证券代码：603557 证券简称：起步股份 公告编号：2023-085

起步股份有限公司 2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、募集资金基本情况

(一) 实际募集资金金额和资金到账时间

1、公司首次公开发行股票募集资金

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2017〕1308 号文核准，公司由主承销商广发证券股份有限公司采用网上、网下定价发行方式，向社会公众公开发行人民币普通股（A 股）股票 4,700 万股，发行价为每股人民币 7.73 元，共计募集资金 36,331.00 万元，减除承销及保荐费、上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用 4,291.43 万元后，公司本次募集资金净额为 32,039.57 万元。上述募集资金到位情况业经广东正中珠江会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其于 2017 年 8 月 14 日出具《验资报告》（广会验字〔2017〕G15008240378 号）。

2、公司公开发行可转换公司债券募集资金

经中国证券监督管理委员会《关于核准起步股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕301 号）核准，公司获准发行可转换公司债券为 52,000 万元，每张面值 100 元，共计 520 万张，发行价格为 100 元/张，期限 6 年。扣除各项发行费用 1,080.24 万元后，公司本次募集资金净额为 50,919.76 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2020 年 4 月 16 日出具了《验证报告》（天健验〔2020〕76 号）。

(二) 募集资金使用和结余情况

1、公司首次公开发行股票募集资金

截至 2023 年 6 月 30 日，公司首次公开发行募集资金使用情况如下：

单位：人民币元

项 目		序号	金 额
募集资金净额		A	320,395,737.00
截至期初累计发生额	项目投入	B1	165,183,497.09
	利息收入净额	B2	21,671,126.89
	永久性补充流动资金	B3	176,280,905.73
本期发生额	项目投入	C1	0
	利息收入净额	C2	2,322.77
	永久性补充流动资金	C3	604,783.84
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	165,183,497.09
	利息收入净额	D2=B2+C2	21,673,449.66
	永久性补充流动资金	D3=B3+C3	176,885,689.57
应结余募集资金		E=A-D1+D2-D3	0
实际结余募集资金		F	0
其中：存放募集资金专户余额		F1	0
未到期的定期存款余额		F2	
差异		G=E-F	0

2、公司公开发行可转换公司债券募集资金

截至 2023 年 6 月 30 日，公司公开发行可转换公司债券募集资金使用情况如下：

单位：人民币元

项 目		序号	金 额
募集资金净额		A	509,197,584.91
截至期初累计发生额	项目投入	B1	11,586,919.20
	利息收入净额	B2	7,226,857.67
	永久性补充流动资金	B3	149,622,000.00
本期发生额	项目投入	C1	2,707,800.00
	利息收入净额	C2	1,046,823.48
	永久性补充流动资金	C3	
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	14,294,719.20
	利息收入净额	D2=B2+C2	8,273,681.15
	永久性补充流动资金	D3=B3+C3	149,622,000.00
补充流动资金项目募集资金户销户转出		E	15,771.77
应结余募集资金		F=A-D1+D2-D3-E	353,538,775.09
实际结余募集资金		G	153,538,775.09
其中：存放募集资金专户余额		G1	153,538,775.09
未到期的银行理财产品余额		G2	
差异		H=F-G	200,000,000.00

[注]上述差异为公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金 200,000,000.00 元，尚未到期。

二、募集资金管理情况

(一)募集资金管理情况

1、公司首次公开发行股票募集资金

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，本公司按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上市公司监管指引第 2 号--上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《起步股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称"《管理办法》"）。根据《管理办法》，本公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，于 2017 年 8 月 4 日分别与招商银行股份有限公司温州永嘉支行及时任保荐机构广发证券股份有限公司签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。三方监管协议与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于 2018 年 5 月 13 日召开第一届董事会第二十二次会议和第一届监事会第十七次会议、于 2018 年 5 月 30 日召开 2018 年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司部分募投项目实施主体变更的议案》。公司决定拟使用该项目对应的募集资金 8,000.00 万元投资设立全资子公司青田起步贸易有限公司。2018 年 5 月 31 日公司与招商银行股份有限公司温州永嘉支行、青田起步贸易有限公司及时任保荐机构广发证券股份有限公司签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。该《四方监管协议》与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于 2019 年 7 月 31 日和 2019 年 8 月 16 日分别召开了第二届董事会第六次会议及 2019 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于公司公开发行可转换公司债券方案的议案》等相关议案，并聘请东兴证券股份有限公司担任公司公开发行可转换公司债券的保荐机构。广发证券股份有限公司未完成的对公司首次公开发行股票的持续督导工作将由东兴证券股份有限公司承接，变更保荐机构后，公司于 2019 年 10 月与招商银行股份有限公司温州永嘉支行、青田起步贸易有限公司及保荐机构东兴证券股份有限公司分别签订了《募集资金专户存储三方监管协议》、《募集资金专户存储四方监管协议》。该等协议与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该协议得到了履行。

