

中信银行35年创新与传承：换挡新一代价值赛道 坚守有温度发展底色



重构与转型，一直是我国银行业发展中的关键词。从大一统的行政体制向现代银行体制转变，不同经济环境下陆续“登场”的多类型、多层次商业银行们“百舸争流”，奠定了当下银行业的基本发展格局。
“我站起来了，站在广阔的地平线上，再没有人，能把我重新推下去。”诗人舒婷，曾这样讴歌奔腾澎湃的上个世纪80年代——那时候，百废待兴，但处处是青春的活力和追逐梦想的身影。也正是在这样的时代背景下，三十五年前，作为新兴股份制商业银行的代表——中信银行沐浴着改革开放的春风应运而生。
缘起：有担当的开始
这家银行的故事要从35年前北京国际大厦一间小小的会议室说起。
1987年4月14日，在北京国际大厦，时任名誉董事长荣毅仁先生主持召开新闻发布会，宣布中信银行的前身——中信实业银行成立。这是改革开放后率先成立的全国性综合性商业银行。
作为我国较早参与国内外金融市场的商业银行，成立伊始，年轻的中信银行就走国际，积极参与与境内外金融市场竞争，并代表中信集团在东京、纽约、伦敦等资本市场上成功地发行了一笔又一笔债券，多次作为国际银团参与和牵头发行参加对国内外企业的银团贷款，为改革开放前期我国大力引进外资发挥了重要作用，开创了我国金融发展史上的多个先河。
进入新世纪，以“人世”为起点，国内商业银行跟随中国经济高速增长的脚步获得了飞速发展，其结果是：我国银行业规模不断壮大，并逐步实现从小到大的、由大到强的变革，并在全球金融市场上有了自己的位置。期间，作为重要一员的中信银行经历了正式更名、改制上市，于2007年成功IPO，并在资本市场留下了浓墨重彩的一笔，也奠定了如今股权多元化、经营特色化和治理现代化的基础。
历经三十五载芳华，初创时的企业牌匾依旧伫立在中信银行历史展厅当中，但中信银行如今的模样和内在都已悄然发生了“巨变”：截至2022年6月末，中信银行资产总额超过8.2万亿元，存款、贷款规模双双突破5万亿元大关，并在国内153个大中城市设有1,423家

和产业生态的合作。对此，在融融协同方面，中信银行可借助各子公司牌照优势，补齐经营短板，推动在财富管理、资本市场、资产托管、不良处置四大领域实现协同新突破；在产融协同方面，中信银行可依托集团在先进智造、先进材料、新消费、新型城镇化四大实业板块子公司的业务，与中信集团资本投资平台、资本运营和战略投资平台强化联动。
在“金融脱媒”与“去中介化”的趋势下，中信银行努力整合各种融资渠道和产品，综合运用“商行+投行”“股权+债权”“境内+境外”“批发+零售”等模式，实现由传统“信用中介”，向聚合型“服务中介”的升级蝶变。同时，借助中信集团在实业领域多年深耕的宝贵经验，为客户提供专业的行业洞见，更好地赋能客户发展，让“不止于金融”的服务不断延伸，这也是中信银行特色经营的应有之义。
根据2022年中报数据显示，中信银行依托集团的协同优势，对战略客户逐户定制综合金融服务方案，让存款日均余额达13,296.09亿元；又如，中信银行上半年通过集团协同托拉托管规模新增7,794.49亿元，协同资产托管规模近2万亿元。可以说，中信协同之下的特色经营，成果颇丰，也让中信银行获得更为持久的发展动能。
有温度的传承
金融背后站立的是千家万户，坚持金融为民，永远是其初心和使命。立足新发展阶段，践行新发展理念，是新时代金融建设和发展的重大命题。
在此背景下，作为我国金融体系核心的商业银行将肩负“新金融”的更大使命——广度上，要覆盖最广泛的大众，包括传统金融可能忽略的普惠和弱势群体；温度上，不只是考虑“商业利润”，还要转向“人本”，承担相应的社会责任。“跳出金融做金融”，用“金融+社会”的双重视角去审视所有的金融服务，去满足大众对金融服务和美好生活的期待。
回望中信银行35年的发展史，服务大众的新金融理念一开始就植入在其基因中，并在时代发展中始终保持初心和温暖，并在金融科技等力量的加持下，愈发具有影响力。
在零售领域，近年来，中信银行在保持对公优势的前提下，零售业务突

