（上接D31版）

9	厦门**公司	19,068,000.00	5,551.86	5,561.32	5,686.45	-134.59	否
10	佛山**公司	4,180,729.04	4,185.30	6,592.29	6,740.61	-2,555.31	否
11	宁波**公司	3,000,000.00	3,346.46	3,345.13	3,420.40	-73.94	否
12	上海**公司	2,396,106.65	3,346.15	3,864.19	3,951.13	-604.98	是
13	宁波**公司	1,541,299.86	3,070.03	3,225.97	3,298.55	-228.52	否
14	广东**公司	2,074,090.00	2,939.08	3,022.97	3,090.98	-151.90	否
15	厦门**公司	8,000,000.00	2,520.18	2,524.92	2,581.73	-61.55	否
16	晋江**公司	1,508,836.04	2,409.68	2,408.69	2,462.89	-53.21	否
17	厦门**公司	6,910,000.00	2,173.29	2,180.90	2,229.97	-56.68	否
18	江西**公司	1,812,909.30	1,824.31	1,815.77	1,856.62	-32.32	否
19	佛山**公司	2,365,520.57	1,428.32	3,179.78	3,251.33	-1,823.01	否
20	厦门**公司	785,000.00	1,379.58	1,559.50	1,594.59	-215.00	否
21	安庆**公司	2,237,519.49	1,371.55	1,732.78	1,771.77	-400.22	否
22	苏州**公司	1,148,680.00	1,287.80	1,282.20	1,311.05	-23.25	否
23	惠州**公司	1,011,551.57	1,212.87	1,674.25	1,711.92	-499.05	否
24	广东**公司	1,913,048.76	1,205.03	2,587.09	2,645.30	-1,440.28	否
25	广东**公司	871,159.77	1,073.28	1,304.43	1,333.78	-260.50	否
26	佛山**公司	1,014,359.97	1,043.04	1,482.47	1,515.83	-472.78	否
27-544	销售额1000万以下合计	54,188,126.61	61,187.95	67,342.27	68,857.47	-7,669.53	
	其中27-544户中有92个新增客户合计	6,893,651.88	8,842.05	10,917.15	11,162.78	-2,320.74	
服装	合计	12,992,555.00	16,889.71	67,953.23	104,413.02	-87,523.30	
1	黄**	1,336,515.00	1,424.78	8,012.83	12,350.98	-10,926.20	否
2	凭祥**公司	122,111.00	888.72	696.68	1,073.87	-185.15	否
3	信誉**公司	134,954.00	689.42	714.75	1,101.72	-412.30	否
4（注1）	上海**公司	125,524.00	625.25	619.79	625.25	0.00	否
5	苏**	570,483.00	592.04	3,310.03	5,102.08	-4,510.04	否
6	钟**	595,217.00	581.72	3,221.37	4,965.42	-4,383.69	否
7	李**	547,818.00	509.04	2,816.77	4,341.77	-3,832.73	否
8	陈**	491,209.00	420.15	2,742.75	4,227.67	-3,807.52	否
9	黄**	462,618.00	394.97	2,799.82	4,315.64	-3,920.67	否
10	宋**	445,598.00	391.51	3,035.73	4,679.27	-4,287.76	否
11	张**	293,736.00	334.83	1,657.09	2,554.24	-2,219.41	否
12	现**	88,646.00	325.49	248.37	382.84	-57.35	否
13	周**	351,979.00	320.43	1,693.69	2,610.65	-2,290.22	否
14	吴**	285,131.00	289.55	1,505.05	2,319.88	-2,030.33	否
15	陈**	320,373.00	279.14	1,355.29	2,089.04	-1,809.90	否
16	王**	174,119.00	197.22	1,010.11	1,556.99	-1,359.77	否
17	罗**	113,810.00	180.84	1,072.99	1,653.90	-1,473.06	否
18	东莞**公司	209,429.00	168.27	1,335.19	2,058.06	-1,889.79	否
19	谢**	170,999.00	168.00	858.75	1,323.68	-1,155.68	否
20	许**	103,595.00	110.79	569.39	877.66	-766.87	否
21	张**	114,430.00	110.41	520.72	802.64	-692.23	否
22	南京**公司	29,660.00	109.30	147.46	227.29	-118.00	是
23	天猫**店）	17,032.00	108.57	14.35	22.11	86.45	否
24	中百**公司	8,587.00	107.48	74.04	114.13	-6.64	否
25	唯品**公司	26,576.00	106.92	23.65	36.46	70.46	否
26	河南**公司	20,703.00	104.83	138.06	212.80	-107.97	否
27	东莞**公司	10,718.00	100.34	63.78	98.31	2.04	否
28-570	销售额100万以下合计	5,820,985.00	7,249.72	27,694.74	42,688.67	-35,438.95	
	其中28-570户中有3个新增客户合计	50,711.00	45.49	168.34	259.49	-214.00	
电子产品	合计	44,066.00	10,985.66	20,264.31	20,714.18	-9,728.52	
1	四川**公司	17,735.00	4,707.89	8,529.05	8,718.39	-4,010.50	是
2	南昌**公司	5,765.00	1,287.94	3,173.06	3,243.50	-1,955.56	否
3	南昌**公司	4,974.00	1,027.65	2,910.98	2,975.60	-1,947.96	否
4	南昌**公司	2,536.00	874.86	1,179.71	1,205.90	-331.04	否
5	江西**公司	3,340.00	871.41	864.72	883.92	-12.50	否
6	深圳**公司	2,355.00	634.75	690.13	705.45	-70.70	否
7	南昌**公司	1,492.00	374.58	372.39	380.66	-6.07	否
8	景德**公司	1,000.00	265.49	884.96	904.60	-639.12	是
9	南昌**公司	497.00	179.25	178.63	182.59	-3.34	否
10	上海**公司	667.00	177.08	590.27	603.37	-426.29	是
11	深圳**公司	2,000.00	119.82	117.52	120.13	-0.31	否
12-20	销售额100万以下合计	1,705.00	464.93	772.91	790.07	-325.14	
	其中12-20户中新增6个客户合计	1,265.00	289.47	512.60	523.98	-234.50	
医疗产品	合计	36,534,732.00	1,013.90	1,502.80	1,013.90	0.00	
1	国药**公司	8,000,400.00	354.00	297.13	354.00	0.00	是
2	广东**公司	14,310,000.00	311.36	451.15	311.36	0.00	否
3	东莞**公司	11,222,000.00	278.07	671.95	278.07	0.00	否
4	河南**公司	1,782,420.00	33.12	36.86	33.12	0.00	否
5-27	销售额10万以下合计	1,219,912.00	37.34	45.69	37.34	0.00	
	其中5-27户中有9个新增客户合计	659,250.00	18.23	26.15	18.23	0.00	

