公司代码：600685 公司简称：中船防务

中船海洋与防务装备股份有限公司 2021 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn、www.hkexnews.hk 网站仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.38 元（含税），截至 2021 年 12 月 31 日，公司总股本 1,413,506,378 股，以此计算合计拟派发现金红利 195,063,880.16 元（含税），占本年度合并财务报表中归属于母公司股东净利润的比例为 245.71%，本公司剩余未分配利润结转至以后年度分配。公司 2021 年度不实施资本公积金转增股本。

在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	中船防务	600685	广船国际
H 股	香港联合交易所有限公司	中船防务	00317	广州广船国际股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李志东	于文波
办公地址	中国，广州市海珠区革新路 137 号船舶大厦 15 层	中国，广州市海珠区革新路 137 号船舶大厦 15 层
电话	020-81636688	020-81636688
电子信箱	lizd@comec.cssc.net.cn	yuwb@comec.cssc.net.cn

2 报告期公司主要业务简介

本集团所处船舶行业具有明显的周期性，主要受世界经济贸易发展形势、航运市场周期性波动和国际原油价格等因素影响。报告期内船舶行业呈现回暖态势，细分市场尤其是集装箱船市场十分活跃；中国船舶工业完工量、接单量、手持订单增幅显著，国际市场份额领先，国内造船产业集中度保持在较高水平，产能利用率持续提升。

本集团是中国船舶集团有限公司属下大型骨干造船企业和国家核心军工生产企业，控股子公司黄埔文冲创建于 1851 年，有着 170 年的建厂史，130 多年的军工史，发展历程横跨三个世纪，是国内军用舰船、特种工程船和海洋工程的主要建造基地，是中国疏浚工程船和支线集装箱船最大最强生产基地。

（一）主要业务

中船防务是集海洋防务装备、海洋运输装备、海洋开发装备和海洋科技应用装备四大海洋装备于一体的大型综合性海洋与防务装备企业集团。本集团主要产品包括以军用舰船、海警装备、公务船等为代表的防务装备产品，以支线集装箱船、挖泥船、海洋工程平台、风电安装平台等为代表的船舶海工产品，以及能源装备、高端钢结构、工程机械、环保装备、工业互联网平台为代表的船海应用业务产品。报告期内，本集团主要业务未发生重大变化。

（二）经营模式

中船防务为控股型公司，专注于资产经营、投资管理；公司实体企业独立开展生产经营，在船舶制造方面建立了以造船总装化、管理精细化、信息集成化为重点的现代造船模式，以船舶和海洋工程装备生产制造为主，通过前期的船型研发、经营接单，实行个性化的项目订单式生产方式，向客户交付高质量的产品。公司在船舶与海洋工程产业链中主要处于总装建造环节，在产业链前端已延伸到船海配套产品，在产业链后端已延伸到船舶全寿命保障。

（三）主要的业绩驱动因素

报告期内，本集团实现营业收入 116.72 亿元，同比增长 0.54%，主要是受全球航运市场走强，船市行情有所回升的影响。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2021 年	2020 年	本年比上年增减(%)	2019 年
总资产	44,265,408,872.54	38,937,517,272.52	13.68	52,304,069,154.98
归属于上市公司股东的净资产	15,524,746,801.15	14,432,091,546.69	7.57	10,148,256,838.77
营业收入	11,671,593,523.47	11,608,460,726.70	0.54	21,829,002,963.77
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	11,453,902,217.84	11,397,374,517.03	0.50	/
归属于上市公司股东的净利润	79,387,401.00	3,662,334,382.03	-97.83	548,320,338.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-51,439,140.34	-283,106,559.70	不适用	-1,017,092,770.26
经营活动产生的现金流量净额	4,365,184,193.57	-1,024,407,420.97	不适用	3,735,554,000.96
加权平均净资产收益率(%)	0.53	30.74	减少 30.21 个百分点	5.49
基本每股收益(元/股)	0.0562	2.5910	-97.83	0.3879
稀释每股收益(元/股)	0.0562	2.5910	-97.83	0.3879

