公司代码：601800　　公司简称：中国交建

中国交通建设股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司 2020 年度分红派息预案：以分红派息股权登记日的股份为基数，每 10 股送人民币约 1.8088 元（含税）现金股息。

二 公司基本情况

1 公司简介

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A 股	上海证券交易所	中国交建	601800
H 股	香港联合交易所	中国交通建设	01800

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	周长江
办公地址	中国北京市西城区德胜门外大街 85 号
电话	8610-82016562
电子信箱	ir@cccltd.cn

2 报告期公司主要业务简介

2.1 主营业务

公司为中国领先的交通基建企业，围绕“大交通”、“大城市”，核心业务领域分别为基建建设、基建设计和疏浚业务，业务范围主要包括国内及全球港口、航道、吹填造地、流域、道路与桥梁、铁路、城市轨道交通、市政基础设施、建筑及环保等相关的投资、设计、建设、运营与管理。公司凭借数十年来在多个领域的各类项目中积累的丰富营运经验、专业知识及技能，为客户提供涵盖基建项目各阶段的综合解决方案。

2.2 经营模式

公司业务在运营过程中，主要包括搜集项目信息、资格预审、投标、执行项目，以及在完工后向客户交付项目。本公司制订了一套全面的项目管理系统，涵盖整个合同程序，包括编制标书、投标报价、工程组织策划、预算管理、合同管理、合同履行、项目监控、合同变更及项目完工与交接。其中，公司的基建建设、基建设计、疏浚业务均属于建筑行业，主要项目运作过程与上述描述基本一致。

公司在编制项目报价时，会对拟投标项目进行详细研究，包括在实地视察后进行投标的技术条件、商业条件及规定等，公司也会邀请供货商及分包商就有关投标的各项项目或活动报价，通过分析搜集上述信息，计算出工程量列表内的项目成本，然后按照一定百分比加上拟获得的项目毛利，得出提供给客户的投标报价。

公司在项目中标、签订合同后，在项目开始前通常按照合同总金额的 10%-30%收取预付款，然后按照月或定期根据进度结算款项。客户付款一般须于 1-3 个月之内支付结算款项。

在上述业务开展的同时，公司于 2007 年开始发展基础设施等投资类项目，以获得包括合理设计、施工利润之外的投资利润。经过多年发展，公司根据市场环境、政策形势、行业需求的变化，始终严把投资环节关键关口，不断推动“价值投资”理念走深走实。具体情况请见“经营情况讨论与分析”章节。

2.3 报告期内核心竞争力

2.3.1 主营业务领域优势突出

本集团是世界最大的港口、公路与桥梁的设计与建设公司、世界最大的疏浚公司；中国最大的国际工程承包公司、中国最大的高速公路投资商；拥有世界上最大的工程船船队。本集团拥有 37 家主要全资、控股子公司，业务足迹遍及中国所有省、市、自治区及港澳特区和世界 139 个国家和地区。

本集团是世界最大的港口设计及建设企业，拥有领先的专业能力与健全的产业链条。本集团承揽了建国以来绝大多数沿海大中型港口码头的设计与建造，并参与境外大量大型港口的设计与建造，具有明显的竞争优势和品牌影响力。中国境内，与本集团形成实质竞争的对手相对有限。

本集团是世界最大的道路与桥梁设计及建设企业，实现了从单一产业链到全产业链（规划策划、可行性研究、投融资、勘察设计、工程建设、运营维护、资产处置）、从国内到国外、从公路到大土木行业的基础设施全生命周期、全过程一体化服务产业格局。在高速公路、高等级公路以及跨江、跨海桥梁的设计及建设方面具有领先的技术力量、充足的资金能力、突出的项目业绩、丰富的资源储备、良好的信誉等优势。随着国家投融资体制改革的深入推进，社会资本进入基建行业的速度逐步加快，与本集团形成竞争的除了一些大型中央企业和地方国有基建建设企业外，有实力的民营企业、金融企业等其他社会资本也将参与竞争。

本集团是中国最大的铁路建设企业之一，凭借自身出色的建设水平和优异的管理能力，已经发展成为我国铁路建设的主力军，但与中国境内两家传统铁路基建企业在中国区域的市场份额方面还有较大差距。然而在境外市场方面，公司成功进入非洲、东南亚等铁路建设市场，建成运营及在建多个重大铁路项目，市场影响力举足轻重。在铁路基建设计业务方面，本集团在“十一五”期间进入该市场领域，正在不断提高市场影响力，目前主要处在市场培育期。

