证券代码：000932 股票简称：华菱钢铁 公告编号：2021-24

关于召开湖南华菱钢铁股份有限公司 2020 年度股东大会的通知

本公司及董事会全体成员保证公告真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

湖南华菱钢铁股份有限公司（以下简称“公司”）第七届董事会第十七次会议决定召开公司 2020 年度股东大会，详见公司同日披露的《第七届董事会第十七次会议决议公告（公告编号：2021-15）》。现将有关事项公告如下：

一、召开会议基本情况：

（一）股东大会届次：湖南华菱钢铁股份有限公司 2020 年度股东大会（以下简称“会议”）。

（二）会议召集人：会议由公司董事会召集，公司第七届董事会第十七次会议审议通过了《关于董事会提议召开公司 2020 年度股东大会的议案》。

（三）会议召开的合法、合规性：

公司董事会认为：本次股东大会的召开符合《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律、规范性文件和公司章程的有关规定。

（四）会议召开的日期、时间：

现场会议召开时间：2021 年 4 月 21 日（星期三）下午 2:30。

网络投票时间：2021 年 4 月 21 日。

其中，通过深圳证券交易所交易系统进行网络投票的具体时间为 2021 年 4 月 21 日的交易时间，即 9:15-9:25，9:30-11:30 和 13:00-15:00；通过互联网投票系统投票的具体时间为 2021 年 4 月 21 日上午 9:15 至下午 15:00 期间的任意时间。

（五）会议召开方式：

本次股东大会采取现场投票及网络投票相结合的方式。公司将通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统（http://wltp.cninfo.com.cn）向全体股东提供网络形式的投票平台，股东可以在网络投票时间内通过上述系统行使表决权。同一表决权只能选择现场或者网络表决方式中的一种。同一表决权出现重复表决的以第一次有效投票结果为准。

（六）会议股权登记日：2021 年 4 月 13 日

（七）会议出席对象：

1、于股权登记日下午收市时在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的本公司全体股东。上述本公司全体股东均有权出席股东大会，并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决，该股东代理人不必为本公司股东。

2、本公司董事、监事和高级管理人员。

3、本公司聘请的律师。

（八）会议地点：长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼 1206 会议室

二、会议审议事项

（一）会议审议的议案

1、公司 2020 年度董事会工作报告

2、公司 2020 年度监事会工作报告

3、公司 2020 年度财务决算报告

4、公司 2020 年度报告全文及其摘要

5、公司 2020 年度利润分配预案

6、关于预计 2021 年公司与华菱集团日常关联交易总金额的议案

7、公司 2021 年固定资产投资计划

并听取 2020 年度独立董事述职报告。

上述议案已分别经公司第七届董事会第十七次会议、第七届监事会第十五次会议审议通过，详见公司于同日在《中国证券报》、《证券时报》及巨潮资讯网上披露的《第七届董事会第十七次会议决议公告（公告编号：2021-15）》、《第七届监事会第十五次会议决议公告（公告编号：2021-25）》，2020 年度股东大会会议资料。

（二）注意事项

1、全体社会公众股股东既可参加现场投票，也可通过互联网参加网络投票；

2、按照《公司章程》，议案 6 涉及关联交易，关联股东应回避表决，其所代表的有表决权的股份数不计入有效表决总数。

三、提案编码

提案编码	提案名称	备注
		该列打勾的栏目可以投票
100	总议案；除累积投票提案外的所有提案	√
非累积投票提案		
1.00	公司 2020 年度董事会工作报告	√
2.00	公司 2020 年度监事会工作报告	√
3.00	公司 2020 年度财务决算报告	√
4.00	公司 2020 年度报告全文及其摘要	√
5.00	公司 2020 年度利润分配预案	√
6.00	关于预计 2021 年公司与华菱集团日常关联交易总金额的议案	√
7.00	公司 2021 年固定资产投资计划	√

四、会议登记办法

（一）登记方式：股东可以亲自到公司证券部办理登记，也可以用信函或传真方式登记。股东办理参加现场会议登记手续时应提供下列材料：

1、个人股东：本人亲自出席的，出示本人有效身份证件、证券帐户卡、持股凭证；委托代理人出席的，代理人出示本人有效身份证件、股东授权委托书、证券帐户卡、持股凭证。

2、法人股东：法定代表人亲自出席的，出示本人有效身份证件、法定代表人资格证书、证券帐户卡、持股凭证；委托代理人出席的，代理人出示本人有效身份证件、法定代表人资格证书、法定代表人出具的书面授权委托书、证券帐户卡、持股凭证。

