证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：临 2020-062

# 宁波杉杉股份有限公司
# 第十届董事会第三次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、董事会会议召开情况

（一）宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”）第十届董事会第三次会议的召开符合《公司法》、《宁波杉杉股份有限公司章程》及有关法律法规的相关规定。

（二）本次董事会会议于 2020 年 8 月 14 日以书面形式发出会议通知。

（三）本次董事会会议于 2020 年 8 月 24 日以通讯表决方式召开。

（四）本次董事会会议应出席的董事 9 名，实际出席会议的董事 9 名，无缺席会议的董事。

二、董事会会议审议情况

会议审议并表决通过如下议案：

（一）关于宁波杉杉股份有限公司 2020 年半年度报告全文及摘要的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（9 票同意，0 票反对，0 票弃权，0 票回避）

（二）《宁波杉杉股份有限公司 2020 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》；

（详见上海证券交易所网站）

（9 票同意，0 票反对，0 票弃权，0 票回避）

（三）关于调整公司 2019 年股票期权激励计划行权价格和数量的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（4 票同意，0 票反对，0 票弃权，5 票回避）

根据公司 2019 年股票期权激励计划的相关规定，若在行权前公司有派息、资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细、配股或缩股等事项，应对股票期权行权价格和数量进行相应的调整。鉴于公司 2019 年度权益分派已实施完毕，公司拟将本次股票期权激励计划已获授但尚未行权的股票期权的行权价格由 11.29 元 / 股调整为 7.70 元 / 股，行权数量由 5,940 万份调整为 8,613 万份。

关联董事李智华先生、庄巍先生、杨峰先生、李凤凤女士和彭文杰先生回避表决，其他非关联董事一致同意。

公司独立董事张纯义先生、徐衍修先生和仇斌先生同意本次股票期权激励计划行权价格和数量的调整并发表独立意见。

（四）关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（9 票同意，0 票反对，0 票弃权，0 票回避）

鉴于公司募集资金投资项目（下称“募投项目”）“年产 35,000 吨锂离子动力电池材料项目”已基本建设完成并达到预定可使用状态，公司拟对该募投项目结项并将节余募集资金 19,878.28 万元（实际金额以资金转出当日专户余额为准）永久补充流动资金。

节余资金转出后募集资金专户将不再使用，公司将注销存放该项目募集资金的专项账户。专户注销后，公司与保荐机构、开户银行签署的相关《募集资金专户存储三方监管协议》随之终止。

公司独立董事张纯义先生、徐衍修先生和仇斌先生同意本次部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金并发表独立意见。

该议案尚需提交公司股东大会审议。

（五）关于调整部分募集资金投资项目投资结构的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（9 票同意，0 票反对，0 票弃权，0 票回避）

为优化公司募投项目投资结构，提高募集资金使用效率，同意根据募投项目实际需要，对“年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨）项目”的内部投资结构进行如下调整：

单位：万元人民币

| 项目 | 资金用途 | 调整前拟投入募集资金 | 调整后拟投入募集资金 | 调整额度 |
|---|---|---|---|---|
| 年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨）项目 | 土建投资 | 48,355.62 | 64,079.94 | 15,724.32 |
| | 设备支出 | 77,645.22 | 60,226.68 | -17,418.54 |
| | 补充流动资金 | 41,509.07 | 43,203.28 | 1,694.21 |
| | 合计 | 167,509.91 | 167,509.91 | - |

注：上表部分数据单相加与合计数存在尾数差异系小数点四舍五入造成。

公司独立董事张纯义先生、徐衍修先生和仇斌先生同意本次募投项目投资结构调整并发表独立意见。

该议案尚需提交公司股东大会审议。

（六）关于召开宁波杉杉股份有限公司 2020 年第一次临时股东大会的通知的议案。

（详见上海证券交易所网站）

（9 票同意，0 票反对，0 票弃权，0 票回避）

公司董事会定于 2020 年 9 月 9 日召开 2020 年第一次临时股东大会，会议拟审议如下议案：

1、关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案；

2、关于调整部分募集资金投资项目投资结构的议案。

特此公告。

宁波杉杉股份有限公司董事会
2020 年 8 月 24 日

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 编号：临 2020-063

# 宁波杉杉股份有限公司
# 第十届监事会第三次会议决议公告

本公司监事会及全体监事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、监事会会议召开情况

（一）宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”）第十届监事会第三次会议的召开符合《公司法》、《宁波杉杉股份有限公司章程》及有关法律法规的相关规定。