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	1,823,615,807.05	2,893,934,646.43	2,126,077,814.68	4,827,965,255.31
归属于上市公司股东的净利润	-20,944,530.28	-74,098,066.94	101,142,187.09	73,287,811.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-15,411,514.09	-119,968,482.06	91,133,115.59	-7,192,259.78
经营活动产生的现金流量净额	139,777,625.94	-1,177,503,231.44	-142,186,946.16	5,545,096,745.23

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)						89,455	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)						104,110	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)						-	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)						-	
前 10 名股东持股情况							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
HKSCC NOMINEES LIMITED	129,800	589,358,888	41.69	0	无	0	境外法人
中国船舶工业集团有限公司	-4,350,000	481,337,700	34.05	0	无	0	国有法人
扬州科进船业有限公司	0	4,599,086	0.33	0	质押	4,300,000	境内非国有法人
中国建设银行股份有限公司-国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金	457,803	3,427,513	0.24	0	无	0	其他
西安投资控股有限公司	0	3,001,159	0.21	0	无	0	国有法人
深圳创富兆业金融管理有限公司-创富福星十三号私募证券投资基金	2,785,700	2,785,700	0.20	0	无	0	其他
南方基金稳健增值混合型养老金产品-招商银行股份有限公司	2,772,200	2,772,200	0.20	0	无	0	境内非国有法人
关海果	2,309,200	2,309,200	0.16	0	无	0	境内自然人
深圳创富兆业金融管理有限公司-创富福星五号私募证券投资基金	2,197,414	2,197,414	0.16	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司-富国中证军工指数型证券投资基金	-1,067,400	2,095,758	0.15	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明		-					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		-					

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1.公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，本集团完工交付 35 艘船舶及 2 座海工平台，共计 94.43 万载重吨，实现营业收入 116.72 亿元，同比增长 0.54%；利润总额 1.15 亿元，同比减少 35.37 亿元，下降 96.85%；归属于上市公司股东的净利润 0.79 亿元，同比减少 35.83 亿元。

2.公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

证券简称：中船防务 股票代码：600685 公告编号：临 2022-009

中船海洋与防务装备股份有限公司 关于 2022 年度开展外汇衍生品交易业务的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

中船海洋与防务装备股份有限公司（以下简称“中船防务”）于 2022 年 3 月 30 日召开第十届董事会第十二次会议，审议通过了《关于 2022 年度在银行开展外汇衍生品交易的预案》，该议案尚需提交股东大会审议通过。

一、开展外汇衍生品交易的目的及必要性

中船海洋与防务装备股份有限公司及子公司（以下合称“公司”）的出口船舶及进口物资主要以外币计价，为防范汇率大幅波动对公司业绩带来的不利影响，公司以规避和防范汇率风险为目的，不进行单纯以盈利为目的的投机和套利交易，拟开展外汇衍生品交易业务。

二、开展外汇衍生品交易业务的基本情况

（一）交易方式

公司拟开展的外汇衍生品交易业务包括外汇远期结售汇、外汇期权、外汇掉期等，合同期限一般不超过八年。交易对手为经监管机构批准、具有外汇衍生品交易业务经营资格的银行。

外汇衍生品交易业务以公司正常的本外币收支业务为背景，以具体经营业务为依托，交易金额和交易期限与实际业务需求相匹配，以合理安排使用资金。

（二）交易额度、期限及授权事项

结合公司外汇收支测算及年初存量余额，任一时点的外汇衍生品余额不超过 32.8 亿美元，有效期自 2022 年 1 月 1 日起至 2022 年年度股东大会作出新的决议或修改决议之前。

