# 券商抛百万年薪公开招聘高管 不足一个月4家券商高管变动

#### ▲本报记者 周尚仔

金融机构高管人事变动一向颇 受市场关注。2021年开年以来,证 券业高管变动依旧频繁。

《证券日报》记者据东方财富 Choice数据以及券商公告不完全统 计发现,今年以来,在上市券商中,已 有4家券商的5个董监高职位出现了 调整。与此同时,也有券商正在招贤 纳士,包括公开挂出招聘职业经理 人、首席信息官(CIO)、私募子公司总 经理等。

#### 多家券商公开招聘 高级管理人员

在"人来人往"的证券业,高管的 变动更受行业和市场关注,而公开招 聘高级管理人员,也逐渐成为不少券 商青睐的招聘方式。

近日,渤海证券在其官方平台高 调招聘职业经理人,其表示,为进一 步做强做优做大国有资本和国有企 业,完善市场化经营机制,激发企业 发展新动能,持续推进高质量发展, 经董事会审议通过,现面向社会公开 选聘职业经理人。而本次渤海证券 的选聘职位为副总裁3名,包括分管 自营投资、另类投资业务1名;分管 财富管理业务1名;分管私募股权投

《证券日报》记者查阅渤海证券 官网发现,渤海证券无论是董事长、 总裁、首席信息官、投行业务、信用业 务总监等多位高管,均是近两年刚 "入职"渤海证券的"新人",并且其董 事长、总裁均有监管从业经历。

同时,新年伊始,长城证券在官 方平台公开招聘首席信息官(CIO), 全面负责公司信息技术与金融科技 的管理工作。同时,长城证券还为其 私募子公司公开招聘总经理。而长 城证券则是因换届高管层"大换血", 在2020年10月底,从董事长、副董事 长、总裁、副总裁全部变更。2020年 7月份,国信证券也在其微信公众号 高调发布有关"全球招聘公司副总经 理,主要负责投资管理或资产管理业 务"的信息。而在2020年,国信证券 业完成了总裁的变更。

而从薪酬待遇来看,渤海证券表 示参考市场同类可比人员薪酬水平, 提供具有一定吸引力的薪酬待遇。《证 券日报》记者通过猎聘网发现,有多家 券商挂出百万元以上年薪招聘高级管 理人员。其中,某证券公司招聘副总 裁职务,分管公司自营投资业务,挂出 的薪酬区间为96万元-120万元。

当然,从券商招贤纳士的背后, 也往往透露出公司相关的业务布 局。《证券日报》记者发现,今年以来,

上述券商在招纳高管方面均需自营 投资业务方面人才。要知道,随着A 股的不断向好,目前证券自营业务已 经连续三年成为券商第一大收入来 源,但仍有不少券商在自营业务方面 人才储备不足。

在近期券商密集发布的2020年 度业绩预告中就可窥一二。多家券 商纷纷表示,2020年,资本市场保持 良好发展态势,各家均积极把握市场 机遇,各项业务发展良好。经营业绩 保持稳中向好趋势,而业绩大幅增长 的主要原因也主要是证券自营、经纪 业务、投资银行等业务增长。

#### 新年伊始 券商高管变动频繁

据《证券日报》记者统计,今年以 来包括中金公司、第一创业、长江证 券、华林证券4家上市券商中有5位 董、监、高的职位出现了调整,其中, 华林证券副总裁翟效华由于个人原 因申请辞去公司副总裁、执行委员会 委员职务。2015年8月份至2019年 4月份,翟效华任职于华林证券资产 管理事业部,历任部门投资经理、副 总经理、总经理。2019年4月份,华 林证券聘任翟效华为副总裁,其在任 不足两年即离职。

券商高管频繁变动的背后往往



也透露出相关公司的业务布局。《证 券日报》记者发现,华林证券的高管 变动较为频繁,其副总裁、董事潘宁 于2020年2月份因个人原因辞职。 至于新的去向,记者通过天眼查发 现,2020年8月1日,潘宁新任职深 圳市立业集团有限公司(简称"立业 集团")总经理。

近日,又一名老将离开证券业, 由于年龄原因,中金公司总裁助理杨 新平也已辞任其总裁助理职务,据东 方财富Choice数据显示,杨新平在任 期间的最高薪酬为300.21万元。而 在2020年7月份,中金公司的首席信 息官吕旭也因年龄原因辞任,他于