（二）本次监事会会议于 2020 年 8 月 14 日以书面形式发出会议通知。

（三）本次监事会会议于 2020 年 8 月 24 日以通讯表决方式召开。

（四）本次监事会会议应出席的监事 3 名，实际出席会议的监事 3 名，无缺席会议的监事。

二、监事会会议审议情况

会议审议并表决通过如下议案：

（一）关于宁波杉杉股份有限公司 2020 年半年度报告全文及摘要的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（3 票同意，0 票反对，0 票弃权）

公司监事会根据相关规定，对董事会编制的 2020 年半年度报告全文及摘要进行了认真严格的审核，出具书面意见如下：

1、公司 2020 年半年度报告的编制和审议程序符合法律、法规、公司章程和公司内部管理制度的各项规定；

2、公司 2020 年半年度报告的内容和格式符合中国证监会和证券交易所的各项规定，所包含的信息能从各个方面真实地反映出公司报告期内的经营管理和财务状况等事项；

3、在提出本意见前，未发现参与 2020 年半年度报告编制和审议的人员有违反保密规定的行为；

4、全体监事保证公司 2020 年半年度报告全文及摘要所披露的信息真实、准确、完整，承诺其中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

（二）《宁波杉杉股份有限公司 2020 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》；

（详见上海证券交易所网站）

（3 票同意，0 票反对，0 票弃权）

公司监事会根据中国证监会《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》及公司《募集资金管理办法》等相关规定，对董事会编制的《宁波杉杉股份有限公司 2020 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》进行了认真严格的审核，监事会认为：

公司 2020 年半年度募集资金存放与实际使用情况符合有关法律法规、规章制度的相关规定；《宁波杉杉股份有限公司 2020 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

（三）关于调整公司 2019 年股票期权激励计划行权价格和数量的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（3 票同意，0 票反对，0 票弃权）

公司监事会对本次股票期权数量及行权价格的调整进行了核查，认为：本次对股票期权数量及行权价格进行调整，系公司实施 2019 年度权益分派方案所致，调整方法及调整程序符合《上市公司股权激励管理办法》以及《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划》等有关规定，不存在损害公司及股东利益的情况。同意本次对公司 2019 年股票期权激励计划的股票期权数量及行权价格进行调整。

（四）关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案；

（详见上海证券交易所网站）

（3 票同意，0 票反对，0 票弃权）

鉴于公司募集资金投资项目（下称“募投项目”）“年产 35,000 吨锂离子动力电池材料项目”已基本建设完成并达到预定可使用状态，公司拟对该募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金，有利于提高募集资金使用效率，充盈公司现金流，降低整体财务费用，提升公司盈利水平，符合公司和全体股东的利益。

本事项审议程序符合中国证监会《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》（证监会公告[2012]44 号）、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》及公司《募集资金管理办法》的有关规定。我们同意公司将募投项目“年产 35,000 吨锂离子动力电池材料项目”结项，并将节余募集资金永久补充流动资金。

该议案尚需提交公司股东大会审议。

（五）关于调整部分募集资金投资项目投资结构的议案。

（详见上海证券交易所网站）

（3 票同意，0 票反对，0 票弃权）

为优化公司募投项目投资结构，提高募集资金使用效率，同意根据募投项目实际需要，对“年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨）项目”的内部投资结构进行如下调整：

单位：万元人民币

| 项目 | 资金用途 | 调整前拟投入募集资金 | 调整后拟投入募集资金 | 调整额度 |
|---|---|---|---|---|
| 年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨）项目 | 土建投资 | 48,355.62 | 64,079.94 | 15,724.32 |
| | 设备支出 | 77,645.22 | 60,226.68 | -17,418.54 |
| | 补充流动资金 | 41,509.07 | 43,203.28 | 1,694.21 |
| | 合计 | 167,509.91 | 167,509.91 | - |