本集团是世界最大的疏浚企业，在中国沿海疏浚市场有绝对影响力。经过多年发展，在核心装备、专业优势、科技实力、信用评价、公共形象、行业品牌等方面具备了很强的竞争优势，覆盖港口疏浚、航道疏浚、吹填造地、流域治理、浚前浚后、环境工程等领域的规划、咨询、投资、设计、施工、运营等全产业链。本集团拥有目前中国最大、最先进的疏浚团队，耙吸挖泥船的总舱容及绞吸船的总装机功率居全球首位。

2.3.2 向“科技型”世界一流企业迈进

公司高度重视科技创新，不断完善科技创新体系建设，加强关键核心技术攻关，不断提升自主创新能力，持续深化科技体制机制改革，加强科技激励力度和人才队伍建设，多措并举，大力实施创新驱动发展战略，以科技创新持续推动公司向“科技型”世界一流企业迈进。

公司成立了科技创新暨关键核心技术攻关领导小组，大力推进“卡脖子”技术攻关；拥有集应用基础研究、技术研发、工程化与产业化研发于一体的“三级三类”平台体系，组建了由中国工程院院士组成的公司高端科技智库，作为公司的外脑、智囊团和思想库，搭建对外高端引智与合作平台。此外，公司拥有 13 个博士后科研工作站，4 个院士工作站，依托创新平台以及重大科研项目和重大工程建设，创建人才、团队、平台“三位一体”的科技人才队伍培养模式，系统地培养了一大批科技领军人才和高水平创新团队。

复杂自然条件下公路筑养、多年冻土区高速公路、大跨径桥梁、长大山岭隧道、水下隧道、公铁两用桥施工、离岸深水港、外海快速筑岛、深水沉管隧道、风电基础安装施工等技术取得重大突破，跻身国际领先行列。超大直径隧道盾构机制造的关键技术，打破了国外技术封锁，实现了整机国产化和产业化，达到了与欧美一流企业同台竞技的水平。BIM、北斗卫星、高分遥感等应用技术发展较快，居国内行业领先地位。

2.3.3 业务资质不断取得突破

本集团主营业务拥有多项特级、甲级、综合甲级的资质。

本集团拥有 38 项特级资质，其中包括：10 项港口与航道工程施工总承包特级资质，25 项公路工程施工总承包特级资质，2 项建筑工程施工总承包特级资质和 1 项市政公用工程施工总承包特级资质。本集团现有各类主要工程承包资质 750 余个、工程咨询勘察设计资质 200 余个，其中包括工程设计综合甲级资质 8 个；另有监理、测绘、检测、对外经营等多种业务资质。

2020 年，本集团获取一级及以上建筑资质 26 项，极大支撑了市场开拓的步伐。

2.4 行业情况

2020 年，面对异常复杂严峻的外部形势和在全球蔓延的新冠肺炎疫情，公司坚持精心谋划部署，精准发力攻坚，统筹境内、境外两个市场，不断拓展市场布局，持续创新商业模式，加快内生发展与外延增长“两条腿”走路，生产经营实现新跃升，科技创新持续深化，总体保持稳中有进的良好势头。

2020 年，本集团新签合同金额为 10,667.99 亿元，同比增长 10.59%。截至 2020 年 12 月 31 日，本集团持有在执行未完成合同金额为 29,103.22 亿元。

2020 年，境外市场有力抗击疫情以及复杂政治环境影响，市场开拓精准发力，本集团各业务来自于境外地区的新签合同额实现 2,049.89 亿元（约折合 297.43 亿美元），同比增长 4.68%，约占本集团新签合同额的 19%。经统计，截至 2020 年 12 月 31 日，本集团共在 139 个国家和地区开展业务。

2020 年，本集团来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 1,769.28 亿元（境内为 1,723.26 亿元，境外为 46.02 亿元），同比减少 11.70%，约占本集团新签合同额的 17%，本集团预计可以承接的建安合同额为 1,988.92 亿元。

i. 国内市场

2020 年，全国上下推进疫情防控和经济社会发展取得重大成果，我国经济先降后升，国民经济稳定恢复，主要指标完成好于预期，国内生产总值全年实现增长 2.3%。基础设施固定资产投资增长 0.9%，其中，水上运输业投资增长 9.5%，生态保护和环境治理业投资增长 8.6%，水利管理业投资增长 4.5%，道路运输业投资增长 1.8%，公共设施管理业投资增长 0.2%，铁路运输业投资下降 2.2%。