授权中船防务及子公司的董事长或中船防务另一名执行董事代表公司签署外汇衍生品交易业务相关法律文件，财务部门负责具体实施。

（三）资金来源

公司拟开展外汇衍生品交易的业务资金来源于公司自有资金，不存在使用募集资金或贷款资金从事该业务的情形。

三、开展外汇衍生品交易业务的风险分析

1.市场风险。公司开展的外汇衍生品交易，主要为主营业务相关的套期保值类业务，存在因汇率波动导致金融衍生品价格变动而造成亏损的市场风险。

2.流动性风险。保证在交割时拥有足额资金供清算，或选择净额交割衍生品，以减少到期日现金流需求。

3. 履约风险。公司衍生品投资交易对手均为信用良好且与公司已建立长期业务往来的银行，基本不存在履约风险。

4.其它风险。在开展业务时，如操作人员未按规定程序进行衍生品投资操作或未充分理解衍生品信息，将带来操作风险；如交易合同条款不明确，将可能面临法律风险。

四、开展外汇衍生品交易业务的风险管理措施

1.公司开展的外汇衍生品交易以减少汇率波动对公司的影响为目的，选择结构简单、流动性强、风险可认知的金融衍生工具开展套期保值交易，禁止任何风险投机行为；公司外汇衍生品交易额不得超过经公司批准的授权额度上限。

2.公司已制定《金融衍生业务管理办法》，该制度对外汇衍生品交易业务操作原则、审批权限、管理及内部操作流程、内部风险报告制度及风险处理程序等做出了明确规定。

3.加强交易对手管理，挑选与主业经营密切相关的外汇衍生产品，且衍生产品与业务背景的品种、规模、方向、期限相匹配，公司与交易机构签订条款清晰的合约，严格执行风险管理制度，以防范法律风险。

4.公司财务部门负责跟踪衍生品公开市场价格或公允价值变动，及时评估已投资衍生品的风险敞口变化情况，当市场发生重大变化或出现重大浮亏时要及时上报公司管理层和董事会，建立应急机制，积极应对，妥善处理。

5.公司审计部门为公司金融衍生品交易的监督部门，负责对公司金融衍生品交易决策、管理、执行等工作的合规性进行监督检查。

五、会计政策及核算原则及后续披露

1.公司根据《企业会计准则第 22 号 - 金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号 - 套期会计》《企业会计准则第 37 号 - 金融工具列报》《企业会计准则第 39 号 - 公允价值计量》等相关规定及其指南，对外汇衍生品交易业务进行相应的会计核算和披露。

2.公司开展外汇衍生品交易，达到交易披露标准的，应及时披露。

3.公司将在定期报告中对已开展的外汇衍生品交易相关信息予以披露。

七、独立董事意见

公司开展外汇衍生品交易与日常经营需求紧密相关，是公司为规避汇率波动风险而采取的措施，有利于提升公司运行的稳健性。公司已制定《金融衍生业务管理办法》，明确外汇衍生品交易业务操作原则、审批权限、管理及内部操作流程、内部风险报告制度及风险处理程序等，能够有效防范风险。该议案相关决策程序合法合规，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。因此，我们同意公司 2022 年度在银行开展外汇衍生品交易，并将该事项提交 2021 年年度股东大会审议。

特此公告。

中船海洋与防务装备股份有限公司

2022 年 3 月 30 日

证券简称：中船防务 股票代码：600685 公告编号：临 2022-011

中船海洋与防务装备股份有限公司 关于修订《公司章程》《股东大会议事规则》的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

中船海洋与防务装备股份有限公司（以下简称“公司”）于 2022 年 3 月 30 日（星期三）召开第十届董事会第十二次会议，审议通过了《关于修订＜公司章程＞的预案》《关于修订公司＜股东大会议事规则＞的预案》。

根据《公司法》《证券法》等法律法规，及中国证券监督管理委员会颁布的《上市公司章程指引》（2022 年修订）《上市公司股东大会规则》（2022 年修订）等部门规章、规范性文件要求，结合公司实际情况，公司对《公司章程》《股东大会议事规则》相关条款进行修订，具体修订详见附件。