注：上表部分数据单相加与合计数存在尾数差异系小数点四舍五入造成。

公司独立董事张纯义先生、徐衍修先生和仇斌先生同意本次募投项目投资结构调整并发表独立意见。

监事会认为：本次调整系公司根据募投项目内部土建投资、设备支出及铺底流动资金等分类资金的实际需求，本着高效使用募集资金原则而进行的调整，旨在优化募投项目投资结构，顺利推进募投项目的实施。

本次募投项目内部投资结构调整符合中国证监会《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》（证监会公告 [2012]44 号）、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》及公司《募集资金管理办法》的有关规定，不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情况。我们同意本次募投项目内部投资结构调整。

该议案尚需提交公司股东大会审议。

特此公告。

宁波杉杉股份有限公司监事会
2020 年 8 月 24 日

● 报备文件

经与会监事签字确认的监事会决议

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：临 2020-064

# 宁波杉杉股份有限公司 2020 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

根据《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 修订）》（上证公字[2013]13 号）及相关格式指引的规定，宁波杉杉股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）将 2020 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项说明如下：

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准宁波杉杉股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2015]3116 号）核准，本公司向杉杉控股有限公司、华夏人寿保险股份有限公司、天安财产保险股份有限公司非公开发行 150,524,246 股，发行价格为每股 22.89 元，募集资金总额人民币 3,445,499,990.94 元，扣除发行费用人民币 17,380,000.00 元，募集资金净额人民币 3,428,119,990.94 元。截至 2016 年 2 月 18 日，本公司上述募集资金已全部到位，业经中衡会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具了中衡验字[2016]第 1031 号验资报告。

截至 2020 年 6 月 30 日，本公司募集资金使用及结存情况如下：

| 项目 | 金额（元） |
|---|---|
| 募集资金总额 | 3,445,499,990.94 |
| 减：发行费用 | 17,380,000.00 |
| 募集资金净额 | 3,428,119,990.94 |
| 加：累计利息收入及手续费支出净额 | 42,313,458.04 |
| 减：募集资金累计投入项目金额 | 2,762,946,238.14 |
| 减：暂时补充流动资金余额 | 690,000,000.00 |
| 募集资金余额 | 17,487,210.84 |

二、募集资金管理情况

为了规范公司募集资金的管理和使用，最大限度地保障投资者的权益，公司根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、中国证监会《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 修订）》等相关法律、法规的规定，并结合公司实际情况，制定了《募集资金管理办法》。根据《募集资金管理办法》规定，公司对募集资金采取了专户存储制度。

公司及相关下属子公司和保荐机构中信建投证券股份有限公司（以下简称“中信建投”）分别于 2016 年 2 月 22 日、7 月 11 日、8 月 2 日及 9 月 23 日，2018 年 4 月 24 日、4 月 26 日，与上海农商银行上海张江科技支行、中国建设银行股份有限公司宁波市分行营业部、浙江稠州商业银行股份有限公司宁波分行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》（以下简称“《三方监管协议》”）。上述《三方监管协议》，明确了各方的权利和义务，与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，协议各方均按规定履行了相关职责。