注1：上海**公司是公司批发销售其他服装品牌的客户，未打折促销。

注2：销售量单位材料为：米、公斤（梭织为米，针织、棉纱等为公斤）；服装为：件、条；电子产品为：个、台；医疗产品为：个

2、公司11、12月份分业务销售回款情况：

单位：万元

分业务	客户名称	销售收入	2020年回款	期后回款（截至6月8日）	2021年3月31日坏账准备余额	是否新增客户
材料	合计	196,640.39	148,678.57	26,071.37	1,470.64	
1	绍兴**公司	14,403.67	9,358.11	3,071.57	188.78	否
2	绍兴**公司	13,205.27	13,205.27	0.00	0.00	否
3	厦门**公司	11,149.79	11,149.79	0.00	0.00	否
4	瑞达**公司	9,588.20	9,588.20	0.00	0.00	否
5	厦门**公司	8,881.54	8,881.54	0.00	0.00	否
6	浙江**公司	8,409.25	1,464.84	2,819.04	252.47	否
7	南通**公司	8,018.03	5,726.20	2,291.83	0.00	否
8	厦门**公司	7,136.00	4,889.00	2,247.00	0.00	否
9	厦门**公司	6,273.60	6,273.60	0.00	0.00	否
10	佛山**公司	4,729.39	4,729.39	0.00	0.00	否
11	宁波**公司	3,781.50	3,781.50	0.00	0.00	否
12	上海**公司	3,781.15	14.30	1,436.51	188.34	是
13	宁波**公司	3,469.14	3,469.14	0.00	0.00	否
14	广东**公司	3,321.16	3,321.16	0.00	0.00	否
15	厦门**公司	2,847.80	2,847.80	0.00	0.00	否
16	晋江**公司	2,722.94	710.05	1,562.84	38.98	否
17	厦门**公司	2,455.81	2,455.81	0.00	0.00	否
18	江西**公司	2,022.10	2,000.00	22.10	1.10	否
19	佛山**公司	1,614.00	0.00	0.00	80.70	否
20	厦门**公司	1,558.93	1,558.93	0.00	0.00	否
21	安庆**公司	1,549.85	1,549.85	0.00	0.00	否
22	苏州**公司	1,455.22	1,158.68	296.54	0.00	否
23	惠州**公司	1,370.55	714.40	656.14	0.00	否
24	广东**公司	1,361.68	0.00	0.00	68.08	否
25	广东**公司	1,212.81	338.98	873.82	22.51	否
26	佛山**公司	1,178.64	290.71	750.46	18.50	否
27-544	销售额1000万以下合计	69,142.38	49,201.32	10,043.52	611.17	
	其中27-544户中有92个新增客户合计	9,991.51	4,715.81	2,569.94	161.71	
服装	合计	19,075.33	13,319.35	4,831.34	68.34	
1	黄**	1,610.03	379.78	980.50	16.49	否
2	凭祥**公司	1,004.25	1,004.25	0.00	0.00	否
3	信誉**公司	779.04	779.04	0.00	0.00	否
4	上海**公司	706.54	0.00	706.54	0.00	否
5	苏**	669.01	303.00	359.89	0.31	否
6	钟**	657.37	176.69	480.68	0.00	否
7	李**	575.23	133.56	387.57	2.70	否
8	陈**	474.79	227.00	247.79	0.18	否
9	黄**	446.32	446.32	0.00	0.00	否
10	宋**	442.41	156.45	151.91	8.85	否
11	张**	378.36	135.08	243.29	7.61	否
12	现**	367.81	260.72	0.00	5.35	否
13	周**	362.09	141.86	220.22	1.41	否
14	吴**	327.17	154.80	155.02	0.87	否
15	陈**	315.44	315.44	0.00	0.00	否
16	王**	222.83	117.00	71.00	2.34	否
17	罗**	204.34	204.34	0.00	0.00	否
18	东莞**公司	190.14	120.65	39.32	3.47	否
19	谢**	189.85	96.23	93.61	0.00	否
20	许**	125.20	38.00	52.60	2.23	否
21	张**	124.76	92.09	32.67	0.00	否
22	南京**公司	123.50	77.77	45.73	0.00	是
23	天猫**店）	122.68	122.68	0.00	0.00	否
24	中百**公司	121.45	119.83	1.62	0.00	否
25	唯品**公司	120.82	64.24	2.83	2.69	否
26	河南**公司	118.46	56.94	61.52	0.00	否
27	东莞**公司	113.39	113.39	0.00	0.00	否
28-570	销售额100万以下合计	8,182.06	7,482.20	497.03	13.83	
	其中28-570户中有3个新增客户合计	51.40	30.05	20.96	0.05	
电子产品	合计	12,413.80	6,429.38	5,984.42	18.91	
1	四川**公司	5,319.92	3,816.66	1,503.25	0.00	是
2	南昌**公司	1,455.37	478.96	976.41	0.00	否
3	南昌**公司	1,161.24	424.50	736.74	0.00	否
4	南昌**公司	988.60	53.94	934.66	0.00	否
5	江西**公司	984.70	0.00	984.70	18.91	否
6	深圳**公司	717.27	0.00	717.27	0.00	否
7	南昌**公司	423.28	423.28	0.00	0.00	否
8	景德**公司	300.00	300.00	0.00	0.00	是
9	南昌**公司	202.55	202.55	0.00	0.00	否
10	上海**公司	200.10	200.10	0.00	0.00	是
11	深圳**公司	135.40	135.40	0.00	0.00	否
12-20	销售额100万以下合计	525.37	393.98	131.39	0.00	
	12-20户中新增6个客户合计	327.10	296.60	30.50	0.00	
医疗产品	合计	1,145.70	744.89	380.02	1.04	
1	国药**公司	400.02	0.00	380.02	1.00	是
2	广东**公司	351.84	351.84	0.00	0.00	否
3	东莞**公司	314.22	314.22	0.00	0.00	否
4	河南**公司	37.43	37.43	0.00	0.00	否
5-27	销售额10万以下合计	42.20	41.40	0.00	0.04	
	5-27户中有9个新增客户合计	20.60	20.46	0.00	0.00	

