制作 李波
电话：010-83251716 E-mail:zqrb9@zqrb.sina.net
证券日报 2020 年 9 月 1 日 星期二

股票简称：海尔智家　　股票代码：600690　　编号：临 2020-059

海尔智家股份有限公司关于回复上海证券交易所《关于对海尔智家股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书信息披露的问询函》的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

海尔智家股份有限公司(以下简称“公司”)于 2020 年 8 月 14 日收到上海证券交易所下发的《关于对海尔智家股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书信息披露的问询函》(上证公函【2020】2447 号)(以下简称“问询函”)，并于 2020 年 8 月 14 日对上述问询函进行了披露。

根据《问询函》的要求，公司已会同中介机构对相关问题进行了认真分析和落实，完成了《问询函》回复。同时对照《问询函》的要求对《海尔智家股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书(草案)》等文件进行了修订和补充披露，并以楷体加粗标明。

除特别说明外，本回复所述的词语或简称与《海尔智家股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书(草案)》中释义所定义的词语或简称具有相同的含义。

具体回复如下：

1、重组报告书披露，本次交易海尔智家拟私有化海尔电器，使海尔电器从港交所退市；海尔智家拟发行 H 股并通过介绍上市方式在港交所挂牌上市，发行对象包括海尔电器除海尔智家及香港海尔以外的社会公众投资者。

请公司补充披露：

(1)从公司战略、资源配置、业务协同、市场竞争、经营业绩等角度进一步说明本次交易的合理性和必要性；

(2)本次交易对公司在治理结构、人员设置、关联交易、各板块业务整合等方面的具体影响，公司在上述领域拟开展的具体整合措施、计划安排，以及预期达到的效果。请财务顾问发表意见。

回复：

一、从公司战略、资源配置、业务协同、市场竞争、经营业绩等角度进一步说明本次交易的合理性和必要性

从公司战略、资源配置、业务协同、市场竞争、经营业绩角度，本次交易的合理性和必要性进一步说明如下：

1、公司战略

随着用户对美好生活需求的不断提升以及物联网、大数据、云计算、人工智能等技术的发展，家电消费呈现家电家居一体化、套系化、智能化、场景化的发展趋势。行业逐步呈现出“电器→网器→场景→生态”的演变趋势，最终，产品被场景替代，行业被生态覆盖。

目前海尔已进入第六个战略发展阶段——物联网智慧家庭生态品牌战略阶段。海尔智家及海尔电器在各自经营品类中已实现电器/网器级的单品引领，正在实现智慧家庭解决方案的成套引领，并将进一步实现场景引领，最终实现生态引领，从而为用户提供各品类一致的、全流程、可持续并不断迭代的智慧家庭体验。

通过本次交易，海尔智家及海尔电器将进一步深化跨品类、全流程的整合协同，共享智慧家庭业务发展平台，放大战略价值。一方面，进一步深化不同品类产品之间的整合协同，提升智慧家庭解决方案的竞争力和用户体验。另一方面，借助物联网、大数据、云计算、人工智能等技术，持续建设智慧 APP 和体验云平台，进一步深化线上线下融合，提高用户的便利性及互动性，为用户提供各品类一致的、全流程、可持续并不断迭代的智慧家庭体验。公司期望提高智慧家庭成套产品销售的比例，为用户设计一个家、建设一个家、服务一个家，使用户成为终生用户。

2、资源配置

目前海尔智家与海尔电器作为独立上市公司分别运营的方式存在一定的效率损失，限制了公司有效配置资源和加强全方位竞争优势。管理运营方面，部分产品品类、品牌及渠道分散在两家上市公司，且覆盖全品类的海外业务主要隶属于海尔智家经营范围，存在潜在的同业竞争、关联交易导致的业务发展制约。资金利用和分红水平方面，当前股权架构限制了两家上市公司整体的资金管理效率，也限制了两家上市公司进行现金分红回报股东的能力。

通过本次交易，海尔智家及海尔电器将进一步实现资源优化配置。具体包括：第一，在研发、采购、制造、渠道、服务能力、品牌、用户及生态伙伴资源方面统一管理和调配资源；第二，加强全球市场的深度整合，全球业务实现统一规划，市局和资源配置，提高全球协同程度；第三，合理通过资金的统一管理，筹划，优化资金在海尔智家的配置，提升公司对股东的回报能力和回报水平。

3、业务协同

随着国内大家电产业步入成熟发展阶段，行业集中度持续提升，份额提升与结构升级成为龙头公司成长的主要驱动因素。渠道生态日益多元化，电商渠道下沉冲击传统销售模式，驱动企业提升全流程效率与组织转型，实现从分销到零售的变革。随着生活水平持续提升，新的品类持续涌现，公司需要集中资源培育新的业务增长点。

