（上接 C3 版）

B 万控集团

2017 年开始，万控集团原有电气机柜、断路器等业务全部由公司承接，但万控集团仍有部分在手订单在 2017 年、2018 年才相继履行完毕，因此公司将产品通过万控集团销售给合同客户。

报告期各期，上述关联销售金额占公司主营业务收入的比例均不超过 1%，对公司的经营业绩影响较小，不存在依赖关联方的情况，且上述关联交易截至 2019 年底已全部停止。

② 定价情况及公允性

A 山西隆富

报告期内，公司向山西隆富销售主要产品（该部分产品销售收入占向山西隆富销售总额的比例超过 70%）的毛利率与向无关联第三方销售同类产品的毛利率对比如下：

年份	销售内容	向山西隆富销售毛利率	向无关联第三方销售平均毛利率	毛利率差异
2019年	VS1-12P/ss 手车式断路器	17.31%	18.40%	-1.09%
	KYN28A-12(Ⅱ)电气机柜(平顶柜(连体式))	36.98%	35.25%	1.73%
2018年	VS1-12P/ss 固定式断路器	21.09%	23.71%	-2.63%
	VS1-12P/ss 手车式断路器	20.39%	22.27%	-1.88%
	KYN28A-12(Ⅱ)电气机柜(平顶柜(连体式))	30.26%	34.39%	-4.13%

注：由于产品具有定制化特点，价格不具有可比性，因此通过毛利率对比分析

由上表可知，公司向山西隆富销售产品和向无关联第三方销售相同产品的毛利率总体偏差较小，部分产品毛利率差异较大的主要原因系：(1)公司产品普遍具有定制化的特点，销售给不同客户的产品在结构设计、配件配置等方面均会有所差异；(2)山西隆富与公司合作历史较长，且单次采购数量较大，公司在售价上会给予一定的优惠。

此外，山西隆富主要客户供应商与发行人主要客户供应商不存在重叠，山西隆富不存在帮公司代垫成本费用的情形，公司向山西隆富销售产品的价格基本为市场价，定价公允，且公司与山西隆富的关联交易已于 2019 年底前全部停止，从 2020 年开始不存在任何交易及资金往来。

B 万控集团

公司与万控集团发生关联销售系为完成剩余少量未完成的订单，万控集团在此过程中未获取利润，公司的销售定价公允。

(2)关联采购

报告期内，公司发生的关联采购金额及占比情况如下表：

单位：万元

2019年度					
序号	关联方	采购内容	金额	占同类产品采购的比例[注]	占主营业务成本的比例
1	点石塑粉	塑粉	26.40 [注 2]	0.06%	0.03%
合计			26.40	-	0.03%
2018年度					
序号	关联方	采购内容	金额	占同类产品采购的比例[注]	占主营业务成本的比例
1	特丰塑电	手柄、门锁等	1,462.38	3.78%	1.60%
2	华寿电器	板焊接、抽屉铰链、挡板等	1,207.30	3.12%	1.32%
3	点石塑粉	塑粉	283.04	0.73%	0.31%
4	万联标准件	滚花螺钉、螺母、六角头螺栓等	229.43	0.59%	0.25%
5	丽水农业	电费	123.47	8.67%	0.13%
6	通途物流	运输费	16.33	0.35%	0.02%
7	万之联	铆钉等	6.50	0.02%	0.01%
合计			3,328.45	-	3.63%

注 1：除电费和运输费用外，公司原材料采购按照敷铝锌卷、冷轧板、铜排、和“其他”列示，由于向关联方采购的产品种类繁杂，均归属于“其他”类，因此“同类产品”选择为“其他”类采购总额

注 2：点石塑粉自 2018 年 1 月林道益退出后至 2019 年 1 月的 12 个月内交易认定为关联交易，因此 2019 年仅 1 月份的交易计入关联交易

① 关联采购产生的必要性、合理性、具体商业背景

A 华寿电器、桥丰塑电、万联标准件、万之联

公司主要向关联方华寿电器、桥丰塑电、万联标准件、万之联采购五金配件、元器件、螺丝等原材料及加工件，上述产品是公司生产制造所需的材料之一，日常需求量较大。

公司与上述公司发生关联交易的原因主要为：(1)浙江省乐清市为电气产业集群所在地，从事五金配件、元器件、螺丝等原材料的上游供应商较多，供货及时、运输成本较低；(2)关联方提供的原材料能够达到公司生产中对于原材料质量的要求，符合标准，被列入合格供应商名录。报告期内，公司关联采购的金额占公司主营业务成本的比例逐年下降，2019 年起，公司已经通过无关联第三方供应商进行采购，停止了与上述关联方的采购交易。

