公司代码：605060 公司简称：联德股份

杭州联德精密机械股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载，误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 天健会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

拟以 2021 年 3 月 31 日的股本总数 24,000 万股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.34 元(含税)，预计共分配股利 80,160,000.00 元(含税)，剩余未分配利润结转以后年度分配；公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。

本次利润分配预案尚需提交本公司 2020 年年度股东大会审议。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	联德股份	605060	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	潘连彬	缪晓帆
办公地址	浙江省杭州经济技术开发区 18 号大街 77 号	浙江省杭州经济技术开发区 18 号大街 77 号
电话	0571-2893 9800	0571-2893 9800
电子信箱	allied@allied-machinery.com	allied@allied-machinery.com

2 报告期公司主要业务简介

(一)报告期内公司所从事的主要业务：

公司主要从事高精度机械零部件以及精密型腔模产品的研发、设计、生产和销售，提供从铸造到精加工的一站式服务。公司产品包括用于压缩机、工程机械、能源设备以及食品机械整机制造的精密零部件等。

(二)经营模式

1、采购模式

公司产品的主要原材料为生铁、废钢、铸件，主要辅助材料为吠喃树脂、固化剂等。公司设置了采购部负责公司原辅材料的采购活动，采购部对于每种大类物资的采购均设置采购专员专项负责，整个采购流程的实施需由制造部、技术部、物流部、质保部协调配合完成。

公司生产所需原辅材料的日常采购采取“以产定购”的模式，即根据排产计划进行采购需求分析并结合材料库存状况制订采购计划，经批准后由采购部进行询价、选择供应商并签订采购合同。

公司已建立起一套严格的供应商筛选及评价体系，采购部通过初步筛选、实地考察、内部评估、小批量送样、试生产、测试、批量生产、再测试等环节最终确定合格供应商，进入合格供应商名录的供应商一般会保持长期稳定合作。合作过程中，公司对供应商实施严格的绩效考核与能力评价，动态调整合格供应商名录。

2、生产模式

公司主要采用按订单生产、分工序制作的定制化生产模式。公司根据客户的订单要求进行定制化生产，一对一供货。在铸造阶段，由子公司桐乡合德完成造型、熔炼、浇注等具体工序，铸造完成后，由桐乡合德将铸件送往母公司联德机械或子公司海宁弘德进行进一步精加工，最后的装配、包装等工序统一由海宁弘德完成并入库或发货。对于一些非关键工序或非关键产品，公司通过外协加工或外购的方式解决。

3、销售模式

公司生产的零部件大部分是根据客户需求定制的非标中间品，主要为下游设备制造商提供配套，因此公司与客户深度融合、存在较强的双向依赖性。公司为客户提供一对一的定制化服务，有利于实现高效的信息互补、技术沟通、生产协调、供需衔接与市场研判。经过近二十年的发展，公司凭借过硬的产品质量与准时的产品交付建立了良好的市场口碑，与主要客户形成了长期稳定的合作关系。

(1)定价模式

公司采用成本加成的定价模式。公司报价团队根据产品生产综合成本、已供近似产品价格、市场竞争状况及合理利润空间等因素综合评估后向客户报价，待客户确认后发送正式订单。

(2)流通模式

公司的产品流通模式主要可以分为直接向客户发货与中间仓模式。公司部分销售采用送货到厂的直接流通模式，待客户签收后确认收入，对于国际贸易，根据境内外运费、保险费、关税及风险的承担方式不同，以不同时点确认收入。

为满足部分客户降低库存、提高供货及时性的“Just In Time”供货要求，公司在部分主要客户所在地周边使用中间仓存放产品，在中间仓中预留一定的安全库存，通过中间仓向客户供货，通过定期对账或客户验收时点确认收入。

(3)销售策略

公司已与下游众多知名整机厂商建立了长期稳定的合作关系，因此，当前公司的销售策略主要以维护并服务好现有客户，通过良好的交期与质量表现、强大的工艺设计和研发能力扩大现有市场份额为重心。同时，公司也通过参加展会、上门拜访等方式主动开发新客户，凭借良好的市场口碑和品牌形象吸引新客户。

(三)行业情况说明

公司所处的机械设备零部件制造行业属于装备制造业的重要组成部分，其技术水平、需求结构及行业趋势与装备制造业整体发展息息相关。同时，公司目前所生产的精密零部件供给下游商用空调、工业用空压机、工程机械、食品机械及能源设备等整机生产使用，因此下游行业的供求波动也会对公司造成较大影响。