2、公司公开发行可转换公司债券募集资金

为规范公司可转换公司债券募集资金的管理，保护中小投资者的合法权益，根据《上市公司监管指引第 2 号--上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等相关法律、法规和规范性文件以及公司募集资金使用管理办法的相关规定，本公司对募集资金实行专户存储。2020 年 4 月 16 日，公司及保荐机构东兴证券股份有限公司分别与兴业银行股份有限公司金华永康支行、招商银行股份有限公司温州鹿城支行、浙商银行股份有限公司丽水青田支行签订了《募集资金三方监管协议》，协议内容与上海证券交易所制订的《募集资金专户存储三方监管协议》（范本）不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于 2020 年 5 月 22 日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十四次会议，审议通过了《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》。鉴于"婴童用品销售网络建设项目"的实施方系起步股份全资子公司青田小黄鸭婴童用品有限公司（以下简称"青田小黄鸭"），同意公司使用募集资金 3,000 万元对青田小黄鸭进行增资。为规范募集资金管理，保证募投项目的顺利实施，公司及青田小黄鸭于 2020 年 5 月 14 日与招商银行股份有限公司温州鹿城支行、东兴证券股份有限公司签署了《募集资金专户存储四方监管协议》，协议内容与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

(二) 募集资金专户存储情况

截至 2023 年 6 月 30 日，本公司有 4 个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

1、公司首次公开发行股票募集资金

单位：人民币元

开户银行	银行账号	募集资金余额	备 注
招商银行温州分行永嘉支行	577903979410205	0.00	募集资金专户
招商银行温州分行永嘉支行	577904750610101	0.00	已销户
合 计		0.00	

注：招商银行温州分行永嘉支行 577903979410205 账户已做募集资金用于永久性补充流动资金的变更，该账户募集资金已转出并于 2023 年 7 月 12 日销户；招商银行温州分行永嘉支行 577904750610101 因该募集资金已变更用于永久性补充流动资金，该账户募集资金已转出补流并销户。

2、公司公开发行可转换公司债券募集资金

单位：人民币元

开户银行	银行账号	募集资金余额	备 注
兴业银行金华永康支行	356080100100427785	72,287,382.05	募集资金专户
浙商银行丽水青田支行	3430020110120100013413	0.00	已销户
招商银行温州分行鹿城支行	577903979410708	50,989,451.20	募集资金专户
招商银行温州分行鹿城支行	577905234110705	30,261,941.84	募集资金专户
合 计		153,538,775.09	

注：截至 2023 年 6 月 30 日，兴业银行金华永康支行 356080100100427785 账户被冻结资金金额总计 167,539.00 元，招商银行温州分行鹿城支行 577903979410708 账户被冻结资金金额总计 1,865,771.37 元。

上表中浙商银行丽水青田支行因募集资金按计划使用完毕，已进行销户处理。

(三) 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

1、公司首次公开发行股票募集资金

公司于 2019 年 4 月 16 日召开公司第二届董事会第二次会议、第二届监事会第二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，使用不超过 28,000 万元闲置募集资金进行现金管理，投资期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用。公司独立董事、公司监事会以及时任保荐机构广发证券股份有限公司对该事项均发表了同意意见。

公司于 2020 年 4 月 27 日召开公司第二届董事会第十六次会议、第二届监事会第十三次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，使用不超过 60,000 万元闲置募集资金进行现金管理，其中，使用首次公开发行股票相关暂时闲置募集资金进行委托理财的单日最高余额上限为 20,000 万元（含 20,000 万元），投资期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用。公司独立董事、公司监事会以及保荐机构东兴证券股份有限公司对该事项均发表了同意意见。