上述修订已经公司董事会审议通过，尚需提交公司 2021 年年度股东大会审议批准。

特此公告。

附件 1：《公司章程》修订对比表

附件 2：《股东大会议事规则》修订对比表

中船海洋与防务装备股份有限公司

董 事 会

2022 年 3 月 30 日

附件 1：《公司章程》修订对比表

序号	原公司章程内容（根斜体显示部分为建议修订内容）	修订后公司章程内容
1	第二条 公司经国家经济体制改革委员会体改生【1993】83 号文批准以发起方式设立，于 1993 年 6 月 7 日在广州市工商行政管理局注册登记及成立，注册号为：19049939-0，取得公司营业执照。公司于 1994 年 8 月 17 日经国家对外贸易经济合作部【1994】外经贸资综函字第 415 号文批准为中外合资股份有限公司，并于 1994 年 8 月 31 日取得了外经贸资审字【1994】135 号批准证书，并在 1994 年 10 月 21 日办理变更注册手续及在 1995 年 10 月 10 日办理换照手续，登记为中外合资股份有限公司。换照后的营业执照注册号为：企股粤穗总字第 000264 号。依据国发【2011】86 号文，公司类型变更为股份有限公司（台港澳与境内合资，上市）。2009 年 12 月 10 日公司再次换照后的营业执照注册号为：440101400025144。2015 年 12 月 29 日，公司再次换照后的统一社会信用代码：91440101190499390U。公司的发起人为：广州造船厂有限公司。	第二条 公司经国家经济体制改革委员会体改生【1993】83 号文批准以发起方式设立，于 1993 年 6 月 7 日在广州市市场监督管理局注册登记及成立，注册号为：19049939-0，取得公司营业执照。公司于 1994 年 8 月 17 日经国家对外贸易经济合作部【1994】外经贸资综函字第 415 号文批准为中外合资股份有限公司，并于 1994 年 8 月 31 日取得了外经贸资审字【1994】135 号批准证书，并在 1994 年 10 月 21 日办理变更注册手续及在 1995 年 10 月 10 日办理换照手续，登记为中外合资股份有限公司。换照后的营业执照注册号为：企股粤穗总字第 000264 号。依据国发【2011】86 号文，公司类型变更为股份有限公司（台港澳与境内合资，上市）。2009 年 12 月 10 日公司再次换照后的营业执照注册号为：440101400025144。2015 年 12 月 29 日，公司再次换照后的统一社会信用代码：91440101190499390U。公司的发起人为：广州造船厂有限公司。
2	第二十二条第一款 公司根据经营和发展的需要，可以按照本章程的有关规定批准增加资本。公司增加资本可以采取下列方式：（一）向非特定投资人募集新股；（二）向现有股东配售新股；（三）向现有股东派送新股；（四）以公积金转增资本；（五）法律、行政法规许可的及中国证监会批准的其他方式。	第二十二条第一款 公司根据经营和发展的需要，可以按照本章程的有关规定批准增加资本。公司增加资本可以采取下列方式：（一）向非特定投资人募集新股；（二）向现有股东配售新股；（三）向现有股东派送新股；（四）以公积金转增资本；（五）法律、行政法规规定以及中国证券监督管理委员会（以下简称中国证监会）批准的其他方式。
3	第二十三条第三款 公司董事、监事、高级管理人员、持有公司股份 5%以上的股东，将其持有的公司股票或者其他具有股权性质的证券在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归公司所有，公司董事会将收回其所得收益。若董事会不按照本款的规定执行的，负有责任的董事依法承担连带责任。	第二十三条第三款 公司持有百分之五以上股份的股东、董事、监事、高级管理人员，将其持有的公司股票或者其他具有股权性质的证券在买入后六个月内卖出，或者在卖出后六个月内又买入，由此所得收益归公司所有，公司董事会将收回其所得收益。若董事会不按照本款的规定执行的，负有责任的董事依法承担连带责任。
4	第二十六条 公司在下列情况下，经本章程规定的程序通过，报国家有关主管机构批准，可购回其发行在外的股份：（一）为减少公司资本而注销股份；（二）与持有公司股票的其他公司合并；（三）将股份用于员工持股计划或者股权激励；（四）股东因对股东大会作出的公司合并、分立决议持异议，要求公司收购其股份的；（五）将股份用于转换公司发行的可转换为股票的公司债券；（六）公司为维护公司价值及股东权益所必需；（七）法律、行政法规许可的其他情况。除上述情形外，公司不得收购公司股份。公司收购公司股份的，应当依法履行信息披露义务。	第二十六条 公司不得收购本公司股份。但是，有下列情形之一的除外：（一）减少公司注册资本；（二）与持有公司股票的其他公司合并；（三）将股份用于员工持股计划或者股权激励；（四）股东因对股东大会作出的公司合并、分立决议持异议，要求公司收购其股份的；（五）将股份用于转换公司发行的可转换为股票的公司债券；（六）公司为维护公司价值及股东权益所必需。
5	第三十一条 公司或其子公司（包括公司的附属企业）在任何时候均不应当以任何方式（包括赠与、垫资、担保、补偿或贷款等形式），对购买或者拟购买公司股份的人提供任何财务资助。前述购买公司股份的人，包括因购买公司股份而直接或者间接承担义务的人。	第三十一条 公司或其子公司（包括公司的附属企业）在任何时候均不得以任何方式（包括赠与、垫资、担保、补偿或贷款等形式），对购买或者拟购买公司股份的人提供任何财务资助。前述购买公司股份的人，包括因购买公司股份而直接或者间接承担义务的人。
6	第五十七条第一款 公司对外担保应当取得董事会全体成员 2/3 以上表决同意，有下列情形之一的，须经股东大会审议通过：（一）按照担保金额连续 12 个月内累计计算原则，超过公司最近一期经审计总资产 30%的担保；（二）公司及公司控股子公司的对外担保总额达到或超过最近一期审计净资产的 50%以后提供的任何担保；（三）为资产负债率超过 70%的担保对象提供担保；（四）单笔担保额超过最近一期经审计净资产 10%的担保；（五）按照担保金额连续 12 个月内累计计算原则，超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且绝对金额超过 5000 万元以上；（六）中国证监会、上海证券交易所或本章程规定的其他应由股东大会审议的对外担保；（七）对股东、实际控制人及其关联方提供的担保。	第五十七条第一款 公司对外担保应当取得董事会全体成员 2/3 以上表决同意，有下列情形之一的，须经股东大会审议通过：（一）按照担保金额连续 12 个月内累计计算原则，超过公司最近一期经审计总资产的 30%的担保；（二）公司及公司控股子公司的对外担保总额，超过最近一期经审计净资产的百分之五十以后提供的任何担保；（三）公司在一年内担保金额超过公司最近一期经审计总资产百分之三十的担保；（四）为资产负债率超过百分之七十的担保对象提供的担保；（五）单笔担保额超过最近一期经审计净资产百分之十的担保；（六）对股东、实际控制人及其关联方提供的担保。