B 点石塑粉

点石塑粉曾为林道益对外投资（持股 25.00%）的公司，2018 年 1 月，林道益将其持有的全部股份转让给无关联第三方郑元称，不再以任何方式参与点石塑粉的经营与决策。自 2018 年 1 月林道益退出后至 2019 年 1 月的 12 个月内，保荐机构仍将点石塑粉与公司的交易认定为关联交易。

点石塑粉主要从事热固性粉末涂料的生产和销售，是公司的上游供应商，公司子公司丽水万控和默飚电气向其采购塑粉用于机柜表面处理。丽水万控和默飚电气向点石塑粉采购的主要原因系其位于温州市乐清市，供货较为及时，且产品质量较好，可以满足公司要求。天津电气、成都万控则分别向当地无关联第三方企业采购塑粉。

C 丽水农业

报告期内，公司与丽水农业发生的关联采购主要为电费，系丽水农业转让给丽水万控的相关房产对应的电费。

D 通途物流

通途物流主要从事货运服务，其业务主要集中在温州周边区域。因业务需要，公司在 2018 年向其采购货运服务 16.33 万元，金额较小。通途物流已于 2018 年 12 月注销。

② 定价情况及公允性

A 桥丰塑电

公司向桥丰塑电采购按照市场价格定价，由于采购的材料种类较为繁杂，公司选取了当年向桥丰塑电采购金额前十大可比产品与无关联第三方平均采购单价进行对比，具体如下：

单位：元 / 件

年份	序号	采购内容	向桥丰塑电采购单价	向无关联第三方采购单价	平均单价差异率
2018年	1	操作手柄(下置车万向手柄)	98.91	99.14	-0.23%
	2	轮(Φ28×11)	0.50	0.50	-
	3	螺杆(Φ20×235)	4.09	4.09	-
	4	门锁(H=38.5)	2.58	2.50	3.20%
	5	门锁(空白)	2.53	2.44	3.69%
	6	锁杆装配(H=800)	3.87	3.88	-0.26%
	7	锁杆装配(H=776)	3.87	3.88	-0.26%
	8	锁轮(Φ24×42)	3.44	3.45	-0.29%
	9	套(Φ48×42)	2.86	2.87	-0.35%
	10	锁轮(后门)(Φ16×44.5)	3.87	3.88	-0.26%

注：平均单价差异率 =(向关联方采购单价 - 向无关联方采购单价)/ 向无关联方采购单价(下同)

2018 年，公司向桥丰塑电采购了手柄、门锁等材料，金额共计 1,462.38 万元。根据对比，公司向桥丰塑电的采购价格与向无关联第三方的采购价格差异较小，符合公允性要求，2019 年开始公司已停止与华寿电器的关联交易。

B 华寿电器

公司向华寿电器采购按照市场价格定价，由于采购的材料种类较为繁杂，公司选取了当年向华寿电器采购金额前十大可比产品与无关联第三方平均采购单价进行对比，具体如下：

单位：元 / 件

年份	序号	采购内容	华寿电器采购单价	向无关联第三方采购单价	平均单价差异率
2018年	1	导轨(左)	26.20	26.75	-2.06%
	2	导轨(右)	26.16	26.66	-1.88%
	3	铰链	2.19	2.19	-
	4	支架(活门-小)	2.58	2.63	-1.90%
	5	导轨装配(左-铁质-接地)	94.65	94.83	-0.19%
	6	导轨装配(右-铁质-接地)	94.65	94.83	-0.19%
	7	活门连杆装配(左-VS1)	25.81	26.28	-1.79%
	8	活门连杆装配(右-VS1)	25.81	26.28	-1.79%
	9	导轨(活门-右)	9.03	9.20	-1.85%
	10	导轨(活门-左)	9.03	9.20	-1.85%

