（上接 D94 版）

（5）、募集资金使用情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

9、重大资产和股权出售

（1）、出售重大资产情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期未出售重大资产。

（2）、出售重大股权情况

√ 适用 □ 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交价（万元）	本期起至出售日该股权为公司贡献的净利润（万元）	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易方的关联关系	所涉及的股权是否已过户	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
广西鹏讯投资有限公司	上海鹿游网络科技有限公司3%股权	2020 年 12 月 31 日	312,400		本次公司转让持有的鹿游网络部分股权，有利于实现投资收益，增加公司运营资金，调整和优化公司资产结构，符合公司整体发展战略的要求。		本次交易定价是基于结合公司初始投资估值、鹿游网络未来的发展方向、受让方对鹿游网络尽调结果，由受让方和公司根据鹿游网络的现状及其在新股东方游戏产业链的布局的发展趋势，进行商务磋商而定。	否	否	是	是	2021 年 02 月 24 日	巨潮资讯网 2021 年 2 月 24 日披露的“关于安徽德力日用玻璃股份有限公司转让参股公司股权的公告”公告编号 2021-004
德力控股（集团）有限公司	蚌埠德能光能材料有限公司20%的股权	2021 年 06 月 28 日	2,000		推进蚌埠德力光能材料有限公司在建项目的建设、有效激励管理层积极性、有效激励管理团队、将管理层发展规划与项目建设及后期发展有机结合，促进德力光能的长期可持续发展		转让各方经过协商一致，本次股权转让每份出资额的转让价格为 1 元	是	公司董事长卫东任德力光能的通伙人及行务伙人	否	是	2021 年 06 月 28 日	巨潮资讯网 2021 年 6 月 28 日披露的“关于全资子公司转让部分股权暨关联交易的公告”公告编号 2021-028
蚌埠德隆金融管理咨询企业（有限合伙）	蚌埠德能光能材料有限公司3.57%的股权	2021 年 06 月 28 日	357		推进蚌埠德力光能材料有限公司在建项目的建设、有效激励管理层积极性、有效激励管理团队、将管理层发展规划与项目建设及后期发展有机结合，促进德力光能的长期可持续发展		转让各方经过协商一致，本次股权转让每份出资额的转让价格为 1 元	是	公司董事树担德隆普合人及行务伙人	否	是	2021 年 06 月 28 日	巨潮资讯网 2021 年 6 月 28 日披露的“关于全资子公司转让部分股权暨关联交易的公告”公告编号 2021-028
蚌埠德基金管理咨询企业（有限合伙）	蚌埠德能光能材料有限公司1.43%的股权	2021 年 06 月 28 日	143		推进蚌埠德力光能材料有限公司在建项目的建设、有效激励管理层积极性、有效激励管理团队、将管理层发展规划与项目建设及后期发展有机结合，促进德力光能的长期可持续发展		转让各方经过协商一致，本次股权转让每份出资额的转让价格为 1 元	是	公司董事乐任之的通伙及行务伙人	否	是	2021 年 06 月 28 日	巨潮资讯网 2021 年 6 月 28 日披露的“关于全资子公司转让部分股权暨关联交易的公告”公告编号 2021-028

