

董事长面对面

# 解码电广传媒“新文旅”战略 看芒果IP如何转换成线下流量

——专访电广传媒董事长王艳忠

■本报记者 何文英

踱步于青石板路之上，穿梭于红砖瓦房之间，品一口搪瓷杯里的清茗，度一段悠然的慢时光。邮局里泛黄的旧报纸诉说着1964年的“新鲜事”，广场上高悬的喇叭里还吟唱着当年的流行歌曲。几位银发旅客一边拍照留念一边回想着青春往事，完全沉浸在这场昨日重现的时光之旅中。

上述一幕是9月16日电广传媒与郴州苏仙区政府联合打造的711时光小镇在第二届湖南省旅游发展大会上正式亮相的一抹剪影。作为在湖南省内落地的第7个项目，郴州711时光小镇顺利实现了电广传媒新文旅项目的“七星连珠”。未来电广传媒新文旅战略将如何行棋？《证券日报》记者独家采访电广传媒董事长王艳忠，为投资者一探“传媒第一股”背后的宏伟伟业。

## 芒果IP撬动存量旅游资产

“郴州711矿是中国最早发现和勘探的大型铀矿，为第一颗原子弹研制、爆炸提供了合格的原料，被誉为‘中国核工业第一功勋铀矿’。2004年，711矿正式关闭，现在已成为全国核工业爱国主义教育基地。”在711时光广场树下茶馆的竹藤桌旁，王艳忠向记者说起该项目开发的起源和过程。

王艳忠介绍，基于711矿的背景意义，电广传媒在今年4月份与郴州苏仙区政府签订战略合作协议，双方就全区文旅资源整合开发和项目建设进行深度挖掘。经

过85天的规划和改造，711时光小镇一期基本竣工。项目一期通过建筑风貌、年代服装、代步工具、生活元素以及具有年代生活仪式感的活动内容和沉浸式演艺，还原了60年代至90年代南方小镇的工作生活风貌，打造了一个独一无二的年代时光小镇。

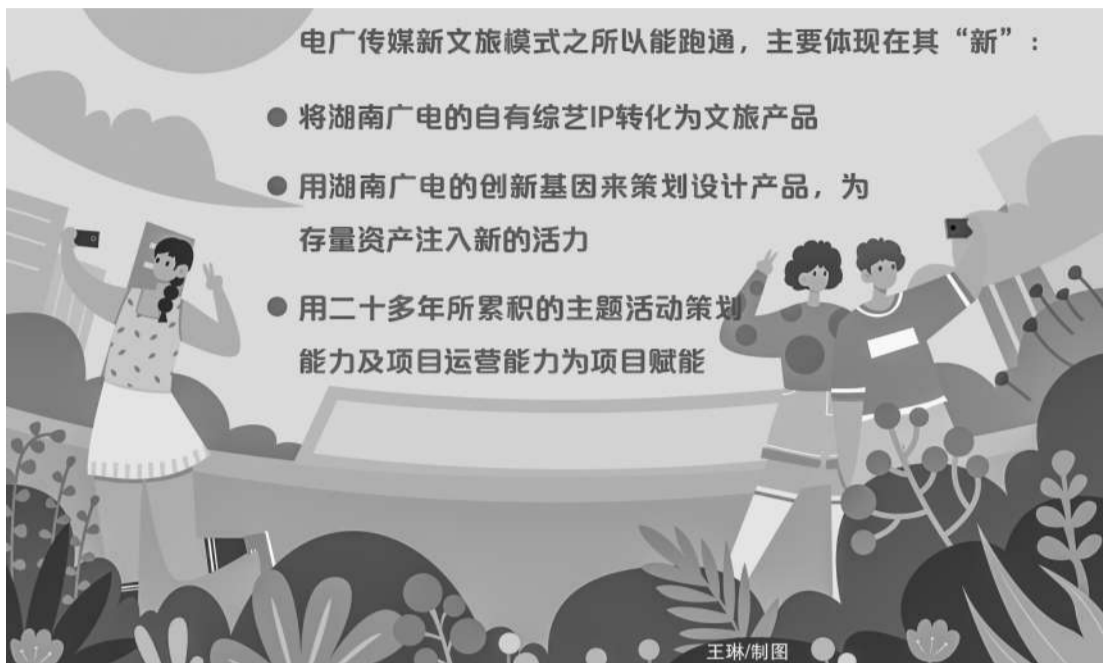
“时代广场前厅的报刊亭里展示的是1964年9月16日当天的《人民日报》。711邮局通过包裹、信件和电报的功能进行分区，陈列了电话机、电报机等年代老物件，高度还原了年代场景。”王艳忠表示，711时光小镇的类戏园剧场把细节做到了极致，通过独特的类戏园剧场运营，让游客获得“穿越时空、回到过去”的戏剧感。