近十年来，装备制造业的全球格局发生了显著变化，工业发达国家逐步退出劳动密集型或高劳动强度产业，致力于更高技术、更高附加值的高端产品制造和发展新兴产业。装备制造业以跨国公司为主体，向市场需求大、劳动力资源丰富的发展中国家转移。我国装备制造业得益于国家产业政策的大力支持和全球产业转移，已进入世界装备制造大国行列，装备制造业成为进步最快的行业之一，国民经济关键领域装备取得重大进步，保障能力显著增强，产品结构和技术水平有了大幅度提高，一些产品的技术水平已接近或达到国际先进水平。

随着以新一代信息通信技术与制造业融合发展为主要特征的新一轮科技革命和产业变革在全国制造业内孕育兴起，加快工业化和信息化深度融合，把数字化、网络化、智能化、绿色化作为提升产业竞争力的技术基点，推进各领域新兴技术跨界创新，正引发着制造业深刻的变革发展，机械设备整机向高效、节能、绿色、大型、智能化等方向不断发展，对关键零部件的技术性能要求越来越高，机械设备零部件的生产越来越依托于核心技术的研发及应用。近年来，许多先进制造工艺及技术不断取得突破，例如精密洁净铸造成形技术、高精度数控切削技术、超高速及超精密加工技术、数控复合加工技术等，新技术与新工艺的广泛应用为不同行业设备所需的高性能、复杂结构关键零部件的生产制造提供了保障。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020 年	2019 年	本年比上年增减(%)	2018 年
总资产	1,088,575,996.54	909,207,436.97	19.73	800,593,017.66
营业收入	670,074,039.49	682,498,620.45	-1.82	706,674,453.91
归属于上市公司股东的净利润	167,290,534.53	168,863,496.54	-0.93	160,796,056.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	163,142,972.07	162,748,456.85	0.24	158,960,646.44
归属于上市公司股东的净资产	935,764,708.53	777,888,469.94	20.30	604,502,581.57
经营活动产生的现金流量净额	149,081,770.90	189,851,230.92	-21.47	128,834,377.47
基本每股收益(元/股)	0.93	0.94	-1.06	0.89
稀释每股收益(元/股)	0.93	0.94	-1.06	0.89
加权平均净资产收益率(%)	19.52	24.43	减少 4.91 个百分点	28.37

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度(1-3 月份)	第二季度(4-6 月份)	第三季度(7-9 月份)	第四季度(10-12 月份)
营业收入	130,648,019.13	166,490,164.37	172,043,854.42	200,892,001.57
归属于上市公司股东的净利润	31,404,387.41	44,622,875.31	40,718,149.36	50,545,122.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	31,714,954.34	42,557,149.74	38,532,647.74	50,338,220.25
经营活动产生的现金流量净额	18,547,823.16	72,590,030.62	21,712,186.23	36,231,730.89

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4 股本及股东情况

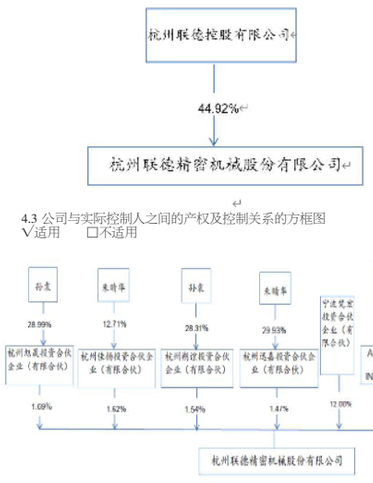
4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)							7	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							37,826	
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0	
前 10 名股东持股情况								
股东名称(全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况			股东性质
					股份状态		数量	
杭州联德控股有限公司	0	80,863,200	44.92	80,863,200	无		0	境内非国有法人
ALLIED MACHINERY INTERNATIONAL LIMITED	0	66,160,800	36.76	66,160,800	无		0	境外法人
宁波梵宏投资合伙企业(有限合伙)	0	21,600,000	12	21,600,000	无		0	其他
杭州旭晟投资合伙企业(有限合伙)	0	3,042,000	1.69	3,042,000	无		0	其他
杭州佳扬投资合伙企业(有限合伙)	0	2,916,000	1.62	2,916,000	无		0	其他
杭州朗谊投资合伙企业(有限合伙)	0	2,772,000	1.54	2,772,000	无		0	其他
杭州迅嘉投资合伙企业(有限合伙)	0	2,646,000	1.47	2,646,000	无		0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	联德控股、联德国际、旭晟投资、迅嘉投资、朗谊投资、佳扬投资均为实际控制人孙贵、朱晴华控制的企业，为一致行动人。							
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无							