随着公司全球布局完成与运营体系的日臻完善，公司在全球市场的产品引领、规模化本土生产、品牌集群、运营效率优势持续领现，近年来在全球主要市场持续实现高于行业的增长、市场份额不断提升，海外市场已经成为公司未来业绩增长的重要来源。

面对市场挑战和发展机遇，公司需主动加强“全品类一体化”的业务整合与协同：第一，建立基于智慧家庭解决方案下一代的一个总到，研发、营销、服务体系，围绕提升用户体验为核心，充分整合成套解决方案；第二，加快整合全球研发设施，促进跨产品品类及跨境合作，形成通用技术和模块的专利共享，提高新产品研发效率；第三，持续努力建设更加透明及高效的渠道网络，推进渠道的数字化转型和线上线下融合，实现全品类的协同营销；第四，持续推进企业的数字化变革，继续构建和完善“数字化海尔”的前台、中台和后台能力，优化流程；第五，提升全球化业务市局的竞争优势，全球统筹国际化资源配置(研发、采购、制造、渠道、服务能力、品牌、用户及生态伙伴资源)，利用已经积累的成功市场经验，放大全流程的平台价值；并加速海外市场拓展。例如，海尔电器的洗衣机、热水器、净水器等品类能够借助海尔智家的海外业务平台更高效地推进国际化战略，并受益于与海尔智家研发、采购、生产及分销渠道的融合。

4、市场竞争

首先，随着用户对美好生活需求的不断提升以及物联网、大数据、云计算、人工智能等技术的发展，家电消费呈现家电家居一体化、套系化、智能化、场景化的发展趋势。这就要求家电企业提供成套解决方案，行业竞争壁垒也由单一产品的硬件竞争转向全方位的软硬件一体化、互联互通能力及行业生态融合能力的竞争。各家电企业纷纷顺应该市场发展趋势。例如，美的集团股份有限公司(以下简称“美的集团”)已培育套系化家居场景设计能力，并推出套系化产品；其收收合并无锡小天鹅股份有限公司(以下简称“小天鹅”)的原因之一也是为了实融小天鹅单一品类的全球拓展能强，促进美的集团向“智慧家居+智能制造”的整体转型。

根据欧睿国际，2019 年公司的各品类产品在中国的零售量排名和市场份额如下表所示：

品类	零售量排名	零售量市场份额	行业前三名的零售量市场份额合计
制冷设备	第一	42.0%	68.1%
洗衣设备	第一	43.9%	78.4%
热水器	第一	22.0%	52.1%
大型厨房电器	第三	9.0%	35.2%
空调	第三	12.0%	68.5%

通过本次交易，海尔智家及海尔电器可以打通原分属两家上市公司经营的品类，通过系统化地进行不同品类的开发及整合，建立基于智慧家庭成套解决方案下的统一的企划、研发、营销、服务体系，持续拓展智慧家庭解决方案，有利于公司带动成套产品销售，巩固并提升各品类产品的市场地位。本次交易后海尔智家将进一步优势领先的消费者洞察、丰富的品类覆盖等积累，基于客厅、厨房、卧室、浴室、阳台等生活空间内的个性化生活场景，深化智慧家庭解决方案，以应对行业的成套化趋势。

其次，随着电商渠道崛起及其持续对低线市场渗透，中低端产品需求得到部分释放，价格竞争加剧。根据欧睿国际，2019 年，中国大家电整体均价呈下降趋势，同比下降 3.0%。其中，冰箱、洗衣机线上均价下移、线下均价上移，空调、厨电、热水器线上线下均价呈下降趋势。在部分中小型企业选择通过价格战的方式来争夺市场的压力下，部分家电头部企业将目光转向了高端家电市场。海尔智家及海尔电器希望通过本次交易，加速全球协同研发，提升高端产品占比，推进产品结构的高端化转型。通过技术研发引领高端市场，使得差异化创新应对行业价格战的风险。

再次，根据欧睿国际，2019 年大家电产品(不包括空调设备)在电商平台的零售量同比增长 3.9%，占比达到 38.5%，成为仅次于电器专卖店的主流销售渠道，并对传统线下渠道构成威胁。由于一、二线城市的家电市场趋于饱和以及互联网红利逐渐消退，三、四线城市的网民比例提高，电商平台加速布局线下四级及以下城市网点，完善下沉市场的网络和物流基础设施，加强线上线下的融合。另一方面，传统线下渠道在经销商的协作下依旧在大家电行业扮演重要的一环。尤其在低线城市，当地的传统经销商了解当地市场需求，适应当地市场的人情营销效应，在低线城市的销售渠道仍是目前重要的一股力量。海尔智家及海尔电器希望通过本次交易，建设更加透明及高效的渠道网络，推进渠道的数字化转型和线上线下融合，在低线城市进一步推行“统仓统配”，推进分销体系向零售体系转型，以应对行业的渠道下沉趋势。