除了独特的时光之旅创意，711时光小镇还结合了电广传媒独有的芒果IP对其进行赋能。9月16日，《超级老声》首场海选在郴州711时光小镇正式唱响，作为湖南广电“超级”系列IP的延续，该活动以新落成的郴州711时光小镇为主场，吸引了上千名银发族报名参与，当地旅游资源禀赋特色结合芒果IP的引流成效得到直观验证。

在芒果IP的加持下，711时光小镇项目也有望为当地政府和产业集群带来持续的经济拉动效应。据了解，711时光小镇项目总投资额3000万元，预计每年带来近150万人次的客流量，将推动周边消费产业的集聚和相关产业的拓展。

## 多维搭建新文旅体系

711时光小镇项目仅仅是电



广传媒新文旅体系中的一个落点，目前公司正配合湖南省文旅战略实施“三湘星光行动”计划。据悉，该计划通过放大“轻资产、重策划、强运营、产品化”模式的优势，以芒果基因积极参与全省文旅项目的整合、运营和产品升级，目前已在湖南省内6个市州落地7个项目，实现了从点到线再到面的新文旅体系框架搭建。

王艳忠认为，富含“芒果味”的新概念旅游度假产品，是电广传媒新文旅模式不可复制的独特优势。他以湖南卫视热播综艺《全员加速中2023》第六期节目为例表示：“该期节目全程在公司旗下湘潭万楼·芒果青年码头项目录制，播出当晚，景区现场万余人

通过景区大屏共享节目，客流量较前一天增长48%，收入、客流量均创下当月峰值。”

“再比如今年暑期电广传媒旗下新老文旅项目联动同步推出的‘芒果水枪节’活动，统一的芒果IP融合，丰富多样的玩法，在暑期引流大获成功。”王艳忠说，这一系列有浓浓“芒果味”的产品逐个验证了依托芒果IP属性打造爆品模式的可行性。

王艳忠表示，电广传媒新文旅模式之所以能跑通，主要体现在其“新”：一是将湖南广电的自有综艺IP转化为文旅产品，这是国内绝大多数文旅项目所缺乏的；二是用湖南广电的创新基因来策划设计产品，为存量资产注

入新的活力；三是用二十多年成功运营长沙世界之窗、圣爵非斯大酒店所累积的主题活动策划能力及项目运营能力为项目赋能，保证项目持续焕新。

据介绍，目前电广传媒多个新文旅项目已成功落地，并计划按照此模式进行复制扩张，未来新文旅板块将成为公司一个主要营收贡献。此外，公司旗下文旅项目仍在结合芒果IP、元宇宙技术进行不断融合升级，整合联结长沙世界之窗、芒果未来艺术中心等的集成项目“芒果城”也正在规划当中。

王艳忠表示，未来电广传媒作为芒果IP流量转化的线下出口，将整合湖南广电优势资源，打造传媒+文旅的特色融合生态。

# 重组后关联交易不降反升 上交所追问淮河能源43亿元现金并购合理性

■本报记者 黄群

淮河能源发布43亿元现金并购重组草案后，9月15日上交所向其下发了问询函。问询函问题主要围绕交易必要性、现金收购合理性、资产评估及业绩承诺、标的资产生产经营的合规性等展开。

上海上正恒泰律师事务所合伙人李备在接受《证券日报》记者采访时表示：“对于现金并购重组，交易所问询一般主要围绕两方面：一是交易合规性，如标的公司生产经营方面的合法合规问题，评估方法是否符合监管要求等；二是信息披露是否充分，特别是本次交易的风险是否充分披露，是否存在抽屉协议或一揽子安排等。”

## 关联交易、负债率不降反升

根据草案，本次交易标的资产为潘集发电100%股权、淮浙煤电50.43%股权和淮浙电力49%股权。以2023年5月31日为评估基准日，上述三家公司的全部股权对应评估价值分别为11.81亿元、49.63亿元