注：平均单价差异率 =(向关联方采购单价 - 向无关联方采购单价)/ 向无关联方采购单价

2018 年，公司向华寿电器采购了导轨、铰链等材料，金额共计 1,207.30 万元。根据对比，公司向华寿电器的采购价格与向无关联第三方的采购价格差异较小，符合公允性要求，2019 年开始公司已停止与华寿电器的关联交易。

C 点石塑粉

公司向点石塑粉采购按照市场价格定价，点石塑粉与无关联第三方同类产品的平均采购单价对比情况如下：

单位：元 / 公斤

年份	采购内容	向点石塑粉采购的平均单价	向无关联第三方采购的平均单价	平均单价差异率
2019年	塑粉	13.36	13.16	1.52%
2018年	塑粉	13.42	12.97	3.47%

注：平均单价差异率 =(向关联方采购单价 - 向无关联方采购单价)/ 向无关联方采购单价

公司向点石塑粉与其他无关联第三方采购的产品平均单价差异较小，主要原因系塑粉细分型号的差异造成，符合公允性的要求。

D 万联标准件

公司向万联标准件采购按照市场价格定价，由于采购的材料种类较为繁杂，公司选取了当年向万联标准件采购金额前十大可比产品与无关联第三方平均采购单价进行对比，具体如下：

单位：元 / 公斤、元 / 件

年份	序号	采购内容	向万联标准件采购单价	向无关联第三方采购单价	平均单价差异率
2018年	1	1型六角螺母 M10	7.59	7.54	0.66%
	2	1型六角螺母 M6	8.00	7.98	0.25%
	3	1型六角螺母 M8	7.67	7.65	0.26%
	4	六角头螺栓 M8×25	8.25	8.24	0.12%
	5	六角头组合螺栓	0.39	0.41	-4.88%
	6	六角头组合螺栓	0.15	0.15	0.00%
	7	内六角圆柱头组合螺钉	0.17	0.16	6.25%
	8	平垫圈 C 级 10	6.79	6.70	1.34%
	9	平垫圈 C 级 8	7.83	7.68	1.95%
	10	十字槽六角头自攻螺钉 ST6.3×13	11.38	11.39	-0.09%

注：平均单价差异率 =(向关联方采购单价 - 向无关联方采购单价)/ 向无关联方采购单价

2018 年，公司向万联标准件采购了螺母、六角头螺栓等材料，金额共计 229.43 万元。公司向万联标准件的采购价格与向无关联第三方的采购单价差异较小，符合公允性要求。公司与万联标准件的关联交易金额较小，且公司已于 2019 年开始停止与其交易，上述关联交易不会对发行人产生较大影响。

E 丽水农业

报告期内，公司与丽水农业发生的关联采购系电费，按照国网浙江丽水市莲都区供电有限公司提供的实际发生账单支付，价格符合公允性要求。

F 通途物流

2018 年，公司向通途物流采购运输服务，金额共计 16.33 万元，其价格按照与无关联第三方运输公司相似的定价政策，符合公允性要求，2019 年开始公司已停止与通途物流的关联交易。

G 万之联

2018 年，公司向万之联采购铆钉等材料，金额共计 6.50 万元，其价格按照市场定价，符合公允性要求，2019 年开始公司已停止与万之联的关联交易。

(3)关联方应收应付款项

① 应收关联方款项

单位：万元

项目名称	关联方	2021-06-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
应收账款	山西隆富		-	-	246.24
预付账款	万控集团	38.10			
其他应收款	林道克	2.02	-	-	1.64
合 计		40.12	-	-	247.88

2018 年末，山西隆富的应收账款系关联销售产生的货款；2021 年 6 月末，万控集团的预付账款为预付的房屋租赁费；报告期内，林道克的其他应收款系员工备用金。

② 应付关联方款项

单位：万元

项目名称	关联方	2021-06-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
应付账款	点石塑粉	-	-	-	106.73
合计		-	-	-	106.73
预收款项	万控商务咨询	-	-	-	0.97
合计		-	-	-	0.97
其他应付款	万控集团	-	-	24.92	118.88
	木晓东	-	0.62	-	43.67
	林道克	-	2.24	1.55	-
	木信德	-	0.29	-	-
合 计		-	3.14	26.47	162.55