5、经营业绩

本次交易前，海尔智家及全资子公司合计持有海尔电器 1,286,820,592 股股份，占海尔电器已发行股份的 45.68%。海尔电器已纳入海尔智家合并报表范围。

根据上市公司 2019 年年度报告以及和信出具的《海尔智家股份有限公司备考合并财务报表审阅报告》(和信审字(2020)第 000512 号)，本次交易完成后，海尔电器除海尔智家外其他股东享有的权益和损益将分别转为海尔智家归属于母公司所有者权益和归属于母公司所有者的净利润，海尔智家备考合并报表将在 2019 年末归属于母公司权益及 2019 年度归属于母公司所有者的净利润得以显著增长。随着未来海尔智家和海尔电器之间整合协同效应的释放，后续公司将具有更好的运营效率和发展前景。

二、本次交易对公司在治理结构、人员设置、关联交易、各板块业务整合等方面的具体影响，公司在上述领域拟开展的具体整合措施、计划安排，以及预期达到的效果

从治理结构、人员设置、关联交易、各板块业务整合方面，本次交易对公司的影响、公司的具体整合措施及计划安排、整合预期效果进一步说明如下：

1、治理结构

(1)具体影响

目前，海尔智家与海尔电器作为独立上市公司分别设置管理团队和机构，重大业务决策横跨两家上市公司分别的管理团队，存在一定的效率损失，通过本次交易，海尔智家和海尔电器的管理层及机构设置将得到统一。目前本次交易不涉及职工安置。

(2)整合措施

本次交易完成后，一方面，随着海尔电器的退市及(假设 EB 转 CB 方案生效)成为海尔智家的全资子公司，统一设置的海尔智家管理层和管理机构将对海尔电器实施更高效的管理。另一方面，本次交易不涉及职工安排与调整。海尔智家及下述按照其与海尔智家签订的聘用协议或劳动合同，继续在海尔智家工作；海尔电器继续作为海尔智家子公司，海尔电器员工将按照其与海尔电器签订的聘用协议或劳动合同，继续在海尔电器工作；未来如有对董事会的调整安排将及时履行信息披露。

(3)预期效果

本次交易将统一目前分属两家上市公司的管理层和机构设置，进一步促进管理协同，提高管理效率。

3、关联交易

(1)具体影响

当前海尔智家与海尔电器的业务划分存在一定重叠，由于业务线的交叉，两家上市公司之间存在一定规模的关联交易。2017–2019 年，海尔电器向海尔智家及其联属公司进行采购的关联交易占其销售成本的 70%以上，海尔电器向海尔智家及其联属公司进行销售的关联交易占其销售收入的 2%–4%，较高的关联交易带来了额外的管理和合规成本，影响两家上市公司的运营效率，一定程度上制约了业务发展。本次交易对海尔智家和海尔电器之间的交易规模不产生影响；本次交易完成后，随着海尔电器的退市及(假设 EB 转 CB 方案生效)成为海尔智家的全资子公司，就其与海尔智家的关联交易，海尔电器将无需再履行上市公司关联交易的监管要求和决策流程，其业务发展将不再受限于上市公司关联交易的限制，有利于实施全品类的整合。

本次交易不影响海尔智家整体(包括海尔电器在内)与海尔智家关联方之间的关联交易。本次交易完成前，海尔电器已是海尔智家的控股子公司，纳入海尔智家合并范围，海尔智家的关联交易已包含海尔电器与海尔智家关联方之间发生的交易；本次交易完成后，海尔电器仍旧纳入海尔智家合并范围，因此不会因为本次交易导致海尔智家新增与关联方之间的关联交易范围。

(2)整合措施

本次交易完成后，随着海尔电器的退市，海尔电器与海尔智家之间的交易将无需再履行上市公司关联交易的监管要求和决策流程。海尔电器的业务发展将不再受限于上市公司关联交易的限制，有助于海尔电器进一步实施全品类整合。本次交易不影响海尔智家与其关联方的交易情况。

(3)预期效果

本次交易完成后，海尔电器将不需再履行上市公司关联交易的监管要求和决策流程，降低由此带来的额外管理与合规成本，并受益于简化决策流程带来的效率提升，进一步提振资本市场对整合后的海尔智家的信心。此外，本次交易有助于优化原本涉及关联交易的海尔智家和海尔电器的技术复用情况，更有利于双方产品互联系统的统一和高效开发。

4、业务整合

(1)具体影响

目前，海尔电器经营洗衣机、热水器、净水器及渠道服务业务，海尔智家经营冰箱及冷柜、空调、厨电、小家电等业务，部分产品品类、品牌及渠道分散在两家上市公司。本次交易将打通原分属两家上市公司经营的品类、品牌及渠道，加速推进全品类、全流程一体化的管理模式转变，深化整合协同，放大市场价值。