2000年8月份加入中金公司至今20 年,而据东方财富Choice显示,其在 任期间最高薪酬高达1281.03万元。

而第一创业的首席风险官杨健 也于近日辞职,据记者了解,杨健 2013年9月份加入第一创业,其在任 期间最高薪酬约为233.16万元。

通常来说,券商高管的变动,尤 其是"掌舵人"的变动往往与股权变 更、个人原因(包括退休等)、公司重 动也是券商整体业务革新、业务结构 调整的一部分。客观来看,这样的现 象有益于整个券商行业的良性发展。

# 江泰保险经纪冲击 A 股保险中介第一股 欲开启新的业务增长点

#### ▲本报记者 冷翠华

经历了8年上市准备期的江泰 保险经纪股份有限公司终于提交了 招股说明书,目前正处在预披露环 节。根据招股说明书,江泰保险经纪 拟大力开拓私人保险经纪业务,开启 新的业务增长点。

事实上,有业内人士在接受《证 券日报》记者采访时表示,无论是保 险公司还是保险中介公司,目前对资 本的渴求皆较为强烈,但近年来我国 鲜有成功上市的保险机构。也正因 如此,江泰保险经纪冲击A股能否成 功也备受业界关注。

#### 拟在深市中小板上市

根据中国证监会官网信息,江泰 保险经纪拟在深市中小板上市,保荐 机构为中信建投,拟公开发行股份不 超过7164.27万股,公开发行的新股 不低于本次发行后总股本的25%。 拟募集资金约4.4亿元,将主要用于 国内分支机构建设项目。

具体来看,江泰保险经纪募集的

资金将投入约2.73亿元用于国内分 支机构建设项目,投入约1.4亿元用 于电子商务与管理信息系统建设项 目,投入约0.27亿元用于海外代表处 建设项目。

公开资料显示,江泰保险经纪成 立于2000年,并于2012年首次提出 上市目标,至今已过去8年时间。其 拟登陆板块以及上市辅导机构等都 历经多次变化。

根据招股书披露,近年来,江泰保 险经纪业务和利润都呈稳定增长态 势。2017年到2019年,江泰保险经纪 营业收入分别约为8.44亿元、10.03亿 元,以及11.3亿元,2020年上半年营业 收入为5.6亿元。2017年到2019年其 净利润分别为3173.24万元、4040.83 万元,以及5598.85万元,2020年上半 年净利润为4679.39万元。

从业务结构来看,目前江泰保险 经纪以财产保险业务为主。而此次其 计划使用本次募集资金在全国范围内 新建90家专营私人保险的营业部,开 展私人保险经纪业务,服务高净值客 户,为公司拓展新的业务增长点。

"江泰保险经纪可能希望通过上

市做大人身险业务,改变其业务结构 较为单一的现状。同时,希望通过分 支机构的开设稳定并扩大自身市场 份额,提升综合竞争力。"一家券商的 非银分析师向《证券日报》记者表 示。根据2019中国保险年鉴,2018 年度,我国保险经纪市场中营业收入 排名前10位的主要保险经纪公司的 市场份额合计仅为37.79%。其中, 2018年第一大保险经纪公司的市场 份额为6.35%,江泰保险经纪的市场 份额为3.47%。

江泰保险经纪招股说明书也提 到,近年来私人保险经纪业务快速发 展,业务体量明显提升,而该公司主 营业务集中在财险领域,未来,其将 积极布局私人保险经纪业务领域,提 升私人保险经纪业务规模和市场占 有率,以巩固其在保险经纪市场中的 整体市场份额和行业地位。

#### 保险对资本渴求较高

根据招股说明书披露,江泰保险 经纪拟募资资金的绝大部分将用于 国内分支机构建设项目,其重点又是 新建90家专营私人保险的营业部, 以开拓私人保险市场,改变其目前以 财险为主的业务结构,并给公司带来 新的业务增长点。

江泰保险经纪董事长沈开涛在 2020年10月份的一场公开演讲中提 到,其布局寿险业不是业务的转型, 而是服务的升级。但他同时也提到, 布局私人保险行业很"烧钱",从2018 年到2020年,该公司在私人保险领 域投入了约1亿元,但他坚定看好该 领域未来的发展前景。沈开涛表示, 江泰保险经纪的财险业务持续稳定 增长,计划用财险的盈利来支持私人 保险以及其他业务的发展。

江泰保险经纪招股说明书显示, 经测算,国内分支机构建设项目建设 期为3年,建成后预计实现年均营业 收入17.2亿元,年均净利润1.14亿 元,税后内部收益率为 23.07%,税后 投资回收期8.45年。

事实上,业内人士认为,无论是 保险公司还是保险中介机构,目前其 对资本的需求普遍较大,国元农业保 险股份有限公司、锦泰财产保险股份 有限公司等近期都明确提出过上市