和19.27亿元，评估增值率分别为4.86%、49.96%和53.82%。本次交易中三家公司对应股份的交易价格分别为11.81亿元、22.76亿元和8.71亿元，合计超过43亿元。

交易所审阅中发现了两个主要问题：一是本次交易完成后淮河能源的关联交易不降反升。草案显示，交易完成后淮河能源关联交易占比由17.1%上升至25.43%，关联销售占比由14.44%上升至24.77%。二是重组后的淮河能源的负债率也出现上升。草案显示，交易完成后，上市公司资产负债率将由35.81%上升至57.65%。

由此，交易所对本次交易的必要性、现金收购的合理性给予了重点问询。要求淮河能源结合本次交易标的中淮浙煤电、淮浙电力注入后明显增加上市公司关联交易，说明本次交易的必要性，是否符合《上市公司重大资产重组管理办法》重组应当有利于公司减少关联交易、避免同业竞争及增强独立性的相关规定，是否存在损害上市公

司利益的情形。

此外，本次交易作价43.27亿元，淮河能源将以现金方式在协议生效之日起1年内支付完毕。而截至2023年中期末，上市公司货币资金仅有23.98亿元，资金缺口将由银行贷款获取。对此，问询函要求公司补充披露截至目前就资金缺口形成的银行贷款安排，结合交易后公司资金使用计划安排，具体到期债务情况，说明本次交易是否会对公司正常生产经营、财务稳定性和流动性产生不利影响。

“现金收购若占用上市公司巨量现金，可能增加资产负债率，影响其流动性，而一旦流动性出现问题则有可能成为压垮公司的最后一根稻草。”李备战说。

## 业绩承诺资产估值波动大

草案显示，作为唯一的业绩承诺资产，淮浙煤电分公司顾北煤矿2022年1月份曾经在淮河能源实施整体上市时参与过评估，彼时估值为8.37亿元。不过在本次交易中，顾北煤矿最新估值为12.69亿元，评估增值率为155.22%，较2022年1月份评估值增加51.63%。

从具体评估参数来看，顾北煤矿的可采评估利用可采储量由0.99亿吨增长至1.75亿吨，矿井服务年限由19年增加至33年，顾北煤矿矿业权有效期至2037年。根据此次交易业绩承诺，顾北煤矿采矿权在2023年至2025年累计实现扣非净利润不低于19.85亿元，预计实现扣非净利润分别为12.15亿元、3.85亿元和3.85亿元，且直至2056年，每年预计净利润均在3.8亿元左右。

对此，问询函要求淮河能源具体列示顾北煤矿煤炭品种、资源量、可采储量及目前生产状况，详细说明顾北煤矿前后两次估值关键评估参数及假设的差异及原因，并定量分析两次估值差异的原因及合理性；同时结合产业周期及当前煤炭价格走势，说明业绩承诺金额波动大的原因及合理性，能否有效覆盖顾北煤矿相关经营风险。

“相比于发行股份购买资产，现金并购是标的公司原股东将资产变现而非获得上市公司股票，所

以上市公司基本面及二级市场的表现与其利益的相关性较弱，标的公司可否实现预期业绩存在不确定性。”一位不愿具名的专业人士告诉《证券日报》记者，投资者应结合上市公司基本面以及市场环境，对标的公司估值、盈利能力、市场前景、竞争优势、管理团队等进行综合分析。

除上述两大问题外，交易所还对淮河能源变更业绩承诺、交易标的并表、财务公司存款、潘集发电公司经营数据、交易标的生产经营合规性、淮浙煤电的偿债安排等问题予以问询。

上述专业人士认为，交易所通过问询、现场检查、现场督导、要求独立财务顾问和其他证券服务机构补充核查并披露专业意见等方式进行自律管理，发现重组活动明显违反《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重组条件和信息披露要求的，可以报请证监会采取相关措施。这也意味着，尽管现金收购不需要证监会审核，但如果交易本身及信息披露存在违规问题，监管机构也可能立案查处。

从泛生子已公布的财报中，也可窥见公司此次组织架构及人员调整背后的原因。2017年至2022年，公司营收虽然逐年上涨，但一直未能盈利。期间，公司归母净利润分别为-4.21亿元、-4.65亿元、-6.76亿元、-30.69亿元、-4.96亿元及-8.08亿元。