10、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
安徽省莱恩精模制造有限公司	子公司	模具设计、生产、加工、销售	2,600,000.00	3,453,658.94	3,437,624.78		-16,416.45	-16,416.45
意德丽塔（滁州）水晶玻璃有限公司	子公司	玻璃酒具制造、销售；纸箱、塑料配件销售；房屋机械设备租赁；自营进出口贸易（国家限定和禁止进出口的商品和技术除外）	267,319,104.03	258,205,339.15	148,899,440.84	65,225,259.65	-8,162,463.72	-8,217,901.54
凤阳德瑞矿业有限公司	子公司	非金属矿产品销售	140,000,000.00	176,723,624.56	176,723,624.56		18,233,566.75	18,231,071.28
上海施歌实业有限公司	子公司	销售玻璃制品、陶瓷制品、竹木制品、塑料制品、不锈钢制品、针纺织品、玩具、日用百货；电子商务（不得从事增值电信、金融业务）；从事货物、进出口及技术进出口业务；实业投资，建筑装饰建设工程专项设计，货物运输代理，企业管理。（企业经营涉及行政许可的，凭许可证件经营）	5,000,000.00	1,118,214.62	-11,419,062.82	690,670.95	-320,820.62	-320,820.62
北京德力施歌商贸有限公司	子公司	销售玻璃制品、陶瓷制品、竹制品、塑料制品、不锈钢制品、针纺织品、玩具、日用品、电子产品、服装鞋帽；货物进出口、代理进出口、技术进出口。	2,000,000.00	84,886.22	-11,736,304.02		280,616.69	280,623.29
陕西施歌商贸有限公司	子公司	玻璃制品、陶瓷制品、竹制品、塑料制品、不锈钢制品、针纺织品、玩具、日用百货的销售；自营和代理各类商品和技术的进出口业务（国家限定或禁止公司经营的商品和技术除外）；商务信息、物流配送信息的咨询（金融、证券、期货、基金投资咨询等专控除外。）	3,000,000.00	356,365.00	-1,281,742.51		8,267.21	8,067.21
深圳施歌家居用品有限公司	子公司	家居用品、清洁用品、工艺品、精品、饰品的涉及与销售；电子产品、钟表制品的销售；国内贸易；货物及技术进出口。（法律、行政法规、国务院决定规定在登记前须经批准的项目除外）	2,000,000.00	1,073,997.05	2,896,454.94	493,746.03	-203,217.20	-260,045.80
深圳国金天睿创业投资企业（有限合伙）	子公司	股权投资；投资管理（以上不含证券、保险、基金、金融业务及其他限制项目）	27,434,343.43	16,051,874.19	15,918,541.19		-12,263,898.21	-12,263,898.21
德力玻璃有限公司	子公司	玻璃制品制造、销售；只想、塑料配件加工、销售；房屋、机械设备租赁；自营进出口贸易；实业投资；高新技术产业投资；企业并购。（依法须经批准的项目，经相关 部门批准后方可开展经营活动）	50,000,000.00	202,177,331.36	50,107,331.36		38,660.10	31,193.31
DELI-JW-GLASS-WARE-COMPANYLIMITED	参股公司	生产、销售玻璃器皿等经营活动	德力玻璃持有德力-JW玻璃器皿有限公司的股权比例为65%。根据项目投资规划及各投资方出资比例，德力玻璃总投资额不超过1,950.00 万美元	308,234,201.11	71,646,481.04	11,845,374.09	3,850,390.62	3,850,481.02
德力玻璃（重庆）有限公司	子公司	玻璃制品制造、销售；纸制品、塑料制品加工、销售；自有房屋租赁、机械设备租赁；销售；日用百货、机械设备、家居用品；石英砂生产、加工。（以上经营范围依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	70,000,000.00	135,906,449.58	65,919,149.75		-659,195.28	-3,521,111.78