报告期内，公司应付关联方款项主要是资金拆借款、原材料采购和员工报销等，且占公司期末应付款项余额比例较小。2018 年末，点石塑粉应付账款系原材料采购款；2018 年末，万控商务咨询预收账款余额 0.97 万元为关联交易款，万控集团和木晓东其他应付款主要为资金拆借款，资金拆借款已于 2019 年 5 月末全部清偿完毕；2019 年末，公司对万控集团的其他应付款系应付房屋租赁费；2019 年末，林道克其他应付款及 2020 年末关联方其他应付款主要系尚未支付的关联方报销费用。

(4)支付董事、监事、高级管理人员报酬

报告期各期，公司董监高报酬总额分别 366.18 万元、406.40 万元、464.58 万元和 218.56 万元。公司支付给董事、监事和高级管理人员的薪酬水平合理、公允。

2、报告期内偶发性关联交易

(1)关联方资金拆借

报告期内，公司与关联方之间的资金拆借均为资金拆入，拆入的金额、背景、时间和利息支付情况具体如下：

单位：万元

2019年度				
项目	期初未偿还本息余额	新增资金拆入累计发生额	支付本息累计发生额	期末未偿还本息余额
万控集团	118.88	-	118.88	-
木晓东	43.67	-	43.67	-
合计	162.55	-	162.55	-
2018年度				
项目	期初未偿还本息余额	新增资金拆入累计发生额	支付本息累计发生额	期末未偿还本息余额
万控集团	25,898.42	31,888.31	57,667.86	118.88
丽水农业	75.13	681.20	756.33	-
木晓东	-	1,003.67	960.00	43.67
合计	25,973.55	33,573.18	59,384.18	162.55

2018 年，公司新增资金拆入金额为 33,573.18 万元，主要来自于万控集团，主要原因系公司于 2016 年 10 月注册成立，新设公司在初期较难获得银行授信，因此 2017 年和 2018 年公司主要通过万控集团向银行贷款并借给公司使用，此外，万控集团亦存在开具或背书无真实交易背景的票据给公司及子公司使用的情况。2019 年开始，公司已停止关联方的资金拆借，并将本息全部清偿，利息按照银行同期贷款利率上浮 10%的利率计算，较为公允。

(2)关联租赁

报告期内，公司的关联租赁情况如下：

单位：万元

承租方	出租方	租赁资产种类	租赁金额			
			2021年 1-6 月	2020年度	2019年度	2018年度
丽水万控	丽水农业	房屋	-	-	-	140.00
万控智造	万控集团	房屋	38.10	73.06	49.52	23.96
万控智造	万控集团	汽车	-	-	-	101.16
万控智造	林道克	房屋	-	-	2.42	5.60
丽水万控	通途物流	汽车	-	-	-	6.00
合计			38.10	73.06	51.94	276.72

公司关联租赁价格参照当地周边市场情况确定，价格公允。丽水万控与丽水农业的房屋租赁、公司与万控集团的汽车租赁以及公司与林道克(林道益之胞弟)的房屋租赁、丽水万控与通途物流的汽车租赁均已于 2019 年底前停止。万控智造对万控集团的房屋租赁主要为租赁万控集团的房屋用于职工宿舍及食堂，因经营所需目前仍在执行，金额较小，对公司经营无重大影响。