注：销售回款以该客户11-12月销售额为限。

3、公司11、12月份关联方销售情况：

单位：万元

业务类型	客户名称	销售数量（公斤/米）	销售收入（不含税）	销售成本	正常销售估计收入	实际销售与正常销售差异	关联关系
材料	绍兴市兴联供应链管理有限公司	735.35	12,746.61	13,285.06	13,583.97	-837.36	联营企业
材料	佛山市丰宝纺织有限公司	418.07	4,185.30	6,592.29	6,740.61	-2,555.31	联营企业
材料	中群供应链管理（福建）有限公司	150.00	420.13	462.41	472.81	-52.68	联营企业
	合计	1,303.42	17,352.05	20,339.76	20,797.40	-3,445.35	

续上表

分业务	客户名称	销售收入（含税）	2020年回款	期后回款（截至6月8号）	2021年3月31日坏账准备余额	关联关系
材料	绍兴市兴联供应链管理有限公司	14,403.67	9,358.11	3,071.57	188.78	联营企业
材料	佛山市丰宝纺织有限公司	4,729.39	4,729.39	0.00	0.00	联营企业
材料	中群供应链管理（福建）有限公司	474.75	474.75	0.00	0.00	联营企业
	合计	19,607.81	14,562.25	3,071.57	188.78	

公司2020年11-12月低价促销给上述联营企业17,352.05万元，占全部低价促销金额202,942.16万元的8.55%，除上述联营企业外其他所有客户均与公司及公司董事、监事、高级管理人员、5%以上股东及其关联方不存在关联关系的情况。

公司2020年11-12月低价促销，均按照公司的会计政策对促销进行收入确认，符合收入确认条件。

针对上述问题（三），公司回复如下：

1、结合市场需求、可变现净值的计算方法、存货跌价准备的计提方法和计算过程

根据国家统计局数据，2020年服装行业规模以上企业累计完成服装产量223.73亿件，同比下降7.65%。其中一至四季度分别完成46.18亿件、49.84亿件、61.03亿件、66.68亿件。限额以上单位服装类商品零售额累计8,823.9亿元，同比下降8.1%，行业整体处于下降的趋势。

公司可变现净值的计算按照以下方法，直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。

公司存货跌价准备是根据明细存货的库龄、存货的状态、未来估计售价减去销售费用与相关税费后计提存货跌价准备。对于材料、电子产品、医疗用品根据其库龄，参考原销售价格，估计不同的销售价格减去销售费用及相关税费后计提存货跌价准备。对于服装根据其库龄根据其销售零售价一定的折扣估计销售价格，减去销售费用及相关税费后计提存货跌价准备。

2、可比公司跌价准备的计提情况

与同行业公司存货跌价准备计提比例对比表如下：

单位：万元

公司名称	产品类型	2020年12月31日			2019年12月31日		
		存货余额	跌价准备	计提比例	存货余额	跌价准备	计提比例
美邦服饰	休闲服饰	198,474.51	39,437.66	19.87%	250,793.84	45,539.16	18.16%
拉夏贝尔	休闲服饰	139,595.60	47,862.00	34.29%	241,385.70	34,260.60	14.19%
探路者	户外服饰	47,482.45	19,691.85	41.47%	48,576.12	13,249.52	27.28%
森马服饰	休闲服饰	303,234.96	53,128.16	17.52%	486,138.91	75,254.13	15.48%
海澜之家	男装	826,892.47	85,254.95	10.31%	956,382.30	51,978.04	5.43%
九牧王	男装	98,960.12	22,996.11	23.24%	106,424.88	19,107.52	17.95%
平均		269,106.69	44,728.46	24.45%	348,283.63	39,898.16	16.42%
搜于特	休闲服饰、材料	276,219.15	69,902.48	25.31%	338,554.14	19,471.00	5.75%

以上数据显示，因受疫情影响，各家可比公司2020年12月31日的存货跌价计提比例均高于上年同期数。

从同行业公司数据对比来看，公司2019年存货跌价准备计提比例稍微偏低，主要原因：

（1）业务模式不同。2019年公司存货中原材料11.25亿元，其中供应链管理业务原材料8.81亿元，服装业务原材料2.44亿元，供应链管理业务原材料直接用于对外销售，原材料周转率高，该部分原材料跌价风险较低，扣除供应链业务影响后，存货跌价计提比例为7.76%，略低于同行业平均水平。

（2）服装销售渠道不同。公司主要为加盟店与联营店相结合模式，同行业森马服饰主要以加盟店为主的模式。联营店模式下存货属于公司，加盟店模式下存货属于加盟商，模式的不同会导致同收入规模下，联营店存货备货量大于加盟店备货，从而公司同收入规模下存货余额大于同行业水平。