截至 2023 年 06 月 30 日，公开发行可转换公司债券相关暂时闲置募集资金用于现金管理余额为 0 元。截至 2023 年 06 月 30 日，公司不存在使用公开发行可转换公司债券闲置募集资金进行现金管理的情况。

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一) 募集资金使用情况对照表

1、首次公开发行股票募集资金使用情况对照表详见本报告附件 1；

2、公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表详见本报告附件 3。

(二) 募集资金投资项目出现异常情况的说明

1、关于可转债募投项目实施进展较慢的说明

（1）关于"婴童用品销售网络建设项目"搁置时间超过 1 年的说明

"婴童用品销售网络建设项目"系公司基于行业发展趋势以及公司发展战略等审慎决策的，但在实施过程中，由于过去几年受市场宏观经济的持续影响，线下实体门店的经营环境进一步发生变化，与线下销售相关的物流、配送、消费者购买方式都不可避免地受到较大程度的影响；同时因公司因涉嫌信息披露违法违规等事项被中国证券监督管理委员会立案调查，以及 2021 年公司实际控制人变更，2022 年董事会、监事会换届及管理层发生变动，公司办公地址搬迁等，公司出于谨慎性考虑，对募集资金的使用持审慎态度。因此，为保证募集资金的安全及使用效率，维护公司及全体股东利益，公司谨慎选择线下门店投入时机，避免盲目扩张，致使"婴童用品销售网络建设项目"搁置时间超过 1 年。

目前，公司已组建稳定的业务团队，将有计划的分步实施线下门店投资建设。

在募集资金投资项目的实施主体、投资总额和资金用途等均不发生变化的情况下，公司根据目前实际情况审慎研究，于 2023 年 4 月 27 日召开第三届董事会第十三会议及第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》，将"婴童用品销售网络建设项目"达到预定可使用状态的时间延长至 2024 年 12 月。

（2）关于"智慧信息化系统升级改造项目"进展缓慢的说明

"智慧信息化系统升级改造项目"系根据公司业务发展的需要，打造公司智慧设计、智慧制造、智慧供应链、智慧零售、智慧管理等综合智慧信息管理平台，已在前期经过充分的可行性论证。

2021 年因公司股票被实施其他风险警示以及公司现金流较为紧张等原因，公司出现经营困难，业务发展缓慢，业务部门及信息化部门等部门人员变动较大。2021 年 10 月，兴业银行股份有限公司义乌分行作为原告向义乌市人民法院提出财产保全的申请，冻结公司在金融机构的募集资金存款及利用闲置募集资金进行现金管理的人民币通知存款合计 1.56 亿，包括该项目募集资金专户内所有资金，导致该项目处于停滞状态。2021 年 12 月，公司控制权发生变更，控股股东变更为湖州鸿煜企业管理合伙企业（有限合伙），公司实际控制人变更为陈丽红女士。2022 年公司董事会、监事会换届选举，公司管理层发生变动，以及因发展需要，公司办公地址由浙江青田迁往浙江湖州，其中业务部门及信息化部门等部门人员流动较大，导致该项目进展缓慢。

目前，公司管理层已经变更完成，并且重新建立了稳定的业务团队和信息化团队，2023 年 4 月，公司已与相关信息系统供应商签署合作协议，继续推进公司"智慧信息化系统升级改造项目"的实施。目前项目正在积极实施推进中。但是由于项目前期进展缓慢，根据当前的实际建设进度，公司于 2023 年 4 月 27 日召开第三届董事会第十三会议及第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》，将"智慧信息化系统升级改造项目"达到预定可使用状态的时间延长至 2024 年 12 月。

2、关于 IPO 募投项目可行性变化的说明

公司 IPO 募投项目包括"营销网络及区域运营服务中心建设项目"及"新零售新制造项目"。

近几年，随着电子商务、电商直播等新兴销售渠道发展，对线下消费产生较大冲击，公司"营销网络及区域运营服务中心建设项目"建设的实施环境及可行性已经发生重大变化。公司"新零售新制造项目"为新业态，市场培育周期较长，该项目进展较为缓慢，项目可行性已发生变化。