为对冲疫情影响和经济下行压力，上半年国家出台了政府专项债、减税降费、降低 PPP 项目资本金比例、鼓励基础设施 REITs 试点等系列利好政策，为行业发展带来新机遇。伴随国家财税金融等逆向提振政策和各地稳增长措施落地，新型基础设施建设、新型城镇化建设以及交通、水利等重大工程建设有力推进，新产业、新业态、新动能正在形成并快速发展，多地推出重大建设投资计划，建筑市场获得恢复性、补偿性增长机遇和市场空间。

2020 年，公司奋力拼搏共克时艰，在披荆斩棘中展现“大国重器”的担当作为。大连湾海底隧道完成首节沉管安装，实现寒冷地区沉管隧道施工零的突破；中交怒江连心桥正式通车，创造了亚洲单跨顶推跨径最大记录；完全自主研发设计制造的国内最大直径泥水平衡盾构机“长城号”下线，标志着中国超大直径盾构隧道施工依靠国外品牌时代的终结。一个个超级工程和超级装备背后，是中交方案、中交力量、中交功夫的硬核体现。

ii. 海外市场

2020 年，新冠肺炎疫情和经济增长难题交叉发酵，产业链、供应链受到极大冲击，西方主要经济体对外政策失衡，反全球化逆风、贸易保护、民粹主义安全威胁叠加，外部环境不确定性风险加大。然而，投资和发展基础设施仍是全球主要国家振兴经济的重要解决方案。我国推动共建“一带一路”高质量发展，健康之路、合作之路、复苏之路、增长之路建设成为新形势下各国的共同努力方向。

2020 年，公司主动融入国家发展大局，深化国际交流合作，在践行战略上勇当先锋，为深化中外经贸合作和高质量共建“一带一路”树立了榜样；在市场开拓上奋发作为，实现了全球经济严重衰退的大背景下非常难得的逆势增长；在行业地位上保持领先，国际化经营业绩连续 6 年在 ENR 国际承包商 250 强排名中保持在前列，连续 14 年位居亚洲最大国际工程承包商首位。这一年，公司顶住压力、攻坚克难，稳步推进马来西亚东海岸铁路项目全面复工，喀喇昆仑公路二期二级路段顺利通车，蒙内铁路疫情期间安全高效运行，充分彰显公司作为央企“大国重器”的责任担当。

iii. 分业务情况

1. 基建建设业务

基建建设业务范围主要包括在国内及全球兴建港口、道路与桥梁、铁路、城市轨道交通、市政基础设施、建筑及环保等相关的投资、设计、建设、运营与管理。按照项目类型划分，具体包括港口建设、道路与桥梁、铁路建设、城市建设、海外工程等。

2020 年，本集团基建建设业务新签合同额为 9,508.83 亿元，同比增长 11.62%。其中，来自于境外地区的新签合同额为 2,016.67 亿元（约折合 292.61 亿美元）；来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 1,750.15 亿元，本集团预计可以承接的建安合同金额为 1,970.69 亿元。截至 2020 年 12 月 31 日，持有在执行未完成合同金额为 26,027.29 亿元。

按照项目类型及地域划分，港口建设、道路与桥梁、铁路建设、城市建设、境外工程的新签合同额分别为 379.42 亿元、2,769.07 亿元、154.55 亿元、4,189.12 亿元、2,016.67 亿元，分别占基建建设业务新签合同额的 4%、29%、2%、44%、21%。

（1）港口建设

本集团是中国最大的港口建设企业，承建了建国以来绝大多数沿海大中型港口码头，具有明显的竞争优势，与本集团形成实质竞争的对手相对有限。

2020 年，本集团于中国境内港口建设新签合同额为 379.42 亿元，同比增长 33.58%，占基建建设业务的 4%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 30.29 亿元。

2020 年 1-11 月，按照交通运输部公布的数据显示，沿海与内河建设交通固定资产投资完成约为 1,178.42 亿元，同比增长 14.39%。沿海港口逐渐向资源整合、智慧化升级改造、综合性大型枢纽港口、资源型港口建设发展，带来新的市场机会。公司围绕“江河湖海优先”战略，聚焦长三角、粤港澳等重要区域，对接沿海、沿江及运河枢纽港建设、码头升级改造需求，挖潜扩能增效，成功实施揭阳港大南海东岸航道及防波堤项目、京杭运河枣庄段二级航道整治工程等项目，牢牢守住传统业务行业龙头地位。