德力药用玻璃有限公司	子公司	汽车货运；药品包装材料和容器注册证范围内的药品包装材料和容器的生产、销售（凭注册证书经营）；玻璃机械设备制造、销售，玻璃制品深加工；玻璃包装容器的生产、加工、销售；备案范围内的进出口业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	100,000,000.00	50,001,476.67	49,966,461.95		-15,903.80	32,512.33
德力（北海）玻璃科技有限公司	子公司	汽车货运；包装装潢印刷品印刷；药品包装材料和容器注册证范围内的药品包装材料和容器的生产、销售（凭注册证书经营）；玻璃机械设备制造、销售，玻璃制品深加工，塑料配件加工、销售；日用玻璃制品的生产、销售；纸箱加工、销售；玻璃包装容器的生产、加工、销售；太阳能用镀膜导电玻璃和常压及真空镀膜玻璃产品，节能与微电子用玻璃及太阳能新材料产品；太阳能电池组件及系统集成产品；备案范围内的进出口业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	100,000,000.00	12,754,148.17	12,754,148.17		-145,225.33	-145,225.33
安徽德力工业玻璃有限公司	子公司	家电玻璃、日用玻璃其他材料玻璃的制造、销售；玻璃机械设备制造、销售，玻璃制品深加工，塑料配件加工、销售；自营进出口贸易，实业投资。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	37,000,000.00	168,966,294.13	31,041,136.86	24,038,629.73	-5,371,107.75	-5,370,403.78
安徽卓磊科技有限公司	子公司	货物及技术的进出口业务，销售化工产品及原料（具体内容详见经营许可证），矿工产品（除专控产品），氧化铝，电解铝，金属材料及制品，电池材料，冶金机械设备及配件，化工机械设备及配件，实业投资，资运代理，仓储服务（除危险化学品）；	50,000,000.00	2,431,200.73	976,854.32	17,056,330.08	865,709.02	843,010.75
蚌埠德力光能材料有限公司	子公司	太阳能新材料产品、光伏组件盖板、技术玻璃制品、背板玻璃、太阳能用镀膜导电玻璃、节能与微电子用玻璃的制造、销售；普通货物道路运输，包装装潢印刷品印刷；货物或技术进出口业务（国家禁止或限制的货物及技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	100,000,000.00	228,043,206.84	99,756,900.70		-295,389.33	-242,499.25
南京德力控股有限公司	子公司	进出口代理；货物进出口；技术进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目；企业总部管理；控股公司服务；日用品销售；日用玻璃制品销售；技术玻璃制品销售；玻璃仪器销售；光学玻璃销售；玻璃纤维及制品销售；光伏设备及元器件销售；搪瓷制品销售；五金产品批发；塑料制品销售（除依法经品准的项目外，平营业执照依法自主开展经营活动）	5,000,000.00		-808.00		-808.00	-808.00
滁州中都瑞华矿业发展有限公司	参股公司	玻璃用石英岩露天开采，石英岩、硅制品、建材销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	400,000,000.00	1,001,323,398.25	475,155,135.86	266,712,898.23	81,032,047.35	60,743,302.93
上海际创赢浩创业投资管理有限公司	参股公司	投资咨询；商务信息咨询；财务咨询（不得从事代理记账）；企业管理咨询；企业管理；企业形象策划；电子商务（不得从事增值电信、金融业务）；会务服务，会展服务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】	149,000,000.00	251,399,163.99	226,072,475.09		1,296,663.43	972,497.57