（3）产品市场定位不同。公司产品以打造高性价比的潮流服饰，主要定位于国内三、四线市场。九牧王产品定位中高端，森马服饰、美邦服饰布局国内一、二、三、四线城市，由于市场定位不同，公司库存商品的平均单位成本低于同行业，同时单位租金成本低于同行业水平。

（4）产品销售费用率不同。公司产品、渠道、市场定位的特点会导致销售费用率低于同行业。公司主要产品为服装与材料，其中材料销售收入占比84.05%，而同行业主要产品为服装；公司销售渠道以联营为主，联营方式管理较为简单，而同行业其他公司采用自营与加盟为主，自营渠道人工成本、租赁成本、广告成本均比联营渠道高；公司销售主要定位于三、四线城市，从而导致公司的租赁费用相比同行业偏低。

2019年由于公司供应链业务模式、产品销售渠道、产品定位、推广力度等特点影响，导致同等营业规模下存货余额（包含供应链业务的存货备货）较同行业偏大，但产品单位成本、销售费用率相比同行业偏低。公司2019年存货跌价准备计提政策与公司业务模式、产品渠道及市场定位相适应，具有合理性。

3、公司2020年存货跌价准备计提比例高于2019年的合理性

（1）根据公司历史销售情况以及公司供应链、品牌服饰的业务模式、产品定位等特点来看，2019年及以前年度公司对外销售的价格一直比较稳定，从未进行过大规模的降价促销情况。

（2）2020年度受疫情严重冲击，纺织服装行业整体下滑。公司品牌服装业务在2020年上半年受到疫情影响，终端店铺开业时间延迟、人流量减少，消费低迷，造成公司春夏装难以销售，库存积压严重。下降造成资金回流慢，以及公司供应链业务下游客户很多是纺织产品出口型企业，受疫情影响今年出口订单急骤减少，使得供应链业务收入减少，也带来资金回流较慢的问题。并且由于受疫情影响公司进入秋冬季后10、11月初的销售不及预期，加上春夏装严重的库存积压，造成公司服装存货库存金额较大，占有较多的资金；公司供应链管理业务方面，受疫情影响上下游企业很多复工较晚，部分复工企业受疫情影响无法达产也造成了存货积压。为缓解公司库存压力，减少资金占用，快速回笼资金，公司于2020年11月12日召开总经理办公会议，会议中市场部提出：“由于疫情影响较大，公司库存多，占用资金，影响公司生产经营。目前看，秋冬季产品销售不及预期，加上之前的库存，造成公司库存严重积压，应加大处理库存，尽快回笼资金。”经公司市场部、策划部、推广部、拓展部、总经办、财务部等各部门参与人员研究讨论后决定，拟对公司库存较长时间的存货进行大力度促销，具体的促销存货类别、促销价格由市场部拟订并按公司流程报经批准。

（3）2021年因借款逾期，银行申请查封冻结公司及子公司的部分银行账户、公司持有的子公司6,175万元股权、实际控制人持有的51,848,936.00股公司股份及部分银行账户。这些事项或情况，被公司年审机构出具带强调事项段无保留意见审计报告。为了尽快回笼资金维持公司的正常经营，2021年4月13日公司第五届董事会第二十七次会议和2021年第六次总经理办公会决定继续公司存货进行降价促销。

公司2020年存货跌价准备计提比例高于2019年是基于市场行情和公司未来的促销政策，公司对存货预计可回收净值进行了测算，并聘请专业的评估机构进行评估，在此基础上计提了相应的存货跌价准备。

4、存货计提跌价准备后的销售毛利率情况

公司2019年-2021年各期间销售毛利率：

单位：万元

产品品类	2019年度			
	收入	成本	毛利	毛利率
库存商品（服装）	143,979.49	92,877.70	51,101.79	35.49%
材料	1,059,787.64	1,017,430.68	42,356.96	4.00%
电子产品	79,909.23	77,625.75	2,283.48	2.86%
医疗用品				
合计	1,283,676.36	1,187,934.13	95,742.23	7.46%

续上表

产品品类	2020年度			
	收入	成本	毛利	毛利率
库存商品（服装）	62,964.01	97,318.93	-34,354.92	-54.56%
材料	738,731.14	746,859.84	-8,128.71	-1.10%
电子产品	40,287.92	49,003.79	-8,715.87	-21.63%
医疗用品	15,375.46	7,238.66	8,136.80	52.92%
合计	857,358.53	900,421.23	-43,062.70	-5.02%

续上表

项目	2021年1-3月			
	收入	成本	毛利	毛利率
库存商品（服装）	12,169.49	22,847.09	-10,677.60	-87.74%
材料	111,040.30	108,742.93	2,297.37	2.07%
电子产品	6,807.18	6,746.38	60.81	0.89%
医疗产品	761.63	1,101.29	-339.67	-44.60%
合计	130,778.60	139,437.69	-8,659.09	-6.62%

从公司销售情况来看，公司2020年主要业务服装、材料与2019年同期相比，受疫情影响营业收入出现大幅度下降，毛利率也大幅度下降。公司库存压力较大，2020年9月30日公司库存余额达43.73亿元，为缓解公司库存压力，减少资金占用，快速回笼资金，2020年11-12月由于公司进行大规模的降价促销，公司各类产品毛利率均转为负数，导致较大的亏损。由于整体市场下滑，公司继续促销的政策持续到2021年1月份，导致2021年1-3月公司主要业务服装和材料销售的毛利率依然维持在亏损和较低的水平。

综上所述，由于受宏观经济和新冠肺炎的影响，公司资金压力较大，经董事会、总经理办公会讨论决定公司为尽快回笼资金偿还债务，需要继续对公司存货进行降价促销；根据市场行情、公司经营策略和预计可变现净值计算的存货跌价准备比例较以前年度有所提高，是符合公司实际情况的，不存在利用不合理的资产减值损失进行业绩洗大澡的情况。