(2)整合措施

过去几年来，上市公司持续推进各板块的业务整合，已取得一定成果。但就相关业务板块的管理和决策流程而言，本次交易前，海尔电器相关业务板块的运营决策需履行海尔电器的管理及决策流程；本次交易完成后，分属于海尔电器和海尔智家的相关业务板块将统一整合至海尔智家履行统一的管理和决策流程。本次交易完成后，借由统一的治理架构与上市平台，海尔智家将进一步整合产品品类，实现全品类共享统一的企划、研发、营销、服务体系和智家体验云平台，从而进一步深化和拓展全场景的智慧家庭解决方案，加强智慧家庭场景下“全品类一体化”的内部深度整合和“全产业链数字化”的业务系统变革。

(3)预期效果

统一的智慧家庭运营平台及数据平台和更完整、更系统的智慧家庭解决方案将有助于持续拓展智慧家庭解决方案及智慧家庭生态业务。

本次交易完成后，随着海尔电器的退市及(假设 EB 转 CB 方案生效)成为海尔智家的全资子公司，本次交易有助于减少海尔电器原作为上市公司出于自身管理角度的业务决策流程。本次交易完成后，海尔电器相关业务板块的运营决策可基于海尔智家相关业务板块的整体发展战略和诉求，进行统筹考虑和规划，更有利于业务整合。以海尔电器的洗衣机业务为例，本次交易前其业务规划主要基于海尔电器自身的发展规划及管理要求，本次交易完成后，可根据海尔智家全球洗衣机业务整体战略布局进行统筹规划，从而实现更有效的资源配置。

综上所述，本次交易有利于：1)优化内部组织及管理架构，优化决策过程，改善公司治理；2)统一目前分属两家上市公司的管理层和机构设置，促进管理协同，提高管理效率；3)随着海尔电器将无需再履行上市公司关联交易的监管要求和决策流程，降低由此带来的额外管理与合规成本；4)整合产品品类，加强智慧家庭场景下“全品类一体化”的内部深度整合和“全产业链数字化”的业务系统变革。

三、补充披露情况

公司已在重组报告书“第一节　本次交易方案”之“一、本次交易的背景及目的”中，补充披露了本次交易在公司战略、资源配置、业务协同、市场竞争方面具有合理性和必要性；并已在重组报告书“第十节　管理层讨论与分析”之“四、本次交易对上市公司的影响/(三)本次交易的整合对上市公司的影响”中，补充披露了本次交易在治理结构、人员设置、关联交易、各板块业务整合方面存在积极作用，且上市公司在上述领域已制定了整合措施及计划安排。

四、中介机构核查意见

经核查，独立财务顾问和财务顾问认为，本次交易在公司战略、资源配置、业务协同、市场竞争、经营业绩方面具有合理性和必要性；本次交易在治理结构、人员设置、关联交易、各板块业务整合方面存在积极作用，且上市公司在上述领域已制定了整合措施及计划安排。

2、重组报告书披露，本次交易中海尔智家作为要约人向计划股东提出私有化海尔电器的建议，计划股东将获得海尔智家新发行的 H 股股份作为私有化对价，换股比例为 1:1.60，同时海尔电器将向计划股东按照 1.95 港元/股支付现金。根据百德能出具的《H 股估值报告》，海尔智家本次 H 股价值的预估范围为 16.45 元/股–16.90 元/股，计划股东本次可获得的 H 股股份和现金付款的理论总价值约为 429.79 亿元–440.73 亿元。

请公司补充披露：

(1)本次对海尔电器进行私有化选择由公司发行 H 股股份、由海尔电器支付现金的主要考虑；

(2)分析说明本次换股比例、每股支付现金金额的确定过程及依据；

(3)由海尔电器向计划股东支付现金对本次公司发行 H 股或海尔电器整体价值的影响，并结合海尔电器的资产负债结构说明其支付能力，对后续日常经营的影响；

(4)《H 股估值报告》对本次海尔智家价值的估值方法、可比公司或估值参数的选取依据、估值结果及确定方法，与目前公司市值的差异及原因

百德能出具的《H 股估值报告》基于以下考虑将市场法重定为海尔智家新发行 H 股最合适的估值方法：

(1)由于海尔智家及海尔电器一直遵守上海证券交易所，法兰克福证券交易所及香港联交所各自的相关监管披露规定，海尔智家及海尔电器均有充足的公开财务资料(包括经审计及未经审计财务资料)；

(2)全球家电行业有足够数量的已上市，财务资料公开且可与海尔智家比较的公司。

基于上述背景以及海尔智家及海尔电器股价的历史成交价变动、海尔智家及海尔电器各自的业务、财务表现及前景，《H 股估值报告》应用市场法分析了：(1)海尔智家的全球可比较公司(包括海尔电器在内)；(2)基于海尔智家于海尔电器的股权的市场价值和通过全球可比公司法估值确定的余下部分的估值的分部加总法；及(3)基于海尔电器在业务及财务状况方面与海尔智家的相似性，海尔电器作为海尔智家的直接可比较公司，并以上述方法厘定海尔智家 H 股的估计价值。

