

(上接C3版)

公司将严格遵循《公司法》、《证券法》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司的治理结构，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权，做出决策；确保独立董事能够认真履行职责，尤其是中小股东的合法权益；确保监事会能够独立有效地行使董事、经理和其他高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，为公司发展提供制度保障。

4、完善激励的配套制度，增强投资者回报机制

公司依照相关规定对《爱慕股份有限公司首次公开发行股票并上市招股说明书》的有关条款进行了修订，切实维护投资者的合法权益，强化中小投资者权益保障机制，结合公司经营情况与发展规划，在符合条件的情况下积极推动对广大股东的利润分配以及现金分红，努力提升回报水平。

5、其他方式

公司承诺未将根据中国证监会、上海证券交易所等监管机构出台的具体细则要求，持续完善填补被摊薄即期回报的各项措施。

上述填补回报措施并不等同于对公司未来利润做出保证，投资者不应据此进行投资决策，特此提示。

(二)发行人控股股东及实际控制人张崇明承诺

1、本人承诺超额认购公司经营管理人员，不损害公司利益。

2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

(三)公司经营波动及市场趋势变化的风险

公司的产品受众涵盖到了不同年龄、性别、生活方式的消费者群体，其需求则受到宏观经济波动、销售行业趋势、人均可支配收入、市场价格潮流变化等因素的影响。根据国家统计局的数据，2018年至2019年我国社会消费品零售总额中限上单位服装鞋帽、针纺织品零售的增长分别为8.0%和2.0%。2019年，新冠肺炎疫情的爆发对我国服装行业产量和需求产生了一定影响。国家统计局数据显示2020年我国服装鞋帽、针纺织品零售额较去年同期下降6.6%。若宏观经济波动使得消费需求下降或公司产能过剩，将影响公司业绩。公司未来的经营情况将取决于宏观经济波动、市场价格趋势、消费者对于公司产品的接受程度以及公司回报措施的执行情况。

3、自本人承诺日起日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，本人上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

4、本人承诺严格履行所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果本人不按所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》(证监会公告[2015]31号)等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证监会、上海证券交易所和中国上市公司协会依法作出的监管措施或自律监管措施；给公司股票或其股东造成损失的，本人愿意依法承担相应赔偿责任。

(三)发行人董事、高级管理人员承诺

1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

3、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

4、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

5、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

6、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

7、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

8、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

9、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

10、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

(四)发行人董事、高级管理人员承诺

1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

3、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

4、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

5、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

6、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

7、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

8、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

9、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

10、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

(五)公司收入高速增长存在不可持续性的风险

2020年，公司电商渠道主营业务收入为105,666.19万元，较上年同期增长57.6%，主要是受到新冠肺炎疫情影响，消费更偏向线上购物、消费习惯有较大转变，电商渠道营业收入力度加大，因而在天猫、唯品会等主要平台的收入大幅提升。此外，疫情期间公司通过“云客服”等管理工具在线上平台会引导客户至线下，并提升客户对疫情期间的防控和控制，线下实体零售业逐渐回暖，消费者的购物习惯逐步向线下转移，公司电商收入高速增长存在不可持续的风险。

(六)公司经营波动及市场趋势变化的风险

报告期内，公司电商收入来自于天猫和唯品会两个平台。公司在天猫开设自营店，并将产品销售给消费者，公司向唯品会销售货物，由唯品会负责将产品销售给消费者。若天猫、唯品会会出售自身运营风险，将对公司的业务、经营业绩及财务状况将受到不利影响。

(七)原材料价格波动及对经营业绩的影响

报告期各期，公司电商收入分别为55,269,977、67,031,020元和105,666.19万元，其中70%以上的收入来自于天猫和唯品会两个平台。公司在天猫开设自营店，并将产品销售给消费者，由唯品会负责将产品销售给消费者。若天猫、唯品会会出售自身运营风险，将对公司的业务、经营业绩及财务状况将受到不利影响。

(八)发行人董事、高级管理人员承诺

1、本人承诺超额认购公司经营管理人员，不损害公司利益。

2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

3、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

4、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

5、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

6、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

7、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

8、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

9、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

10、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

(九)原材料价格波动及对经营业绩的影响

报告期各期，公司电商收入分别为55,269,977、67,031,020元和105,666.19万元，其中70%以上的收入来自于天猫和唯品会两个平台。公司在天猫开设自营店，并将产品销售给消费者，由唯品会负责将产品销售给消费者。若天猫、唯品会会出售自身运营风险，将对公司的业务、经营业绩及财务状况将受到不利影响。

(十)发行人董事、高级管理人员承诺

1、本人承诺超额认购公司经营管理人员，不损害公司利益。

2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

3、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

4、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

5、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

6、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

7、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

8、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

9、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

10、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

(十一)发行人董事、高级管理人员承诺

1、本人承诺超额认购公司经营管理人员，不损害公司利益。

2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

3、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

4、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

5、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

6、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

7、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

8、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

9、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

10、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

(十二)发行人董事、高级管理人员承诺

1、本人承诺超额认购公司经营管理人员，不损害公司利益。

2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

3、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

4、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

5、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

6、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的消费行为进行约束；承诺不利用公司内幕信息谋取利益；承诺对本人的薪酬、福利、待遇等方案进行调整，确保公司未来能够继续保持对股东的吸引力。

7、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他股东或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，承诺对本人日常的