3、上述登记资料均需提供复印件一份，个人材料复印件须个人签字，法人股东登记材料复印件须加盖公章。

（二）登记时间：2021 年 4 月 14 日 -4 月 20 日

（三）登记地点：湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼 1202 室

五、参与网络投票的具体操作流程

在本次股东大会上，股东可以通过深交所交易系统和互联网投票系统（网址为 http://wltp.cninfo.com.cn）参加投票，网络投票的具体操作流程详见附件 1。

六、其他事项

1、会议联系方式

联系地址：湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼 1202 室

邮编：410004

联系人：刘婷、邓旭英

电话：0731-89952929，0731-89952860

传真：0731-89952704

2、会议费用：本次股东大会与会股东或代理人食宿及交通费自理，会期半天。

七、备查文件

提议召开本次股东大会的第七届董事会第十七次会议决议。

附件 1：参加网络投票的具体操作流程

附件 2：湖南华菱钢铁股份有限公司 2020 年度股东大会授权委托书

湖南华菱钢铁股份有限公司董事会

2021 年 3 月 30 日

附件 1：

参加网络投票的具体操作流程

在本次股东大会上，股东可以通过深交所交易系统和互联网投票系统（网址为 http://wltp.cninfo.com.cn）参加投票。

一、网络投票的程序

1、投票代码：360932

2、投票简称：华菱投票

3、填报表决意见

本次股东大会议案均为非累积投票议案，填报表决意见：同意、反对、弃权。

4、股东对总议案进行投票，视为对所有提案表达相同意见。

股东对总议案与具体提案重复投票时，以第一次有效投票为准。如股东先对具体提案投票表决，再对总议案投票表决，则以已投票表决的具体提案的表决意见为准，其他未表决的提案以总议案的表决意见为准；如先对总议案投票表决，再对具体提案投票表决，则以总议案的表决意见为准。

二、通过深交所交易系统投票的程序

1、投票时间：2021 年 4 月 21 日的交易时间，即 9:15-9:25，9:30-11:30 和 13:00-15:00。

2、股东可以登录证券公司交易客户端通过交易系统投票。

三、通过深交所互联网投票系统投票的程序

1、互联网投票系统开始投票的时间为 2021 年 4 月 21 日上午 9:15，结束时间为 2021 年 4 月 21 日下午 3:00。

2、股东通过互联网投票系统进行网络投票，需按照《深圳证券交易所投资者网络服务身份认证业务指引（2016 年修订）》的规定办理身份认证，取得“深交所数字证书”或“深交所投资者服务密码”。具体的身份认证流程可登录互联网投票系统 http://wltp.cninfo.com.cn 规则指引栏目查阅。

3、股东根据获取的服务密码或数字证书，可登录 http://wltp.cninfo.com.cn 在规定时间内通过深交所互联网投票系统进行投票。

附件 2：

湖南华菱钢铁股份有限公司

2020 年度股东大会授权委托书

兹委托 代表本人 / 本单位出席湖南华菱钢铁股份有限公司 2020 年度股东大会，并代为行使表决权。本人 / 本单位对本次会议表决事项未作具体指示的，受托人可代为行使表决权，其行使表决权的后果均由本人 / 本单位承担。

委托人名称： 营业执照号 / 身份证号：

持有股数： 股东代码：

受托人： 受托人身份证号码：

委托人表决指示：

提案编码	提案名称	备注	同意	反对	弃权
		该列打勾的栏目可以投票			
100	总议案；除累积投票提案外的所有提案	√			
非累积投票提案					
1.00	公司 2020 年度董事会工作报告	√			
2.00	公司 2020 年度监事会工作报告	√			
3.00	公司 2020 年度财务决算报告	√			
4.00	公司 2020 年度报告全文及其摘要	√			
5.00	公司 2020 年度利润分配预案	√			
6.00	关于预计 2021 年公司与华菱集团日常关联交易总金额的议案	√			
7.00	公司 2021 年固定资产投资计划	√			