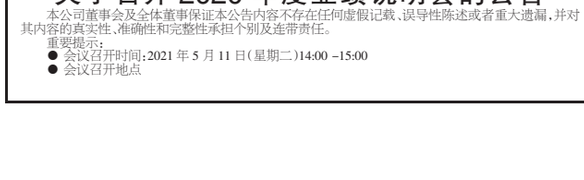
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

□适用 √不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020 年，受疫情影响，全球经济增长面临多重挑战，面对严峻复杂的形势，公司紧紧围绕生产经营计划和奋斗目标不松懈，以提高经济效益和服务质量为中心，积极拓展市场份额，创新优化产品服务，精细化管控以降本增效，严控资金及运营风险，稳妥应对经济波动和行业下行的不利影响。具体情况如下：

1、营业收入：公司 2020 年实现综合营业收入 6.70 亿元，较 2019 年营业收入 6.82 亿元下降 1.82%，2020 年营业收入略有下滑主要原因是受新冠肺炎疫情影响，2020 年年初复工晚。

2、盈利能力：公司 2020 年实现毛利率 43.21%，同比下降 0.81%，营业利润率为 28.72%，同比增长 0.86%，经营费用 0.98 亿元，同比下降 10.35%，归属于母公司所有者的净利润为 1.67 亿元，同比下降 0.93%。

3、整体财务状况：公司整体财务状况良好，2020 年 12 月 31 日公司资产负债率为 14.04%，流动比率为 6.26，体现了公司良好的偿债能力。2020 年度经营活动产生的现金流量净额为 1.49 亿元，经营成果的现金含量较高。

2 导致暂停上市的情况和原因

□适用 √不适用

3 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

1.公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司 2020 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

项目	资产负债表		
	2019 年 12 月 31 日	新收入准则调整影响	2020 年 1 月 1 日
预收款项	83,987.24	-83,987.24	
合同负债		83,987.24	83,987.24

2.公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部于 2019 年度颁布的《企业会计准则解释第 13 号》，该项会计政策变更采用未来适用法处理。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

□适用 √不适用

证券代码：605060 证券简称：联德股份 公告编号：2021-018

杭州联德精密机械股份有限公司 关于召开 2020 年度业绩说明会的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要提示：

● 会议召开时间：2021 年 5 月 11 日(星期二)14:00 -15:00

● 会议召开地点

网上直播地址：上证路演中心(http://roadshow.sseinfo.com)

● 投资者可于 2021 年 5 月 6 日（星期四）16:00 前将需要了解的情况和有关问题预先联系公司，提出所关注的问题，公司将在说明会上对投资者普遍关注的问题进行回答。

杭州联德精密机械股份有限公司(以下简称“公司”)已于 2021 年 4 月 27 日发布公司 2020 年度报告，为便于广大投资者更全面深入地了解公司 2020 年度经营成果、财务状况，公司计划于 2021 年 5 月 11 日(星期二)14:00 -15:00 举行联德股份 2020 年度业绩说明会，就投资者关心的问题进行交流。

一、说明会类型

本次投资者说明会以网络方式召开，公司将针对 2020 年的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

二、说明会召开的时间、地点

1、召开时间：2021 年 5 月 11 日(星期二)14:00 -15:00

2、召开地点：上证路演中心(http://roadshow.sseinfo.com)

3、召开方式：网络

三、参会人员：

公司出席本次说明会的人员：董事长及总经理孙衷先生、副总经理李军文先生、董事会秘书潘连彬先生。

欢迎公司股东及广大投资者参加。

四、投资者参会方式

本次业绩及分红说明会采用网络方式举行，投资者可于 2021 年 5 月 11 日(星期二)14:00 -15:00，登陆上海证券交易所“上证 e 互动”网络平台的“上证 e 访谈”栏目(http://sns.sseinfo.com/)，公司将及时回答投资者的提问。