2、可比公司或估值参数的选取依据

《H 股估值报告》选取可比公司的依据为：(1)于全球证券交易所上市；(2)从事家电及其他相关产品的制造及/或销售，拥有来自亚洲、欧洲及北美的全球收入；及(3)市值超过人民币 50 亿元。根据上述选择标准及公开数据，《H 股估值报告》共选取了符合标准的全部十家可比公司，如下表所示。在厘定海尔智家 H 股的估值时，考虑到公司近年来盈利水平稳定以及可比公司的财务杠杆差异情况，《H 股估值报告》采用可比较公司各自的市盈率及 EV/EBITDA 比率作为估值基准：

公司简称	股份代码	最后实际可行日期前(包括该日)最后 30 个交易日的平均市值(人民币百万元)	最后实际可行日期前(包括该日)最后 30 个交易日的平均收市价(人民币)	市盈率(注 1)(x)	EV/EBITDA 比率(注 2)(x)
美的集团	000333.SZ	443,503	63.19	18.3	14.9
大金	6367.JP	353,627	1206.45	31.1	15.2
格力电器	000651.SZ	350,390	58.25	14.2	7.6
海尔电器	01169.HK	62,434	22.16	15.2	10.5
惠而浦集团	WHR.NY	60,016	965.46	10.1	6.8
A.O.史密斯	AOS.NY	55,122	342.07	21.3	14.1
伊莱克斯	ELUX.ST	36,830	131.91	25.4	7.2
老板电器	002508.SZ	32,785	34.55	20.6	15.6
海信家电	0921.HK	14,257	7.98	7.9	6.8
	000921.SZ		11.72		
ArcelikA.S.	ARCLK.TI	13,262	19.63	14.4	6.3
平均				17.9	10.5
中位数				16.8	9.0

注 1：市盈率为《H 股估值报告》出具之日前最后 30 个交易日(包括该日)公司平均收市价除以截至二零一九年十二月三十一日止十二个月期间每股盈利(基于年报及彭博的数据)的比率。每股盈利按归属于该公司股东的持续经营业务净利润除以全面摊薄已发行股份计算

注 2：企业价值与 EBITDA 比率(“EV/EBTIDA”)使用企业价值(按《H 股估值报告》出具之日前最后 30 个交易日(包括该日)公司平均收市价、全面摊薄已发行股份和股权价值与企业价值对比计算)，除以截至二零一九年十二月三十一日止十二个月期间 EBITDA(来自年报及彭博)计算

注 3：归属于该公司股东的持续经营业务净利润及 EBITDA 的计算方式，与海尔智家和海尔电器的计算方式一致

可比较公司的市盈率介乎约 7.9 倍至约 31.1 倍，平均约 17.9 倍，中位数约 16.8 倍。可比较公司的 EV/EBITDA 比率介乎约 6.3 倍至约 15.6 倍，平均约 10.5 倍，中位数约 9.0 倍。

鉴于海尔智家对海尔智家的整体业务及财务状况具有重大贡献，《H 股估值报告》采用分部加总法对海尔智家 H 股价值进行估计，将海尔智家价值分为两个部分：海尔智家所占海尔电器股权的价值，以及海尔智家非海尔电器部分的价值。就海尔智家占海尔电器的价值而言，《H 股估值报告》将海尔智家于《H 股估值报告》基准日占海尔电器股权的比例(约 45.68%)乘以最近 30 个交易日海尔电器的平均市值(约人民币 62,434 百万元)，得出估值为人民币 28,520 百万元。就海尔智家非海尔电器部分的价值而言，《H 股估值报告》使用其独立业务(即不包括海尔电器贡献的部分)已属于海尔智家股东的持续经营业务净利润，并应用适合该部分的一组特定可比较公司的市盈率进行估值。全球可比较公司中，A.O.史密斯主要经营热水器及净水器业务，与海尔电器的业务性质类似，与海尔智家非海尔电器部分的相关性较低。因此，在厘定适合该非海尔电器部分的特定可比较公司时，鉴于海尔电器及 A.O.史密斯与非海尔电器部分的相关性较低，《H 股估值报告》将海尔电器及 A.O.史密斯从可比较公司中排除。

与上述全球可比较公司中的其他可比较公司相比，在评估将发行的海尔智家 H 股时，海尔电器提供了一个独特的视角：(1)作为海尔智家的主要附属公司，海尔电器过往占海尔智家总收入约 40%，且其财务报表由海尔智家合并；(2)海尔电器与海尔智家的业务在产品组合、客户覆盖及分销渠道方面有很大程度的重合；(3)海尔智家 A 股与海尔电器的股价表现过往表现出较高的相关性；及(4)海尔电器为目前在香港联交所(海尔智家 H 股将于香港联交所上市)的极少数上市的家电公司之一。因此，《H 股估值报告》亦将海尔电器的市盈率及 EV/EBITDA 比率作为对将发行的海尔智家 H 股估值的基准之一。

