设计、改进和研发能力也明显提高，并取得一系列的成果。例如，针对中开泵批量生产问题，采用定制机床、专用工装夹具和高性能刀具，泵壳加工效率明显提升，加工周期由原来的 24 小时左右缩短至 6 小时以内。

2）管理提升

本报告期，湖南利欧对组织架构进行进一步优化，以精简高效为原则，进行部门合并，人员精简，有效降低了人工成本；实行项目经理制，转变传统职能管理模式，改为网格化管理模式，强化项目经理统筹协调、资源调配、计划跟催、成本核算等职能，项目执行过程中问题响应及处理速度及时，产品成套率提高，生产周期缩短。

3）市场拓展

本报告期，公司进一步对销售人员梳理优化，努力打造忠诚度高、业务能力强的业务团队，发展区域性代理，加大中小泵的市场占有量。本报告期，多级中开泵逐步打入西北市场（七星台项目中标）；大型中开泵市场份额进一步提升；缠阳风洞项目填补了公司近年来在军工项目的业绩空白；实现立式蜗壳泵销售在国外市场的突破。

近几年，在大型水利工程、引水工程等应用领域，从产品质量、技术水平、市场份额、品牌影响力等各个维度综合比较，公司的泵产品已发展成为国内市场的领先品牌，在国家重点水利工程建设中运用广泛。公司与奥地利福伊特水电有限公司合作，帮助其中标行业内的标杆项目（中国山西大水网中部引黄水源工程地下泵站水泵及其附属设备采购项目（合同金额约人民币 2.13 亿）；山西省万家寨引黄入晋工程总干线、南干线泵站二期扩建工程（合同金额约人民币 2.08 亿））。公司早期直接参与并中标南水北调东线一期泵站建设工程（12 个泵站建设，公司中标 5 个站），近年来，公司参与并中标引江济淮工程安徽段（合同金额 7,700 余万元）、引江济淮工程河南段（合同金额 3,400 万元）、浙江南排工程嘉兴南台头项目（合同金额 3,299 万元）、浙江省重点水利项目浙东引水工程重要组成部分姚江上游西排工程（合同金额 6,360 万元）、福建石狮水头项目（合同金额 2,693 万元）等一大批重大水利工程项目的泵站建设。随着一批重大水利工程的陆续启动开工，公司将积极跟踪并参与项目建设。

未来，公司将充分挖掘中国政府一带一路政策带来的商机，充分发挥公司工业泵业务的技术优势，推动工业泵产品更多地走出国门，在海外市场实现更多的销售业绩。

4）应收账款催收

报告期内，公司对应收账款进行全面的梳理，重点是对 3 年以上的应收款进行整理、评估，采取法律诉讼等各种合法、有效手段进行催收，取得了明显的效果。

2、数字营销板块情况

（1）把握行业未来方向，持续布局优势媒体

智能手机的大量推广和 4G 网络的普及，打破了视频消费的时间和空间的限制。短视频产品的碎片化、高传播、低门槛特性，让中国短视频市场拥有巨大的增长空间。2019 年中国短视频用户规模为 6.27 亿人，2020 年将达 7.22 亿人；而中国短视频市场规模预计 2019 年将达到 233.5 亿元，2020 年将达 380.8 亿元。

公司在短视频和信息流领域的布局成效显著，实现了全链路的布局。公司在媒介与内容两个维度上持续发力今日头条及旗下抖音、西瓜视频、火山小视频，以及快手和淘宝直播等，业务辐射站内内容投放、明星及网红内容全域传播、站内资源位栏目输出、达人和品牌直播与短视频拍摄、社交电商及新零售互动、IP 资源整合、小程序搭建等。短视频的布局也进一步促进公司在流量、数据、媒介和内容上的综合实力。

2019 年，公司以近 70 亿的业务体量成为今日头条最头部的代理公司之一，快手的业务增长突破了 200%，并跻身天猫美妆 + 大快消的核心合作伙伴。同时，公司成立了专业团队，聚拢行业内优质的达人和红人资源进行直播与短视频拍摄，其中还包括了海外直播。公司已在重庆建立短视频基地，并将创意和策略嫁接，以增强广告制作、直播（包括海外直播业务的相应布局）方面的能力。

根据巨量引擎 / 今日头条发布的信息显示，公司全资子公司江苏万圣广告传媒有限公司成为巨量引擎 2019 年度卓越贡献合作伙伴，全资子公司上海聚胜万合广告有限公司成为 2019 年度最佳业绩突破合作伙伴。

2020 年一季度，公司在短视频业务领域投放量进一步增加，达到 25 亿元，较去年同期翻倍增加。

（2）持续布局并拓宽上下游产业链，协同效应最大化优势

营销市场正在经历一场数字变革与数字化转型，数字已不单是“媒体”，而是数据来源、生意渠道，以及与消费者、客户和合作伙伴的沟通方式。传统广告公司的业务模式正从自上而下（客户导向）向自下而上（消费者导向）而转变，且竞争对手不只来自同行业，还来自产业链上下游的咨询、科技、互联网公司，它们正尝试从商业逻辑上做完整闭环。中国独具特色的互联网生态与媒体传播环境也对广告公司的适应力和灵动性提出了极高的要求。