公司于 2022 年 4 月 19 日召开第三届董事会第三次会议及第三届监事会第二次会议、于 2022 年 5 月 6 日召开 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于拟终止 IPO 募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司终止了上述 IPO 募集资金投资项目，并将剩余募集资金及利息用于永久性补充流动资金。

(三) 募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

本公司不存在募集资金投资项目无法单独核算效益的情况。

(四）不存在募集资金投资项目对外转让或置换的情况

公司不存在募集资金投资项目对外转让或置换的情况。

(五) 募集资金存放出现异常情况的说明

截至 2023 年 06 月 30 日，公司募集资金被冻结金额为 2,033,310.37 元。公司将继续积极与各方协商，妥善处理剩余银行账户资金被冻结事项。公司将密切关注该事项进展，履行信息披露义务，切实维护公司与全体股东的合法权益。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

(一)变更募投项目实施地点

公司于 2018 年 5 月 9 日召开第一届董事会第二十一次会议审议通过了《关于公司部分募投项目变更实施地点的议案》。为更好地服务经销商和实施公司战略，公司 IPO 募投项目"营销网络及区域运营服务中心建设项目"原拟建 5 大区域运营服务中心，同时在各服务区域配套建设旗舰店和标准店。现将杭州区域运营管理中心区域进行变更，其余 4 个区域运营服务中心不变，未改变募集资金投资项目的用途、建设内容和方式。具体内容详见公司于 2018 年 5 月 10 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司部分募投项目变更实施地点的公告》（公告编号：2018-032）。

公司于 2019 年 9 月 25 日召开第二届董事会第十次会议审议通过了《关于公司部分募投项目变更实施地点的议案》。为更好地服务经销商和实施公司战略，公司 IPO 募投项目"营销网络及区域运营服务中心建设项目"原拟建 5 大区域运营服务中心，同时在各服务区域配套建设旗舰店和标准店。现将济南区域运营管理中心区域、南昌区域运营管理中心区域、沈阳区域运营管理中心区域进行变更，其余 2 个区域运营服务中心不变；同时变更 5 大区域运营服务中心的具体服务网点。具体内容详见公司于 2019 年 9 月 26 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司部分募投项目变更实施地点的公告》（公告编号：2019-089）。

公司于 2019 年 11 月 21 日召开第二届董事会第十二次会议审议通过了《关于调整部分募集资金实施地点及方式的议案》。由于城市的快速发展，国内的商业地产市场以及消费市场均发生了较大变化，为更好地服务经销商和实施公司战略，公司董事会同意对 IPO 募投项目"营销网络及区域运营服务中心建设项目"5 大区域运营服务中心的服务区域进行调整，同时调整 5 大区域运营服务中心具体服务网点的分布和实施方式，除上述调整外，"营销网络及区域运营服务中心建设项目"其他内容均未发生变化。具体内容详见公司于 2019 年 11 月 22 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于调整部分募集资金实施地点及方式的公告》（公告编号：2019-105）。

（二）变更募投项目实施主体

公司于 2018 年 5 月 13 日召开第一届董事会第二十二次会议和第一届监事会第十七次会议、于 2018 年 5 月 30 日召开 2018 年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司部分募投项目实施主体变更的议案》。为推进公司"营销网络及区域运营服务中心建设项目"的实施，提高募集资金的使用效率，尽快实现投资效益，公司将部分募投项目的资金投入全资子公司青田起步贸易有限公司，未改变募集资金投资项目的用途、建设内容和实施方式。公司将该项目的实施主体由起步股份有限公司变更为青田起步贸易有限公司。具体内容详见公司于 2018 年 5 月 15 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司部分募投项目实施主体变更的公告》（公告编号：2018-037）。

公司于 2019 年 4 月 16 日召开第二届董事会第二次会议和 2019 年 5 月 17 日召开 2018 年度股东大会审议通过了《关于公司部分募投项目实施主体变更的议案》。根据公司经营规划，将"营销网络及区域运营服务中心建设项目"中购买的湖南省常德市鼎城区店铺的实施主体由青田起步贸易有限公司变更为起步股份有限公司，更有利于项目有效的运作和实施，有利于提高募集资金的使用效率，可加快募集资金投资项目的实施进度，尽快实现投资效益，符合公司未来发展的规划。本次变更实施主体，不存在变相更改募集资金用途和损害股东利益的情况，不会对项目实施造成实质性影响。具体内容详见公司于 2019 年 4 月 17 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司部分募投项目实施主体变更的公告》（公告编号：2019-036）。