截至 2020 年 6 月 30 日，非公开发行的募集资金存储情况列示如下：

单位：元 币种：人民币

| 实施主体 | 银行名称 | 账号 | 初始存放金额 注 1 | 截止日余额 | 存储方式 |
|---|---|---|---|---|---|
| 宁波杉杉股份有限公司 | 浙江稠州商业银行股份有限公司宁波分行 | 196010120100900010934 | 471,119,990.94 | 4,758,806.69 | 活期 |
| 宁波杉杉股份有限公司 | 上海农商银行上海张江科技支行 | 50131000496427727 | 1,000,000,000.00 | 89,703.31 | 活期 |
| 宁波杉杉股份有限公司 | 中国建设银行股份有限公司宁波市分行营业部 | 33150198367900000342 | 1,957,000,000.00 | 12,216,023.63 | 活期 |
| 上海展兔新能源科技有限公司 | 浙江稠州商业银行股份有限公司宁波分行 | 196010120100900011288 | | 70,069.41 | 活期 |
| 宁波杉杉新材料科技有限公司 | 上海农商银行上海张江科技支行 | 50131000553884509 | | 88,196.40 | 活期 |
| 上海杉杉科技有限公司 | 上海农商银行上海张江科技支行 | 50131000553886346 | | 17,014.60 | 活期 |
| 福建杉杉科技有限公司 | 上海农商银行上海张江科技支行 | 50131000553831227 | | 12,378.78 | 活期 |
| 郴州杉杉新材料有限公司 | 上海农商银行上海张江科技支行 | 50131000566386871 | | 40,871.28 | 活期 |
| 内蒙古杉杉科技有限公司 注 3 | 中国建设银行股份有限公司宁波市分行 | 33150198367900002285 | | 179,686.86 | 活期 |
| 内蒙古杉杉新材料有限公司 注 3 | 中国建设银行股份有限公司宁波市分行营业部 | 33150198367900002286 | | 11,137.25 | 活期 |
| 宁波杉杉电动汽车技术发展有限公司 注 3 | 浙江稠州商业银行股份有限公司宁波分行 | 196010120100900013813 | | 3,322.63 | 活期 |
| 宁波杉杉汽车有限公司 | 中国建设银行股份有限公司宁波市分行营业部 | 33150198367900000823 | | 0 | 2018 年 4 月注销，签订的《三方监管协议》相应终止，详见公司 2018-032 号公告。注 2 |
| 内蒙古青杉汽车有限公司 | 中国建设银行股份有限公司宁波市分行营业部 | 33150198367900000945 | | 0 | |
| 宁波杉杉汽达动力总成有限公司 | 中国建设银行股份有限公司宁波市分行营业部 | 33150198367900000943 | | 0 | |
| 宁波利维能储能系统有限公司 | 中国建设银行股份有限公司宁波市分行营业部 | 33150198367900000821 | | 0 | |
| 宁波杉杉远通新能源系统有限公司 | 中国建设银行股份有限公司宁波市分行营业部 | 33150198367900000822 | | 0 | |
| | 合计 | | 3,428,119,990.94 | 17,487,210.84 | |

注 1：上表初始存放金额中不包含发行费用 17,380,000.00 元

注 2：鉴于公司已将原募投项目新能源汽车关键技术研发及产业化项目下的新能源汽车项目、动力总成项目的剩余募集资金及 LIC 项目的部分募集资金变更至新项目（该事宜已经公司 2018 年第二次临时股东大会审议通过），募集资金专用账户不再使用。公司已办理对该募集资金专项账户的注销手续。公司与中国建设银行股份有限公司宁波市分行、中信建投证券股份有限公司签订的《募集资金专户存储三方监管协议》随之终止。

注 3：根据公司第九届董事会第十六次会议审议通过的《关于募投项目实施主体（新增）开立募集资金专项账户的议案》，2018 年 4 月 24 日，公司、公司下属子公司内蒙古杉杉科技有限公司、内蒙古杉杉新材料有限公司和中信建投分别与中国建设银行股份有限公司宁波市分行签署了《三方监管协议》；2018 年 4 月 26 日，公司、公司下属子公司宁波杉杉电动汽车技术发展有限公司和中信建投与浙江稠州商业银行股份有限公司宁波分行签署了《三方监管协议》。《三方监管协议》与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。

三、本年度募集资金的实际使用情况

本年内，本公司募集资金实际使用情况如下：

（一）募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）的资金使用情况

本报告期内，本公司实际使用募集资金人民币 26,847.51 万元，具体情况详见附表 1《募集资金使用情况对照表》。

（二）募投项目先期投入及置换情况

公司本期不存在募投项目先期投入及置换的情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2019 年 2 月 14 日，公司第九届董事会第二十八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，公司拟使用不超过 7 亿元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议批准之日起不超过 12 个月，到期后归还至募集资金专户。公司独立董事、第九届监事会第十九次会议对本次募集资金暂时补充流动资金的事项发表了专项意见，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了核查意见。2019 年 11 月 14 日，2020 年 1 月 20 日和 2 月 11 日，公司分别将前述用于暂时补充流动资金的 7 亿元闲置募集资金提前归还至募集资金专用账户，并将前述归还事项及时通知了公司保荐机构和保荐代表人。