(3)关联担保

报告期内，公司不曾为关联方提供担保。报告期内，关联方为公司提供的担保情况如下：

单位：万元

序号	担保方	担保合同金额	被担保方	担保合同起始日	担保合同到期日	是否已经履行完毕
1	木晓东	8,000	万控智造	2021.6.23	2022.6.22	否
2	木晓东	8,000	万控智造	2020.10.27	2021.10.27	否
3	木晓东	4,500	万控成都	2019.9.5	2022.9.4	否
4	万控集团	6,775	万控智造	2018.12.21	2021.12.20	否
5	木晓东、施王霜	840	万控智造	2018.11.13	2023.11.13	否
6	木晓东	5,200	万控成都	2018.8.31	2021.8.30	是
7	万控集团	45,000	万控智造	2020.9.23	2022.9.22	是
8	万控集团	5,520	万控智造	2020.6.5	2021.6.4	是
9	万控集团	4,000	万控智造	2019.8.27	2020.8.26	是
10	万控集团	1,520	万控智造	2019.8.27	2020.8.26	是
11	木晓东	5,000	万控智造	2019.8.16	2020.8.15	是
12	木晓东	6,500	万控智造	2019.8.14	2020.8.14	是
13	木晓东	5,000	丽水万控	2019.6.26	2022.6.26	是
14	王兆玮	5,000	丽水万控	2019.6.26	2022.6.26	是
15	万控集团	6,660	万控智造	2019.4.29	2020.4.29	是
16	木晓东	6,660	万控智造	2019.4.22	2020.4.22	是
17	丽水农业	5,000	丽水万控	2019.3.1	2022.3.1	是
18	万控集团	45,000	万控智造	2019.12.5	2021.12.4	是
19	木晓东	8,000	万控智造	2019.11.28	2020.11.28	是
20	万控集团	1,420	丽水万控	2019.10.22	2022.10.22	是
21	万控集团	4,000	万控智造	2018.5.21	2019.5.20	是
22	木晓东	4,000	万控智造	2018.5.21	2019.5.20	是
23	万控集团	3,000	万控智造	2018.12.28	2019.12.27	是
24	施汉泽	10,000	天津电气	2018.12.17	2019.12.16	是
25	万控集团	4,000	万控智造	2018.11.15	2019.11.14	是
26	木晓东	4,000	万控智造	2018.11.15	2019.11.14	是
27	万控集团	1,520	万控智造	2018.11.14	2019.11.13	是
28	木晓东	2,000	万控智造	2018.11.14	2019.11.13	是
29	施汉泽	10,000	天津电气	2017.7.25	2018.7.24	是
30	万控集团	6,000	辛柏机械	2016.4.11	2019.4.11	是
31	木晓东	6,000	辛柏机械	2016.4.11	2019.4.11	是

注：上述担保起始和到期日为担保合同起始和到期日，部分担保合同在到期日前履行完毕主要系对应的借款合同已履行完毕

公司在向银行申请贷款时，银行除了要求公司提供固定资产抵押以外，还要求大股东提供连带责任担保。上述关联担保系公司控股股东、实际控制人支持公司融资之举，担保方也未就上述关联担保向发行人收取担保费，关联担保具有必要性和合理性。

(4)资产转让

报告期内，公司的关联资产转让情况如下：

单位：万元

关联方	关联交易内容	2018年度
万控集团	收购零星资产及汽车	229.33
丽水农业	收购房屋(构)筑物、土地使用权	1,949.04
	收购零星资产及汽车	51.09
通途物流	汽车	7.90

①资产转让的具体商业背景、必要性和合理性

公司与万控集团和丽水农业的关联方资产转让主要原因系为了将原万控集团体系内的配电开关控制设备业务相关的资产转移至万控智造体系内，减少关联交易、增强资产完整性。公司与通途物流的资产转让主要原因系为了消除报告期内相关的关联交易，因此，上述关联方资产转让具有必要性和合理性。

②资产转让的定价公允性

上述土地、房产和汽车的转让均进行了相应的评估工作，其他资产按照账面价值转让，价格公允。

(5)关联方股权转让

报告期内，公司涉及关联方的股权转让或资产重组基本情况及定价公允性情况如下：

序号	时间	重组方式	定价依据及公允性
1	2018年 9 月	万控有限受让木林森持有的默飚国际股权	交易时点默飚国际尚未开展经营，也未出资，双方协商确定交易对价为零元，定价合理、公允
2	2018年 12 月	万控有限受让万控集团持有的辛柏机械 86.175%股权	交易双方依据该次转让股权对应的评估价值 1,779.87 万元确认交易价格为 1,779.87 万元，定价公允
3	2018年 12 月	万控有限受让万控集团持有的天津电气 60%股权	交易时点公司 100%股权和天津电气 60%股权均由万控集团持有，交易前后天津电气的最终股权持有方实际未发生变化，双方协商确定交易对价为等元，定价合理、公允
	2020年 5 月	万控智造受让凯运集团持有的天津电气 40%股权	交易双方依据该次转让股权对应的评估价值 9,936.02 万元确认交易价格为 9,936.00 万元，定价公允