（三）变更部分募投项目

公司于 2019 年 4 月 16 日召开第二届董事会第二次会议和 2019 年 5 月 17 日召开 2018 年度股东大会审议通过了《关于公司变更部分募集资金投资项目的议案》。为了公司发展战略，提高公司募集资金的使用效率，降低募集资金使用风险，公司拟将 IPO"营销网络及区域运营服务中心建设项目"中尚未使用的 6,525.00 万元募集资金的用途变更为用于 "新零售新制造项目"。具体内容详见公司于 2019 年 4 月 17 日在上海证券交易所披露的《关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2019-035）。

公司于 2022 年 4 月 19 日召开第三届董事会第三次会议及第三届监事会第二次会议、于 2022 年 5 月 6 日召开 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于拟终止 IPO 募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司终止了上述 IPO 募集资金投资项目，并将剩余募集资金及利息用于永久性补充流动资金（具体金额以资金转出当日银行结算余额为准）。具体内容详见公司于 2022 年 4 月 21 日在上海证券交易所披露的《关于终止 IPO 募投项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2022-031）

变更募集资金投资项目情况表详见本报告附件 3。

（四）部分募投项目增加实施地点

公司于 2022 年 7 月 12 日召开了第三届董事会第七次会议和第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目增加实施地点的议案》，同意公司根据实际情况和业务发展的需要，增加公司募集资金投资项目"智慧信息化系统升级改造项目"实施地点。根据募集资金投资项目的进展情况，拟在募集资金投资项目"智慧信息化系统升级改造项目"原实施地点的基础上新增浙江省杭州市、浙江省湖州市、福建省泉州市为募投项目实施地点，增加前后的具体情况如下：

项目名称	实施地点（增加前）	实施地点（增加后）
智慧信息化系统升级改造项目	浙江省丽水市青田县	浙江省丽水市青田县
		浙江省杭州市
		浙江省湖州市
		福建省泉州市

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本期，公司募集资金使用及披露不存在重大问题。

起步股份有限公司

二〇二三年八月三十一日

附件 1

首次公开发行股票募集资金使用情况对照表

2023 年 6 月 30 日

编制单位：起步股份有限公司 单位：人民币万元

募集资金总额					32,039.57		本年度投入募集资金总额						0.00	
变更用途的募集资金总额					6,525.00		已累计投入募集资金总额						16,518.35	
变更用途的募集资金总额比例					20.37%									
承诺投资项目	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%)(4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化		
营销网络及区域运营服务中心建设项目	是	32,039.57	25,514.57	25,514.57		16,185.35	-9,329.22	63.44	不适用	不适用	[注 1]	是		
新零售新制造项目	是		6,525.00	6,525.00		333.00	-6,192.00	5.10	不适用	不适用	不适用			
全渠道 O2O 平台建设项目	否										[注 2]	-		
信息化系统升级改造项目	否										[注 2]	-		
补充营运资金项目	否										[注 2]	-		
合 计		32,039.57	32,039.57	32,039.57		16,518.35	-15,521.22							
未达到计划进度原因（分具体项目）		公司于 2021 年 4 月 27 日召开第二届董事会第二十五会议及第二届监事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投延期的议案》，由于营销网络及区域运营服务中心建设项目，因项目商圈变动导致该募投项目延期实施												
项目可行性发生重大变化的情况说明		公司于 2022 年 4 月 19 日召开第三届董事会第三次会议及第三届监事会第二次会议、于 2022 年 5 月 6 日召开 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于拟终止 IPO 募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，其中"营销网络及区域运营服务中心建设项目" 在行业销售趋势变化的影响下，公司直营门店店效较差，关店数量较多，项目收益较差，项目建设的可行性已经发生重大变化；其中"新零售新制造项目" 为新业态，市场培育周期较长，该项进展较慢，公司终止了上述两个项目并将剩余募集资金及利息用于永久性补充流动资金。												
募集资金投资项目先期投入及置换情况		无												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况		无												
对闲置募集金进行现金管理，投资相关产品的情况		详见本报告"二、募集资金管理情况之(三) 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况"												
募集资金其他使用情况		详见本报告"三、本年度募集资金的实际使用情况(二) 募集资金投资项目出现异常情况的说明及(五) 募集资金存放出现异常情况的说明；五、募集资金使用及披露中存在的问题"												

