

# “中植系”万亿元资本版图成焦点 A股多家上市公司实控人面临变更

■本报记者 李春莲 张 敏

上周末可谓是不平凡的一个周末，中植集团创始人解直锟病逝的消息震惊资本圈。

12月19日晚间，准油股份、美吉姆、美尔雅、凯恩股份、康盛股份、ST天山等多家中植集团控股上市公司均发布实际控制人逝世公告，并表示目前公司生产经营活动依旧保持稳定并正常进行，公司高级管理人员及全体员工将在董事会领导下继续勤勉尽责，并按照既定安排稳健开展各项业务工作。

一代枭雄就此离去，其身后的“中植系”资本版图将何去何从？

## 万亿元资本版图引关注

12月18日，中植集团官网显示，公司集团创始人解直锟因心脏病突发抢救无效，于2021年12月18日逝世，享年61岁。据悉，解直锟，1961年生人，于1995年创立中植集团，2021年解直锟以260亿元身家登上胡润百富榜第241名。

解直锟创立中植集团后逐步进入地产、金融等领域。2001年以后，解直锟依托中融信托平台，在资本市场上构筑起著名的“中植系”版图，管理资产高达超万亿元。

据公司官网显示，在实业板块中，依托控股的十家上市公司和独角兽培育平台，中植集团大力打造半导体、大数据、大消费、大健康、幼儿早教、新能源汽车、生态环保、企业外包服务等细分行业龙头；在内蒙古、山西、贵州、云南等省（区），拥有已探明煤炭资源储量45亿吨，涉及采矿权、探矿权30多宗，包括主焦煤、配焦煤、无烟煤等，设计产能超过2000万吨/年；金属和非金属矿遍及全国十二个省份，矿床潜在价值超1200亿元，包括金银铜铁钨钼锂、砂石骨料等。

12月19日，中植集团对外表示，受解直锟家属委托并经集团管理层讨论决定，暂由刘洋代理主持集团全面工作，待新领导选出后再行调整。据了解，刘洋现任中融信托董事长、党总支

书记。

12月18日，中植集团官网显示，公司集团创始人解直锟因心脏病突发抢救无效逝世

## 其实际控制的

准油股份、美吉姆、美尔雅、凯恩股份、康盛股份、ST天山等

“中植系”上市公司均表示，目前公司生产经营活动依旧保持稳定并正常进行

王琳/制图

中植集团表示，目前集团各级管理团队团结稳定，各项业务正常开展，生产经营活动平稳运行，发展势头良好。下一步，集团将按照解直锟确定的发展战略，坚持实业与资管双轮驱动，进一步突出发展实体产业，做强做优资产管理，发挥综合经营优势，实现高质量发展。

## 多家公司实控人面临变更

中植系控股的多家A股上市公司面临实控人变更。

其中，康盛股份、融钰集团、美吉姆、ST天山、凯恩股份、美尔雅、准油股份、宇顺电子等总市值不足百亿元（截至12月19日）。此外，\*ST宝德的总市值为21.5亿元。

截至2021年前三季度，康盛股份、美尔雅、准油股份营业收入超亿元，而融钰集团、ST天山的营业收入不足亿元。其中，准油股份、ST天山前三季度归属于母公司股东的净利润为亏损，

而融钰集团、美尔雅归属于母公司所有者的净利润不足1000万元，康盛股份实现归属于母公司所有者的净利润为1247万元。

谋求重组是上述上市公司的一大特点。例如，宇顺电子拟通过发行股份及支付现金方式购买凯旋门控股有限公司、白宜平合计持有的深圳前海首科科技控股有限公司100%股权，并向公司控股股东中植融云（北京）企业管理有限公司非公开发行股份募集配套资金（以下简称“本次交易”）。尽管本次交易于2021年11月份被监管部门否决，但宇顺电子表示，决定对相关申请材料进行补充、修订和完善，并继续推进本次交易。

11月20日，融钰集团发布重大资产购买暨关联交易实施情况报告书。据了解，融钰集团与交易对方于9月27日签署《股权收购协议》，以现金方式支付2.46亿元收购德伦医疗51%股权。该次交易完成后，融钰集团将成为德伦医疗第一大股东。