股东（签名）：

单位（盖章）：

委托日期：

委托有效期：

证券代码：000932 证券简称：华菱钢铁 公告编号：2021-17

湖南华菱钢铁股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
黄邵明	董事	工作原因	肖骥
张建平	独立董事	工作原因	谢岭

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

是否以公积金转增股本

□ 是 √ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 2020 年权益分派实施时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华菱钢铁	股票代码	000932
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	罗桂情	刘笑非	
办公地址	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼	
传真	0731-89952704	0731-89952704	
电话	0731-89952719	0731-89952811	
电子信箱	luogq@chinavalin.com	lxf1st@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务、主要产品及经营模式

公司主营业务为钢材产品的生产和销售。公司坚持“做精做强、区域领先”的战略，实施“质量、效率、动力”三大变革，持续完善精益生产、钢研产一体化、营销服务“三大战略支撑体系”，坚持“深耕行业、区域主导、领先半步”的研发与营销策略，立足细分市场，瞄准标志性工程和标杆客户，致力于为全球客户提供满意的钢材和服务。

公司分别在湖南省湘潭市、娄底市、衡阳市、广东省阳江市设有生产基地，拥有炼焦、烧结、炼铁、炼钢、轧材、钢材深加工等全流程的技术装备，主体装备、生产工艺行业领先。产品涵盖宽厚板、热冷轧薄板、线棒材、无缝钢管四大系列近万个品种规格，产品结构齐全、下游覆盖行业广泛，主要品种间具备较强的柔性生产切换能力。公司以优异的产品、稳定的质量、超预期的服务，在能源与油气、造船和海工、高速和桥梁、机械、汽车和家电等细分领域建立了领先优势，具备较强的抵御周期性波动的能力。下一步，公司将基于高端定位和个性化需求持续提升品种钢占比，推动品种结构升级，加快产品由“优钢”向“特钢”领域转型。

图 1：2020 年分品种销量（万吨）

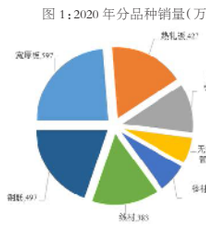
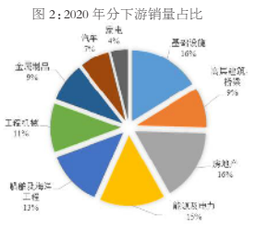


图 2：2020 年分下游销量占比



公司主营业务需要采购的原燃料主要有铁矿石、煤、焦炭等。其中，铁矿石主要依靠进口，主要来自澳大利亚、巴西、南非；焦煤主要在国内采购，少量进口；焦炭主要在国内采购，另外通过小焦炉改造升级为大焦炉，提高资源保障能力，目前华菱涟钢焦炭自产率接近 90%，华菱湘钢焦炭自产率超过 60%。公司产品主要销售在国内市场，少量出口。其中，品种钢以直销为主，普通材以经销为主。

（二）行业发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

钢铁工业是我国国民经济的重要基础产业，是建设现代化强国的重要支撑，是实现绿色低碳发展的重要领域。十九大报告指出，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。我国钢铁工业正处在由大到强转变的关键时期，要大力提升发展的质量和效益，更好地满足国家、人民和社会对钢铁产品质量、寿命、安全、环保、实用性的更高要求。

“十三五”时期，我国钢铁工业深入推进供给侧结构性改革，化解过剩产能取得显著成效，产业结构更加合理，绿色转型、智能制造取得积极进展，成功迈过了历史低谷，有效支撑了中国经济社会健康发展。“十四五”时期，面对国家推行需求侧管理、坚决压缩粗钢产量、全力推进“碳达峰、碳中和”等形势，我国钢铁工业主要是以高质量发展为主题，聚焦全面提升产业基础和产业链水平，坚持绿色发展和智能制造两大发展主题，着重解决行业三大痛点，控产能扩张、促产业集中、保资源安全，持续推进中国钢铁国际化进程，逐步形成产业布局合理、技术装备先进、质量品牌突出、智能化水平高、全球竞争力强、绿色低碳可持续的发展格局。