计划,其中,国元保险去年10月份与 IPO中介机构签署服务协议,并表示 要把上市作为国元保险的"一号工 程"。但目前国内仅有两家保险中介 机构在美国上市,A股直接上市的保 险(集团)公司仅有5家,另有3家在

普华永道中国金融行业管理咨询 合伙人周瑾对《证券日报》记者表示, 近年来我国保险业高速发展,其背后 都必须依靠资本的支撑,因此险企一 直有需求通过上市来丰富资本补充的 渠道。但由于未上市保险机构自身的 持续盈利能力和业务模式受限较大, 因此整体成功上市者并不多。

另一位不愿具名的分析人士表 示,江泰保险经纪冲击A股的优势在 于其财产险业务规模较大,经营稳 定,带来较为确定的持续盈利预期, 而劣势在于其目前在人身险领域基 础较为薄弱,尚处在投入期,当然,这 也为其未来实现更好发展带来了想 象空间,如果其成功上市,做大了人 身险业务,那么,其有望成为在财产 险和人身险都具有较强竞争力的综 合保险中介服务机构。

#### 大经营战略调整等因素相关。在目 前的监管环境及竞争格局下,高管变

#### 民营银行高息揽储 或打"擦边球" 月付利息年化收益率高达4%以上

▲本报记者 彭 妍

在取消"智能存款"、压降结构性存款、叫停 "靠档计息"创新产品以及互联网存款外部渠道 受限的多层压力之下,对于中小银行而言,揽储 压力越来越大。不过,《证券日报》记者近日调 查发现,不少民营银行推出了"分期派息"的产 品来应对揽储压力,即将长期限存款"包装"成 按周期计息产品进行销售。

银行业内人士指出,这与之前被叫停的"靠 档计息"类似,属于"换汤不换药",均存在负债 与资产过度错配等底层风险,未来可能会被监 管层密切关注。

#### 靠档计息刚"退隐" 分期派息又"上线"

在"靠档计息"产品"退隐江湖"后,民营银 行纷纷以创新产品方式来吸储。《证券日报》记 者发现多家民营银行自营APP,用"按月付息" "分期付息"类产品作为对靠档计息产品的一种 替代,这类存款不仅存取灵活且还能获得高息

值得注意的是,这类分期派息的存款产品, 即满一个周期时就可提前支取本金和利息,同 时利息按满期年化利率结算。从产品的利率和 期限来看,可实现"短期长息",对投资者而言吸

例如,蓝海银行在售的"周期派息"存款产 品,存期5年,派息周期包括每7天、30天、90天、 180天、360天派息。根据派息周期长短相关产 品存款利率最低年化3.6%,最高4.7%。也就是 说,存1年以内的话,年化利率最高可以达到 4.7%。假设有10万元,存1年的话,年利息能达

另一家民营银行推出的"分期派息"产品利 率更高,满7天每期派息收益率为3.7%,满1个 月以上的每期派息收益率在4%以上,12个月的 可达4.6%。值得注意的是,该行其他普通1年期 定期存款产品年利率仅为2.25%。

由于存取灵活、利率较高,中小银行创新加 推的"分期派息"存款产品也受到市民青睐。"目 前传统银行的定期存款利率最高不超4%,而'分 期派息'产品与普通定期存款相比,不仅收益 高,还可提前享受本金利息带来的收益。"张女 士告诉记者。

#### 是"金融创新" 还是打"擦边球"?

民营银行发力的分期派息产品看似高收 益、门槛低,那么,分期派息产品到底是否有违 规之嫌?这样的创新模式是否合规?在业内人 士看来,在较高的收益背后,却隐藏着一定的风

"从机构角度看,'高息揽储'抬升银行负债 端的成本,同时,也对机构资产端的风险定价提 出了更高的要求,会造成与资产端期限错配,造 成流动性问题。"某银行业内人士建议,不少中 小银行创新不断,但一定要避免科技金融的伪 创新,要做到产品的实质合规,而不是表面合 规。

一位匿名的银行业内人士在接受《证券日 报》记者采访时表示,如果分期派息年化利率与 过往靠档计息产品利率差不多,利率高达4%以 上或者5%的话,那么存在高息揽储的嫌疑,但是 不涉及违规的层面。如果有高息揽储嫌疑的 话,未来一定会受到监管管制。