但需要注意的是，也有上市公司

发展情况不尽如人意。

7月9日，美尔雅发布公告称，公司拟以15亿元通过对价发行股份及支付现金方式收购甘肃众友50.18%股权的重大资产重组事项，经董事会审议决定终止。美尔雅从传统服装业向医药领域转型的计划，在历时一年后宣告失败。10月份以来，美尔雅陆续披露公司财务总监、董事会秘书、董事、副董事长辞职的公告。

12月17日，康盛股份发布公告称，公司收到浙江监管下发的《关于对浙江康盛股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》，因信息披露违规，对公司、陈汉康、周景春、高翔分别采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案。

香颂资本执行董事沈萌对《证券日报》记者表示，中植系投资的上市公司较少直接介入日常运营，只要中植集团的经营权得以顺利交接，短期内对上市公司的影响不大，但是之后不排除中植系的经营策略进行调整，甚至转让部分上市公司股权的可能。

## 东风悦达起亚总经理柳昌昇：

# 停售10万元以下车型转攻高端 备战品牌革新元年

■本报记者 龚梦泽

12月18日，据上海联合产权交易所官网显示，上个月挂牌的东风悦达起亚25%股权转让项目已摘牌，转让价格为2.97亿元。随着交易完成，东风悦达起亚将由三方合资变为悦达、韩国起亚双方持股。

东风悦达起亚总经理柳昌昇对《证券日报》记者谈及公司在中国市场未来的发展方向和思路，“我们将参考起亚全球成功经验和方式，由内部开启新变革，包括统一品牌形象、电动化战略落地、组织架构调整，以及高品质产品引进等”。

柳昌昇表示，公司即将迎来在中国发展的第二阶段，这也是基于全球Turn-around（转型复兴计划）战略迈出的关键一步，更是反哺中国市场的重要举措。

据了解，东风集团退出后，公司持股比例仍在与悦达协商中，最终结果预计将在明年4月份公布。业内普遍猜测，根据早前发改委公布的汽车产业外资比开放协议，东风集团所转让股权或将由韩国起亚接手，届时其持股比例将超过75%，成为公司第一大股东。

“随着2022年国内汽车产业外资股比开放政策的实施，国内的合资车企纷纷开始重新审视与合作伙伴的利益关系。”汽车行业分析师章晓光表示，外资企业积极提升自身股比，为的是提升品牌运营专业性，降低企业内部沟通成

本，从而实现利润增长。而对国内车企来说，根据自身情况调整股权结构，能够筛选出更优质的品牌伙伴，剥离业绩较差的合资公司，进而扩大营收，增厚利润。

## 2.97亿元挂牌转股完成 东风正式退出东风悦达起亚

关于东风集团退出东风悦达起亚的传闻由来已久，早前东风集团领导在接受媒体采访时就表示，东风集团并未实质性参与东风悦达起亚日常运营，更多是为其提供造车资质。直到2021年8月份，东风、悦达、起亚在武汉签订退股备忘录的消息不胫而走，而“分手传闻”也终于在距离合资营业期限（2022年9月份）不足1年时得到证实。

事实上，东风集团退出三方合作主要源于东风悦达起亚营收不利。据记者了解，作为曾经国内第一梯队的合资车企，东风悦达起亚销量在2016年创下65万辆的纪录后逐渐下滑。同时，随着自主品牌开始上攻、国内政策大力支持新能源汽车产业发展等，进一步挤压了韩系车的生存空间。数据显示，2020年东风悦达起亚营收为219.4亿元，净亏损47.5亿元；今年1月份-10月份，东风悦达起亚实现营收124.8亿元，净利润亏损26.12亿元。

随着2022年国内汽车产业外资股比开放政策的实施，国内车企正重新审视和调整与外资公司的合作部署。以

东风集团为例，目前，东风集团旗下合资品牌中，除东风本田外，其他合资品牌在市场上的表现均不乐观，包括东风日产、东风裕隆、东风雷诺和神龙汽车。

受销量低迷影响，2019年东风悦达起亚将产能闲置的第一工厂出租给华人运通（高合汽车），以期调整产能结构、节约部分成本；2020年以来，东风集团更是不断加紧调整与各大合资公司的合作战略；2020年4月份，东风雷诺宣布退出中国市场，其武汉工厂也已变更为岚图汽车生产总部。