同时，泛生子的销售和管理费用、研发费用总体呈逐年上升趋势，其中销售和管理费用占营收的比重较高。此外，公司的现金流状况也趋于紧张。2020年至2022年，公司现金及现金等价物期末余额分别为13.8亿元、6.4亿元、1.8亿元。

今年5月份，国家卫健委等14

# 跨界新能源后又涉足成人用品 高乐股份拟在港成立新公司

■本报记者 李雯珊

9月16日，以玩具为主营业务的高乐股份发布公告称，公司拟使用自有资金200万元港币在中国香港投资设立全资子公司高乐满族保健科技有限公司（暂定名），经营范围包括研发、生产、销售成人用品、电子玩具及硅胶、橡胶、塑胶制品。

高乐股份2023年半年报显示，公司上半年实现营业收入约1.12亿元，同比减少30.48%；归属于上市公司股东的扣非净利润亏损约3285万元。其中，玩具制造业务的营收约7181万元，占总营收比例为63.99%；教育信息化业务营收为900万元，占总营收比例为8.02%；批发和零售行业营收为2403万元，占总营收比例为21.42%，其余则为其他业务。

翻看往年年报可知，高乐股份主营业务疲软，公司2020年至2022年扣非净利润皆为负，分别为-1.97亿元、-1.25亿元、-8500万元。

高乐股份在公告中表示，根据长期发展战略和业务拓展的需要，为进一步优化业务布局，寻求公司新的利润增长点，所以设立以保健科技为主营业务的全资子公司。

“本次对外投资设立香港全资子公司是基于公司发展战略布局的需要，与公司主营玩具业务实质上是协同的，有利于拓展公司业务结构，发展空间，进一步提高公司综合竞争实力。”高乐股份董秘马少滨对《证券日报》记者表示。

“高乐股份此次的跨界投资，在一定程度上与原业务有一定的协同性，但预计公司新业务主要与成人用品等相关，在其推广与销售等环节能否实现协同则值得商榷。”招商证券不愿具名的相关分析师向记者表示。

据了解，此番投资已是高乐股份年内第三次跨界举动。今年年初，高乐股份公告称，投资20亿元建设2GWh钠离子固态电池项目，拟使用自有资金5000万元投资设立全资子公司高乐新能源科技（浙江）有限公司（暂定名），经营范围包括电池制造、电池销售、电子专用材料制造等。

此外，在今年5月份，高乐股份公告称，其全资子公司高乐新能源科技有限公司（以下简称“高乐新能源”）与五凌电力有限公司（以下简称“五凌电力”）于2023年5月20日签订《战略合作协议》。据悉，结合自身战略和资源，经双方协商一致后，依托五凌电力的资金优势和高乐新能源的制造业优势，共同申报开发新能源项目或以五凌电力名义申报新能源项目。

前不久，高乐股份在互动易平台回答投资者提问时表示，新能源和固态电池有关项目工作正在推进之中，项目尚未正式投产。

“新能源跨界业务主要是高乐股份控股股东在推进，并不是上市公司主体在推动。目前，公司对新能源产业并没有进行较大投入，新能源业务也没有产生相关营收。”马少滨介绍。

2022年11月下旬，高乐股份迎来新的控股股东——华统集团。公开资料显示，华统集团是浙江省一家以农业产业经营为主体、多元化发展的民营企业，拥有华统股份、华统食品、华统新能源、华统房地产等23家控股子公司。

# 加快“1+2”产业布局 四川路桥拟收购 清平磷矿公司85%股权

■本报记者 刘钊

9月17日晚间，四川路桥发布公告称，公司控股子公司四川蜀道新材料科技集团股份有限公司（以下简称“新材料集团”）通过依法竞买，确定成为德阳磷矿发展集团有限公司、德阳振兴国有资本投资运营有限公司转让其所持德阳吴华清平磷矿有限责任公司（以下简称“清平磷矿公司”）46.6%、38.4%股权的受让方，新材料集团由此合计收购清平磷矿公司85%的股权，收购价格为8.41亿元。

对于本次收购，四川路桥表示，清平磷矿公司持续经营多年，具备丰富的矿山开发及磷化工生产经验，且近年来盈利情况稳定良好。本次收购后，将增加公司战略性资源储备，优化磷矿资源的区域布局和产业开发，完善公司产业链，进一步加快公司“1+2”产业布局战略目标的实现。