报告期内取得和处置子公司的情况

□ 适用 √ 不适用

主要控股参股公司情况说明

公司名称	净利润（元）		增减变动（%）	业绩变动对公司合并经营业绩有无重大影响	说明
	本报告期	上年同期			
一、子公司情况					
安徽省莱恩精模制造有限公司	-16,416.45	-161,534.93	89.84%	无	本报告期实现的净利润较上年同期增长 89.84%，主要系上年同期处置资产产生的损失所致。
意德丽塔（滁州）水晶玻璃有限公司	-8,217,901.54	-1,848,622.96	-344.54%	有	本报告期较上年同期降低 344.54%主要系本期材料价格持续上涨销售毛利下降，同时因期末库存增减本期计提的存货跌价准备较上年同期增加所致。
凤阳德瑞矿业有限公司	18,231,071.28	2,534,922.44	619.20%	有	本报告期实现的净利润较上年同期增长 619.20%，主要系参股公司--滁州中都瑞华公司本报告期内业绩上升，本期确认投资收益较上年同期增加所致。
上海施歌实业有限公司	-320,820.62	196,370.71	-263.37%	无	本报告期实现的净利润较上年同期下降 263.37%，主要系本期因业务缩减销售收入减少所致。
陕西施歌商贸有限公司	8,067.21	146,764.58	-94.50%	无	本报告期实现的净利润较上年同期减少 94.50%，主要上年同期收回客户欠款，信用减值损失减少所致。
北京德力施歌商贸有限公司	280,623.29	-84,621.09	431.62%	无	本报告期实现的净利润较上年同期增长 431.62%，主要系收回客户欠款，信用减值损失减少所致。
深圳施歌家居用品有限公司	-260,045.80	-699,805.92	62.84%	无	本报告期实现的净利润较上年同期增长 62.84%，主要系运营费用减少所致。
德力玻璃有限公司	-31,193.31	347,240.08	-108.98%	无	本报告期实现的净利润较上年同期降低 108.98%，主要系上年同期收到的政府补助所致。
DELI-JW GLASSWARE COMPANY LIMITED	-3,850,481.02	-3,913,386.23	1.61%	无	本报告期实现的净利润较上年同期增长 1.61%，主要系本期销售收入增加所致。
德力玻璃（重庆）有限公司	-3,521,111.78	-559,738.47	-529.06%	有	本报告期实现的净利润较上年同期降低 529.06%，主要系本期处于筹建期发生的运营费用较上年同期增加所致。
德力药用玻璃有限公司	-32,512.33	-1,025.72	-3069.71%	无	本报告期实现的净利润较上年同期降低 3069.71%，主要系本期处于筹建期发生的运营费用所致。
德力（北海）玻璃科技有限公司	-145,225.33	-626.50	-23080.42%	无	本报告期实现的净利润较上年同期降低 23080.42%，主要系本期处于筹建期发生的运营费用所致。
深圳国金天睿创业投资	-12,263,898.21	1,237,565.73	-1090.97%	有	本报告期实现的净利润较上年同期降低 1090.97%，主要系本期确认的股权投资公允价值变动损失所致。
安徽德力工业玻璃有限公司	-5,370,403.78	-1,062,926.83	-405.25%	有	本报告期实现的净利润较上年同期降低 405.25%，主要系产品产销量未达到 100%，期末库存增加计提的存货跌价准备增加，以及本期处于正常生产运营期运营费用较上年同期增加所致。
安徽卓磊科技有限公司	843,010.75	33,843.57	2390.90%	有	本报告期实现的净利润较上年同期增长 2390.90%，主要系本期处于生产运营期，销售收入增加，致使利润增加。
蚌埠德力光能材料有限公司	-242,499.25	-600.05	-40313.17%	无	本报告期实现的净利润较上年同期降低 40313.17%，主要系本期处于筹建期发生的运营费用所致。
南京德力控股有限公司	-808.00	0.00	-100.00%	无	主要系本期处于筹建期发生的运营费用所致。
二、参股公司情况					
滁州中都瑞华矿业发展有限公司	60,743,302.93	8,451,721.41	618.71%	有	本报告期实现的净利润较上年同期增长 618.71%，主要系本期营业收入较上年同期增加，受矿石价格上涨的影响，销售毛利提升所致。
上海际创赢浩创业投资管理有限公司	972,497.57	96,875.74	903.86%	无	本报告期实现的净利润较上年同期增长 903.86%，主要系本期确认的公允价值变动收益所致。

11、公司控制的结构化主体情况

√ 适用 □ 不适用

（一）在子公司中的权益

1.本公司的构成

子公司全称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)	取得方式
				直接	间接		
安徽省莱恩精模制造有限公司	安徽凤阳	安徽凤阳	制造业	100.00		100.00	新设
意德丽塔(滁州)水晶玻璃有限公司	安徽滁州	安徽滁州	制造业	100.00		100.00	新设
凤阳德瑞矿业有限公司	安徽凤阳	安徽凤阳	销售	100.00		100.00	新设
上海施歌实业有限公司	上海市嘉定区	上海市嘉定区	销售等	100.00		100.00	新设
北京德力施歌商贸有限公司	北京市	北京市	销售贸易	100.00		100.00	新设
陕西施歌商贸有限公司	西安市	西安市	销售贸易	100.00		100.00	新设
深圳施歌家居用品有限公司	深圳市	深圳市	销售贸易	100.00		100.00	新设
深圳国金天睿创业投资企业（有限合伙）	深圳市	深圳市	股权投资	99.00		99.00	新设
德力玻璃有限公司	安徽凤阳	安徽凤阳	批发和零售业	100.00		100.00	新设
安徽德力工业玻璃有限公司	安徽凤阳	安徽凤阳	制造业	100.00		100.00	新设
DELI-JWGLASSWARECOMPANYLIMITED	巴基斯坦旁遮普省拉合尔市	巴基斯坦旁遮普省拉合尔市	制造业		65.00	65.00	新设
德力玻璃(重庆)有限公司	重庆市	重庆市	制造业		100.00	100.00	新设
安徽卓磊科技有限公司	安徽凤阳	安徽凤阳	销售贸易	100.00		100.00	新设
德力药用玻璃有限公司	安徽凤阳	安徽凤阳	医药制造业		100.00	100.00	新设
德力(北海)玻璃科技有限公司	广西壮族自治区北海市	广西壮族自治区北海市	非金属矿物制品业		100.00	100.00	新设
蚌埠德力光能材料有限公司	安徽蚌埠	安徽蚌埠	电器机械和器材制造业	100.00		100.00	新设
南京德力控股有限公司	江苏南京	江苏南京	批发业	100.00		100.00	新设