2019 年 11 月 19 日，公司第九届董事会第三十六次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，公司拟使用不超过 5 亿元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议批准之日起不超过 12 个月，到期后归还至募集资金专户。公司独立董事、第九届监事会第二十六次会议对本次募集资金暂时补充流动资金的事项发表了专项意见，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了核查意见。2020 年 3 月 10 日、3 月 19 日和 4 月 21 日，公司分别将前述用于暂时补充流动资金的 0.5 亿元、0.5 亿元、0.5 亿元闲置募集资金提前归还至募集资金专用账户，并将前述归还事项及时通知了公司保荐机构和保荐代表人。

2020 年 2 月 17 日，公司第九届董事会第三十六次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，公司拟使用不超过 3.4 亿元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议批准之日起不超过 12 个月，到期后归还至募集资金专户。公司独立董事、第九届监事会第二十六次会议对本次募集资金暂时补充流动资金的事项发表了专项意见，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了核查意见。

（详见公司在上交所网站发布的公告）

截至 2020 年 6 月 30 日，闲置募集资金暂时补充流动资金的总余额为 6.9 亿元。

（四）募集资金使用的其他情况

本期公司募集资金使用不存在其他情况。

四、变更募投项目的资金使用情况

（一）2016 年 5 月 5 日，公司 2015 年年度股东大会审议通过了《关于募投项目部分变更相关事项的议案》，为有效地实施本次非公开发行的募投项目，并充分考虑公司相关业务的实际运营情况，便于募投项目的有序推进和管理，本次非公开发行募投项目的实施主体由杉杉股份增加为杉杉股份及其相关产业子公司，以杉杉股份及其相关产业子公司为实施主台分别具体实施年产 35,000 吨锂离子动力电池材料项目和新能源汽车关键技术研发及产业化项目，实施地点也根据公司当前相关业务的实际开展情况，作了相应增加。前述募投项目部分变更相关事宜旨在增加募投项目实施主体及实施地点，明确募集资金投入方式，除此之外，募集资金投向和募投项目的实施内容不变。

（二）2018 年 4 月 4 日，公司 2018 年第二次临时股东大会审议通过了《关于公司变更部分募集资金投资项目的议案》，鉴于原项目预期建设进度发生变化，同时考虑公司新能源产业布局的战略调整，聚焦现有锂电池材料业务的发展，公司拟变更调减原募投项目“新能源汽车关键技术研发及产业化项目”的投资计划，将其中 167,509.91 万元的募集资金改投资于公司“年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨）项目”，该新项目的实施主体为内蒙古杉杉科技有限公司及其全资子公司，项目实施地为内蒙古包头市。