[注 1] 营销网络及区域运营服务中心建设项目已终止，募集资金及利息用于永久性补充流动资金。

[注 2]因实际募集资金不能满足上述拟投资项目的资金需求，故公司未对全渠道 O2O 平台建设项目、信息化系统升级改造项目和补充营运资金项目进行实际投资

[注 3]尾数加和差异系四舍五入所致

附件 2：

变更募集资金投资项目情况表

2023 年 6 月 30 日

编制单位：起步股份有限公司 单位：人民币万元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%)(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
新零售新制造项目	营销网络及区域运营服务中心建设项目	6,525.00	6,525.00		333.00	5.10	2022 年 12 月	不适用	不适用	是
合 计	-	6,525.00	6,525.00		333.00		—	—	—	—
变更原因、决策程序及信息披露情况说明		公司于 2019 年 4 月 16 日召开第二届董事会第二次会议和 2019 年 5 月 17 日召开 2018 年度股东大会审议通过了《关于公司变更部分募集资金投资项目的议案》。为了公司发展战略，提高公司募集资金的使用效率，降低募集资金使用风险，公司拟将"营销网络及区域运营服务中心建设项目"中尚未使用的 6,525.00 万元募集资金的用途变更为用于"新零售新制造项目"。								
未达到计划进度的情况和原因		不适用								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明		公司于 2022 年 4 月 19 日召开第三届董事会第三次会议及第三届监事会第二次会议、于 2022 年 5 月 6 日召开 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于拟终止 IPO 募集资金投资项目并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，其中"新零售新制造项目" 为新业态，市场培育周期较长，该项进展较慢。公司终止了上述项目并将剩余募集资金及利息用于永久性补充流动资金。								

[注 1]尾数加和差异系四舍五入所致

证券代码：603557 证券简称：ST 起步 公告编号：2023-087

起步股份有限公司 第三届监事会第十二次会议决议公告

本公司监事会及全体监事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、监事会会议召开情况

起步股份有限公司（以下简称"公司"）第三届监事会第十二次会议通知于 2023 年 8 月 15 日以电子邮件方式向全体监事发出，会议于 2023 年 8 月 30 日以现场结合通讯投票表决的方式在浙江省湖州市吴兴区仁皇山路 555 号湖盛大厦 11 楼会议室召开。公司应参加表决监事 3 人，实际参加表决监事 3 人，本次会议的召开符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。

二、监事会会议审议情况

经审议表决，本次会议形成如下决议：

（一）审议通过《关于公司 2023 年半年度报告及其摘要的议案》。

同意就 2023 年半年度报告及其摘要发表审核意见如下：

1、公司 2023 年半年度报告的编制和审议程序符合法律法规、《公司章程》及公司各项内部管理制度的规定；

2、公司 2023 年半年度报告的内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定，所包含的信息真实反映了公司 2023 年半年度的财务状况和经营业绩；

3、在发表本意见前，未发现参与 2023 年半年度报告编制和审议的人员有违反保密规定的行为；

4、监事会同意披露公司 2023 年半年度报告及其摘要。

表决结果：同意 3 票；反对 0 票；弃权 0 票。

（二）审议通过《关于公司 2023 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》。

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》（公告编号：2023-085）。

表决结果：同意 3 票；反对 0 票；弃权 0 票。

特此公告。

起步股份有限公司监事会

2023 年 8 月 31 日

证券代码：603557 证券简称：ST 起步 公告编号：2023-088

起步股份有限公司关于召开 2023 年半年度业绩说明会的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 会议召开时间：2023 年 09 月 08 日(星期五)下午 16:00-17:00
- 会议召开地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：http://roadshow.sseinfo.com/）
- 会议召开方式：上证路演中心网络互动
- 投资者可于 2023 年 09 月 01 日(星期五)至 09 月 07 日(星期四)16:00 前登录上证路演中心网站首页点击"提问预征集"栏目或通过公司邮箱 abckids@qbabc.com.cn 进行提问。公司将在说明会上对投资者普遍关注的问题进行回答。