公司是中国南方精品钢材生产基地，2020 年粗钢产量 2,678 万吨，位居钢铁上市公司前列。经过多年发展，公司形成了板管棒线兼有、普特结合、专业化分工生产格局，主体产线及技术装备达到国内领先水平，在能源与油气、造船和海工、高速和桥梁、机械、汽车和家电等细分领域建立了领先优势，具备较强的抵御周期性波动的能力。2019 年，公司启动三年高质量发展规划，即未来三年，通过质量变革，推进“华菱制造”迈向产业链中高端；通过效率变革，促进公司核心竞争力跃上新台阶；通过动力变革，增强公司高质量发展软实力。2019 年公司实现净利润 66.52 亿元，在钢铁行业上市公司排名第 2。2020 年实现营业总收入 1,165 亿元，同比增长 8.58%；实现净利润 69.64 亿元，同比增长 4.70%，盈利能力稳居钢铁行业前列。2021 年，公司将坚持以提高企业运营效率与增强技术创新能力为硬核，坚持以智能制造与网络集成为推手，坚持以安全发展、绿色低碳发展为基石，进一步巩固并提升在行业的领先地位。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	116,275,902,865.06	107,115,634,136.30	8.55%	101,204,325,560.13
归属于上市公司股东的净利润（元）	6,395,160,975.81	4,391,403,125.89	45.63%	7,377,847,681.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	6,374,955,137.98	4,161,835,579.69	53.18%	6,763,621,455.68
经营活动产生的现金流量净额（元）	12,018,439,609.73	10,770,601,211.89	11.59%	16,346,668,935.92
基本每股收益（元/股）	1.0434	1.0401	0.32%	1.7475
稀释每股收益（元/股）	1.0225	1.0401	-1.69%	1.7475
加权平均净资产收益率	20.97%	20.93%	增长 0.04 个百分点	45.59%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（元）	90,740,795,926.59	82,928,316,728.44	9.42%	83,119,083,997.97
归属于上市公司股东的净资产（元）	33,684,454,561.77	28,219,963,724.85	19.36%	19,792,053,951.93

财务数据口径说明：

1、公司 2019 年重大资产重组收购了下属主要子公司华菱湘钢、华菱涟钢、华菱钢管（以下统称“三钢”）的少数股权，并于 2019 年底完成资产交割。因此上表中 2019 年“归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润”未包含“三钢”少数股权的净利润，而本报告期包含。

假设按照重大资产重组完成后的同口径模拟计算，2019 年归属于上市公司股东的净利润为 62.19 亿元，本报告期同比增长 2.84%。

2、剔除公司下属子公司华菱财务公司影响后，公司 2020 年经营活动产生的现金流量净额约为 108 亿元，同比增长 3.49%。

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	23,607,506,275.83	28,455,735,198.51	30,866,752,262.69	33,345,909,128.03
归属于上市公司股东的净利润	1,134,215,748.58	1,888,971,989.66	1,814,269,379.11	1,557,703,858.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,124,945,596.58	1,887,398,016.65	1,808,567,192.62	1,554,044,332.13
经营活动产生的现金流量净额	-521,070,633.98	2,734,043,823.94	1,778,422,963.50	8,027,043,456.27

说明：剔除公司下属子公司华菱财务公司影响后，公司 2020 年分季度经营活动产生的现金流量净额分别约为 13 亿元、32 亿元、20 亿元、44 亿元。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	77,858	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	74,289	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前 10 名股东持股情况