募投项目变更后的募集资金使用具体情况详见附表 2《变更募集资金投资项目情况表》。

募投项目不存在已对外转让或置换的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本年度无此事项。

特此公告。

宁波杉杉股份有限公司董事会
二〇二〇年八月二十四日

附表 1：

募集资金使用情况对照表

单位：万元人民币

| 募集资金总额 注 1 | | | | 342,812.00 | 本年度投入募集资金总额 | | | | | | 26,847.51 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 变更用途的募集资金总额 | | | | 167,509.91 | 已累计投入募集资金总额 | | | | | | 276,294.62 | | |
| 变更用途的募集资金总额比例 | | | | 48.86% | | | | | | | | | |
| 承诺投资项目 | 已变更项目，含部分变更（如有） | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额 | 截至期末承诺投入金额 (1) | 本年度投入金额 | 截至期末累计投入金额 (2) | 截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额 (3)=(2)-(1) | 截至期末投入进度 (%) (4)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变更 | |
| 年产 35,000 吨锂离子动力电池材料项目 | 实施主体增加为杉杉股份、宁波杉杉新材料科技有限公司及其全资子公司；实施地增加为宁波、上海、郴州、宁德 | 77,950.00 | 77,950.00 | 未分承诺 | 6,921.43 | 57,251.75 | — | — | 2019 年实现产成品 3.5 万吨满产，部分配套工艺 2020 年上半年投产 | — | 是 | 否 | |
| 新能源汽车研发、示范及推广 | 实施主体增加为杉杉股份、内蒙古青杉汽车有限公司、宁波杉杉汽车有限公司及其全资子公司 | 84,250.00 | 12,477.20 | 未分承诺 | 0 | 12,332.60 | — | — | 已变更终止 | — | 否 | 2018 年更投目 | 变募项 |
| 动力总成研发及产业化 | 实施主体增加为杉杉股份、宁波杉杉汽达动力总成有限公司及其全资子公司、宁波杉杉运通新能源系统有限公司及其全资子公司、宁波利维能储能系统有限公司及其全资子公司 | 111,450.00 | 19,712.89 | 未分承诺 | 0 | 20,253.92 | — | — | 已变更终止 | — | 否 | 2018 年更投目 | 变募项 |
| LIC 应用研发及产业化 | 实施主体增加为杉杉股份、上海展兔新能源科技有限公司及其全资子公司、宁波杉杉远通新能源系统有限公司及其全资子公司 | 26,600.00 | 22,600.00 | 未分承诺 | 2.00 | 5,734.27 | — | — | 已投产 | — | 否 | 2018 年更投目 | 变募项 |
| 年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨） | 变更后的新项目，实施主体为内蒙古杉杉科技有限公司及其全资子公司 | | 167,509.91 | 未分承诺 | 19,924.08 | 138,160.08 | — | — | 4 万吨已基本建成调试中，预计 2020 年内可正式投产，剩余 2 万吨视市场情况推进 | — | 否 | 2018 年更投目 | 变募项 |
| 补充流动资金 | 注 1 | 42,562.00 | 42,562.00 | 未分承诺 | — | 42,562.00 | — | — | — | — | — | — | |
| 合计 | — | 342,812.00 | 342,812.00 | — | 26,847.51 | 276,294.62 | — | — | — | — | — | — | |
| 未达到计划进度原因（分具体募投项目） | | “新能源汽车关键技术研发及产业化项目”，在项目实施过程中，因受外部市场环境变化及相关国家产业政策的影响，项目推进不及预期。 | | | | | | | | | | | |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | | “新能源汽车关键技术研发及产业化项目”，在项目实施过程中，因受外部市场环境变化及相关国家产业政策的影响，项目预计效益难以实现。同时考虑公司新能源产业布局的战略调整，聚焦现有锂电池材料业务的发展，做强做大锂电池材料业务，为满足公司锂电池负极材料业务的发展需要，降低生产成本，提升规模效应和盈利能力，涉及变更的募集资金将主要投资于公司“年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨）项目”，该项目具有较好的市场前景和盈利能力，有利于提高募集资金使用效益。 | | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | | 不适用 | | | | | | | | | | | |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | | 详见本报告正文“三、本年度募集资金的实际使用情况”之“（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况” | | | | | | | | | | | |
| 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况 | | 不适用 | | | | | | | | | | | |
| 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况 | | 不适用 | | | | | | | | | | | |
| 募集资金结余的金额及形成原因 | | 不适用 | | | | | | | | | | | |
| 募集资金其他使用情况 | | 不适用 | | | | | | | | | | | |

注 1：“募集资金总额”是指扣除各项发行费用后收到的募集资金净额。原计划募集资金总额为 344,550 万元，用于补充流动资金总额为 44,300 万元，投入项目 300,250 万元；但是由于扣除了发行费用收到募集资金净额为 342,812 万元，因此相应将补充流动资金金额调减为 42,562 万元，最终用于项目投资金额仍为 300,250 万元。