也可预先联系公司，提出所关注的问题，公司将在说明会上选择投资者普遍关注的问题进行回答。

五、联系人及咨询办法

联系部门：证券事务部

联系电话：0571-28939800

联系邮箱：allied@allied-machinery.com

特此公告。

杭州联德精密机械股份有限公司董事会

2021 年 4 月 27 日

证券代码：605060 证券简称：联德股份 公告编号：2021-019

杭州联德精密机械股份有限公司 第二届董事会第三次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、董事会会议召开情况

杭州联德精密机械股份有限公司(以下简称“公司”)第二届董事会第三次会议于 2021 年 4 月 25 日(星期日)下午 14 时在公司二楼会议室以通讯表决的方式召开，会议通知和材料已于 2021 年 4 月 15 日(星期四)以书面、邮件等形式发出。本次会议应出席董事 7 人，实际出席董事 7 人。

会议由董事长孙衷先生召集并主持，公司监事、高级管理人员列席了会议。本次会议的召开符合《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的规定，本次会议合法有效。

二、董事会会议审议情况

(一)审议通过《关于 2020 年度董事会工作报告的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

本议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。

(二)审议通过《关于 2020 年度总经理工作报告的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

(三)审议通过《关于 2020 年度董事履职情况报告的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司 2020 年度独立董事述职报告》。

本议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。

(四)审议通过《关于 2020 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司董事会审计委员会 2020 年年度履职报告》。

(五)审议通过《关于 2020 年度财务决算报告的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司 2020 年年度财务决算报告》。

本议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。

(六)审议通过《关于 2020 年度利润分配方案的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司 2020 年年度利润分配方案的公告》(公告编号：2021-014)。

独立董事对该议案发表了同意的独立意见。

本议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。

(七)审议通过《关于续聘外部审计机构的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司关于续聘外部审计机构的公告》(公告编号：2021-015)。

独立董事对该议案发表了同意的事前认可意见及独立意见。

本议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。

(八)审议通过《关于召开 2020 年年度股东大会通知的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司关于召开 2020 年年度股东大会的通知》(公告编号：2021-013)。

(九)审议通过《关于 2020 年年度报告及其摘要的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

公司《2020 年年度报告》及其摘要的编制和审议程序符合相关法律、法规及《公司章程》的规定，报告的内容和格式符合中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的规定。公司 2020 年度财务报表真实、准确、完整，报告所包含的信息真实地反映出公司 2020 年度的经营管理和财务状况。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司 2020 年年度报告》及《杭州联德精密机械股份有限公司 2020 年年度报告摘要》。

本议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。

(十)审议通过《关于变更会计政策的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

本次会计政策变更，是公司根据中华人民共和国财政部(以下简称“财政部”)于 2018 年修订发布的《企业会计准则第 21 号——租赁》(以下简称“新租赁准则”)，对公司现行的部分会计政策进行的变更。

公司将于 2021 年 1 月 1 日起实施新租赁准则，自 2021 年一季报起按新租赁准则要求进行会计报表披露，不重述 2020 年末可比数据。上述新租赁准则实施预计对公司财务报告不会产生重大影响。因此，董事会同意本次会计政策变更。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司关于会计政策变更的公告》(公告编号：2021-016)。

独立董事对该议案发表了同意的独立意见。

(十一)审议通过《关于变更募集资金投资项目的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司关于变更募集资金投资项目的公告》(公告编号：2021-017)。

独立董事对该议案发表了同意的独立意见。

本议案尚需提交公司 2020 年年度股东大会审议。

(十二)审议通过《关于设立子公司募集资金专户的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

公司董事会同意根据相关法律法规，以及公司《募集资金管理制度》的规定，批准实施主体开设募集资金专项账户。

(十三)审议通过《关于 2021 年一季度报告及正文的议案》

表决结果：7 票同意，0 票反对，0 票弃权。

公司《2021 年第一季度报告》的编制和审议程序符合相关法律、法规及《公司章程》的规定，且财务报告严格按照企业会计准则编制，真实、准确、完整的反映了公司财务状况和经营成果。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《杭州联德精密机械股份有限公司 2021 年一季度报告》及《杭州联德精密机械股份有限公司 2021 年一季度报告正文》。

三、备查文件

1、第二届董事会第三次会议决议。

2、独立董事关于第二届董事会第三次会议相关事项的事前认可意见。

特此公告。

杭州联德精密机械股份有限公司董事会

2021 年 4 月 27 日

股票代码：605060 证券简称：联德股份 公告编号：2021-017

杭州联德精密机械股份有限公司 关于变更募集资金投资项目的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