小花科技研究院高级研究员苏筱芮在接受 《证券日报》记者采访时表示,这种分期派息产 品有擦边球之嫌。分期派息产品目前处于监管 空白,目前中小银行的负债端并没有显著的出 路,对于中小银行目前的支持政策较少。从利 率来看,这种"短期长息"的产品或为中小银行 为揽储而实施的无奈之举。苏筱芮建议,对存 款产品更倾向于规范而不是一刀切,在允许中 小银行部分揽储形式的存在同时,需要做好风 险管理,依照监管规定,底层资产与负债端不得 过度错配,制定挤兑相关预案。

近年来,商业银行创新类存款产品、互联网 存款业务的监管杰势日益趋严。为了商业银行 能够规范揽储业务提供具体思路与实践参照。 前不久,中国银保监会公布《商业银行负债质量 管理办法》(以下简称《办法》),此次《办法》也一 脉相承,将"合规经营""风险管理"放在"金融创 新"之前,对银行在负债端开展创新业务提出了 严格要求。

上述匿名的银行业内人士对记者表示,对 于银行负债管理的新规,本身来讲,负债业务是 银行非常重要的业务,因为中国历来有存款利 行的思想,本身来讲,其实不管大型银行还是中 小银行都应该去创新多元化的负债来源,例如 同业存款、个人存款、公司存款。

他进一步表示,中小银行在面临当前负债 来源困难的情况下,应该更多的拓宽它的负债 来源,比如零售方面,在不依靠第三方的渠道 之后,应该去加快建设自营渠道,同时也要加 大对于同业存款和公司存款的力度,实现银行 负债来源的多元化。同时,对于期限作出一个 管理,满足银行负债管理的要求,实现风险的 分散。

在苏筱芮看来,在数字经济时代,传统金 融业务与新型科技业务日益交融,尽管科技 助力金融业务能够提升流程效率,但亦不能 忽视底层风险,尤其是以"金融创新"为名打 擦边球,甚至谋取监管套利的行为需要加大 处置力度。

银行2021年首季"营销战"进行中:

### 发力线上揽储 大额存单"太抢手"

#### ▲本报记者 张志伟 见习记者 余俊毅

近期,各大银行今年的"开门红" 首季度营销活动均在进行中。一直以 来,"开门红"都是银行现金回笼、增加 存款的黄金时机,甚至是决定着银行全 年指标、利润增收能否达成的关键。因 此,通过大额存单、各种理财产品等举 措完成吸储目标也成为行业现象。

《证券日报》记者走访了多家银 行网点,发现今年各银行的"开门红" 产品中,投资者对于基金以及对净值 型理财产品更加青睐。

#### 开年银行揽储力度不减 线上营销成主要趋势

新年伊始,银行业燃起新一年揽 储热情,多家银行已布局好2021年 "开门红"。所谓"开门红",是指银行 采取各项措施,以在阳历新年伊始大 力"吸金",为全年工作夺得"好彩头" 的一种营销现象。

《证券日报》记者走访了北京多 家银行网点,发现不少银行开始加大

了揽储力度,除了有存款或购买理财 产品送礼品的活动外,部分银行还上 调了定期存款的利率。

记者对比往年的国有大行存款 利率,发现除了邮储银行,其他各大 行的定期存款利率均有不同程度的 提高。比如建行去年的定期存款的 利率分别为1年期1.75%、2年期 2.25%、3年期2.75%。而今年80万 元以上的3年期存款甚至可以争取 到接近4%的利率。

与国有大行相比,股份制银行的 利率上浮则更为明显。有股份行针 对银行的新用户在3年期和5年期产 品上都给出了不错的利息,其中10万 元额度以上的年化利率可达4.05%。

某大银行经理对《证券日报》记者 表示:"近年来传统网点经营模式发展 遇阻,因此如何做好银行的线上营销才 是业内的主要趋势。提前在App、微信 等平台做好营销布局是关键"。

记者浏览各大银行的App和公众 号平台发现,各银行均在线上做出了开 年银行产品的推荐活动,还包括抽奖、 办信用卡或存款赠送礼品的活动,更有 银行打出了贷款利率"优惠"活动。

例如,某银行近日针对首次激活 信用卡的客户推出了送礼活动。而 另一家银行针对新增资金的客户推 出相应的优惠,购买相应的理财或者 大额存单,就可获赠礼品和抽奖等。 "我们的抽奖活动中奖率是100%"。 该银行客户经理对记者表示。

《证券日报》记者在走访中注意 到,去年基金销售的火爆和亮眼的业 绩收获了众多投资者的青睐。因此 开年以来,考虑投资基金的银行客户 变得更加积极了,短短的半个月时间 银行代销的基金产品中就诞生了多 只"日光基金"。