营业网点，拥有员工人数近6万名。同时不良贷款持续保持“双降”，拨备覆盖率继续提升，资产质量持续向好。在近期美国《银行家》杂志公布的全球银行1000强中，中信银行一级资本攀升至全球排名第19位，在所有上榜外资银行中增长规模排名前列，稳健与扛扛情况位居股份行第二。
换挡价值赛道
回望，是为了更好地出发。
在过去5-10年的计算周期里，从追求“规模”增长转变到追求“价值”突破，成为银行从业者的努力方向。这对于以往习惯于靠大户型、赚快钱的机构而言，放弃“规模崇拜”很难，“换挡换挡”到新的价值赛道更不容易——这意味着放弃简单粗放的“赚钱”模式，需要时刻以客户为中心，以为客户创造价值为目标，统筹分配对公与零售、信贷与中收、传统业务与金融科技等资源，为市场、客户和社会创造价值。
但形势逼人——在经济结构转型、利率市场化改革以及我国金融体系向直接融资转化的长期趋势下，尤其是后疫情时代市场环境出现一系列新的变化，社会各相关方对银行业在支持实体经济、共同富裕以及加强风险管理方面都提出了更高要求。比如传统上“得零售者得天下”的观点深入人心，但随着疫情反复以及稳增长的压力，需要在零售业务增长放缓的压力下寻求对公等其他板块弥补。如何进行价值创造，实现银行持续稳健发展，这考验着银行管理层经营智慧。
回顾中信银行发展历程的一些重要时刻——2015年，中信银行开始制定、实施三年战略规划，在连续两季三年规划的落实中，中信银行实现了对公、零售、金融市场业务从“一体两翼”到“三驾齐驱”的业务结构转变。2021年，在集团战略领导下，中信银行发布了最新的三年规划，主动布局制定了“342”强核行动方案。该方案聚焦打造“财富管理、资产管理、综合融资”三大核心能力，形成了以财富管理为主体的“财富管理—资产管理—综合融资”价值链和互促体系。其背后就是要通过条线、业务、客户、产品、服务以及内外部资源的协同联动，形成对客户全链条全维度的服务能力。
事实上，源于轻资本、弱周期的特性，近年来财富管理已经成为各家银

证券代码:000776 证券简称:广发证券 公告编号:2022-102
广发证券股份有限公司
关于向专业投资者公开发行次级公司债券
获得中国证监会注册批复的公告

主要内容如下:
一、广发证券股份有限公司(以下简称“公司”)公开发行面值总额不超过100亿元次级公司债券的注册申请。
二、本次发行公司债券严格按照深圳证券交易所的募集说明书进行。
三、该发行项目自注册之日起24个月内有效，公司在注册有效期内可以分期发行公司债券。
四、自注册生效之日起至本次公司债券发行结束前，公司如发生重大事项，应及时报告并接有关监管部门核准。

证券代码:603000 证券简称:人民网 公告编号:临 2022-028
人民网股份有限公司
关于使用部分闲置募集资金进行现金
管理到期赎回的公告

Table with 5 columns: 序号, 名称, 品种, 期限, 利率, 赎回金额, 赎回日期. Contains data for cash management products.

证券代码:603390 证券简称:通达电气 公告编号:2022-046
广州通达汽车电气股份有限公司关于董事
以集中竞价交易方式减持股份的进展公告

Table with 4 columns: 减持期间, 减持数量, 减持均价, 减持金额. Shows share reduction details for Tongda Electric.

证券代码:000685 证券简称:中山公用 公告编号:2022-068
中山公用事业集团股份有限公司
关于2021年度第五期超短期融资券
兑付完成的公告

证券代码:000085 证券简称:神州数码 公告编号:2022-051
神州数码集团股份有限公司
2022年第一次临时股东大会决议公告

证券代码:600239 证券简称:ST 云城 公告编号:临 2022-103号
云南城投置业股份有限公司关于公司拟为
控股城及其下属公司提供担保的补充公告

Table with 4 columns: 担保对象, 担保方式, 担保金额, 担保期限. Lists担保 details for Yunnan City Development.

证券代码:688318 证券简称:鼎捷股份 公告编号:2022-051
深圳市财富趋势科技股份有限公司
2022年第一次临时股东大会决议公告

Table with 4 columns: 议案序号, 议案名称, 投票数, 赞成/反对/弃权比例. Lists shareholder resolutions for Wealth Trend.

证券代码:688772 证券简称:珠海冠宇 公告编号:2022-062
珠海冠宇电池股份有限公司关于为全资子
公司申请综合授信额度提供担保的进展公告

Table with 4 columns: 担保对象, 担保方式, 担保金额, 担保期限. Lists担保 details for Zhuhai Guanyu.

证券代码:000059 证券简称:首钢股份 公告编号:2022-070
北京首钢股份有限公司
2022年中期分红派息实施公告

Table with 4 columns: 序号, 议案名称, 投票数, 赞成/反对/弃权比例. Lists shareholder resolutions for Shougang.

证券代码:002797 证券简称:第一创业 公告编号:2022-046
第一创业证券股份有限公司关于公司股东
协议转让股份暨权益变动进展情况的公告

主要内容如下:
一、本次权益变动的基本情况
二、本次权益变动的进展情况
三、本次权益变动的风险提示

证券代码:600757 证券简称:长江传媒 公告编号:临 2022-028
长江出版传媒股份有限公司
关于董事长接受有关部门调查的公告

主要内容如下:
一、调查的基本情况
二、调查的进展

证券代码:002797 证券简称:第一创业 公告编号:2022-046
第一创业证券股份有限公司关于公司股东
协议转让股份暨权益变动进展情况的公告

主要内容如下:
一、本次权益变动的基本情况
二、本次权益变动的进展情况
三、本次权益变动的风险提示

证券代码:600757 证券简称:长江传媒 公告编号:临 2022-028
长江出版传媒股份有限公司
关于董事长接受有关部门调查的公告

主要内容如下:
一、调查的基本情况
二、调查的进展