● 原项目名称：年产 65,000 套高精度机械零部件技改项目、年新增 125,000 套高精度机械零部件技改项目

● 新募投项目名称及投资金额：总投资 59,606.5 万元的“高精度机械零部件生产建设项目”、总投资 12,688.40 万元的“年新增 34,800 套高精度机械零部件技改项目”。

● 履行的审议程序：杭州联德精密机械股份有限公司(以下简称“公司”)于 2021 年 4 月 25 日召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，分别审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，原“年产 65,000 套高精度机械零部件技改项目”将变更为“高精度机械零部件生产建设项目项目”；“年新增 125,000 套高精度机械零部件技改项目”将变更为“年新增 34,800 套高精度机械零部件技改项目”。

● 变更后项目预计正常投产并产生收益的时间：高精度机械零部件生产建设项目于 2023 年产生收益；年新增 34,800 套高精度机械零部件技改项目于 2022 年产生收益。

● 本次变更募集资金投资项目事项尚需提交股东大会审议。

一、变更募集资金投资项目的概述

(一)实际募集资金到位情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准杭州联德精密机械股份有限公司首次公开发行股票的批复》(证监许可[2020]3550 号)核准，公司首次公开发行人民币普通股(A 股)股票 6,000 万股，每股发行价格为人民币 15.59 元，募集资金总额为人民币 935,400,000 元，扣除承销费 45,070,000 元以及保荐费、律师费、审计费、法定信息披露等其他发行费用 29,100,455.57 元后，募集资金净额为人民币 861,229,544.43 元。天健会计师事务所(特殊普通合伙)对本次发行的资金到位情况进行了验资，并于 2021 年 2 月 24 日出具了天健验[2021]71 号《验资报告》。

(二)募集资金的使用情况

截至 2021 年 4 月 25 日，公司募集资金拟投资项目具体情况如下：

单位：万元

序号	项目名称	项目总投资额	拟投入募集资金	实施主体
1	年产 65,000 套高精度机械零部件技改项目	22,921.00	22,921.00	桐乡合德机械有限公司
2	年新增 125,000 套高精度机械零部件技改项目	42,362.26	42,362.26	海宁弘德机械有限公司
3	补充流动资金	40,000.00	20,839.69	杭州联德精密机械股份有限公司
合计		105,283.26	86,122.95	/

(三)本次拟变更募投项目情况

公司本次变更后募集资金投资项目如下：

单位：万元

序号	项目名称	项目总投资额	拟投入募集资金	实施主体
1	高精度机械零部件生产建设项目	59,606.50	57,594.86	浙江明德精密机械有限公司
2	年新增 34,800 套高精度机械零部件技改项目	12,688.40	7,688.40	海宁弘德机械有限公司
3	补充流动资金	40,000.00	20,839.69	杭州联德精密机械股份有限公司
合计		112,294.90	86,122.95	/

(1)原“年产 65,000 套高精度机械零部件技改项目”变更为“高精度机械零部件生产建设项目”

公司拟终止募投项目 “年产 65,000 套高精度机械零部件技改项目”，公司拟将该项目未投入的 22,921.00 万元募集资金全部用于“高精度机械零部件生产建设项目”，该项目实施主体由桐乡合德机械有限公司变更为浙江明德精密机械有限公司，建设地点位于德清经济开发区。

据公司募投项目实际情况及未来发展规划，公司计划将募集资金 57,594.86 万元以增资方式投入浙江明德精密机械有限公司，用于实施“高精度机械零部件生产建设项目”，不足部分以公司自有资金投入。浙江明德精密机械有限公司原注册资本为人民币 1,000.00 万元，公司持有其 100%股权。公司使用募集资金向浙江明德精密机械有限公司增资完成后，浙江明德精密机械有限公司注册资本由 1,000.00 万元变更为 40,000.00 万元，其余计入资本公积，浙江明德精密机械有限公司仍为公司全资子公司。

(2)原“年新增 125,000 套高精度机械零部件技改项目”变更为“年新增 34,800 套高精度机械零部件技改项目”

公司将“年新增 125,000 套高精度机械零部件技改项目”投资规模缩小、实施主体及实施地点均未发生变化。变更后的募投项目投资总额为 12,688.40 万元，其中拟投入募集资金 7,688.40 万元，拟投入公司自有资金共计 5,000.00 万元，已投入的公司自有资金后期不予置换。建设地点位于浙江省海宁高新技术产业园区。