（2）道路与桥梁建设

本集团是中国最大的道路及桥梁建设企业之一，在高速公路、高等级公路以及跨江、跨海桥梁建设方面具有明显的技术优势和规模优势，与本集团形成竞争的主要是一些大型中央企业和地方国有基建建设企业。

2020 年，本集团于中国境内道路与桥梁建设新签合同额为 2,769.07 亿元，同比增长 1.57%，占基建建设业务的 29%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 606.96 亿元。

2020 年 1-11 月，按照交通部公布的数据显示，公路建设交通固定资产投资完成约为 22,569.07 亿元，同比增长 11.50%。疫情后出台的多项稳增长政策成效显著，地方政府专项债落地使用，叠加积极财政政策和稳健货币政策灵活精准的推进，基建投资的资金来源从各方面得到强力支持。各省积极推进交通强国建设，扩容繁忙通道、加强省际通道、完善纵向通道，实施国家高速公路补断畅卡建设工程。

2020 年，公司加大现汇市场拓展能力，持续优化区域布局和业务组合，依托技术、人才和市场优势，成功获得德州至上饶国家高速公路合肥至枞阳段工程、江苏省江阴靖江长江隧道工程、126 省道南京段改扩建工程等多个大型项目，巩固了公司在高等级公路及大型桥隧市场的前端地位。同时，进一步发挥公司交通基础设施投资领域的全产业链优势，投资并建设贵州省德江至余庆高速公路 BOT 项目、山东省沾化至临淄高速公路 BOT 项目等，促进公司业务向高附加值环节升级。

（3）铁路建设

本集团是中国最大的铁路建设企业之一，凭借自身出色的建设水平和优异的管理能力，已经发展成为我国铁路建设的主力军，但与中国境内两家传统铁路基建企业在中国区域的市场份额方面还有较大差距。然而在境外市场方面，公司成功进入非洲、东南亚等铁路建设市场，建成运营及在建多个重大铁路项目，市场影响力举足轻重。

2020 年，本集团于中国境内铁路建设新签合同额为 154.55 亿元，同比下降 8.77%，占基建建设业务的 2%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 77.36 亿元。

2020 年，公司加大铁路经营力量投入，成功签约哈尔滨至牡丹江铁路客运专线站前工程、丽江至香格里拉铁路站前工程等现汇项目，还投资建设新疆淖毛湖至将军庙货运铁路项目，正式进入货运铁路全产业链建设市场。

铁路“十四五”将围绕完善“八纵八横”高速铁路网建设，大力推进城际铁路，加快发展市域铁路，完善路网布局，实施川藏铁路、西部陆海新通道等一批重大工程项目。未来，公司将加大市场开发力度，探索建投运一体化管理、市场与生产一体化管控，打造“中交铁道”品牌；盯紧重点区域重点项目，锚定川藏铁路、沿江高铁通道等重要铁路干线项目，力争取得更大突破。

（4）城市建设

本集团广泛参与城市轨道交通、建筑、城市综合管网等城市建设，具有较强的市场影响力。同时，公司加快生态环保、城市水环境治理等新兴产业布局，努力培育新的增长点。

2020 年，本集团于中国境内城市建设等项目新签合同额为 4,189.12 亿元，同比增长 21.01%，占基建建设业务的 44%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 989.52 亿元。

在我国城镇化进程快速推进的大背景下，国家和人民对城市建设提出了更高、更多的要求，城市建设开始向纵深服务发展，城市更新力度加强，与民生、环保相关项目加码，政府财政持续加大对城市公用事业的投资比重，城市快速路改造、市政管网建设、城市交通梳理、老城区改造、人居环境及生态提升等市政业务市场容量不断增加，为行业注入新的增长点。

公司深度融入城市更新行动，从紧盯项目向经营城市转变，从满足需求向引导和创新需求跃迁。聚焦打造文化城市、宜居城市、韧性城市、绿色城市、智能城市，签约上饶市新能源智能化汽车综合试验场项目、杭州市富阳区银湖安置房项目、济南长清产业新城项目等重点城市项目，行业影响力和话语权增强。在城市轨道交通市场持续发力，在天津、南京、成都等重要区域实现滚动落地。通过高端运作、内部协同、外部联合、区域深耕等精准发力措施，先后实施唐山市全域治水清水润城项目、高新区沣河及漪河环境综合治理项目等多个水环境治理和水利建设项目。