（下转 D220 版）

（上接 D218 版）

经营范围：物业管理，房地产开发经营，房地产经纪服务，商业经营管理，保洁服务，园林绿化，停车场管理经营，绿化养护，餐饮企业管理，市政公用建设工程施工，商务咨询，公共安全防范工程，房地产信息咨询，供应链管理，市场营销策划，企业管理咨询，会展服务，日用百货、计算机软件及辅助设备、建筑装潢材料的销售，从事信息技术、计算机科技领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让，建筑装饰装修建设工程设计与施工，电子商务（不得从事增值电信、金融业务），互联网信息服务，城市生活垃圾服务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

关联关系：因上海星之域为红星控股的附属公司，红星控股系本公司控股股东，根据上证所《上市规则》，上海星之域构成本公司关联方。

财务数据（未经审计）：截至 2021 年 12 月 31 日，上海星之域资产总额为人民币 2,199.93 万元，净资产为人民币 284.06 万元；全年实现营业总收入为人民币 7,360.00 万元，净利润为人民币 200.63 万元。

10、上海红星云计算科技有限公司（以下简称“上海红星云”）

注册地址：上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢 1 层 K 区 181 室

法定代表人：王珏

注册资本：人民币 5,000 万元整

注册类型：有限责任公司（自然人投资或控股的法人独资）

经营范围：从事云计算科技，计算机科技、电子科技、数码科技领域内技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让，云平台服务，计算机数据处理，计算机网络工程（除专项审批），计算机维护服务，计算机系统集成，广告设计、制作、代理、发布，企业管理咨询，市场营销策划，电信业务，电子设备租赁，计算机软硬件开发，销售计算机软件及辅助设备、电子产品、数码产品、电子设备，货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