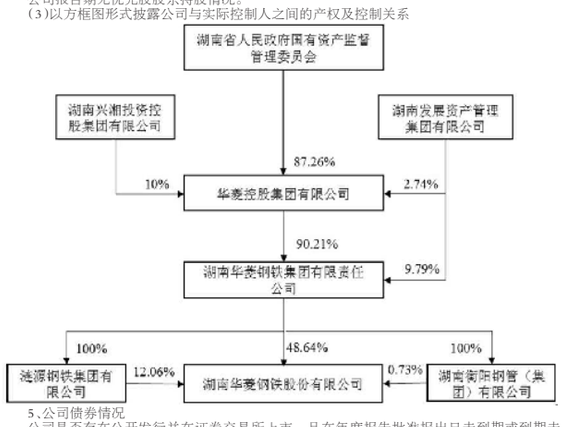
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
湖南华菱钢铁集团有限责任公司	国有法人	27.85%	1,707,159,203	406,693,685		
华菱集团-华泰联合-华菱 EB 担保及信托财产专户	境内非国有法人	12.30%	753,935,644	0	质押	753,935,644
涟源钢铁集团有限公司	国有法人	12.06%	738,949,194	738,949,194		
华菱集团-华泰联合证券-华菱 E2 担保及信托财产专户	境内非国有法人	8.49%	520,321,783	0	质押	520,321,783
香港中央结算有限公司	境外法人	5.56%	340,533,393	0		
建信金融资产投资有限公司	国有法人	2.85%	174,794,259	174,794,259		
中银金融资产投资有限公司	国有法人	2.14%	131,096,189	131,096,189		
湖南省财信常勤基金管理有限公司-湖南华弘一号私募股权基金企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.14%	131,096,189	131,096,189		
中国华融资产管理股份有限公司	国有法人	1.78%	109,246,601	109,246,601		
农银金融资产投资有限公司	国有法人	1.43%	87,397,129	87,397,129		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前十大股东中，华菱集团因发行可交换债券，另通过“华菱集团-华泰联合-华菱 EB 担保及信托财产专户”分别持有公司股份 753,935,644 股、520,321,783 股，占公司总股本的 12.30%、8.49%；涟钢集团为华菱集团下属全资子公司；同时，华菱集团下属全资子公司衡钢集团持有公司股份 44,866,498 股。因此，华菱集团、华菱 EB 担保及信托财产专户、涟钢集团、衡钢集团存在关联关系，构成一致行动人关系，合计持有公司股份 3,765,232,322 股，占比 61.43%。未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

是

（1）公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
湖南华菱钢铁股份有限公司可转换公司债券	华菱转 2	127023	2020 年 10 月 23 日	2026 年 10 月 22 日	400,000	0.20%

（2）公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2020 年 5 月 27 日，受公司委托，联合信用评级有限公司对公司已发行的可转换公司债券信用状况进行了综合分析和评估，经审定，公司主体信用等级为 AAA，本次可转换公司债券信用等级为 AAA，评级展望稳定。具体详见公司在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）披露的《湖南华菱钢铁股份有限公司 2020 年公开发行可转换公司债券信用评级报告》。

（3）截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2020 年	2019 年	同期变动率
资产负债率	57.54%	60.78%	降低 3.24 个百分点
EBITDA 全部债务比	67.58%	52.56%	提升 15.02 个百分点
利息保障倍数	10.05	7.74	29.84%

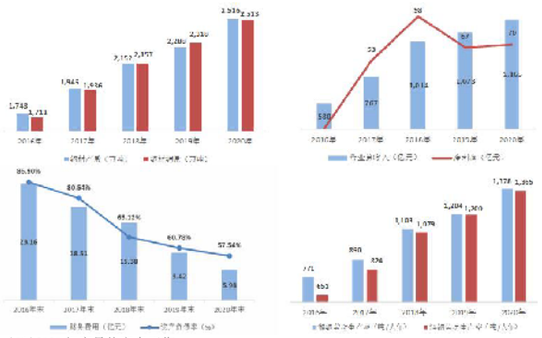
三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

（一）2020 年经营概况

2020 年，受全球新冠疫情冲击，国内外经济下行压力加大，产业链供应链循环受阻，大宗商品市场动荡。公司坚决贯彻党的领导，主动出击、化危为机，统筹推进疫情防控和生产经营，在应急保供、复工复产、稳定供应链等方面取得超预期成效，表现出较强的抗风险能力。同时，公司强化“三个明确”，即明确公司管理的目的是提升效率、降低成本，明确效益是当前评价生产经营好坏的最核心指标，明确销售是龙头、稳产是根本、降本是关键三条硬性要求，持续推进精益生产、钢研产一体化和营销服务三大战略支撑体系建设，加快品种结构调整和产线结构升级，稳步推进数字化智能化转型，盈利能力再创历史第二高。

报告期内，公司完成钢材产量 2,516 万吨、销量 2,513 万吨，分别同比增长 9.95%、8.40%；全年实现营业总收入 1,165 亿元，同比增长 8.58%；实现归属于上市公司股东的净利润 63.95 亿元，同比增长 2.84%（上年同期数按模拟重组后的同口径计算）。子公司华菱湘钢、华菱涟钢和汽车板公司均实现利润同比增长并保持较高盈利水平，分别实现净利润 36.79 亿元、27.15 亿元、3.65 亿元，同比分别增长 9.03%、7.63%、54.65%。