（5）海外工程

本集团基建建设业务海外工程范围包括道路与桥梁、港口、铁路、机场、地铁、建筑等各类大型基础设施项目，市场竞争优势明显。

2020 年，本集团基建建设业务中境外工程新签合同额 2,016.67 亿元（约折合 292.61 亿美元），同比增长 7.39%，占基建建设业务的 21%。其中，以基础设施等投资类项目形式确认的肯尼亚内罗毕快速路投资 BOT 项目合同额为 46.02 亿元（约折合 6.68 亿美元）。此外，新签合同额在 3 亿美元以上项目 32 个、总合同额 191.75 亿美元，占本集团全部境外新签合同额的 64%。

按照项目类型划分，道路与桥梁、建筑、港口、铁路、城市建设等项目分别占境外工程新签合同额的 31%、19%、5%、4%、41%。

按照项目地域划分，非洲、东南亚、大洋洲、港澳台、其他等分别占境外工程新签合同额的 36%、20%、13%、8%、23%。

2020 年，面对异常严峻的外部形势、公司克服疫情影响、深入践行海外优先战略，在全球打响中国路、中国桥、中国港、中国造、中国岛品牌。加强对接“一带一路”互联互通项目、深化布局“六廊六路多国多港”，市场开发取得系列成果。联合葡萄牙葵塔-恩吉尔中标墨西哥玛雅铁路第一标段，实现公司在墨西哥政府现汇类工程的首次突破；签署莫桑比克莫安巴水利枢纽项目，成为中非合作又一重要成果；实施新加坡大士综合垃圾处理厂 EPC 项目，城市全生态服务体系持续补强。

此外，公司格外关注风险管控，按照“预案实用化、资源国际化、管理常态化、手段多元化、指挥可视化、提前预判、提前预警、提前部署、提前行动”的工作思路，开展各项风险管理和防控工作。充分发挥公司整体海外优势，提升国际资源和跨区域协调能力，不断提高安全利益保护和海外突发事件处置能力，妥善应对海外各种公共安全威胁，健全组织体系、制度体系、队伍建设体系、预案体系、培训演练体系、保障体系、信息化的风险控制措施。

2. 基建设计业务

基建设计业务范围主要包括咨询及规划服务、可行性研究、勘察设计、工程顾问、工程测量及技术性研究、项目管理、项目监理、工程总承包以及行业标准规范编制等。

本集团是中国最大的港口设计企业，同时也是世界领先的公路、桥梁及隧道设计企业，在相关业务领域具有显著的竞争优势。与本集团相比，其他市场参与主体竞争力相对较弱。但是，中低端市场领域正在涌入更多参与者，市场竞争呈加剧态势。

在铁路基建设计业务方面，本集团在“十一五”期间进入该市场领域，目前主要业务分布于海外铁路项目以及国内轨道交通项目。

2020 年，本集团基建设计业务新签合同额为 477.30 亿元，同比增长 0.47%。其中，来自于境外地区的新签合同额为 20.33 亿元（约折合 2.95 亿美元），占基建设计业务的 4%；来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 8.23 亿元，本集团预计可以承接的建安合同金额为 7.90 亿元。截至 2020 年 12 月 31 日，持有在执行未完成合同金额为 1,297.43 亿元。

按照项目类型划分，勘察设计类、工程监理类、EPC 总承包、其他项目（含 PPP 类项目）的新签合同额分别是 142.74 亿元、9.26 亿元、281.12 亿元、44.18 亿元，分别占基建设计业务新签合同额的 30%、2%、59%、9%。2019 年同期，上述项目的新签合同额分别占比为 28%、2%、52%、18%。

2020 年，公司获得的境内勘察设计类项目规模较上年大幅提高，主要为随着系列“稳增长”、“逆周期调节”政策效应逐渐释放，基建新项目陆续快速推出，基建设计成长空间较高且先行受益。公司切实发挥规划设计的龙头作用和牵引作用，强化内外协同，优化施工组织设计，收获了大量西南省份高速公路勘察设计项目，并且不断推进以全过程咨询和高质量服务的规划咨询设计和工程一体化模式，获得广西省钦州港大榄坪作业区沿位工程、湖北省咸宁市嘉鱼县城市基础设施工程等项目。