关联关系：因上海红星云为红星控股的附属公司，红星控股系本公司控股股东，根据上证所《上市规则》，上海红星云构成本公司关联方。

财务数据（未经审计）：截至 2021 年 12 月 31 日，上海红星云资产总额为人民币 8,612.64 万元，净资产为人民币 1,796.27 万元；全年实现营业总收入为人民币 18,969.96 万元，净利润为人民币 1,957.01 万元。

11、上海美凯龙七星酒店管理有限公司（以下简称“七星酒店”）

注册地址：上海市虹口区东大名路 391-393 号（单层）4 层（集中登记地）

法定代表人：杜思思

注册资本：人民币 20,000 万

注册类型：有限责任公司（自然人投资或控股的法人独资）

经营范围：酒店管理，商务咨询，餐饮企业管理，票务代理，建筑装饰装修建设工程设计与施工，会展会务服务，创意服务，广告设计、制作、代理、发布，物业管理，从事货物及技术的进出口业务；销售日用百货，机械设备，机电设备，酒店用品，建筑材料。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

关联关系：因七星酒店为红星控股的附属公司，红星控股系本公司控股股东，根据上证所《上市规则》，七星酒店构成本公司关联方。

财务数据（未经审计）：截至 2021 年 12 月 31 日，七星酒店资产总额为人民币 51,554.52 万元，净资产为人民币 -788.64 万元；全年实现主营业务收入为人民币 31.32 万元，净利润为人民币 -590.36 万元。

12、上海新华成城资产管理有限公司（以下简称“上海新华成城”）

注册地址：上海市闵行区虹井路 120 弄 6 号

法定代表人：杨琴

注册资本：人民币 17,500 万元整

注册类型：其他有限责任公司

经营范围：资产管理，投资管理，实业投资，投资咨询，物业服务，餐饮企业管理，酒店管理，房地产开发与经营，日用百货、服装鞋帽、工艺礼品（象牙及其制品除外）的销售，停车服务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

关联关系：因上海新华成城系本公司实际控制人控制的其他企业，根据上证所《上市规则》，上海新华成城构成本公司关联方。

财务数据（未经审计）：截至 2021 年 12 月 31 日，上海新华成城资产总额为人民币 541,127.83 万元，净资产为人民币 -5,740.15 万元；全年实现主营业务收入为人民币 55,367.11 万元，净利润为人民币 -55,891.63 万元。

13、上海或京商业管理有限公司（以下简称“上海或京”）

注册地址：上海市普陀区怒江北路 427 号 3 楼 087 室

法定代表人：王伟

注册资本：人民币 1,000 万元

注册类型：有限责任公司

经营范围：企业管理咨询，会展会务服务，软件开发，市场营销策划，企业形象策划，建筑装修装饰建设工程专业施工，建设工程监理服务，图文设计、制作，展览展示服务，房地产咨询，文化艺术交流策划，设计、制作各类广告，物业管理，房地产经纪。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

关联关系：因上海或京为红星控股的附属公司，红星控股系本公司控股股东，根据上证所《上市规则》，上海红星云构成本公司关联方。

财务数据（未经审计）：截至 2021 年 12 月 31 日，上海或京资产总额为人民币 3,285.00 万元，净资产为人民币 992.76 万元；全年实现主营业务收入为人民币 2,244.08 万元，净利润为人民币 182.54 万元。

14、云南远择品唯物业管理有限公司（以下简称“云南远择品唯物业”）

注册地址：云南省昆明市西山区广福路 298 号云南红星广场 1 栋

法定代表人：单思君

注册资本：人民币 300 万元

注册类型：有限责任公司

经营范围：物业管理；停车场经营；经济信息咨询；房屋租赁；房地产经纪业务【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