针对上述问题（二），会计师回复如下：

关于年末低价处理存货情况，我们主要执行了以下审计程序：

1、取得总经理办公会议纪要，促销价格审批表等内部审批资料；

2、对于年末低价促销的存货取得促销明细表，包括但不限于存货内容、数量、金额、发货时间、客户名称等，抽查促销价格是否符合总经理办公会议纪要，促销价格审批表的要求；

3、针对促销的客户检查是否为新增客户，抽查客户进行网络核查检查是否存在关联关系；

4、结合收入审计程序选取样本检查销促销客户售合同、送货单、发票、回款单等进行测试以确认是否符合收入确认政策。

我们认为，公司存货品类及用途、产销模式较2019年均未发生重大变化。公司年底促销存货的会计处理符合《企业会计准则》的规定，相关收入符合收入确认条件。对于回款情况，我们抽查了部分回款单等原始凭证，未发现异常。部分客户为新增客户，审计中未发现异常。年末低价处理存货中未发现公司有未披露的与公司及公司董事、监事、高级管理人员、5%以上股东及其关联方存在关联关系的情况。

针对上述问题（三），会计师回复如下：

针对公司的存货跌价准备，我们主要实施了以下审计程序，包括但不限于：

1、了解与存货相关的关键内部控制，存货跌价准备的计提方法和计算过程；

2、对比同行业2019年、2020年存货跌价准备计提的比例，检查公司存货跌价准备计提比例是否符合行业水平；

3、对比分析公司近年各产品毛利率水平的变化情况，检查毛利率是否存在异常变动，变动的原因是否由于存货跌价准备的影响；

4、获取存货期末库龄表、计提跌价准备估计的销售费用、相关税费进行评估，分析被审计单位计提的存货跌价准备是否合理；

5、获取公司董事会、总经理办公会等对公司未来销售相关政策，结合公司销售相关政策文件重新计算存货的跌价准备，测试其计算的准确性；

6、关注评估机构的胜任能力，复核评估机构评估的存货期末可变现净值中使用的主要参数和假设条件、评估结果的合理性。

我们认为，针对公司存货跌价准备，我们已实施了必要的审计程序，公司存货跌价准备计提比例处于合理水平。不存在利用不合理的资产减值损失进行业绩洗大澡的情况。

六、年报显示，2020年末，你公司应收账款账面价值为25.40亿元，同比下降1.3%，占总资产的24.09%。报告期计提坏账准备1.986亿元，其中按单项计提坏账准备的应收账款期末账面余额为1.92亿元，计提坏账准备余额1.46亿元。欠款方期末余额前五名中绍兴市兴联供应链管理有限公司（以下简称“绍兴兴联”）、浙江辉煌供应链管理有限公司（以下简称“浙江辉煌”）和苏州优格尔实业有限公司均为你公司联营企业，其中绍兴兴联、浙江辉煌连续2年为你公司应收账款前五大欠款方。你公司2018年至2020年应收账款账面余额分别为19.56亿元、25.75亿元和25.40亿元，而2018年至2020年营业收入分别为185.19亿元、129.48亿元和86.27亿元。

请你公司：

（一）说明采用单项认定方式计提预期信用损失的应收账款明细，包括单位名称、金额、账龄、产生原因、计提坏账准备的时间、金额、减值迹象的表现，并说明欠款方与你公司及你公司董事、监事、高级管理人员、5%以上股东及其关联方是否存在关联关系或其他可能造成利益倾斜的关系；

（二）说明关联欠款方与你公司的应收账款的产生时间、原因，期后回款情况，是否存在回款风险，是否存在关联方非经营性占用你公司资金的情形；

（三）说明最近三年应收账款与营业收入变动趋势不一致的原因及合理性。

请年审会计师对上述问题（一）（二）、你公司独立董事对上述问题（二）进行核查并发表明确意见。

公司回复：

针对上述问题（一），公司回复如下：

截至2020年12月31日，公司单项计提信用损失的应收账款金额如下表所示：

单位：元

项目	账面余额	坏账准备		账面价值
	金额	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	192,322,737.96	146,060,500.08	75.95%	46,262,237.88

在品牌服装业务经营过程中，部分客户因自身经营不善或受疫情影响，导致经营业绩不佳、库存积压、回款缓慢，部分店铺甚至已经关门倒闭，支付货款存在困难。

在材料供应链业务经营过程中，部分客户由于资金周转、自身经营情况、业务纠纷而未按约定对公司进行付款。

对于上述回款异常的客户，公司定期与客户对账并对客户欠款进行催收，综合考虑其回款能力、回款意愿、催收成本，以及客户在工商信息查验执行信息网或法院裁判文书网是否有失信情况、公司是否已经注销、被起诉、被法院强制执行等因素，单独测算应收账款的信用损失计提比例。

截至至2020年12月31日，公司应收账款中单项计提信用损失的客户共601家。其中，期末余额超过10万元的客户为230家，期末余额小于10万元的客户共371家合并披露，明细详见下表