## 起亚在华欲启动品牌“向上”运营考核将纳入全球体系

一直以来，东风悦达起亚都以“低价性价比”的形象存在于中国消费者心中；品牌比不过德日美系，性价比又不及自主车企产品。如何让中国消费者改观乃至接受公司高端化的定位，成为摆在柳昌昇面前的最大难题。

为此，柳昌昇将“向上”定为公司未来的发展主方向。首先，从明年开始公司将在中国市场加快停产售价在10万元以下的低端入门车型，走高端品牌路线。稳住高价位产品的市场竞争，杜绝以往的低价竞争策略，顶住“以价换量”的市场压力。

“公司在中国市场的本土化战略会转向，更强调中国市场战略方向和动作节奏与全球进一步靠拢。”柳昌昇强调，2022年将作为公司品牌在华革新的元

年，对中国市场的投入力度不仅不会减少，而会进一步加大。

其次，东风还将加快混动和纯电等新技术、新产品导入，包括量产可媲美日系混动的起亚混动HEV和插电混动PHEV车型。柳昌昇表示，“公司会把混合动力作为中国市场的‘敲门砖’去推广和扩充，在细分市场小范围取得成功后，再把成功经验汇总在一起，变成我们的发展方向。”

最后，也是最为紧迫的是优化在华经销商的管理运营。柳昌昇对《证券日报》记者表示，公司接下来将在中国市场导入全球统一的经销商运营、管理和考核体系，打破以往厂家通过向经销商压库取得短期销量增长的惯例，取而代之的将是零售为中心的经营方式。

柳昌昇还向记者透露，除建立高效的组织管理体系，引入更懂中国市场的优秀人才外，公司还将加大技术研发的投资力度，涉及中国技术研发方面的投资，包括烟台技术研发中心以及今年刚刚成立的上海数字技术研发中心。而作为全球基地之一，公司也会将盐城作为生产和出口的重要枢纽。

明年年末或2023年初起，公司将每年在中国市场投入一款全新电动车；并在2023年之前，将向中国导入进口车型。“进口车的销售除通过经销商外，不排除通过4S店、代理商、城市店、商圈店等方式推进。明年下半年开始，销售网络会逐渐铺开。”柳昌昇如是表示。

设、品牌塑造等方面做出了重要贡献。公司及董事会对李秋喜先生在任职期间所做出的贡献表示衷心的感谢。”

接替李秋喜担任汾酒集团党委书记、董事长以及被推荐为山西汾酒董事长职务的袁清茂此前曾任山西交通控股集团有限公司党委书记、董事长以及集团下属上市公司山西路桥党委书记、董事长。

2021年是“十四五”开局之年，站在汾酒发展的历史新起点，汾酒提出：“十四五”期间汾酒要晋身行业第一阵营和“三分天下有其一”，并将2022年-2023年定为汾酒改革的转型发展期。

## 茶颜悦色创始人发布致歉信 已复开长沙近50家门店

■本报记者 何文英

12月17日，茶颜悦色官方微博就“11月份员工薪资争议”一事发布说明，因为对薪资临时性调整解释工作不到位，导致员工群组后期讨论重点逐渐不可控。对此，创始人吕良已在公司内部发布致歉信，并表示将与当事员工保持沟通。

针对此次风波，茶颜悦色品牌公关刘女士在接受《证券日报》记者采访时表示，“11月份，由于临时闭店，相关员工被分配至其他门店，从而导致原有工作量被分摊，员工工时相应减少，进而引发此次风波。但为保证此类事件再次发生，公司已复开长沙市内11月份临时关闭的近50家门店，同时也在积极向湖南省内其他城市拓展业务。”

## 创始人反省不当言论

据悉，此次风波始于有茶颜悦色员工在社交平台上“爆料”，抱怨工资水平不高：员工人均工时长达11小时，而时薪只有6元-9元，月薪到手不满3000元。对此，茶颜悦色高层在员工群内发布一些不当言论，进而引发激烈讨论导致事态失控。

刘女士解释称，“公司创始人吕良已进行深刻反省，并向全体员工发布致歉信，对当事员工（除一名联系不上外）承诺将保持随时沟通。”

吕良在致歉信中写道，“当天的争吵，无论是公司和我在管理上的失职。事先没有把薪资调整的原因和调整后的薪资计算方式跟大家讲清楚，在员工收到当月工资后，也没有站在他们的角度做好沟通，解答大家的困惑。反而我个人情绪上头，带头挑起争吵，暴露出我个人在沟通上存在巨大问题。”