3、估值结果及确定方法

基于上述估值方法的海尔智家 H 股估计价值范围如下：(1)基于可比较公司的估值：人民币 105,429 百万元(或每股人民币 16.02 元)至人民币 116,302 百万元(或每股人民币 17.68 元)(分别相当于每股 77.85 港元及每股 19.58 港元)；(2)分类加总估值：人民币 107,852 百万元(或每股人民币 16.39 元)至人民币 114,553 百万元(或每股人民币 17.41 元)(分别相当于每股 18.16 港元及每股 19.29 港元)；及(3)直接可比较公司法估值：人民币 102,265 百万元(或每股人民币 15.54 元)至人民币 114,264 百万元(或每股人民币 17.37 元)(分别相当于每股 17.22 港元及每股 19.24 港元)。数字概述如下表所示：

估值方法	估值范围		每股人民币	每股港元
	下限(人民币百万元)	上限(人民币百万元)		
全球可比较估值	105,429	116,302	16.02 – 17.68	17.75 – 19.58
分类加总估值	107,852	114,553	16.39 – 17.41	18.16 – 19.29
直接可比较公司法估值	102,265	114,264	15.54 – 17.37	17.22 – 19.24

在确定估值结论时，《H 股估值报告》已尽可能选择一个能反映三种方法所得出的估值范围的综合区间；此外，《H 股估值报告》已考虑以下因素，包括：(1)海尔智家为全球智能家电市场的领导者；(2)作为海尔智家的直接可比较公司，海尔电器具有更大的相关性；及(3)《H 股估值报告》出具之日，海尔智家的已发行股份总数(即 80 亿港币(面值总共对应多少数量的转股标的)，转股价格由 EB 面值与转股标的数量相除倒算得出；基于此，当转股标的进行现金分派之时，EB 项下改变的指标是 EB 对应的标的股票数量，改变后的转股价格由 EB 面值和改变后的标的股票数量相除计算得出(故称为“隐含转股价格”)。CB 对应的是尚未发行的股份，着眼于转股价格本身；基于此，当转股标的进行现金分派之时，CB 项下改变的直接为转股价格。在发生现金分派的情况下，EB 及 CB 转股价格调整的具体说明如下：

(1)在原 EB 条款下，转股标的海尔电器股票收到现金分派后的转股价格调整方式如下：

EB 面值为 80 亿港币，假设现金分派前 EB 对应海尔电器股票数量为 X 股，则 EB 隐含转股价为 C0 港币 = 80 亿港币 / X。若海尔电器收到每股 a 港币的现金分派，且自现金分派支付日(不含)后 10 个交易日的海尔电器算术平均收盘价格为 P 港币，则 80 亿港币 EB 所对应海尔电器股份数量将调整为 Y = X + X * a / P 股，进而 EB 隐含转股价格将调整为 EB 总面值除以调整后 EB 所对应海尔电器股份数量。

(2)若 EB 转 CB 生效，在 CB 条款下海尔智家 H 股收到现金分派后的转股价格调整方式如下：

假设现金分派前 CB 转股价格为 c0，则现金分派后 CB 转股价格 c1 = c0 * (A – B) / A。其中，A 为现金分派公告日海尔智家总市值(即 H 股 ,A 股 ,D 股市值之和)；B 为海尔智家现金分派总额(即 H 股 ,A 股及 D 股现金分派金额之和)。

EB 与 CB 在存续期间因为现金分派而产生的转股价格调整在结构上存在一定的不同，主要因为 EB 与 CB 作为两种融资产品具有性质上的差异性。上述 EB 及 CB 的调价方式与同类型的 EB 及 CB 产品相比属于市场常规的调整方法，具备合理性。

2、CB 与 EB 的转换比例

与原 EB 方案相比，CB 的发行规模不发生变化，将仍为最多 80 亿港币(若 EB 转 CB 方案生效前没有 EB 投资人将其持有的 EB 转股，则 CB 发行规模为 80 亿港币)，即债券持有人现持有的每 100 万港币 EB 将会转换为 100 万港币 CB。

3、上述方案变更前后相关债券持有人分别取得公司发行 H 股的对价

变更前后相关债券持有人分别取得公司 H 股对价一致，以下结合相关数据进行具体说明：

假设前述公式中提及的海尔智家 H 股参考价格 R 为百德能所出具的《H 股估值报告》中对每股 H 股估值区间的中值 18.47 港币，则 CB 转股价格在现金付款完成后将为约 18.38 港币(转股价格以最接近的港币分为单位表述)。