3、报告期关联交易对发行人财务状况和经营成果的影响

(1)经常性关联交易的影响

报告期内，公司各项经常性关联交易价格公允，交易金额相对较小，不存在损害中小股东利益的情形，对公司财务状况和经营成果不构成重大影响。

(2)偶发性关联交易的影响

报告期内，关联方资金拆借在一定程度上缓解了公司的营运资金压力，公司亦按照合理的利率偿还了资金拆借的本金并支付了相应的利息；关联方为公司的银行借款提供担保，保证了公司生产的顺利进行，对公司的经营成果带来了积极的影响；关联租赁为公司提供了食堂、宿舍等辅助性用房以及业务开展所需的汽车使用，有助于公司进行日常经营管理；关联方固定资产和无形资产的转让有助于公司资产的完整性，有利于公司业务的开展。

4、关联交易的决策权利和程序

为充分保障中小股东的利益，保证公司关联交易的公允性，确保公司的关联交易行为不损害公司和全体股东的利益，公司已在《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《关联交易管理制度》等制度中，规定了关联交易的公允决策程序，主要内容如下：

(1)《公司章程》的规定

① 第六十九条规定：“股东大会审议关联交易事项时，关联股东不应当参与投票表决，其所代表的有表决权的股份数不计入有效表决总数。股东大会决议应当充分披露非关联股东的表决情况。

股东大会审议关联交易事项时，关联关系股东的回避和表决程序为：

A 股东大会审议的某项与某股东有关联关系，该股东应当在股东大会召开之日前向公司董事会披露其关联关系；

B 股东大会在审议有关关联交易事项时，大会主持人宣布有关关联关系的股东，并解释和说明关联股东与关联交易事项的关联关系；

C 大会主持人宣布关联股东回避，由非关联股东对关联交易事项进行审议、表决；

D 股东大会对有关关联交易事项进行表决时，在扣除关联股东所代表的有表决权的股份数后，由出席股东大会的非关联股东按本章程的规定表决。

② 第九十六条规定：“董事会应当确定对外投资、收购或出售资产、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易的权限，建立严格的审查和决策程序；重大投资项目应当组织有关专家、专业人员进行评审，并报股东大会批准。”

(2)《董事会议事规则》的规定

① 第二十九条规定：“董事会会议，应由董事本人出席；董事因故不能出席，可以书面委托其他董事代为出席，委托书中应载明代理人的姓名，代理事项、授权范围和有效期限，并由委托人签名。代为出席会议的董事应当在授权范围内行使董事的权利。董事未出席董事会会议，亦未委托代表出席的，视为放弃在该次会议上的投票权。

委托和受托出席董事会会议应当遵循以下原则：

A 在审议关联交易事项时，非关联董事不得委托关联董事代为出席；关联董事也不得接受非关联董事的委托；

B 董事不得在未说明其本人对提案的个人意见和表决意向的情况下全权委托其他董事代为出席，有关董事也不得接受全权委托和授权不明确的委托；

C 一名董事不得接受超过两名董事的委托，董事也不得委托已经接受两名其他董事委托的董事代为出席。”

② 第三十条规定：“董事与董事会会议决议涉及事项有关联关系的，不得对该项决议行使表决权，也不得代理其他董事行使表决权。该董事会会议由过半数的无关联关系董事出席即可举行，董事会会议所作决议须经无关联关系董事过半数通过。出席董事会的无关联董事人数不足 3 人的，应将该事项提交股东大会审议”

(3)《独立董事工作制度》的规定

① 第十七条规定：“为了充分发挥独立董事的作用，独立董事除应当具有《公司法》和其他相关法律、法规及公司章程赋予董事的职权外，还应当赋予独立董事以下特别职权：

A 重大关联交易应由独立董事认可后，提交董事会讨论

……

独立董事行使上述职权应当取得全体独立董事的二分之一以上同意。如上述提议未被采纳或上述职权不能正常行使，公司应将有关情况予以披露。”

② 第十八条规定：“独立董事除履行上述职责外，还应当在公司及时通知的情况下对以下事项向董事会或股东大会发表独立意见：

……

D 需要披露的关联交易、对外担保(不含对合并报表范围内子公司提供担保)、委托理财、对外提供财务资助、变更募集资金用途、股票及其衍生品种投资等重大事项；

……

独立董事应当就上述事项发表以下几类意见之一：同意；保留意见及其理由；反对意见及其理由；无法发表意见及其障碍。”