(四)募集资金专户存储

为规范公司募集资金管理、存放和使用，切实保护投资者权益，根据《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》的有关规定，董事会批准实施主体开设募集资金专项账户，用于本次上述由浙江明德精密机械有限公司、海宁弘德机械有限公司为实施主体涉及的募集资金的专项存储和使用，并与存放募集资金的开户银行、保荐机构签署募集资金专户存储监管协议，对募集资金的存放和使用情况进行监管。

(五)提请授权事项

提请股东大会授权经营管理层全权办理包括但不限于募投项目变更备案登记手续、增资手续、开立募集资金专户并签署存储监管协议和签署募投项目实施相关协议等相关事项。

二、本次变更募投项目的具体原因

(一)原项目计划投资和实际投资情况

1、年产 65,000 套高精度机械零部件技改项目

(1)项目概况

本项目拟在子公司桐乡合德现有厂区进行技术升级和扩建，通过引进先进生产设备、检测设备及优秀人才，新增机械加工工序产能，将原铸造厂区升级扩建为具有“铸造+机械加工”完整产业链的生产基地。本项目拟投资 22,921.00 万元，完全达产后将新增高精度机械零部件产能 65,000 套/年。

(2)投资概算

本项目总投资额为 22,921.00 万元，具体项目金额见下表：

项目	金额(万元)	比例
设备投资	20,820.00	90.83%
软件投资	68.00	0.30%
预备费	1,044.00	4.55%
铺底流动资金	989.00	4.31%
总投资金额	22,921.00	100.00%

(3)项目实施进度

本项目建设期为 1 年，第 2 年设计产能为 50%，第 3 年设计产能为 80%，第 4 年项目达到最大产能。

(4)项目批复情况

2019 年 5 月 16 日，桐乡经济开发区(高桥街道)出具了项目备案通知书(项目代码：2019-330483-34-03-029417-000)，同意本项目备案。

(5)项目的经济效益分析

项目完全达产后，预计可实现年收入 22,750.00 万元。在各项预测基础未发生重大变化的前提下，本项目的主要经济效益指标预测如下：

序号	项目	单位	数值
1	内部收益率(IRR)税后	-	18.63%
2	内部收益率(IRR)税前	-	23.50%
3	净现值(NPV)税后	万元	6,632.31
4	净现值(NPV)税前	万元	12,059.91
5	回收期(税后)(含建设期)	年	6.00
6	回收期(税前)(含建设期)	年	5.19

(6)截至 2021 年 3 月 31 日，“年产 65,000 套高精度机械零部件技改项目”暂未投入使用募集资金。

2、年新增 125,000 套高精度机械零部件技改项目

(1)项目概况

本项目拟将对子公司海宁弘德现有厂区进行技术改造和升级，通过引进先进的生产设备、检测设备及优秀人才，新建生产车间，提升公司机械加工工序的生产能力。本项目拟投资 42,362.26 万元，完全达产后将新增高精度机械零部件产能 125,000 套/年。

(2)投资概算

本项目总投资额为 42,362.26 万元，具体项目金额见下表：

项目	金额(万元)	比例
建设投资	3,950.14	9.32%
设备投资	34,625.00	81.74%
软件投资	98.20	0.23%
预备费	1,933.77	4.56%
铺底流动资金	1,755.15	4.14%
总投资金额	42,362.26	100.00%

(3)项目实施进度

本项目建设期为 2 年，第 3 年设计产能为 50%，第 4 年设计产能为 80%，第 5 年项目达到最大产能。

(4)项目批复情况

2019 年 4 月 24 日及 2019 年 5 月 16 日，海宁市经济和信息化局分别出具了《浙江省工业企业“零土地”技术改造项目备案通知书》(项目代码：2019-330481-34-03-019559-000/2019-330481-34-03-029570-000)，同意本项目备案。

(5)项目的经济效益分析

项目完全达产后，预计可实现年收入 44,000.00 万元。在各项预测基础未发生重大变化的前提下，本项目的主要经济效益指标预测如下：

序号	项目	单位	数值
1	税后内部收益率(IRR)		17.97%
2	税前内部收益率(IRR)		22.97%
3	税后净现值(NPV)	万元	9,701.60
4	税前净现值(NPV)	万元	18,600.36
5	回收期(税后)(含建设期)	年	7.00
6	回收期(税前)(含建设期)	年	6.15