3. 疏浚业务

疏浚业务范围主要包括基建疏浚、维护疏浚、环保疏浚、吹填工程、流域治理以及与疏浚和吹填造地相关的支持性项目等。

本集团是中国乃至世界最大的疏浚企业（以耙吸挖泥船的总舱容及绞吸船的总装机功率计算），在中国沿海疏浚市场有绝对影响力。

2020 年，本集团疏浚业务新签合同额为 588.37 亿元，同比增长 11.47%。其中，来自于境外地区的新签合同额为 8.82 亿元（约折合 1.28 亿美元）；来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 10.90 亿元，本集团预计可以承接的建安合同金额 10.33 亿元。截至 2020 年 12 月 31 日，持有在执行未完成合同金额为 1,700.65 亿元。

2020 年，按照购船计划，没有专业大型船舶加入本集团疏浚船队。截至 2020 年 12 月 31 日，本集团拥有的疏浚产能按照标准工况条件下约 7.84 亿立方米。

2020 年，沿海疏浚业务市场规模较往年增幅明显，市场热点维持在南方区域；内河航道、水库、湖泊清淤业务迎来新的增长点；然而吹填业务受围填海管控及海洋环保政策的制约依然比较低迷。

面对挑战与机遇，本集团坚持市场首位，围绕大江大河大湖大海，探索创新流域治理项目，品牌效应不断放大，构建了“传统、新兴、投资、海外”四轮驱动的稳健发展格局。一是传统业务板块稳步发展，中标湛江东海岛软基处理工程、连云港 30 万吨级航道二期徐圩航道疏浚工程、唐山曹妃甸港区 20 万吨级航道工程等多个重大项目，实现重点跟踪项目零丢标。二是以治水为核心进军流域治理项目，并成功进入城市综合开发、市政水利基础设施等新市场，斩获菏泽市万福河水环境综合治理一期工程、中山市未达标水体综合整治工程、成都双流区怡心湖 C 片区流域综合治理开发项目等多个大项目，初步构建了水环境流域综合治理的“中交方案”。三是海外业务获得新发展，克服诸多不利因素，成功助推本集团签约菲律宾马尼拉湾帕塞吹填项目，合同额 7.8 亿美元，这是本集团在海外承揽的最大吹填造地项目。

4. 其他业务

2020 年，本集团其他业务新签合同额 93.49 亿元，同比下降 25.01%。截至 2020 年 12 月 31 日，持有在执行未完成合同金额为 77.85 亿元。

报告期内签订的部分主要合同（单位：亿元）

1. 基建建设业务

港口建设

序号	合同名称	金额
1	江苏省淮安港市区港区黄码作业区及临港新城作业区（一期）PPP 项目	30.29
2	江苏省南通港吕四作业区西港池　8~11# 码头工程 EPC 项目 A 标、B 标工程	21.29
3	广东省揭阳港大南海东岸公共进港航道、公共码头防波堤工程	12.31
4	河北省黄骅港散货港区矿石码头一期（续建）工程水运工程	12.00
5	海南省炼化乙烯基炼油改扩建工程项目配套码头引堤、防波堤 EPC 项目	10.50

道路与桥梁建设

序号	合同名称	金额
1	贵州省贵阳经金沙至古蔺（黔川界）高速公路 BOT 项目	99.99
2	重庆渝湘复线（主城至西阳段）、武隆至道真（重庆段）高速公路 BOT 项目	96.87
3	贵州省德江至余庆高速公路 BOT 项目	91.40
4	广西省天峨－北海公路平果至南宁段项目	90.24
5	山东省沾化至临淄高速公路 BOT 项目	58.68

铁路建设

序号	合同名称	金额
1	鄂尔多斯市蒙西工业园区至三北羊场铁路 BOO 项目	33.83
2	新疆淖毛湖至将军庙铁路 BOO 项目	33.13
3	山西省长治市高铁东站及道路配套设施工程 PPP 项目	10.40

城市建设

序号	合同名称	金额
1	张家港市高铁新城基础设施及公共建设配套投资建设 EPC 项目	208.51
2	深圳市沿江高速前海段与南坪快速衔接工程 EPC 项目	159.00
3	临沂市西城枣园片区基础设施 EPC 项目	139.00
4	重庆市万州区北部新城新型城镇化 PPP 项目	136.47
5	济南市长清产业新城综合开发项目	86.76

海外工程

序号	合同名称	金额
1	新加坡大士综合垃圾处理厂 EPC 项目一标段一期项目	75.12
2	莫桑比克莫安巴水利枢纽项目	57.13
3	墨西哥玛雅铁路项目一标	50.99
4	菲律宾马尼拉湾帕塞吹填项目	50.38
5	塞尔维亚诺维萨德－鲁马快速路项目	49.33