2.重要非全资子公司

子公司全称	少数股东的持股比例	少数股东的表决权比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末余额少数股东权益余额
深圳国金天睿创业投资企业(有限合伙)	1.00%	1.00%	-122,638.98		785,659.71
DELI-JWGLASSWARECOMPANYLIMITED	35.00%	35.00%	-1,347,668.36		24,108,301.39

3.重要的非全资子公司的主要财务信息

项目	期末余额或本期发生额	
	深圳国金天睿创业投资企业(有限合伙)	DELI-JWGLASSWARECOMPANYLIMITED
流动资产	3,609,555.55	57,789,543.19
非流动资产	12,442,318.64	250,444,657.92
资产合计	16,051,874.19	308,234,201.11
流动负债	133,333.00	165,566,771.47
非流动负债		71,020,948.60
负债合计	133,333.00	236,587,720.07
营业收入		11,845,374.09
净利润(净亏损)	-12,263,898.21	-3,850,481.02
综合收益总额	-12,263,898.21	-3,850,481.02
经营活动现金流量	10,105.89	-3,479,569.11

接上表：

项目	期初余额或上期发生额	
	深圳国金天睿创业投资企业(有限合伙)	DELI-JWGLASSWARECOMPANYLIMITED
流动资产	3,533,252.40	28,211,383.87
非流动资产	24,782,520.00	172,614,896.89
资产合计	28,315,772.40	200,826,280.76
流动负债	133,333.00	93,271,931.00
非流动负债		22,494,011.34
负债合计	133,333.00	115,765,942.34
营业收入		5,669,270.49
净利润(净亏损)	1,237,565.73	-3,913,386.23
综合收益总额	1,237,565.73	-3,913,386.23
经营活动现金流量	-382,041.79	-8,599,535.42

（二）在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制的子公司的交易

无。

（三）在合营企业或联营企业中的权益

1.重要合营企业或联营企业

合营企业或联营企业的名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
一、合营企业						
上海际创赢浩创业投资管理有限公司	上海市	上海市	实业投资、投资咨询等	50.42		权益法
二、联营企业						
1.滁州中都瑞华矿业发展有限公司	安徽凤阳	安徽凤阳	石英岩、硅制品、建材销售	30.00		权益法

公司持有上海际创赢浩创业投资管理有限公司 50.42%的股权，根据上海际创赢浩章程约定相关事项，公司无法实施控制，但与其他投资方能够实施共同控制，故作为重要合营企业披露。

项目	期末余额或本期发生额	期初余额或上期发生额
	上海际创赢浩创业投资管理有限公司	上海际创赢浩创业投资管理有限公司
流动资产	389,244.60	14,677,935.68
其中：现金和现金等价物	389,244.60	14,677,935.68
非流动资产	251,009,919.39	265,456,856.79
资产合计	251,399,163.99	280,134,792.47
流动负债	127,370.21	39,011.91
非流动负债	25,199,318.69	24,995,803.04
负债合计	25,326,688.90	25,034,814.95
净资产	226,072,475.09	255,099,977.52
按持股比例计算的净资产份额	113,985,741.94	128,621,408.67
调整事项		
对合营企业权益投资的账面价值	113,985,741.94	128,621,408.67
存在公开报价的权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用	-489,700.83	-128,417.65
所得税费用	324,165.86	32,291.91
净利润	972,497.57	96,875.74
其他综合收益		1,578,518.21
综合收益总额	972,497.57	1,675,393.95
收到的来自合营企业的股利		