(4)《关联交易管理制度》的规定

《关联交易管理制度》第四章对公司关联交易的决策程序、审核权限等也做出了详细规定。

公司的上述规定，对关联交易的公允性提供了决策程序上的保障，体现了保护中小股东利益的原则。

(5)公司履行的相关程序

发行人于 2020 年 5 月 28 日召开第一届董事会第五次会议，2020 年 6 月 19 日召开 2019 年度股东大会，确认公司 2019 年度日常关联交易并通过 2020 年度预计日常关联交易的议案；发行人于 2021 年 5 月 31 日召开第一届董事会第八次会议，2021 年 6 月 21 日通过 2021 年度预计日常关联交易的议案。关联董事木晓东、木信德、林道益与关联股东万控集团、木晓东、万控润鑫、木信德、施韶沛、王兆玮、王振刚、林道益、木林森、施成敏、施凌云、赵光华已回避表决。

发行人独立董事对上述关联交易发表了独立意见，认为公司 2019 年度关联交易遵循公平自愿原则，定价公允，并履行了必要的决策程序，符合交易当时法律法规及公司相关制度的规定，不存在损害公司及其他非关联股东利益的情况；2020 年度预计日常关联交易与 2021 年度预计日常关联交易将遵循公平自愿原则，能适应公司实际经营需要，不会存在损害公司及其他非关联股东利益的情况。

发行人于 2020 年 5 月 28 日召开第一届监事会第二次会议，2021 年 5 月 31 日召开第一届监事会第五次会议，确认公司 2019 年度关联交易并通过 2020 年度、2021 年度预计日常关联交易的议案，关联监事王振刚、王兆玮回避表决。

发行人于 2021 年 2 月 3 日召开第一届董事会第七次会议、2021 年 9 月 1 日召开第一届董事会第九次会议、2021 年 2 月 19 日召开 2021 年第一次临时股东大会、2021 年 9 月 17 日召开 2021 年第二次临时股东大会，对 2018 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日期间发生的关联交易事项进行确认，关联董事木晓东、木信德、林道益与关联股东万控集团、木晓东、万控润鑫、木信德、施韶沛、王兆玮、王振刚、林道益、木林森、施成敏、施凌云、赵光华已回避表决。

发行人独立董事已分别于 2021 年 2 月 3 日与 2021 年 9 月 1 日对上述关联交易发表了独立意见，认为公司 2018 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日期间的关联交易遵循公平自愿原则，定价公允，符合交易当时法律法规及公司相关制度的规定，不存在损害公司及其他非关联股东利益的情况。

发行人于 2021 年 2 月 3 日召开第一届监事会第四次会议、2021 年 9 月 1 日第一届监事会第六次会议，确认 2018 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日期间的关联交易事项，关联监事王振刚、王兆玮回避表决。

因此，报告期内公司的关联交易已经履行了必要的决策程序，具有合法性。

5、减少及规范关联交易的措施

截至本招股意向书摘要签署日，公司控股股东万控集团、实际控制人木晓东、木信德、林道益和木林森，公司全体董事、监事、高级管理人员及持股 5%以上股东分别出具了《关于减少及规范关联交易的承诺函》。

(1)公司控股股东万控集团、实际控制人木晓东、木信德、林道益和木林森承诺内容如下：

“本企业 / 本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对发行人的关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。本企业 / 本人及本企业 / 本人控制的其他企业与发行人及其控制的企业之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

本企业 / 本人在作为发行人股东期间，本企业 / 本人及本企业 / 本人控制的企业将尽量避免与发行人及其控制的企业之间产生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本企业 / 本人将严格遵守万控智造(公司章程)及《关联交易管理制度》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本企业 / 本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过万控智造的经营决策权损害万控智造及其他股东的合法权益。本企业 / 本人承诺不利用万控智造关联方地位，损害万控智造及其他股东的合法利益。”