(6)截至 2021 年 3 月 31 日，“年新增 125,000 套高精度机械零部件技改项目”暂未投入使用募集资金。

(二)变更的具体原因

公司是机械设备零部件制造商，拥有完整的“铸造+机械加工+产品组装”产业链，主要产品涵盖压缩机、工程机械、食品机械等部件，广泛应用于通用设备、工程、矿山、食品加工及包装等领域。近年来，虽受中美贸易摩擦及新冠疫情影响，公司收入有所波动，但整体收入规模及订单数量仍较大。公司现有工厂处于高负荷运转状态，产能利用率整体处于高位水平。未来随着装备制造业的稳定发展、中美贸易关系缓解及疫情情况好转，公司下游客户市场需求将进一步增加，若产能得不到有效扩展，产能不足将成为制约未来公司发展的瓶颈。

目前装备制造业处于稳步提升状态，对机械设备零部件的需求也不断扩大，其中风电行业更是处于高速发展状态，对于大型风电装备零部件的需求激增，但公司目前主要产品为压缩机、工程机械、食品机械等零部件，大型风电装备密封零部件目前只有少量生产和销售。为确保公司持久稳健发展，公司有必要扩大生产能力，不仅可满足公司现有产品需求的增加，还能充分满足新产品规模生产的需求。

为满足客户的一站式需求及日益增长的市场需求，公司致力于扩大生产能力，打造工序一体化，以达到增强规模化经营优势、提升风险抵抗能力的目的。期间，公司一直在寻找更有发展前景的项目机遇，经充分考虑并认证原募投项目场地限制、铸造产能限制，达产后运输费用支出等因素，为防止项目实施后无法实现预期效益，因而决定变更原有项目。变更后，“高精度机械零部件生产建设项目”将建设成为“铸造+机械加工+产品组装”完整产业链基地，并满足大型风电配套零部件的生产；“年新增 34,800 套高精度机械零部件技改项目”可以实现海宁弘德基地土地的充分利用。

综合考虑公司目前经营发展战略及业务发展布局，为进一步提高募集资金使用效率，充分整合资源发展公司战略业务，拟变更以上募集资金(含利息)用途。

三、新项目的具体内容

(一)本次变更后的募集资金投资“高精度机械零部件生产建设项目”，其主要建设内容如下：

1、项目概述

本项目拟投资 59,606.50 万元，其中包含土地投资 8,694.00 万元，建设投资 22,680.00 万元，设备投资 23,970.00 万元，软件投资 600.00 万元，预备费 2,362.50 万元以及铺底流动资金 1,300.00 万元，项目建设完成后可达年产 14,600 套大型高精度机械零部件规模。根据项目情况，该项目总工期为 33 个月，预计 2023 年投产并产生收益。

本项目将新建具有“铸造+机械加工+产品组装”完整产业链的生产基地，通过采用“铸造+机械加工+产品组装”全工序一体化的生产模式，整合公司技术优势，实现工序间的统筹安排，进一步提升公司整体的生产效率，缩短交货周期，满足下游客户的一站式采购需求。本项目将通过引进先进的感应溶解电炉、数控加工中心等设备及优秀的人才，进一步提升公司铸造、机械加工、产品组装工艺环节的生产能力，扩大公司产品的生产供应规模，有效解决制约公司发展的产能瓶颈问题，持续提升规模化生产效应，巩固公司市场地位；同时，扩大公司生产规模，实现新产品的规模化生产，挖掘新的利润增长点，并进一步强化规模效应优势，提升公司的整体盈利能力，实现公司业务的稳健发展。

2、投资方式

项目投资总金额 59,606.50 万元，其中使用募集资金 57,594.86 万元，不足部分由公司自有资金解决。

3、项目主要技术经济指标

序号	项目	单位	金额(万元)	比例
1	土地投资	万元	8,694.00	14.59%
2	建设投资	万元	22,680.00	38.05%
3	设备投资	万元	23,970.00	40.21%
4	软件投资	万元	600.00	1.01%
5	预备费	万元	2,362.50	3.96%
6	铺底流动资金	万元	1,300.00	2.18%
7	总投资金额	万元	59,606.50	100.00%
8	内部收益率(IRR)税后		16.56%	
9	内部收益率(IRR)税前		21.41%	
10	净现