2.重要合营企业的主要财务信息

3.重要联营企业的主要财务信息

项目	期末余额或本期发生额	期初余额或上年发生额
	滁州中都瑞华矿业发展有限公司	滁州中都瑞华矿业发展有限公司
流动资产	79,504,184.28	73,498,049.23
非流动资产	921,819,213.97	1,058,698,626.43
资产合计	1,001,323,398.25	1,132,196,675.66
流动负债	526,168,262.40	699,750,551.24
非流动负债		
负债合计	526,168,262.40	699,750,551.24
净资产	475,155,135.86	432,446,124.42
按持股比例计算的净资产份额	142,546,540.76	129,733,837.32
调整事项		
对联营企业权益投资的账面价值	142,546,540.76	129,733,837.32
存在公开报价的权益投资的公允价值		
营业收入	266,712,898.23	215,328,113.22
净利润	60,743,302.93	8,451,721.41
其他综合收益		
综合收益总额	60,743,302.93	8,451,721.41
本年度收到的来自合营企业的股利	5,400,000.00	

12、公司未来发展的展望

（一）、行业竞争格局和发展趋势

2021 年，面对疫情冲击，经济下沉压力加大，全球区域冲突加剧等种种不利影响的冲击，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全国上下坚持稳中求进工作总基调，坚持以供给侧结构性改革为主线，加强宏观政策逆周期调节，全力做好“六稳”工作，经济运行总体平稳。

报告期内日用玻璃制品成本中占比较高的包装、纯碱、煤炭、天然气等原材料及能源价格在三季度后波动剧烈，行业中部分企业受到包括限电等措施影响冲击，使得整体生产成本可控性下降。公司通过产品结构调整，产品销售价格的调整尽量弥补生产成本波动带来的压力。

（二）、公司发展战略

2021 年是“十四五”规划的开局之年，也是公司坚定产业信心、调整产业结构、完善产业布局与迈向新征程、迎来新目标的关键之年。公司将坚定围绕以日用玻璃主业为主体、光伏特种玻璃与中性硼硅药用玻璃为新增长两翼的“一体双翼”及“全球布局”的战略布局，面对可能出现的全球经济的不确定性及新冠肺炎疫情的反复，集团全员应统一思想、明确目标、鼓足干劲，实现未来五年集团更高质量、更有效率、更可持续的发展。

1、数据为王，创新我们的考核机制。

2022 年公司将新增巴基斯坦德力、重庆德力、蚌埠光能、德力三号炉光能玻璃、九号炉光伏技改窑炉等多个具有制造端产供销全产业链的子公司和事业部。随着对各子公司组织架构的优化，给予了各子公司独立运营的组织体系保障和管理权限保障，各子公司的经营管理团队不再仅仅是以生产职能为主，而是要从物资采购、产品定位、生产制造、质量保障、渠道开发、资金安全、财务管控等全方位进行管理。我们对各子公司的考核方式也将围绕上述多个维度制定出以数据为核心的考核目标，数据为王，以数据说话。同时将各子公司经营团队的业绩考核与盈利目标深入绑定，深度绑定除了体现在以业绩数据论英雄这一考核原则，还将考核奖分为业绩达标奖和超额分配奖，把以数据论英雄的考核原则与集团利益、团队利益有机结合。

2、以人为本，建立高效的管理机制。

公司各部门、各子公司将进一步优化岗位设置，把人均效益作为重要的考核及提升目标，这个目标不能仅仅停留在纸面上，公司的人力部门将与各子公司团队拿出具体的优化方案和措施，并且在年度中要加以跟进落实。

要在公司范围内树立一批勇于承担责任，敢于应对问题的典型；也要揪出一批由于责任不清、互相推诿造成恶劣影响的典型。要在包括国际贸易团队考核方式、员工非晋升类的级别提升等多方面着手，逐步提升员工的获得感、认同感，提升团队的使命感、责任感。

3、以稳当先，推进我们的项目建设。

2022 年将有海外首座巴基斯坦公司窑炉点火、跨省首座重庆公司窑炉点火；化妆品包装容器、光伏玻璃、光学玻璃等多个跨产品门类的窑炉点火。这些给我们带来新发展机遇的同时，也带来诸多挑战。