2. 基建设计业务

序号	合同名称	金额
1	浙江省小洋山港口公共设施及资源综合利用区域形成 EPC 项目	11.11
2	G6 高速公路格尔木至那曲段工程勘察设计项目	10.89
3	广西省钦州港大榄坪作业区 1~3# 泊位 EPC 项目	9.85
4	青岛市小岛湾北岸海岸带综合整治工程及二期工程	9.10
5	湖北省咸宁市嘉鱼县城市基础设施工程建设（一期）EPC 项目	7.78

3. 疏浚业务

序号	合同名称	金额
1	广东省东海岛产业用地软基处理工程（二期）项目	22.91
2	山东省菏泽市城市黑臭水体治理示范城市工程项目	21.76
3	天津蓟运河（蓟州段）全域水系治理、生态修复、环境提升及产业综合开发项目（一期）	15.56
4	山东省菏泽市万福河水环境综合治理一期工程河道治理及配套工程 EPC 项目	15.24
5	四川省成都市锦江水生态治理（一期）建设项目（二标段）EPC 项目	14.75

（四）基础设施等投资类项目情况

自 2019 年来，地方政府专项债放宽、下调部分项目资本金比例、推出基础设施公募 REITs 试点等一系列政策均指向松绑政府、企业资金限制，巩固基础设施投资体量。另一方面，国家加快城市群与都市圈建设，增加生态保护、环境治理等方面的投入，传统基建与“新基建”融合发展，为扩大基础设施投资规模发展提供新动能。

公司坚守价值投资理念，保持战略定力，控制投资规模，围绕“大交通、大城市”领域，紧盯国家“两新一重”项目，将主业优势与区域经济发展需求相结合，努力发挥持续创新的能力，做优做强投资业务。过去一年，中标重庆市万州区北部新城新型城镇化项目、济南长清产业新城项目，跑出大城市、大体量项目“加速度”；斩获湖北宜昌夷陵长江大保护、山东省寿光市弥河流域综合治理等多个环保项目，践行“绿水青山就是金山银山”的重要理念；策划广东省佛山地铁二号线林岳车辆段 TOD 项目、杭州富春湾新城杭黄高铁片区综合开发项目，创新公司土地利用和轨道交通联动开发新模式。

2020 年，公司全面强化管控制度体系，稳步加强全过程监管，严控投资风险。颁布《投资业务正面清单和负面清单》，进一步筑牢投资安全“防火墙”；持续开展直属投资项目和重点监控项目和企业督查，严控投资项目全生命周期风险；稳步推进投资管理信息系统建设，实时、动态实现项目监测与预警。

1. 新签基础设施等投资类项目情况

2020 年，公司紧密结合国家政策环境形势，紧随国家战略发展方向，以“控总量、优增量、提质量”为主线，聚焦重要区域，拓展重大市场，优化业务布局，来自基础设施等投资类项目确认的合同额为 1,769.28 亿元，预计可以承接的建安合同金额为 1,988.92 亿元。其中：BOT 类项目、政府付费项目、城市综合开发项目的确认的合同额分别是 480.85 亿元、1,003.11 亿元和 285.32 亿元，分别占基础设施等投资类项目确认合同额的 27%、57%和 16%。

2. 政府付费项目以及城市综合开发项目情况

本集团政府付费项目累计签订合同额为 6,019.18 亿元，累计完成投资金额为 2,696.03 亿元，累计收回资金为 682.26 亿元。

本集团城市综合开发项目累计签订合同预计投资金额为 3,363.97 亿元，累计完成投资金额为 964.32 亿元，已实现销售金额为 739.02 亿元，实现回款为 514.99 亿元。

3.特许经营权类项目

截至 2020 年 12 月 31 日，经统计（本集团对外签约并负责融资的并表项目，如有变化以最新统计数据为准），本集团 BOT 类项目累计签订合同投资概算为 4,347.25 亿元，累计完成投资金额为 2,248.34 亿元，特许经营权类进入运营期项目 24 个（另有 12 个参股项目）。2020 年运营收入为 51.58 亿元，净亏损为 43.56 亿元（其中，疫情期间国内高速公路免收车辆通过费直接影响约 14 亿元）。