附表 2：

变更募集资金投资项目情况表

单位：万元人民币

| 变更后的项目 | 对应的原项目 | 变更后项目拟投入募集资金总额 | 截至期末计划累计投资金额 (1) | 本年度投入金额 | 实际累计投入金额 (2) | 投资进度 (%) (3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年实现的效益 | 是否达到预计效益 | 变后项可性否大化 | 更的目行是发重变 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨）项目 | 新能源汽车研发、示范及推广 | 71,772.80 | 未作分期承诺 | 19,924.08 | 138,160.08 | 不适用 | 4 万吨已基本建成调试中，预计 2020 年内可正式投产，剩余 2 万吨视市场情况推进 | — | — | 否 | |
| | 动力总成研发及产业化 | 91,737.11 | | | | | | | | | |
| | LIC 应用研发及产业化 | 4,000.00 | | | | | | | | | |
| 合计 | — | 167,509.91 | — | 19,924.08 | 138,160.08 | — | — | — | — | — | — |
| 变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目） | | “新能源汽车关键技术研发及产业化项目”项目推进不及预期，可行性发生变化，为提高募集资金使用效益，经 2018 年 3 月 19 日，公司第九届董事会第十六次会议通过议案，并于 2018 年 4 月 4 日第二次临时股东大会审议通过，将原募投项目新能源汽车关键技术研发及产业化项目下的新能源汽车项目、动力总成项目的剩余募集资金及 LIC 项目的部分募集资金变更至“年产 10 万吨锂离子电池负极材料一期（6 万吨）项目”。相关内容均已公告。 | | | | | | | | | |
| 未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目） | | 不适用 | | | | | | | | | |
| 变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明 | | 不适用 | | | | | | | | | |

注：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：临 2020-065

# 宁波杉杉股份有限公司关于调整公司 2019 年股票期权激励计划行权价格和数量的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”）于 2020 年 8 月 24 日召开第十届董事会第三次会议和第十届监事会第三次会议，审议通过了《关于调整公司 2019 年股票期权激励计划行权价格和数量的议案》，现将有关事项公告如下：

一、本次股票期权激励计划已履行的决策程序和信息披露情况

1、2019 年 7 月 24 日，公司召开第九届董事会第三十一次会议、第九届监事会第二十二次会议，审议通过了关于《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划（草案）及摘要》、《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划实施考核管理办法》等相关议案，公司独立董事对此发表了独立意见，北京市天元律师事务所就该事项出具了法律意见。

2019 年 7 月 25 日至 8 月 3 日，公司在公司内部办公系统对 2019 年股票期权激励计划拟激励对象的姓名及职务进行了公示，公司监事会对激励对象名单进行了核查并充分听取了公示意见，并于 2019 年 8 月 5 日出具了《宁波杉杉股份有限公司监事会关于 2019 年股票期权激励计划激励对象名单的审核及公示情况说明》。

2、2019 年 8 月 12 日，公司召开 2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划（草案）及摘要》、《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划实施考核管理办法》等相关议案，北京市天元律师事务所出席并见证本次股东大会。

3、2019 年 9 月 2 日，公司召开第九届董事会第三十四次会议、第九届监事会第二十四次会议，审议通过了《关于公司 2019 年股票期权激励计划向激励对象首次授予股票期权的议案》，公司独立董事对此发表了独立意见，北京市天元律师事务所就该事项出具了法律意见。

4、2019 年 9 月 17 日，公司发布《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划首次授予结果公告》，于 2019 年 9 月 12 日完成公司 2019 年股票期权激励计划首次授予登记工作，股票期权登记数量为 5,940 万份。

5、2020 年 8 月 14 日，公司发布《宁波杉杉股份有限公司关于 2019 年股票期权激励计划预留权益失效的公告》，公司 2019 年股票期权激励计划中预留的 660 万份股票期权自本激励计划经公司 2019 年第一次临时股东大会审议通过后 12 个月内未明确激励对象，预留权益失效。

6、2020 年 8 月 24 日，公司召开第十届董事会第三次会议和第十届监事会第三次会议，审议通过了《关于调整公司 2019 年股票期权激励计划行权价格和数量的议案》，公司独立董事对此发表了独立意见，北京市天元律师事务所就该事项出具了法律意见。

二、调整事由及调整情况

（一）调整事由

2020 年 5 月 18 日，公司 2019 年年度股东大会审议通过了《关于 2019 年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》，同意以 2019 年度权益分派实施股权登记日总股本为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派现金红利 1.20 元（含税），以资本公积（股本溢价）向全体股东每 10 股转增 4.5 股。