1）、各项目建设要严格按照投资预算去执行，对设备选型、产品定位务必要在事前进行充分论证，杜绝主观主义、长官意识、盲目主义，务必杜绝设备投资浪费现象。

2）、一个项目投产能否尽快的产生自身造血功能，能否尽快的产生现金流回报是这个项目建设成功与否的关键。2022 年诸多新项目从生产调试到稳定生产，从良品率的爬升到产销率的稳定对于团队来说都是考验。相关项目在投产前一定要把可能影响后期生产的各种不利因素考虑周全，并在项目建设期予以解决。

4、制度先行，强化我们的执行理念。

1）、公司架构中的各体系必须完整、准确、全面贯彻集团相关成熟制度，并且能够结合各子公司实际情况预计完善和优化。各部门要主动服务与融入各子公司，各子公司要充分利用集团及各子公司之间各项成熟的制度，创新的办法，做到经验共享、互帮互助、共同成长。

2）、进一步优化供应商管理体系，特别随着其他玻璃领域项目的筹建、投产，我们采购部门在新供应商选择上要有自己的标准，要以高标准的要求对标选择。采购部门要格外重视用量大、对成本影响大的大宗物资价格的预判和敏感度，在充分了解市场、充分进行分析的基础上要有决断力。

3）、加强制度宣贯，将决策、制度转化为结果。将原有的宣传方式从“粗放式”转为“精细化”，要做到一个制度一个宣贯，要求一个执行一个；在全员营造“超强执行力”的思维模式，不只是简单的要求什么做什么，而是积极主动、解决问题、勇于担当、坚定执行，

5、底线思维，坚守我们的风险意识。

随着对各子公司管理权限的下放以及总部外的跨区域子公司的增多，我们要大力加强底线思维与提升风险意识。

1）、要加强内控规范体系的完善和执行力度。财政部和中国证监会要求自 2022 年 1 月 1 日起，所有上市公司全面实施企业内部控制规范体系，并在披露今年报的同时，披露公司内部控制评价报告以及财务报告内部控制审计报告。我们要以此为契机，由集团审计部牵头，财务管理中心配合，集团全员参与完成集团内控体系的建设。这个内控体系的建立，不是为了满足监管要求和停留于形式的，一定是能规范及指导我们实际业务，是能具有可操作性和可落地的。

2）、要确保整体资金运转的安全度。现金流对于一个企业的重要程度就如同血液对人重要性，血液流动受阻后再大的庞然大物都会在瞬间轰然倒塌，虽然集团整体资产负债率尚处于一个合理和可控的范围内，但集团财务中心和融资部门还是要关注整体资金的协调性，牢牢守住这个底线。同时，我们的采购部门、工程技术中心也要自我加压，要通过商务谈判、招标等来减少资金的支付频度，提高资金利用效率。

3）、今年各子公司必须狠抓产品产销率和原有库存的消化，特别是库龄两年以上的呆滞类产品的消化，要降低库存场地压力和加快资金周转速度。凤阳公司在保证常规类产品产销率的同时，应充分发挥多渠道优势，年度必须完成消化呆滞产品 20 万件的目标。

4）、随着各生产主体的增多，我们要提高站位、强化措施、从严从细的全面落实安全生产管理制度。新投产的子公司更需要在安全管理上建立四个“落实”：以上率下抓落实、强化责任抓落实、加强培训抓落实、树立导向抓落实，各子公司的兼职安全员要切实的负起相应的责任。

5）、今年集团将加大各类包括项目投资、重大项目招标等方面的专项审计力度。财务管理中心在对营销部门的价格管理、信用管理、应收账款管理上要从严管控，审计、财务部门应加强对销售环节涉及到的合规问题进行专项培训，并对合规底线拿出制度，提出明确要求。

6）、公司项目在立项的时候，不能光做商业上、生产上的可行性分析，还要做好政策、法律等一系列风险防控，要对国家和地方的产业政策及可能对项目产生影响的政策进行全面调查了解，进行时效性分析，我们不能片面追求投资回报和速度，而放松了政策合规的要求。

6、突破自我，坚定我们的事业信心。

1）、所有部门、所有子公司在做目标规划的时候不能固步自封，不能盯着现有成绩，要拿出勇气和魄力去订出挑战目标，今年希望集团各板块能够涌现一批突破历史最佳成绩和行业最佳成绩的数据、项目。