就面值 1,000,000 港币的 EB，根据现行转股价格约 31.35 港币，其对应的海尔电器股份为 31,894.1813 股。若 EB 持有人将 EB 转为海尔电器股份参与私有化，则其可(1)以每股海尔电器股份对应 1.60 股 H 股的比例获得 51,030.6902 股 H 股，以及(2)以每股海尔电器股份对应 1.95 港币现金的比例获得 62,193.6537 港币现金。在此基础上，假设 EB 持有人以 R 的价格(即 18.47 港币)收购与(2)中现金等额的 H 股，则可收购 H 股共计 3,366.5591 股，即上述(1)与(2)途径实质合计可获得 H 股股份为 54,397.2493 股。

就面值 1,000,000 港币的 CB，根据转股价格约 18.38 港币，其对应的海尔智家 H 股为 54,397.2493 股。

综上所述，同等面值 EB 和 CB 所可最终获取的 H 股数量相等，亦即隐含 EB 持有人与 CB 持有人分别取得公司 H 股的对价一致。

二、EB 的提前赎回条款，包括但不限于触发条件和时点、赎回价格、可能产生的赎回金额，以及上述方案变更后对应 CB 的赎回条款；

方案变更前后，债券的提前赎回相关条款基本保持不变(仅因产品本身发生结构性变更，在条款细节层面略有差异)，具体说明如下：

1、在原 EB 条款下，提前赎回主要有两种情况，分别为主动权在公司的提前赎回和主动权在 EB 投资人的提前赎回(即 EB 投资人要求公司进行提前赎回)。

(1)主动权在公司的提前赎回

在 2020 年 11 月 21 日之后(含 11 月 21 日)，当连续 30 个交易日中的 20 个交易日交换资产的价值超过提前赎回金额的 130%时，公司可以按提前赎回金额赎回债券；具体赎回金额取决于赎回时间(若公司选择在此时行使提前赎回权，则投资者亦有可能自行选择转股)。

提前赎回金额为从 EB 发行之日到提前赎回日实现 1%年化债券等值收益率的金额(以半年为单位计息，日期计数含发行日，不含赎回日；按每年 360 天 ,12 个月 ,每个月 30 天计算)。假设 2020 年 11 月 21 日赎回，则提前赎回的总金额最大为 80 亿港币 * (1 + 1% / 2) ^ (360 * 3 / 180) = 约为 82.43 亿港币。

(2)主动权在 EB 投资人的提前赎回

① 2020 年 11 月 21 日，债券持有人有权回售未转股的可交换债，回售价格为本金的 103.04%，即最大约为 82.43 亿港币，具体计算同上文“(1)主动权在公司的提前赎回”下的计算方式。

② 于海尔电器退市或发生控制权变更事件(控制权变更事件包括如下事件：(1)海尔集团不再直接或间接控制海尔智家；(2)海尔智家不再直接或间接持有 EB 发行主体 Harvest 和海尔香港的 100%股权；(3)海尔香港不再直接或间接持有 EB 发行主体 Harvest 100%股权；(4)海尔智家和海尔集团合共不再直接或间接控制海尔电器；(5)海尔智家与另一人士并表，合并，或将其全部或实质上全部资产出售或转让给另一人士，除非海尔智家为并表或合并之后的存续公司，或另一人士由海尔集团直接或间接控制)或在香港联交所被禁止交易或停牌超过连续 30 个交易日(含)之时，债券持有人有权按提前赎回金额回售未转股的可交换债；具体赎回金额取决于退市或控制权变更事件或被禁止交易或停牌超过连续 30 个交易日(含)之前的时间。

提前赎回金额为从 EB 发行之日到提前赎回日实现 1%年化债券等值收益率的金额(以半年为单位计息，日期计数含发行日，不含赎回日；按每年 360 天 ,12 个月 ,每个月 30 天计算)。假设海尔电器于 2020 年 12 月 31 日退市或发生控制权变更事件或被禁止交易或停牌超过连续 30 个交易日(含)(示意性假设)且公司于该日支付提前赎回金额，则提前赎回金额最大为 80 亿港币 * (1 + 1% / 2) ^ ((360 * 3 + 39) / 180) = 约为 82.52 亿港币。

2、若 EB 转 CB 方案通过，在 CB 条款下，提前赎回同样主要有两种情况，同样分别为主动权在公司的提前赎回和主动权在 CB 投资人的提前赎回(即，CB 投资人要求公司进行提前赎回)。

(1)主动权在公司的提前赎回

在 2020 年 11 月 21 日之后(含 11 月 21 日)，当连续 30 个交易日中的 20 个交易日的 H 股股价超过递增转股价格(递增转股价格为提前赎回金额除以 CB 转股比例，CB 转股比例为 CB 总面值除以 CB 届时转股价)的 130%时，公司可以按提前赎回金额赎回债券；具体赎回金额取决于赎回时间(若公司选择在此时行使提前赎回权，则投资者亦有可能自行选择转股)。