某投资者对记者说:"早在去年 年底,我的银行客户经理就通知我做 好准备抢购今年的新基金,还有新发 的大额存单和稳健型理财产品。但 是新基金和大额存单太抢手了,我没 有抢到足够的份额。

"我在活期账户里仅留了几千 元,剩余的资金全部满仓了基金,虽 然银行客户经理提醒我将资金满仓 基金需要注意风险,但我还是渴望通 过基金投资获得更多的收益。"上述 投资者继续对记者表示。

记者还注意到,为了满足客户的 不同需求,今年很多银行还大力推进 "按月付息"的大额存单产品。有些 银行推出1年期2.175%、2年期 3.045%、3年期3.9875%的按月付息 大额存单;也有些银行推出1年期 2.1%、2年期2.94%,起存门槛则分别 为2万元和20万元的按月付息产品。

#### 银行理财产品 净值化转型进度加快

《证券日报》记者走访中还注意 到,目前净值型理财产品已成为各家 银行新发行产品的主流,其发行数量 和占比不断提升,保本理财已难觅踪 影。但对于多数银行而言,仍需妥善 处置过渡期内存量资产整改工作。

从记者走访银行网点收到的反 馈来看,多数银行理财经理告诉记 者:"对于向投资者进行净值型理财 产品的普及和宣传教育工作一直是 银行高度重视和不断加强的。从我 们网点来看,越来越多的投资者认可 并接受了理财产品的净值波动。"

记者通过与身边的普通投资者

沟通后发现,银行理财产品不再"保 本"和"刚性兑付",像其他的投资产 品一样是有盈亏波动的观念已经被 投资者广泛接受。

小花科技研究院高级研究员苏 筱芮对《证券日报》记者表示,银行理 财的净值化转型进度正在不断加快, 在打破刚兑后,银行理财产品在市场 竞争中保留的是"软实力",例如代销 渠道、品牌声誉等,想要提升其市场 竞争力,应当培养"硬核功夫",在用户 体验、投研产品、科技赋能等方面加 大投入。监管整改期限延长给了银 行更多空间去抓住机会。银行应当 在转型期围绕"硬核功夫"苦心修炼, 通过激励机制引入适应市场化竞争 的行业人才,锻造出"来之能战,战之 能胜"的专业队伍,打造符合监管需 求、具有市场竞争力的"硬核产品"。

她还建议投资者,在理财产品向 净值化转型以后,居民理财仍应根据 自身的风险承受能力进行选择,如为 保守型可选择大额存单等保本类产 品,或者收益变化幅度不大的货币基 金;如有一定的风险承受能力可继续 选择银行理财产品,或者基金等。

## 上交所与日交所更新签署中日ETF互通合作协议

### ▲本报记者 张 歆

1月25日,第二届中日资本市场 论坛以线上方式成功举办。中国 证监会副主席方星海和日本金融 厅长官冰见野良三出席论坛并发 表讲话。上海证券交易所总经理 蔡建春出席本次论坛,并在"中日 资本市场合作的展望"圆桌论坛环

节发表主题演讲。来自中日两国 证券期货监管机构、证券交易所、 期货交易所、证券业协会、基金业 协会和期货业协会的嘉宾代表展 开广泛交流。

上交所与日交所更新签署中日 ETF互通合作协议,是本次论坛发布 的重要成果。在2019年4月第一届 中日资本市场论坛上,两所首次签署 中日ETF互通合作协议,约定合作建 立两国资本市场ETF互通机制,开辟 中日两国资本市场合作新篇章。此 次两所更新签署合作协议,为中日 ETF互通进一步扩大产品规模、增加 产品类型和拓展互通范围奠定了基

中日ETF互通开通一年半以 来,首批产品运行平稳,收益良好,

见证了两国市场拓展合作的巨大 潜力。中日ETF互通创新性地推动 了中日资本市场合作迈入实质性 阶段,加强了两国在经贸畅通和资 本融通上的联动效应;创新性地发 展了全球资本市场间互联互通模 式并获业内高度认可,丰富了两国 交易所产品线和投资者跨境资产 配置工具箱;创新性地建立两国市

场机构共同参与的牵手机制,激发 了市场主体的合作潜力和竞争动

据了解,下一步,两所将继续发 挥中日ETF互通的合作共赢精神,探 索在科创产业、REITs市场及可持续 金融领域的交流互鉴,推进两国资本 市场合作不断开花结果,全面开拓两 国金融合作新局面。

本版主编 袁 元 责 编 刘斯会 制 作 董春云 E-mail:zmzx@zgrb.net 电话 010-83251785