（1）新签基础设施等投资类项目（单位：亿元）

序号	项目名称	项目类型	总投资概算	按股比确认合同额	预计建安合同额	是否经营性项目	是否并表	建设期（年）	收费期/运营期（年）
1	重庆市万州区北部新城新型城镇化 PPP 项目	PPP	181.97	136.47	125.08	否	是	8	12
2	贵州省贵阳经金沙至古蔺（黔川界）高速公路 BOT 项目	BOT	324.93	99.99	235.11	是	否	4	30
3	重庆渝湘复线（主城至西阳段）、武隆至道真（重庆段）高速公路 BOT 项目	BOT	645.77	96.87	109.37	是	否	5	35
4	贵州省德江至余庆高速公路 BOT 项目	BOT	145.00	91.40	69.64	是	是	3	30
5	济南长清产业新城城市综合开发项目	城综	86.76	86.76	52.55	否	是	1.5	30
6	四川省成都市温江区永宁片区（医学城 B 区）综合开发项目	城综	82.74	74.47	46.91	否	是	5	10
7	唐山市全域治水清水润城县区工程 PPP 项目	PPP	95.84	70.83	70.83	否	是	3	22
8	赤峰市中环路快速化改造工程 PPP 项目	PPP	72.36	65.12	52.47	否	是	3	27
9	山东省沾化至临淄高速公路 BOT 项目	BOT	195.61	58.68	83.47	是	否	3.5	25
10	广东省佛山地铁二号线林岳车辆段 TOD 项目	城综	52.65	47.39	30.80	否	是		
11	肯尼亚内罗毕快速路投资项目	BOT	46.02	46.02	46.02	是	是	3	27
12	杭州富春湾新城杭黄高铁片区一平方公里综合开发项目	城综	44.13	39.72	26.97	否	是	3	5
13	杭州市富阳区银湖安置房项目	PPP	38.60	34.74	24.78	否	是	3	4
14	内蒙古鄂尔多斯市蒙西工业园区至三北羊场铁路 BOO 项目	BOO	56.39	33.83	33.83	是	是	4	长期
15	新疆淖毛湖至将军庙铁路 BOO 项目	BOO	96.98	33.13	42.61	是	否	3	长期
16	淮安港市区港区黄码作业区及临港新城作业区（一期）PPP 项目	PPP	35.64	30.29	20.17	否	是	3	21
17	其他			2,246.16	723.57	918.31	–	–	–
合计		/		4,447.55	1,769.28	1,988.92	/	/	/

（2）特许经营权类在建项目（单位：亿元）

序号	项目名称	总投资概算	按股比确认合同额	2020 年投入金额	累计投入金额
1	河北省大行山等高速公路项目	470.00	145.70	–	参股
2	果埔寨金边－西哈努克港高速公路项目	136.43	136.43	27.12	42.03
3	广东省开平至阳春高速公路项目	137.11	127.40	–	参股
4	贵州省石阡至玉屏（大龙）高速公路	124.07	124.07	26.28	73.37
5	贵州中交江玉高速公路	110.19	110.19	28.96	75.89
6	贵州省沿河至榕江高速公路剑河至榕江段项目	178.16	106.72	–	参股
7	新疆乌鲁木齐至尉犁等公路项目	708.41	106.16	–	参股
8	贵州省德江至余庆高速公路 BOT 项目	145.00	91.40	3.78	3.78
9	乌鲁木齐市轨道交通 4 号线一期 PPP 项目	162.49	82.87	–	参股
10	重庆渝湘复线（主城至西阳段）、武隆至道真（重庆段）高速公路项目	113.50	90.80	1.22	1.22
11	新疆乌鲁木齐绕城高速（西线）项目	153.00	78.03	0.00	0.69
12	河南焦作至唐河高速公路方城至唐河段 PPP 项目	77.88	70.09	0.00	0.00
13	贵州省瓮成至榕江高速公路项目	104.80	62.88	–	参股
14	新疆 G575 高速公路项目	60.17	60.17	8.02	19.04
15	重庆三环高速合长段	100.77	51.39	31.18	100.92
16	福建省泉厦漳城市联盟路泉州段项目	47.08	47.08	8.01	48.00
17	肯尼亚内罗毕快速路 BOT 项目	46.02	46.02	4.25	4.25
18	安徽省 G3W 德州至上饶高速合肥至枞阳段项目	92.28	45.22	–	参股
19	重庆万州环线高速公路南段工程项目	41.51	41.51	12.72	14.97
20	其他	1,435.90	547.20	30.12	67.65
合计		4,444.77	2,171.33	181.66	451.81

注：特许经营在建项目明细未包含海外收购的特许经营项目。

（3）特许经营权类进入运营期项目（单位：亿元）

序号	项目名称	累计投资金额	本期运营收入	收费期限（年）	已收费期限（年）