提前赎回金额为从原 EB 发行之日到提前赎回日实现 1%年化债券等值收益率的金额(以半年为单位计息，日期计数含发行日，不含赎回日；按每年 360 天 ,12 个月 ,每个月 30 天计算)。假设 2020 年 11 月 21 日赎回，则提前赎回的总金额最大为 80 亿港币 * (1 + 1% / 2) ^ (360 * 3 / 180) = 约为 82.43 亿港币。(若 EB 转 CB 方案在 2020 年 11 月 21 日之后生效，则 2020 年 11 月 21 日赎回这一可能性并不存在，此处仅为示意性计算。)

(2)主动权在 CB 投资人的提前赎回

= 1 * GB3 ① 若 EB 转 CB 方案在 2020 年 11 月 21 日之前(含 11 月 21 日)生效，于 2020 年 11 月 21 日，债券持有人有权回售未转股的可交换债，回售价格为本金的 103.04%，即约为 82.43 亿港币，具体计算同上文“(1)主动权在公司的提前赎回”下的计算方式；若 EB 转 CB 方案在 2020 年 11 月 21 日之后(不含 11 月 21 日)生效，则债券持有人无此项权利。

= 2 * GB3 ② 于海尔智家 H 股退市或发生控制权变更事件(控制权变更事件包括如下事件：(1)海尔集团不再直接或间接控制海尔智家；(2)海尔智家不再直接或间接持有 CB 发行主体 Harvest 100%股权；(3)海尔智家与另一人士并表，合并，或将其全部或实质上全部资产出售或转让给另一人士，除非海尔智家为并表或合并之后的存续公司，或另一人士由海尔集团直接或间接控制)或在香港联交所被禁止交易或停牌超过连续 30 个交易日(含)之时(若，且时间早于 CB 到期日 2022 年 11 月 21 日)，债券持有人有权按提前赎回金额回售未转股的可转债；具体赎回金额取决于退市或控制权变更事件或被禁止交易或停牌超过连续 30 个交易日(含)的时间。计算原则和前述 EB 情况一致。

若出现上述提前赎回情形(具体赎回金额见上述计算结果)，公司会结合内部资金和/或外部借款安排进行偿还。

三、如果上述方案最终没有通过或没有实施，公司是否有对 EB 或者 EB 的债券持有人后续交换的海尔电器股份进行收购的计划或安排

EB 转 CB 方案生效的前提条件如下：

(1)EB 持有人大会批准；

(2)海尔智家全体股东大会，海尔智家 A 股类别股东大会以及海尔智家 D 股类别股东大会审批通过；

(3)提出私有化方案的先决条件以及私有化方案及计划的条件得到满足；

(4)私有化生效；

(5)EB 转 CB 方案需取得的中国证监会批准及其他中国监管机构(如适用)申报/审批达成；

(6)香港联交所批准海尔智家 H 股(包括 CB 转股标的)上市；

(7)满足香港联交所对于 EB 转 CB 方案提出的前提条件。

截至本回复公告日，已满足的条件为(1)EB 持有人大会批准。

如果 EB 转 CB 方案最终没有通过或没有实施，可能存在下述两种情况：

1、若私有化及 H 股上市整体方案没有被通过：此情形下，EB 持有人可继续持有 EB，且 EB 标的股份仍为当前的于香港联交所上市的海尔电器股票，债券持有人的相关权益没有变化；

2、若私有化及 H 股上市整体方案被通过，但 EB 转 CB 方案没有通过：在这种情况下，债券持有人还有以下选择：

(1)在债券市场出售 EB；

(2)行使 2020 年 11 月 21 日的 3 年末一次回售权；

(3)行使海尔电器退市回售权；

(4)根据 EB 现有条款行使转股权，将 EB 转为海尔电器股票参与私有化交易；

(5)私有化完成后将 EB 兑换为退市后的海尔电器股票；

(6)持有已退市的海尔电器股票为标的的 EB 至到期日(2022 年 11 月 21 日)被海尔智家以 105.11%的价格赎回。

需要指出的是，虽然存在上述选项(5)的理论可能性，但届时海尔电器股票将为非上市公司股票，不存在流动性以及明确退出路径，理性持有人出于经济及商业角度选择这一方式的可能性较低；在选项(2)和选项(3)的情况下，若未行使转股权的 EB 持有人所持有的 EB 总体面值少于 10%，公司将有权行使清除权利强制回购剩余债券，从而避免出现少部分 EB 持有人仍然持有少量未被处理的 EB 的情况。另外，EB 转 CB 方案已在 2020 年 8 月 28 日召开的债券持有人大会上获得通过，该等投票结果也从客观上反映了 EB 持有人对将 EB 转换为 CB 的正向意愿。

综上，考虑到选项(5)较低的可能性和 EB 持有人的其他可选路径，公司目前并未针对选项(5)制定特别计划。若有需要，公司将视后续的最终情形进一步考量后续安排。

四、上述方