单位：元

序号	客户名称	期末余额	账龄					
			1年以内	1-2年	2-3年	3-4年	4-5年	5年以上
1	东群**公司	31,242,837.64	2,050,605.57	6,040,002.25	23,152,229.82			
2	广州**公司	27,615,392.31	6,209,995.22	21,405,397.09				
3	郭**	8,670,236.07		8,670,236.07				
4	广州**公司	7,035,574.99		6,359,343.99	676,231.00			
5	雷**	6,860,490.17			4,144,912.20	2,715,577.97		
6	管**	4,148,673.77			147,970.11	2,208,243.65	1,792,460.01	
7	吴**	4,041,111.77		50,000.00		967,870.20	3,023,241.57	
8	郑**	3,970,447.45				3,283,640.10	686,807.35	
9	武汉**公司	2,114,742.92		2,114,742.92				
10	张*	1,860,675.81		30,000.00		194,998.30	1,635,677.51	
11	莫**	1,651,338.05				1,065,804.20	585,533.85	
12	广州**公司	1,634,959.21				1,634,959.21		
13	陈**	1,563,243.73		50,065.40	1,392,885.30	120,293.03		
14	张**	1,318,900.35				254,827.65	1,064,072.70	
15	陈**	1,298,504.50		195,158.30	343,117.40	170,454.80	589,774.00	
16	贾*	1,192,499.38		30,000.00		388,796.80	773,702.58	
17	广州**公司	1,172,751.40			1,172,751.40			
18	郑*	1,149,972.83					1,149,972.83	
19	李**	1,139,441.10					1,139,441.10	
20	朱**	1,042,010.45			416,125.50	625,884.95		
21	王**	1,033,032.06				112,605.40	920,426.66	
22	山东**公司	1,010,283.90				1,010,283.90		
23	张**	1,006,621.60		1,006,621.60				
24	江**	991,927.00				610,765.30	381,161.70	
25	秦**	986,224.94				429,232.53	556,992.41	
26	郑**	974,078.14		974,078.14				
27	梁**	953,852.53					953,852.53	
28	陈**	950,012.13			70,784.40	879,227.73		
29	刘*	933,483.71				822,401.25	111,082.46	
30	吴**	930,417.67					930,417.67	
31	汪**	874,067.40		90,934.30	306,971.84	301,118.00	175,043.26	
32	杨**	862,024.79				198,396.70	663,628.09	
33	西充**公司	853,020.00					853,020.00	
34	张**	833,525.62				770,003.54	63,522.08	
35	欧阳**	813,539.96		813,539.96				
36	刘**	808,996.66			633,025.10	175,971.56		
37	徐*	805,019.82				262,216.90	542,802.92	
38	陈**	786,535.66		15,229.00	50,020.60	225,424.70	495,861.36	
39	姜*	786,407.40				279,477.80	506,929.60	
40	倪*	755,059.50				231,621.20	523,438.30	
41	吕**	722,563.80		30,000.00			692,563.80	
42	刘*	720,956.16			5,065.40	445,552.97	270,337.79	
43	吉林**公司	689,319.61			689,319.61			
44	徐*	682,443.55			16,786.30	12,315.35	653,341.90	
45	陈**	667,876.25				263,424.10	404,452.15	
46	厦门**公司	645,487.16				645,487.16		
47	郑**	634,388.82				80,761.90	553,626.92	
48	吴**	631,381.87			207,683.50	423,698.37		
49	陈**	603,177.14				301,747.60	301,429.54	
50	徐州**公司	601,047.30				500,125.40	100,921.90	
51	岳**	587,210.53				224,914.40	362,296.13	
52	新一**公司	583,797.01		583,797.01				
53	徐**	582,428.53					582,428.53	
54	李**	578,377.09				470,163.86	108,213.23	
55	孙**	564,084.75					564,084.75	
56	陈**	563,056.30	135,076.00	427,980.30				
57	张**	547,842.80					282,841.10	265,001.70
58	荣**	545,222.76					545,222.76	
59	聂*	539,854.30					539,854.30	
60	贾**	537,906.82				537,906.82		
61	付*	531,593.26			94,746.50	154,040.70	282,806.06	
62	郭**	522,470.49				173,634.78	348,835.71	
63	吕**	515,975.61				475,327.10	40,648.51	
64	杨**	504,259.65				150,308.40	353,951.25	
65	董*	501,427.79			161,709.00	265,602.20	74,116.59	
66	郑**	496,059.58			270,109.80	225,949.78		
67	郑**	489,257.84				195,433.15	293,824.69	
68	刘*	488,930.67			122,354.50	340,600.10	25,976.07	
69	程**	478,738.07			127,424.00	351,314.07		
70	陈**	469,901.86			86,399.20	149,726.70	233,775.96	
71	张**	467,633.25					467,633.25	
72	韩**	466,276.59			277,514.60	91,134.73	97,627.26	
73	张**	463,330.00					463,330.00	
74	刘**	450,996.99				324,091.35	126,905.64	
75	刘**	450,809.64				229,767.20	221,042.44	
76	高**	450,334.42				367,781.00	82,553.42	
77	吴**	443,823.70				125,843.20	317,980.50	
78	李**	443,035.63				234,193.50	208,842.13	
79	青州**公司	437,415.19					437,415.19	
80	黄*	436,852.25				409,572.41	27,279.84	
81	吴**	436,331.50				255,457.50	180,874.00	
82	苌**	422,645.76				422,645.76		
83	黄**	422,109.90				41,081.80	381,028.10	
84	沈阳**公司	413,777.89		74,464.74	339,313.15			
85	杨*	412,267.00				389,905.20	22,361.80	
86	崔**	401,243.84				401,243.84		
87	付**	401,133.90				301,782.50	99,351.40	
88	李**	401,108.39				103,979.00	297,129.39	
89	李*	391,680.57			212,401.50	179,279.07		
90	李*	385,387.46				228,228.82	157,158.64	
91	薛**	381,416.46					377,568.00	3,848.46
92	李*	376,502.61				74,325.40	302,177.21	
93	张**	372,140.42				31,931.35	340,209.07	
94	肖**	371,116.59				359,955.73	11,160.86	
95	蔡**	368,782.43					368,782.43	
96	李*	368,027.30				234,240.60	133,786.70	
97	晋江**公司	364,817.00	364,817.00					
98	徐**	360,868.20				167,211.78	193,656.42	
99	汪**	356,300.17				211,470.56	144,829.61	
100	易**	353,302.94					353,302.94	
101	闵**	349,745.38				349,745.38		
102	邱**	348,172.14					348,172.14	
103	蔡**	346,997.57					346,997.57	
104	黄**	346,664.02				119,745.35	226,918.67	
105	牟**	338,743.60					338,743.60	
106	杨**	337,522.08			74,794.80	262,727.28		
107	林**	334,839.21				139,180.34	195,658.87	
108	罗*	333,590.24					333,590.24	