起步股份有限公司（以下简称"公司"）已于 2023 年 8 月 31 日发布公司 2023 年半年度报告，为便于广大投资者更全面深入地了解公司 2023 年半年度经营成果、财务状况，公司计划于 2023 年 09 月 08 日下午 16:00-17:00 举行 2023 年半年度业绩说明会，就投资者关心的问题进行交流。

一、说明会类型

本次投资者说明会以网络互动形式召开，公司将针对 2023 年半年度的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

二、说明会召开的时间、地点

（一）会议召开时间：2023 年 09 月 08 日下午 16:00-17:00

（二）会议召开地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：http://roadshow.sseinfo.com/）

（三）会议召开方式：上证路演中心网络互动

三、参加人员

董事长：陈丽红女士；

总经理：孙兵先生；

董事会秘书：张盛旺先生；

财务总监：饶聪美女士；

独立董事：陈卫东先生。

四、投资者参加方式

（一）投资者可在 2023 年 09 月 08 日下午 16:00-17:00，通过互联网登录上证路演中心（http://roadshow.sseinfo.com/），在线参与本次业绩说明会，公司将及时回答投资者的提问。

（二）投资者可于 2023 年 09 月 01 日(星期五)至 09 月 07 日(星期四)16:00 前登录上证路演中心网站首页，点击"提问预征集"栏目（http://roadshow.sseinfo.com/questionCollection.do），根据活动时间，选中本次活动或通过公司邮箱 abckids@qbabc.com.cn 向公司提问，公司将在说明会上对投资者普遍关注的问题进行回答。

五、联系人及咨询办法

联系人：吕盛雪

电话：0572-2693037

邮箱：abckids@qbabc.com.cn

六、其他事项

本次投资者说明会召开后，投资者可以通过上证路演中心（http://roadshow.sseinfo.com/）查看本次投资者说明会的召开情况及主要内容。

特此公告。

起步股份有限公司董事会

2023 年 8 月 31 日

公司代码：603557 公司简称：ST 起步

起步股份有限公司 2023 年半年度报告摘要

第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 公司全体董事出席董事会会议。

1.4 本半年度报告未经审计。

1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

第二节 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	ST 起步	603557	-

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张盛旺	吕盛雪
电话	0572-2693037	0572-2693037
办公地址	浙江省湖州市吴兴区仁皇山街道 555 号湖盛大厦 11 楼	浙江省湖州市吴兴区仁皇山街道 555 号湖盛大厦 11 楼
电子信箱	abckids@qbabc.com.cn	abckids@qbabc.com.cn

2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	1,479,612,556.55	1,635,734,259.66	-9.54
归属于上市公司股东的净资产	516,631,524.88	699,303,242.53	-26.12
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	147,633,890.33	174,259,297.17	-15.28
归属于上市公司股东的净利润	-186,837,874.33	-94,588,661.78	不适用
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-130,521,459.74	-109,246,465.22	不适用
经营活动产生的现金流量净额	-22,792,998.14	59,812,451.78	-138.11
加权平均净资产收益率(%)	-29.01	-7.48	减少 21.53 个百分点
基本每股收益(元/股)	-0.3782	-0.1907	不适用
稀释每股收益(元/股)	-0.3782	-0.1907	不适用

2.3 前 10 名股东持股情况表

单位：股

截至报告期末股东总数(户)			16,409			
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)			不适用			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	
湖州鸿煜企业管理合伙企业（有限合伙）	其他	29.11	143,843,689	0	无	
香港起步國際集團有限公司	境外法人	9.89	48,888,245	0	质押	48,888,245
张晓双	境内自然人	4.78	23,598,033	0	冻结	23,598,033
董安忠	境内自然人	0.83	4,092,900	0	无	
王乐晓	境内自然人	0.68	3,381,300	0	无	
尹书巍	境内自然人	0.49	2,400,000	0	无	
蔡惠芳	境内自然人	0.46	2,248,100	0	无	
卢恩琴	境内自然人	0.42	2,098,800	0	无	
朱建平	境内自然人	0.41	2,050,000	0	无	
安诗祥	境内自然人	0.41	2,050,000	0	无	
上述股东关联关系或一致行动的说明	