（二）2020 年度具体亮点工作

1、精益生产体系稳定高效，产能充分释放。

公司强化疫情影响之下的产业链供应链稳定，落实精益生产，着力推进增钢增效，巩固提升以成本为核心的传统优势。报告期，粗钢和钢材产量分别完成 2,678 万吨、2,516 万吨，同比分别增长 10.16%、9.95%，破历史纪录；主要经济技术指标持续改善，铁前稳定运行，高炉利用系数全国领先，炼钢综合铁水单耗指标达到国内同行业领先水平，钢材综合成材率达到历年来最好水平。其中，华菱湘钢轧线综合成材率提升至 97.33%；华菱涟钢铁水成本低于行业平均 37 元 / 吨；华菱衡钢钢管热轧效率月度最好水平达到 13.8 万吨。另外，设备、检修管理基础不断夯实，产供销运高效联动，助力全年实现增产增效。

2、产线结构、产品结构创效显著，“华菱制造”品牌效应日益彰显。

公司加快产线结构升级，助推产品跻身产业链顶端。其中，湘钢精品中小棒，涟钢棒三线、高强钢一期工程，衡钢 180 机组高品质钢管智能热处理技改项目均按期投产，并快速达产达效。同时，公司加大研发投入，持续完善以市场为导向、创新为引擎、质量为基石的去中心、去层级矩阵式的技术研发体系，加快产品结构调整，实现“普转精、精转特、特转专”的快速切换。报告期，公司完成品种钢销量 1,298 万吨，占比 52%。其中，华菱湘钢高强板、风电板、容器板等品种钢量同比分别增长 28.3%、66.3%、35.5%，桥梁钢销量突破 100 万吨，市场占有率稳居国内第一；线棒材成功开发了汽车悬架用弹簧扁钢、高合金管坯等高端个性化品种，通过了红旗、长安、吉利等车企认证。华菱涟钢开发新产品 57 个，超高档次中高碳钢、高强耐磨钢、高强工程机械用钢等 17 大重点产品实现了替代进口。华菱衡钢机加工用管销量同比增长 95%，起重机臂架管增长 3 倍，荣获第六届“中国工业大奖表彰奖”。汽车板公司 Usibor?1500 销量达 46.3 万吨，同比增长 32%，Usibor?2000 全球首次批量供应主机厂旗舰车型。

报告期内，公司产品相继在世界最大跨度铁路拱桥 - 大瑞铁路怒江特大桥、世界级跨海集群工程 - 深中通道项目、阳江海上风电项目、阿联酋海水淡化项目、沙特阿美采油平台、敦煌国家级光热发电项目、中石化油田、塔里木油田、张吉怀高铁、长益常高铁等国内外重点工程和项目上获得应用，极大地提升了“华菱制造”品牌美誉度。

3、智能化水平不断提升，为传统制造企业转型升级的典范。

公司瞄准“让设备开口说话，让机器自主运行，让企业更有效率”的目标，不断推进 5G、人工智能等新信息技术与生产现场深度融合。其中，华菱湘钢与华为、湖南移动战略合作，系统升级改造的五米宽厚板厂废钢吊运智慧天车正式投用，“5G+ 智慧天车”成为钢铁行业 5G 网络实景运用的首例实践。另外，还实现了连铸机器人自动加渣、棒材自动打捆、铁路道口无人值守、AI 智能检测等，生产效率进一步提升。华菱涟钢建立了设备智能运维中心，设备维护从传统的点检模式向智能预知维护模式转变；建立了智能协同管控中心，实现生产调度管理由人工监控管理向数字化管控转变；建立了云数据中心，初步奠定新 IT 基础设施平台。华菱衡钢完成钢管逐支跟踪、钢管表面质量智能检测、钢管自动打包系统等智能化改造，首次运用检测机器人，推进站点无人值守、天车自动运行，被工信部授予“无缝钢管智能工厂试点示范企业”。