2）、2022 年将把效率提升作为一个重要的工作主题，效率提升包括人均产值、销售值等人均效率的提升；包括生产机速的提升；包括影响客户满意度的从包装、模具设计时间、包材、模具采购等全流程效率的提升，各部门和子公司要在之前的基础上明确今年的各类效率提升目标。

3）、要坚持问题导向、目标导向、结果导向，面对问题不绕道、遇到矛盾不回避，以主动努力弥补客观不足，以攻坚的锐气、破难的勇气、争先的志气，奋力开创德力新局面。

安徽德力日用玻璃股份有限公司

2022 年 4 月 11 日

证券代码：002571 证券简称：德力股份 公告编号：2022-002

安徽德力日用玻璃股份有限公司第四届董事会第十一次会议决议

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

安徽德力日用玻璃股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十一次会议通知于 2022 年 4 月 1 日以电话、短信等方式发出，并于 2022 年 4 月 11 日在公司五楼会议室以现场的方式召开。会议应到董事 9 人，实到董事 9 人，公司部分监事、高级管理人员列席会议，会议由公司董事长施卫东先生主持，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。

一、董事会会议审议情况

会议经过审议并以举手表决的方式，形成决议如下：

1、审议通过了《董事会 2021 年度工作报告》。

表决结果：9 票同意，0 票反对，0 票弃权。

本议案尚需提交公司 2021 年度股东大会审议。

公司独立董事张洪洲先生、翟胜宝先生、王文兵先生已向董事会提交了 2021 年度述职报告，并将在公司 2021 年度股东大会上述职。以上独立董事的 2021 年度述职报告详见公司指定信息披露媒体巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

《董事会 2021 年度工作报告》详见公司指定信息披露媒体巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）披露的《2021 年年度报告》第三节“管理层讨论与分析”部分。

2、审议通过了《总经理 2021 年度工作报告》。

表决结果：9 票同意，0 票反对，0 票弃权。

《总经理 2021 年度工作报告》详见公司指定信息披露媒体巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

3、审议通过了《2021 年度财务决算报告》。

表决结果：9 票同意，0 票反对，0 票弃权。

本议案尚需提交公司 2021 年度股东大会审议。

4、审议通过了《2022 年度财务预算报告》。

公司 2022 年营业收入目标为 139,170.00 万元；净利润目标为 4,830.00 万元。上述数据只是公司对 2022 年经营情况的一种预测，并不代表公司对 2022 年经营业绩的相关承诺，请广大投资者注意投资风险。

表决结果：3 票同意，0 票反对，0 票弃权。

本议案尚需提交公司 2021 年度股东大会审议。

5、审议通过了《2021 年度利润分配预案》。

2021 年度，经天职国际会计师事务所审计，2021 年度公司实现归属于母公司股东的净利润 8,694,882.21 元，母公司实现净利润 2,427,632.18 元（母公司口径，下同），资本公积 903,773,944.85 元。根据《公司章程》规定，提取法定盈余公积金 242,763.22 元；加上以前年度未分配利润 116,462,822.26 元；本年度期末实际未分配的利润为 156,456,342.90 元（含德力股份合营公司上海际创赢浩创业投资管理有限公司自 2021 年 1 月 1 日执行新金融工具准则，将原可供出售金融资产金融资产调整至其他非流动金融资产核算，公司照权益法核算时同步对期初数进行调整，将期初其他综合收益 37,808,651.68 元调整至期初未分配利润）。

由于公司 2021 年度有包括蚌埠光能、滁州化妆品包装容器、母公司六号炉、九号炉等多个与主营业务相关的项目处于技改或建设阶段，2022 年部分在建项目仍处于续建状态，在技改、新建等项目上存在较大的资金需求。基于上述原因公司 2021 年度不进行利润分配及分红派息。

监事会同意公司 2021 年度不进行利润分配及分红派息。

表决结果：同意 3 票，反对 0 票，弃权 0 票。

本议案尚需提交公司 2021 年度股东大会审议。

6、审议通过了《关于公司及子（孙）公司 2022 年度融资额度暨公司为子（孙）公司融资提供担保的议案》。同意公司根据 2022 年年度项目建设情况、生产经营计划及财务预算的安排，为筹集公司发展所需资金以及防范公司