(2)持有公司 5%以上股份的股东万控同鑫、万控润鑫以及公司全体董事、监事、高级管理人员承诺内容如下：

“本企业 / 本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对发行人的关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。本企业 / 本人及本企业 / 本人控制的其他企业与发行人及其控制的企业之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

本企业 / 本人在作为公司关联方期间，本企业 / 本人及本企业 / 本人控制的企业将尽量避免与万控智造之间产生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本企业 / 本人将严格遵守万控智造(公司章程)及《关联交易管理制度》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本企业 / 本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过万控智造的经营决策权损害万控智造及其他股东的合法权益。本企业 / 本人承诺不利用万控智造关联方地位，损害万控智造及其他股东的合法利益。”

七、董事、监事、高级管理人员与核心技术人员

(一)董事、监事、高级管理人员与核心技术人员简介

1、董事

2019 年 7 月 28 日，公司召开创立大会暨第一次临时股东大会，选举木晓东、木信德、林道益、张振宗、刘兆林、张磊、戴文涛为第一届董事会董事成员，任期三年。同日，公司召开第一届董事会第一次会议，选举木晓东为公司董事长、木信德为副董事长。

公司本届董事会由 7 人组成，其中独立董事 3 名，各成员全部由公司股东大会选举产生，无由关联人直接或间接委派的情况。公司本届董事会成员名单及简历如下：

序号	姓名	公司职务	提名人	任期
1	木晓东	董事长、总经理	万控集团	2019.7.28-2022.7.27
2	木信德	副董事长、副总经理	万控集团	2019.7.28-2022.7.27
3	林道益	董事、副总经理	万控集团	2019.7.28-2022.7.27
4	张振宗	董事	万控集团	2019.7.28-2022.7.27
5	刘兆林	独立董事	万控集团	2019.7.28-2022.7.27
6	张 磊	独立董事	万控集团	2019.7.28-2022.7.27
7	戴文涛	独立董事	万控集团	2019.7.28-2022.7.27

木晓东，男，1968 年出生，EMBA，中国国籍，无境外永久居留权。1991 年 11 月至 1994 年 4 月任乐清县万家控制设备厂厂长；1994 年 4 月至 1997 年 7 月，任乐清市万控电器制造公司总经理；1997 年 7 月至 1997 年 12 月，任乐清市万控电气成套设备有限公司执行董事、总经理；1998 年 1 月至 2005 年 9 月，任浙江万控电气成套设备有限公司执行董事、总经理；2005 年 9 月至 2006 年 3 月，任浙江万控电气集团有限公司执行董事、总经理；2006 年 3 月至 2016 年 10 月任万控集团董事长兼总经理；2016 年 10 月至 2019 年 7 月任万控有限执行董事；2019 年 8 月至今担任万控智造董事长、总经理。此外，木晓东还兼任万控集团董事长、丽水农业董事长、默飚电气执行董事、万控润鑫执行事务合伙人、绍兴嘉华置业有限公司董事、乐清市正泰小额贷款股份有限公司董事。

木信德，男，1981 年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。2003 年 8 月至 2005 年 3 月，历任浙江万控电气成套设备有限公司物控部经理助理、执行总经理助理、采购供应中心负责人；2005 年 3 月至 2012 年 2 月，历任丽水万控电气有限公司财务总监、总经理；2012 年 3 月至 2016 年 9 月，历任万控集团人力资源中心负责人、总经理特别助理；2016 年 10 月至 2019 年 7 月任万控有限总经理；2019 年 8 月至今担任万控智造副董事长、副总经理。此外，木信德还兼任万控集团董事、辛柏机械执行董事兼总经理、天津电气执行董事、万控商务咨询执行董事、丽水农业董事。

林道益，男，1973 年出生，EMBA，中国国籍，无境外永久居留权。1997 年 10 月至 1997 年 12 月，任乐清市万控电气成套设备有限公司上海办事处经理；1998 年 1 月至 2005 年 9 月历任浙江万控电气成套设备有限公司上海办事处经理、营销中心总经理；2005 年 9 月至 2006 年 3 月，任浙江万控电气集团有限公司营销中心总经理；2006 年 3 月至 2016 年 9 月历任万控集团营销中心负责人、副总经理；2016 年 10 月至 2019 年 7 月任万控有限营销中心负责人、副总经理；2019 年 8 月至今担任万控智造