吕良坦承，11月份薪资调整，确实是基于公司业绩不佳、长沙区域部分门店临时闭店等运营动作所做的决定。针对解决措施，他进一步表示，“在这种情况下，公司决定去株洲等城

市开辟新店，同时努力复开长沙市内门店；加大培训课程频次，提升员工专业技能。”

据了解，在吕良发布致歉信后，不少员工表示了理解并愿意继续留在茶颜悦色与其共度时艰。刘女士称，除原定于4日和10日离职的员工外，目前并没有其他员工离职或被辞退。同时，茶颜悦色也澄清“200多人退群”的传言。据钉钉后台日志显示，12月14日至12月17日期间，公司离群人数总计87人。

## “开源”成茶颜悦色当下重点

此次风波的原因或在于门店销售业绩的下滑。据悉，今年11月份，茶颜悦色称将暂时关闭超80家门店，而这已是今年以来第三次临时闭店。

“成也萧何败也萧何”。茶颜悦色在今年第三次临时闭店说明中总结道，“之前的密集布点让公司在长沙发展中赚到了红利；疫情影响下，自然也要承担人流减少带来的损失。”

针对此痛点，茶颜悦色将公司战略调整为以“开源”为重点，尝试向湖南省各地级市进行拓展和下沉。据悉，株洲新店将于12月23日正式开业，浏阳新店也在紧张的筹备中。

同时，刘女士强调，公司仍将坚持直营模式，在其他城市的开店计划会保持稳扎稳打的节奏。

据天眼查App显示，茶颜悦色运营主体湖南茶悦文化产业发展集团有限公司，注册资本约694万元，法定代表人吕良。目前，该品牌已获得多轮融资，得到元生资本、源码资本等机构的战略加持。此外，茶颜悦色直接及间接持股超600家公司，其中近570家为全资控股公司，分布长沙、武汉、常德等地。

继奈雪的茶成功登陆港交所，成为奶茶第一股之后，蜜雪冰城也于今年9月份在河南证监局进行辅导备案。对于茶颜悦色在上市方面是否有所动作，刘女士表示：“目前公司还没有这方面的计划。”

## 一个月内20城抛出购房“红包” 三四线城市多手段提振楼市

■本报记者 王丽新

近日，《证券日报》记者从广西桂林市人民政府官网获悉，桂林市印发的《桂林市加大重点行业扶持力度冲刺四季度经济工作若干奖励措施的通知》（以下简称《通知》）提到，将给予房地产开发企业经营贡献奖励的同时，也将给予购房者购买五城区新建商品房补贴。

易居研究院智库中心研究总监严跃进表示，近期各地关于购房补贴等激活住房交易的做法很多，包括提供购房补贴、契税补贴、购房券；对人才进行定向补贴和提供低息贷款；对企业发放消费券奖励等多种手段。上述做法在降低购房成本的同时，也有助于提振市场信心。

据中原地产研究中心不完全统计，近一个月以来，桂林、晋江、芜湖、荆门、衡阳等20个城市拿出“真金白银”，发布稳楼市政策。

## 房企、购房者均可领取消费券

据上述《通知》显示，对房企而言，2021年12月1日至12月31日期间，对五城区单个楼盘销售面积在3000平方米以上的企业进行排序；排名第一的发放30万元消费券；排名第二的发放20万元消费券；排名第三的发放10万元消费券。

对购房者而言，2021年12月1日至2021年12月31日期间，在桂林市象山区、秀峰区、叠彩区、七星区、雁山区购买新建商品房（含住宅、商业、办公）的，按成交合同额1%发放消费券补贴购房者。消费券为全额抵扣券，可于领券之日起至2022年3月31日前，在本地商贸企业购买百货、家电、车辆等。

无独有偶，12月13日，芜湖市住建局等五部门联合发布《芜湖市青年英才购房补贴发放实施细则》，对符合条件青年英才给予购房款最高10%的补贴。其中青年英才购房、租房补贴同时享受。

对此，严跃进表示，芜湖的购房补贴额度甚至可达10%，比一些城市的契税补贴力度还要大，由此可见芜湖在引进人才和购房补贴方面的刺激力度，此举对当地房地产项目去库存和激活合理购房消费有积极作用。