4、体制机制改革不断深化，进一步激发企业内部活力。

公司持续优化“硬约束、强激励”机制，坚持“年度综合考核、尾数淘汰”，激发中高层班子敢于担当、创新求变的工作热情。报告期，对 18 名中层干部予以免职、降职，对任期届满的 1 人不再续聘，对总部 5 名员工降级降薪或调整岗位；不断深化三项制度改革，提升劳动生产效率，2020 年华菱湘钢、华菱涟钢、华菱衡钢人均年产钢分别达 1,378 吨、1,365 吨、605 吨。另外，出台了提供住房和高薪揽才的政策，引进高层次人才，为公司高质量发展提供了干部和人才保障。

（三）智能化水平不断提升，为传统制造企业转型升级的典范。

公司瞄准“让设备开口说话，让机器自主运行，让企业更有效率”的目标，不断推进 5G、人工智能等新信息技术与生产现场深度融合。其中，华菱湘钢与华为、湖南移动战略合作，系统升级改造的五米宽厚板厂废钢吊运智慧天车正式投用，“5G+ 智慧天车”成为钢铁行业 5G 网络实景运用的首例实践。另外，还实现了连铸机器人自动加渣、棒材自动打捆、铁路道口无人值守、AI 智能检测等，生产效率进一步提升。华菱涟钢建立了设备智能运维中心，设备维护从传统的点检模式向智能预知维护模式转变；建立了智能协同管控中心，实现生产调度管理由人工监控管理向数字化管控转变；建立了云数据中心，初步奠定新 IT 基础设施平台。华菱衡钢完成钢管逐支跟踪、钢管表面质量智能检测、钢管自动打包系统等智能化改造，首次运用检测机器人，推进站点无人值守、天车自动运行，被工信部授予“无缝钢管智能工厂试点示范企业”。

（四）体制机制改革不断深化，进一步激发企业内部活力。

公司持续优化“硬约束、强激励”机制，坚持“年度考核、尾数淘汰”，激发中高层班子敢于担当、创新求变的工作热情。报告期，对 18 名中层干部予以免职、降职，对任期届满的 1 人不再续聘，对总部 5 名员工降级降薪或调整岗位；不断深化三项制度改革，提升劳动生产效率，2020 年华菱湘钢、华菱涟钢、华菱衡钢人均年产钢分别达 1,378 吨、1,365 吨、605 吨。另外，出台了提供住房和高薪揽才的政策，引进高层次人才，为公司高质量发展提供了干部和人才保障。

董事会对经理层 2020 年采取的各项工作措施本基本满意，但从一年运行情况来看，仍存在以下不足：

一是精益高效生产体系基础尚需进一步巩固。突出表现在高炉非计划休风较频繁，铁水成本与行业先进水平相比仍然偏高；洁净钢冶炼、夹杂物控制、钢坯表面质量等方面尚有较大提升空间。二是技术创新能力尚不能高效匹配下游产业升级的步伐，前瞻性技术成果匮乏，产品研发固有的“跟随复制”模式未实现根本性改观；技术研发人才配置偏“单薄”，缺乏钢材产品基础研究领域的领军人才。三是对上游资源渠道的中长期布局及应对极端外围环境的预案仍然不足。

四、2021 年董事会重点工作

2021 年是我国“十四五”规划开局之年，是美国新政治周期的开启之年，也是公司实施三年高质量发展的攻坚之年，公司面临的机遇与挑战并存。

从宏观环境看，国内经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有变。我国正加速构建“双循环”新发展格局，将促进国内消费升级和进口替代，对钢材消费、钢材价格起到支撑和拉动作用。同时，湖南省大力实施“三高四新”战略，将扩大省内先进制造业优势，给公司带来新的机遇。从钢铁行业看，国家大力推行供给侧结构性改革和需求侧管理，促进经济发展转型升级；同时坚决压缩粗钢产量，全力推进低碳绿色发展，对公司这样持续深耕细分市场调结构、有着良好环保基础的企业而言，蕴含难得的机会。从公司自身发展看，近些年形成的产品品牌优势、持续的机制体制创新、培育的企业文化都为持续高质量发展奠定了坚实的基础。

但同时也要清醒的认识到，当前大国博弈加剧，全球经济形势复杂多变，国家对钢铁企业超低排放和低碳发展的要求趋严，原燃料价格居高不下，为钢铁行业带来更大挑战。

基于形势研判和行业对标，结合公司“十四五”战略规划任务分解，2021 年公司生产目标是产铁 2,150 万吨，钢 2,800 万吨，材 2,655 万吨。围绕上述目标，2021 年主要经营计划如下：