109	韩**	332,914.38				57,321.08	275,593.30	
110	吴**	330,569.19					300,857.70	29,711.49
111	刘*	329,981.60				176,990.00	152,991.60	
112	胡**	328,820.74				60,322.90	268,497.84	
113	于*	327,261.38				317,889.62	9,371.76	
114	洪**	326,635.36				57,116.90	269,518.46	
115	王**	319,956.01				45,768.80	274,187.21	
116	贾**	317,227.55					317,227.55	
117	卓**	316,361.48				111,972.90	204,388.58	
118	吴**	311,627.60				140,172.60	171,455.00	
119	张*	308,799.20				50,562.20	258,237.00	
120	陶**	308,573.55				67,284.25	241,289.30	
121	王**	307,088.52				127,454.30	179,634.22	
122	巢湖**公司	305,632.00						305,632.00
123	陈*	303,365.20				224,261.20	79,104.00	
124	徐**	301,470.17				160,728.00	140,742.17	
125	汤*	300,342.61					300,342.61	
126	吕**	298,729.92			56,354.60	113,961.14	128,414.18	
127	陈**	291,846.12					291,846.12	
128	张**	288,526.62	54,668.70	164,095.00	69,762.92			
129	瞿**	287,232.90			39,650.80	141,527.94	106,054.16	
130	朱**	280,069.37					280,069.37	
131	曹**	275,756.41					211,084.30	64,672.11
132	郭**	275,553.84					275,553.84	
133	卢**	274,259.36					90,642.60	183,616.76
134	王**	274,067.20				194,683.20	79,384.00	
135	王**	271,343.43				199,956.12	71,387.31	
136	赖*	269,324.70				76,817.10	192,507.60	
137	熊**	269,189.94				43,556.30	225,633.64	
138	李*	268,786.33					268,089.00	697.33
139	靳**	268,097.40				218,610.00	49,487.40	
140	莫**	266,960.32				266,960.32		
141	梁*	265,097.46				171,980.90	92,754.00	362.56
142	陈**	263,401.09					95.02	263,306.07
143	黄*	260,513.47					260,513.47	
144	王*	257,573.02				198,256.58	59,316.44	
145	朱*	257,363.89				138,693.40	118,670.49	
146	王**	255,866.76					255,866.76	
147	李**	250,424.78		10,086.00	240,338.78			
148	王*	249,619.22				182,933.40	66,685.82	
149	贾**	248,934.80				176,381.30	72,553.50	
150	宋**	248,867.86			78,527.10	151,105.69	19,235.07	
151	马**	248,026.20				248,026.20		
152	胡**	247,414.20				82,096.40	165,317.80	
153	夏**	245,546.44					245,546.44	
154	李**	238,770.81			10,509.60	207,116.03	21,145.18	
155	姚**	238,274.31				131,202.50	107,071.81	
156	陈**	236,315.27		236,315.27				
157	贺**	230,407.76		8,126.90	148,958.80	73,322.06		
158	黎*	226,001.75					226,001.75	
159	邓**	224,936.40				46,685.40	178,251.00	
160	沈**	224,006.78			8,081.10	175,530.62	40,395.06	
161	罗**	221,652.67				114,408.18	107,244.49	
162	朱**	218,584.34			139,561.70	79,022.64		
163	胡**	218,318.15			13,847.60	128,747.70	75,722.85	
164	温**	213,926.43				183,360.40	30,566.03	
165	李**	213,120.90				45,827.90	167,293.00	
166	冷**	213,075.04				135,198.00	77,877.04	
167	刘**	212,683.05				131,980.60	80,702.45	
168	汪**	212,566.39				204,850.60	7,248.50	467.29
169	张**	210,613.60					210,613.60	
170	刘*	210,437.40				210,437.40		
171	郝**	209,886.72		5,503.40	197,190.30	7,193.02		
172	马*	203,700.40			79,001.10	124,699.30		
173	胡**	201,934.96		24,760.47	118,349.63	43,857.54	14,967.32	
174	汪**	201,427.81			1,627.50	48,569.00	151,231.31	
175	张**	200,215.92					200,215.92	
176	黄**	199,259.00				135,623.80	63,635.20	
177	赵*	199,084.28			8,268.70	190,815.58		
178	吴**	198,318.80					20,215.60	178,103.20
179	徐**	197,894.50				197,894.50		
180	郭*	196,600.41		5,277.10	140,497.80	50,825.51		
181	李**	194,264.81				165,327.90	28,936.91	
182	张**	193,320.06		50,000.00		33,669.90	109,650.16	
183	尹**	191,194.27				43,090.30	148,103.97	
184	刘**	191,059.61				138,905.67	52,153.94	
185	王*	188,148.84				161,088.10	27,060.74	
186	王**	184,251.60					184,251.60	
187	杨**	183,765.22				85,248.30	98,516.92	
188	陈**	179,451.75				71,858.50	107,593.25	
189	李*	178,362.35		30,000.00			148,362.35	
190	陈**	177,633.40					177,633.40	
191	罗**	175,167.80			52,557.60	15,149.70	107,460.50	
192	吴**	173,836.50					173,836.50	
193	赵*	172,284.30				51,164.30	121,120.00	
194	冯**	168,597.15		50,000.00			118,597.15	
195	徐**	168,236.83				145,983.35	22,253.48	
196	林**	166,809.05				10,269.80	156,539.25	
197	王**	166,469.31				123,831.00	42,638.31	
198	邓**	163,180.76				131,844.60	31,336.16	
199	刘**	162,465.70				43,508.20	118,957.50	
200	贾**	161,322.20				161,322.20		
201	张**	159,807.00				137,742.90	22,064.10	
202	刘**	157,258.20				60,688.70	96,569.50	
203	邹**	157,055.00				51,544.50	105,510.50	
204	张**	151,440.70				131,973.70	19,467.00	
205	江**	150,238.35			150,238.35			
206	杨**	150,029.45				120,391.50	29,637.95	
207	王**	148,225.39				141,083.00	7,142.39	
208	彭*	147,738.99					147,738.99	
209	夏**	146,262.21				39,347.55	106,914.66	
210	朱**	141,600.37		50,000.00			91,600.37	
211	熊**	140,992.73				140,992.73		
212	何**	137,960.39			25,864.10	112,096.29		
213	韩*	137,470.23				137,470.23		
214	昌乐**公司	137,150.56					137,150.56	
215	单**	135,801.13					135,801.13	
216	高*	135,605.76			115,549.80	20,055.96		
217	陈**	131,979.04				131,979.04		
218	刘**	129,160.77				129,160.77		
219	陈**	128,148.60				128,148.60		