上述权益分派已于 2020 年 6 月 19 日实施完毕（详见公司于 2020 年 6 月 13 日发布的《宁波杉杉股份有限公司 2019 年年度权益分派实施公告》）。

（二）调整情况

1、对期权数量的调整

根据公司 2019 年股票期权激励计划的相关规定，若在行权前公司有资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细、配股或缩股等事项，应对股票期权数量进行相应的调整。调整方法如下：

（1）资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细

Q=Q0×（1+n）其中：Q0 为调整前的股票期权数量；n 为每股的资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细的比率（即每股股票经转增、送股或拆细后增加的股票数量）；Q 为调整后的股票期权数量。

根据上述计算公式，调整后的已获授但尚未行权的股票期权数量具体如下：

Q=Q0×（1+n）=5,940×（1+0.45）=8,613 万份。

2、对行权价格的调整

根据公司 2019 年股票期权激励计划的相关规定，若在行权前有派息、资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细、配股或缩股等事项，应对行权价格进行相应的调整。调整方法如下：

（1）资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细

P=P0÷（1+n）其中：P0 为调整前的行权价格；n 为每股的资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细的比率；P 为调整后的行权价格。

（2）派息

P=P0－V 其中：P0 为调整前的行权价格；V 为每股的派息额；P 为调整后的行权价格。

根据上述计算公式，调整后的行权价格具体如下：

P=（P0－V）÷（1+n）=（11.29－0.12）×（1+0.45）=7.70 元 / 股

根据公司 2019 年股票期权激励计划的相关规定，本次调整属于公司股东大会授权公司董事会审议事项，经公司董事会审议通过即可，无需再次提交股东大会审议。

三、相关意见

（一）独立董事意见

公司独立董事认为：本次股票期权数量和行权价格调整属于公司股东大会授权公司董事会审议事项，且已经公司董事会审议通过，审议程序合法合规。此次股票期权数量和行权价格调整按照《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划》的原则和方式，符合《上市公司股权激励管理办法》的相关要求，不存在损害公司及股东利益的情形。我们一致同意本次对公司 2019 年股票期权激励计划行权价格和数量的调整。

（二）监事会意见

公司监事会对本次股票期权数量及行权价格的调整进行了核查，认为：本次对股票期权数量及行权价格进行调整，系公司实施 2019 年度权益分派方案所致，调整方法及调整程序符合《上市公司股权激励管理办法》以及《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划》等有关规定，不存在损害公司及股东利益的情况。同意本次对公司 2019 年股票期权激励计划的股票期权数量及行权价格进行调整。

（三）法律意见书的结论性意见

北京市天元律师事务所就本次股权激励计划行权价格和数量的调整出具了法律意见书，其结论性意见如下：本所律师认为，截至本法律意见出具之日，公司本次激励计划调整行权价格和数量已获得必要的批准和授权，符合《上市公司股权激励管理办法》和《宁波杉杉股份有限公司 2019 年股票期权激励计划》的规定。

特此公告。

宁波杉杉股份有限公司董事会
二〇二〇年八月二十四日

证券代码：600884 证券简称：杉杉股份 公告编号：临 2020-066

# 宁波杉杉股份有限公司
# 关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

● 本次结项的募集资金投资项目名称：年产 35,000 吨锂离子动力电池材料项目。

● 项目结项后节余募集资金用途：拟将结项后的节余募集资金共计 19,878.28 万元（实际金额以资金转出当日专户余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营及业务发展。

● 本事项已经公司第十届董事会第三次会议和第十届监事会第三次会议审议通过，尚需提交公司股东大会审议。？

宁波杉杉股份有限公司（下称“公司”或“杉杉股份”）于 2020 年 8 月 24 日召开的第十届董事会第三次会议、第十届监事会第三次会议审议通过了《关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将募集资金投资项目（下称“募投项目”）“年产 35,000 吨锂离子动力电池材料项目”结项，并将节余募集资金 19,878.28 万元（实际金额以资金转出当日专户余额为准）永久补充流动资金，独立董事和保荐机构均发表了明确同意意见