此外，浙江省金华市武义县提出，将从明年1月1日起正式实施《武义县落实“因城施策”，结合各地实际情况采取针对性举措，更好地支持首套房、改善性住房需求释放，加快实现房地产行业良性发展。

制造类工业企业的外来员工，在2022年1月1日至12月31日期间，购买县城内首套商品住房可享受一定标准购房补贴，购房补贴、补助额度为3万元。

## 能否刺激买房需求？

中原地产首席分析师张大伟对《证券日报》记者表示，购房补贴政策集中在三、四线城市，也说明楼市分化加剧，但随着信贷政策稳定，个人按揭房贷止跌，楼市有望逐渐企稳。

对此，诸葛找房数据研究中心分析师梁楠对《证券日报》记者表示，近期部分三、四线城市房地产市场政策有所松绑，包括出台购房补贴政策，鼓励刚需、激励人才流入等。这种购房消费券在一定程度上能够刺激购房，但力度不会太大。

“发放购房消费券，一定程度上有利于提高购房者入市积极性，对市场情绪的稳定带来正向引导，是当前稳定市场预期的一项举措，可为其他城市提供参考借鉴。”中指研究院指数事业部研究副总监陈文静也对《证券日报》记者表示，短期政策效果或不明显，购房者预期向好或市场回温仍需要更大力度的政策引导。

至于三、四线城市近期频发鼓励购房政策的原因，梁楠认为，主要是由于这部分城市人口流出严重，经济基本面较差，房地产市场去化压力大；同时导致开发商回款压力加大。此时推行购房补贴政策，有助于提升楼市活跃度，提升购买力，促进房企增加销售回款，降低“烂尾”风险，符合房地产市场健康良性发展的基调。

事实上，今年三季度以来，受严格的房地产调控政策及信贷收紧影响，购房者置业情绪回落，全国新房、二手房和土地市场快速降温。9月底至今，中央连续释放维稳信号，提振市场信心，部分城市出台扶持政策，但当前市场调整态势仍在深化，信贷环境改善尚未传导至市场端，购房者预期好转迹象不明显。直至12月份，中央经济工作会议对2022年房地产市场定调，一方面，坚持“房住不炒”定位不变；另一方面，明确“支持商品房市场更好满足购房者的合理住房需求，因城施策促进房地产业良性循环和健康发展”。

陈文静预计，短期内各地将全面落实“因城施策”，结合各地实际情况采取针对性举措，更好地支持首套房、改善性住房需求释放，加快实现房地产行业良性发展。

## 山西汾酒当家人功成身退 袁清茂将接棒

■本报记者 李春莲 见习记者 刘 钊

12月19日下午，山西汾酒发布公告，李秋喜因到龄退休已申请辞去公司董事长等职务，控股股份汾酒集团已推荐袁清茂为新任董事长人选。

2005年，李秋喜从普牌水泥集团调任至汾酒集团，2009年底，李秋喜当选汾酒集团新一届董事长，全面执掌汾酒集团。

接手之时，山西汾酒总营收仅为21.43亿元，净利润为3.5亿元，彼时的“汾老大”早已被贵州茅台和五粮液远远抛

在后面。到2012年时，山西汾酒已经实现营收64.79亿元，同比增加44.35%；净利润13.27亿元，同比增加70.05%。

李秋喜喊出在2015年汾酒集团要实现营收破100亿元目标后，他带领汾酒全体员工铆足劲，将这一目标提前3年，于2012年顺利达成。

2017年2月份，李秋喜代表汾酒集团与山西省国资委签订省内国企改革首份“军令状”，汾酒自此开始了三年改革之路。

从成果来看，汾酒相继交出了品牌价值大幅提升、市值突破千亿元、营收进

入“百亿俱乐部”等系列战绩，引起行业内外关注。山西汾酒营业收入也从2017年的60.37亿元，增长至2020年的139.9亿元，净利从10亿元增长至2020年的31.16亿元。2021年前三季度公司实现营收172.57亿元，净利49.27亿元，已远超2020年全年营收水平。

在实现汾酒阶段性胜利后，步入花甲之年的李秋喜终于卸下了身上的重担。山西汾酒在公告中表示，“李秋喜先生在任职期间恪尽职守、勤勉尽责，为公司规范运作和健康发展发挥了积极作用，在公司治理、战略规划、市场建