公司一直致力于成为全球领先的数字集团，以数字化驱动重构传播。公司通过并购重组，目前已覆盖数字营销上下游全产业链，包括数字策略和数据、数字创意、数字媒体、数字流量、数字电视、社会化媒体、娱乐内容营销、以及电子商务，为品牌客户提供“以消费者为核心、以数据为导向、以内容为目标”的数字化商业转型解决方案，以生态化的服务体系实现“1+1>2”协同效应最大化。

公司是行业内为数不多的能够提供一站式数字驱动的整合营销服务的机构，并一直努力进一步拉长上下游产业链，上游延伸至产品的商业策略端、研发端，下游延伸至媒介代理和内容结合，包括社交电商和短视频，与内容制造者、媒体运营者、平台拥有者、科技创新者协同，触达消费者生活的方方面面。

（3）领先的技术创新，打造营销科技实力

随着技术不断发展，人工智能、大数据、区块链这些创新技术，亟待在营销广告领域被定义和诠释。如何用好科技这把利器，实现营销升级，是今天广告公司都在思考的问题。公司希望技术创新可以推动精准营销的投放效率推升，实现个性化、定制化创意文案的自动化投放，增强数字营销领域的数据合规使用，提升广告交易透明度，推动数据资产确权、广告效果的激励机制改革，以及完善广告交易诚信体系和广告市场监管。

公司成立了产品研发中心，聚拢行业顶尖的人才制定了数字营销云基础资源建设的未来五年规划，增强大数据加工与应用和程序化广告交易平台的技术研发和运营能力。在不断加强现有营销技术优势的同时，积极投入人力、财力、物力尝试将包括人工智能、区块链等新技术成果应用到数字营销的各个方面，并与学术科研机构、行业领先公司等合作探索数字营销的新应用。

（4）丰硕的行业嘉奖与荣誉

利欧数字相继获颁“艾菲大中华区最具实效代理商网络”、《快公司 Fast Company》“中国最佳创新公司 50”、上海国际广告奖“年度整合营销代理公司”及《Campaign 亚太》“年度最佳数字媒体创新公司”等。公司旗下子公司瑞珀传播获封伦敦国际奖华文创意“年度最佳本土代理商”黑天使、上海国际广告奖“年度最佳创意代理商”及《Campaign 亚太》“中国年度最佳数字代理商”；聚胜万合荣膺中国广告年度数字大奖“你必须知道的 25 家数字营销公司”以及虎啸奖“中国数字营销十年杰出代理公司”等。公司为品牌客户打造的营销作品接连斩获戛纳国际创意节、伦敦国际广告奖、黄铅笔奖、亚太广告节、金山国际广告节、艾菲奖、金印奖、金投赏、虎啸奖、中国广告年度数字大奖等全场大奖和金银铜等级奖在内的数十座奖项，成为获得国际奖项最多的本土数字营销集团之一。

2019 年，利欧数字是 Campaign“大中华区年度代理商大奖”（Greater China Agency of the Year）史上首家获颁“中国年度最佳数字代理商”金奖、“大中华区年度最佳数字代理商”金奖及“大中华区年度最佳整合营销代理商”铜奖的中国本土代理商，也是 2019 年在创意、数字、媒介、整合这四大热门类别中，唯一获奖的中国本土代理商。2019 年，利欧旗下上海氪恒获颁“大中华区年度最佳社交媒体代理商”铜奖。此外，利欧数字旗下瑞珀传播斩获 Campaign“中国数字媒体大奖”（Digital Media Awards）“年度最佳媒体创新公司”、上海国际广告奖（Shanghai International Advertising Festival Awards）“年度创意代理公司”及虎啸奖“中国数字营销十年杰出代理公司”；利欧旗下聚胜万合荣获金 i 奖“年度最佳数字营销代理机构”、IAI 国际广告奖“大中华区年度数字营销公司”及虎啸奖“中国数字营销十年杰出代理公司”。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
制造业	2,496,222,236.61	1,797,008,491.12	28.01%	9.91%	4.04%	上升 4.07 个百分点
互联网业	11,491,040,394.05	10,691,652,784.45	6.96%	15.70%	17.76%	下降 1.62 个百分点
分产品						
民用泵（微型小型水泵）	1,509,691,017.62	1,057,229,998.18	29.97%	15.83%	6.06%	上升 6.45 个百分点
工业泵	564,755,161.06	417,994,035.03	25.99%	63.44%	60.94%	上升 1.15 个百分点
园林机械	153,601,946.31	132,959,758.93	13.44%	-4.99%	-9.50%	上升 4.32 个百分点
清洗机械	29,616,019.56	22,216,902.24	24.98%	-78.65%	-76.67%	下降 6.38 个百分点
植保机械	277,835.22	178,064.63	35.91%	-94.60%	-95.89%	上升 20.14 个百分点
配 件	236,453,378.70	164,858,267.15	30.28%	-21.27%	-23.75%	上升 2.26 个百分点
媒介代理服务	11,023,394,718.83	10,425,837,593.79	5.42%	14.61%	16.53%	下降 1.56 个百分点
数字营销服务	453,354,625.01	248,198,345.35	45.25%	44.81%	87.60%	下降 12.49 个百分点
其 他	16,117,928.35	19,188,310.27	-19.05%	-0.85%	137.03%	下降 69.25 个百分点
分地区						
国内	12,807,306,382.09	11,646,643,788.24	9.06%	16.11%	17.58%	下降 1.14 个百分点
国外	1,179,956