（一）坚持以提高企业运营效率与增强技术创新能力为硬核，完善“三大体系”建设，做精做强钢铁主业。一是持续构建以高炉为中心的精益生产体系，确保高炉稳顺运行，提高产线效率效能，2021 年粗钢产量达到 2,800 万吨；持续推进“质量零缺陷”全流程管控模式，确保产品实物质量稳定在三西格玛范围内；全面对标对表，搭建多维度、多领域对标体系，补短板、强弱项、锻长板，进一步降低工序成本。二是基于高端定位及个性化需求持续构建高水平钢研产一体化体系，加快品种结构升级，实现引领性原创成果重大突破与产品的迭代升级，全年品种钢销量同比实现两位数的增长。三是完善电子商务、定制化研发、供应链金融等平台建设，整合物流仓储与加工配送等线下资源，推进营销渠道升级，为下游客户提供更加周到细致的服务，以服务高质量赢得回头客，为企业效益的高水平释放扎实销量根基。

（二）坚持以智能制造与网络集成为推手，全面推进基于数字化的流程重构，提升公司可持续发展能力。持续推进智慧钢厂建设，充分发挥 5G 技术优势，构建基于市场驱动的全流程精益生产体系和质量、成本、服务、绩效持续改进体系的工业互联网智慧平台，加快“智能化车间、智能化产线、智能化工厂”的推进步伐，重点围绕“ERP 数据中心、生产指挥中心、设备能源管控中心”三大数据中心和“基础办公支撑平台、智能生产运营平台”等基础工程建设开展相关工作，提高企业可持续发展能力。

（三）坚持以安全发展、绿色发展为基石，夯实企业高质量发展的外围环境。扎实推进“安全生产专项整治三年行动”计划，提高生产现场本质安全，强化项目施工安全管理责任，实现区域内包括相关方“零工亡”；建立稳定的环境保护资金投入机制，进一步整治厂区环境和产线环境，按照超低排放标准以及 2030 年“碳达峰”、2060 年“碳中和”的目标要求进行环保设施升级改造，进一步优化原料、工艺和能源结构，突破低碳工艺技术瓶颈，从根本上削减“三废”排放，实现城企融合、绿色发展。

（四）持续深化三项制度改革，提升内部管理效率。要坚持“先机关、后基层，先干部、后员工”思路，深入推进三项制度改革，提高劳动生产效率。其中华菱湘钢、华菱涟钢年人均产钢突破 1500 吨、华菱衡钢突破 650 吨；在继续推进本部机关改革优化的基础上，坚持干部业绩导向、能力导向，探索干部任期制和契约化管理，进一步完善“赛马”机制，加快年轻干部的培养和使用；坚持以奋斗者为本，落实“严、细、实、恒”管理理念和“不让雷锋吃亏”理念，倡导高绩效文化，持续深化“硬约束强激励”机制，完善绩效管理体系，进一步提升管理效率；进一步优化资产负债结构，加强上市公司规范运作，提升市值管理水平，并持续关注钢铁行业细分领域或区域性重组整合机会。

（二）2020 年度具体亮点工作

1、精益生产体系稳定高效，产能充分释放。

公司强化疫情影响之下的产业链供应链稳定，落实精益生产，着力推进增钢增效，巩固提升以成本为核心的传统优势。报告期，粗钢和钢材产量分别完成 2,678 万吨、2,516 万吨，同比分别增长 10.16%、9.95%，破历史纪录；主要经济技术指标持续改善，铁前稳定运行，高炉利用系数全国领先，炼钢综合铁水单耗指标达到国内同行业领先水平，钢材综合成材率达到历年来最好水平。其中，华菱湘钢轧线综合成材率提升至 97.33%；华菱涟钢铁水成本低于行业平均 37 元 / 吨；华菱衡钢钢管热轧效率月度最好水平达到 13.8 万吨。另外，设备、检修管理基础不断夯实，产供销运高效联动，助力全年实现增产增效。

2、产线结构、产品结构创效显著，“华菱制造”品牌效应日益彰显。

公司加快产线结构升级