关联关系：因云南远择品唯物业在过去 12 个月内为红星控股的附属公司，红星控股系本公司控股股东，根据上证所《上市规则》，云南远择品唯物业构成本公司关联方。

15、北京国富纵横文化科技咨询股份有限公司（以下简称“国富纵横”）

注册地址：北京市顺义区赵全营镇兆丰产业基地园盈路 7 号

法定代表人：赵龙

注册资本：人民币 1,847.10 万元

注册类型：股份有限公司

经营范围：企业管理咨询；企业形象策划；企业营销策划；商业信息咨询（中介服务除外）；市场调查；承办展览展示；设计、制作、代理、发布广告；产品设计；软件开发；组织文化艺术交流活动（不含演出）；技术咨询；技术培训；教育咨询（涉及文化教育、培训除外）；出版物零售；广播电视节目制作；从事互联网文化活动；人力资源服务。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；从事互联网文化活动、出版物零售、广播电视节目制作、人力资源服务以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

关联关系：因国富纵横系本公司董事兼任董事长的其他企业，根据上证所《上市规则》，国富纵横构成本公司关联方。

16、晟葆（上海）智能科技有限公司（以下简称“晟葆实具”）

注册地址：上海市松江区新桥镇春申村申徐二路 8 号

法定代表人：杨雄滨

注册资本：人民币 555.5556 万元

注册类型：有限责任公司

经营范围：一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广，软件开发，家具、门窗的设计、生产、安装、销售，五金加工，办公用品、五金交电、纺织品、机电设备、不锈钢制品、电子产品、卫浴设备、保温节能用品、智能设备、传感器、自动化控制设备、电子元器件、通信设备、网络设备、数字视频监控系统、音响设备的销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

关联关系：因晟葆实具系本公司实际控制人关系密切家庭成员兼任董事的其他企业，根据上证所《上市规则》，晟葆实具构成本公司关联方。

17、杭州诺贝尔陶瓷有限公司（以下简称“杭州诺贝尔”）

注册地址：浙江省杭州市余杭区临平街道临平大道 1133 号

法定代表人：骆水根

注册资本：2,409.6386 万美元

注册类型：有限责任公司

经营范围：生产高级建筑瓷砖及其相关产品；销售本公司生产的产品；自有房屋租赁（涉及国家规定实施准入特别管理措施的除外）。

关联关系：因杭州诺贝尔系本公司实际控制人关系密切家庭成员控制的其他企业，根据上证所《上市规则》，杭州诺贝尔构成本公司关联方。

18、浙江天猫技术有限公司（以下简称“浙江天猫”）

注册地址：浙江省杭州市余杭区五常街道文一西路 969 号 3 幢 5 层 507 室

法定代表人：张勇

注册资本：美元 11,400 万元

注册类型：有限责任公司（台港澳法人独资）

经营范围：研发；网络商城技术、计算机软硬件、网络技术产品、多媒体产品；服务；系统集成的设计、调试及维护；提供计算机技术咨询、服务、电子商务平台支持；经济信息咨询（含商品中介）；制造：计算机。（涉及国家规定实施准入特别管理措施的除外）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

关联关系：因浙江天猫在相关协议或者安排生效后的 12 个月内存在上市规则定义下的关联法人情形，根据上证所《上市规则》，浙江天猫构成本公司关联方。

三、关联交易主要内容及定价依据

上述日常关联交易系本集团日常经营活动中不时发生，在预计的 2022 年度日常关联交易范围内，根据业务开展需要，签订有关协议或合同。

（一）提供家居商场项目开业后项目品牌咨询委托管理服务

单位：人民币万元

关联方	交易内容	委托管理期限	合同约定收费标准	2022 年预计发生额
扬州置业	委托管理扬州润扬商场	2022.1.1-2024.12.31	300 万元/年	300.00
济宁鸿瑞	委托管理济宁商场	2021.9.29-2024.9.28	450 万元/年	450.00
陕西鸿瑞	委托管理西安未央商场	2012.9.30-2022.9.29	300 万元/年	300.00
徐州装饰城和徐州全球家居	委托管理徐州一期、二期、三期商场	2020.1.1-2023.12.31	按商场租金收入 6%，不低于 500 万元/年	600.00
合计	1,650.00			