（续）

序号	客户名称	坏账准备期末余额	计提比例（%）	期末账面价值	产生的原因	单项计提坏账准备的时间	减值迹象
1	东群**公司	15,621,418.82	50	15,621,418.82	材料销售	2020-12-31	客户存在失信信息，有较大司法风险，还款意愿较低
2	广州**公司	13,807,696.16	50	13,807,696.15	材料销售	2020-12-31	该客户有大量民间借贷，被强制执行，有较大司法风险，还款意愿较低
3	郭**	8,670,236.07	100		服装销售	2018年及以前年度	失信且被限制高消费，还款意愿较低
4	广州**公司	7,035,574.99	100		材料销售	2020-12-31	公司注销，无法取得联系
5	雷**	3,430,245.09	50	3,430,245.08	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，资金压力较大，经多次催收，还款意愿较低
6	管**	4,148,673.77	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
7	吴**	2,020,555.89	50	2,020,555.88	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，1年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
8	郑**	3,970,447.45	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
9	武汉**公司	2,114,742.92	100		服装销售	2020-12-31	公司注销
10	张*	930,337.91	50	930,337.90	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，1年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
11	莫**	1,651,338.05	100		服装销售	2020-12-31	被限制高消费，无还款能力
12	广州**公司	1,634,959.21	100		材料销售	2019-12-31	客户存在失信信息，无还款能力
13	陈**	468,973.12	30	1,094,270.61	服装销售	2020-12-31	1年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
14	张**	1,318,900.35	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
15	陈**	649,252.25	50	649,252.25	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，1年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
16	贾*	596,249.69	50	596,249.69	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，1年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
17	广州**公司	1,172,751.40	100		材料销售	2019-12-31	被起诉，有较多司法风险
18	郑*	1,149,972.83	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
19	李**	1,139,441.10	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
20	朱**	521,005.23	50	521,005.22	服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，2年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
21	王**	1,033,032.06	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
22	山东**公司	1,010,283.90	100		服装销售	2020-12-31	公司注销
23	张**	1,006,621.60	100		服装销售	2018年及以前年度	被起诉
24	江**	991,927.00	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
25	秦**	986,224.94	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
26	郑**	974,078.14	100		服装销售	2018年及以前年度	失信且被限制高消费
27	梁**	953,852.53	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
28	陈**	475,006.07	50	475,006.06	服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，2年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
29	刘*	933,483.71	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
30	吴**	930,417.67	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
31	汪**	437,033.70	50	437,033.70	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，1年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
32	杨**	862,024.79	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
33	西充**公司	597,114.02	70	255,905.98	材料销售	2020-12-31	被起诉
34	张**	833,525.62	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
35	欧阳**	813,539.96	100		服装销售	2018年及以前年度	被起诉
36	刘**	404,498.33	50	404,498.33	服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，2年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
37	徐*	805,019.82	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
38	陈**	393,267.83	50	393,267.83	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，1年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
39	姜*	786,407.40	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
40	倪*	755,059.50	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
41	吕**	361,281.90	50	361,281.90	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，1年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
42	刘*	696,732.28	96.64	24,223.88	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
43	吉林**公司	689,319.61	100		服装销售	2019-12-31	经常该商场母公司为失信公司
44	徐*	667,892.73	97.87	14,550.82	服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
45	陈**	667,876.25	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
46	厦门**公司	645,487.16	100		服装销售	2019-12-31	有较多司法风险
47	郑**	634,388.82	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
48	吴**	315,690.94	50	315,690.93	服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，2年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
49	陈**	603,177.14	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
50	徐州**公司	601,047.30	100		服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，3年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
51	岳**	587,210.53	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
52	新一**公司	583,797.01	100		服装销售	2018年及以前年度	公司破产
53	徐**	582,428.53	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
54	李**	578,377.09	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
55	孙**	564,084.75	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
56	陈**	563,056.30	100		服装销售	2020-12-31	客户存在失信信息
57	张**	547,842.80	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
58	荣**	545,222.76	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
59	聂*	539,854.30	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
60	贾**	268,953.41	50	268,953.41	服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，2年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
61	付*	531,593.26	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
62	郭**	522,470.49	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
63	吕**	515,975.61	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
64	杨**	504,259.65	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
65	董*	501,427.79	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
66	郑**	248,029.79	50	248,029.79	服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，2年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
67	郑**	489,257.84	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
68	刘*	488,930.67	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
69	程**	239,369.04	50	239,369.03	服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，2年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
70	陈**	469,901.86	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
71	张**	467,633.25	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
72	韩**	466,276.59	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
73	张**	463,330.00	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
74	刘**	450,996.99	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
75	刘**	450,809.64	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
76	高**	450,334.42	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
77	吴**	443,823.70	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
78	李**	443,035.63	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低
79	青州**公司	437,415.19	100		服装销售	2020-12-31	欠款时间较长，3年内没有交易，已发函催收但客户还款意愿较低
80	黄*	436,852.25	100		服装销售	2020-12-31	客户欠款时间较长，2年内没有交易，已经发函催收但客户还款意愿低

（下转D33版）