上述关联方均不受公司所控制。公司对于年度项目品牌委托经营管理服务收入的定价主要根据所处的城市类别以及年度租金收入水平确定。上述扬州置业、济宁鸿瑞、陕西鸿瑞、徐州装饰城和徐州全球家居委托公司管理的商场均参考该项目临近或者其他同等城市中类似且独立第三方所有的委托经营管理商场的收费水平进行定价，均处于公司收取委托管理服务的合理区间内。

（二）公司通过下属控股子公司向关联方提供设计服务和装饰施工服务

上海红星美凯龙建筑设计有限公司系由公司控股的子公司，拟与红星控股签订设计服务框架协议。为红星控股及 / 或其下属的子公司提供工程设计和室内设计服务，合同有效期为 2022 年 4 月 17 日至 2023 年 3 月 31 日。具体内容详见协议约定。设计费参照市场价收取，符合向第三方收取设计费的收费水平，厘定年度上限为 9,000 万。设计服务框架协议生效后，上海红星美凯龙建筑设计有限公司将按需与红星控股及 / 或其下属的子公司另行签订设计服务合同，设计服务费、结算方式以及相关权利义务等以具体设计服务合同约定为准。

公司拟与红星控股签订装饰装修工程与建筑工程施工服务框架协议。上海美凯龙智装科技有限公司、江苏苏南建筑安装工程有限公司系公司控股的子公司，本次关联交易中主要为红星控股及 / 或其下属的子公司提供装饰装修工程与建筑工程施工服务，合同有效期为 2022 年 3 月 30 日至 2023 年 3 月 31 日。具体内容详见协议约定。施工费用参照市场价收取，符合向第三方收取施工费的收费水平，厘定年度上限为 70,000 万。装饰装修工程与建筑工程施工服务框架协议生效后，上海美凯龙智装科技有限公司或江苏苏南建筑安装工程有限公司将按需与红星控股及 / 或其下属的子公司另行签订装饰装修工程与建筑工程施工合同，施工服务费、结算方式以及相关权利义务等以具体装饰装修工程与建筑工程施工合同约定为准。

（三）公司通过下属控股子公司向关联方提供保洁服务

龙之惠（上海）设施管理服务有限公司系公司控股的子公司，本次关联交易主要为红星控股及 / 或其下属子公司提供保洁服务，保洁费用参考第三方市场报价，符合向第三方收取保洁费用水平。

（四）公司的控股子公司向关联方提供推广服务

上海安家网络科技有限公司系公司控股的子公司，本次关联交易主要为浙江天猫提供推广服务，推广服务费用参考第三方市场报价，符合向第三方收取推广服务费用水平。

（五）接受关联方提供的信息系统集成服务

上海红星云拟与公司签订计算机信息系统集成服务框架协议，为公司及其附属公司提供计算机信息系统集成服务，合同有效期为合同盖章签订之日起一年 2022 年 4 月 17 日至 2023 年 3 月 31 日。具体内容详见协议约定。经公司与上海红星云公平磋商，参考了公司内部历史交易金额及未来交易估计，独立第三方所提供类似服务的市场价格，厘定年度上限为 9,200 万。软件实施和开发服务框架协议生效后，公司及其附属公司将按需与上海红星云另行签订计算机信息系统集成服务合同，实施和开发服务费、结算方式以及相关权利义务等以具体计算机信息系统集成服务合同约定为准。

（六）接受关联方提供的物业管理服务

上海星之域与公司于 2021 年 12 月 30 日签订了物业服务合同，合同有效期为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，在合同期间上海星之域主要为红星美凯龙公司总部提供秩序维护及访客区域停车指引服务、共用部位及设施设备的维护服务、卫生清洁服务，绿化养护服务，综合管理服务等。经公司与上海星之域公平磋商，参考了物业服务市场一般费用水平，根据物业定位、面积及管理人手需求、服务需求、绿化需求、日常维护等因素，厘定年度上限为 1,450 万。

（七）接受关联方通过的培训服务

国富纵横与公司于 2022 年 1 月 1 日签订了采购框架合作协议，合同有效期为一年，国富纵横为公司及子公司提供大家居教育