四川路桥是一家路桥类上市公司，具有国家公路工程施工总承包一级资质，主要从事交通基础设施的设计、投资、建设和运营。四川路桥在“十四五”期间确定了“1+2”的产业规划，“1”为主业工程建设板块，“2”为清洁能源+矿业及新材料板块。

四川路桥本次收购的清平磷矿公司拥有燕子岩和邓家火地两个磷矿采矿权及烂泥沟磷矿探矿权。截至2022年9月30日，燕子岩、邓家火地采矿权保有资源量为2433.6万吨。燕子岩及邓家火地两个磷矿开采主要由清平磷矿公司矿业分公司负责实施，燕子岩及邓家火地采矿权有效期均至2034年，燕子岩采矿权开采规模为60万吨/年，邓家火地采矿权开采规模为40万吨/年。此外，清平磷矿公司还拥有德阳吴华清平磷矿有限公司磷矿探矿权，主要生产农业级磷酸一铵200万吨/年，磷酸10万吨/年，硫酸30万吨/年。

从财务数据来看，2022年和2023年1月份至7月份，清平磷矿公司实现营业收入分别为10.38亿元和4.2亿元，实现净利润分别为0.56亿元和0.55亿元。此前，新材料集团委托评估机构对清平磷矿公司股东全部权益价值评估价为9.91亿元，评估增值6.19亿元，增值率高达166.44%。

四川路桥已有磷矿相关布局。截至今年6月末，公司旗下四川蜀道磷矿有限责任公司所属的马边磷矿项目已取得采矿证，正在推进建设方案审批和采矿工程建设准备工作；金川公司会东大黑山磷矿正推进矿山建设准备工作，黄磷厂目前1-4号磷炉试生产正常。

磷是生物细胞质的重要组成部分，世界上84%至90%的磷矿用于生产各种磷肥。隆众资讯数据显示，今年上半年以来，磷肥市场持续低迷，国内黄磷、磷酸等方向需求持续疲软，新能源方向发展速度并未达到预期，对磷矿石的消耗并未有明显增加。

“四川路桥跨界收购符合资本市场战略并购模式，在公司盈利能力强的背景下，进行优质资源整合有助于进一步提升公司综合竞争力，对未来发展具有积极意义。”北京博星证券投资顾问有限公司研究所所长、首席投资顾问邢星对《证券日报》记者表示，但需要指出的是，投资者在关注跨界收购时需进行综合考量，不宜盲目跟风。

# 泛生子被曝裁员主业LDT直销团队 或与整治基因检测乱象有关

■本报记者 张敏  
见习记者 熊悦

近日，国内肿瘤二代测序明星公司泛生子被曝出裁员消息。

9月14日，泛生子的组织架构及人员调整公告在业内流传，相关调整针对公司肿瘤诊断事业群。公司管理层决议，撤销LDT（实验室开发的检测方法）直销部在昆明、天津、苏州等全国多个城市的所有岗位；撤销LDT直销部在青岛和武汉的所有一线销售岗位；撤销LDT直销部华北大区北京区域2023年度上半年月均销量在50万以下的地区团队设置及相应的地区经理岗位；LDT直销部在全国范

围内进行岗位缩编。

同时，人员调整还涉及医学部、IVD（体外诊断）及渠道发展部两个部门。具体为撤销医学部在成都和武汉的所有岗位，并在全国范围内进行岗位缩编；撤销IVD及渠道发展部在新疆的所有岗位。

泛生子向多家媒体证实了上述调整公告的真实性。9月17日，《证券日报》记者通过公司官网提供的媒体沟通渠道发去关于泛生子LDT及IVD业务接下来的发展规划等问题的采访，截至发稿，尚未得到回复。

泛生子于2020年6月份登陆纳斯达克，在肿瘤精准诊疗的趋势背景下，泛生子成为吸纳各路顶级资本资源的“顶流”之一。据泛生子官网

介绍，公司拥有“LDT检测服务+IVD仪器试剂”两大产品形态，围绕癌症全周期提供筛查、早期筛查、癌症诊断与检测、药物研发三大产品及服务，市场集中在国内。财报显示，2022年，公司LDT业务的营收占比为83.35%，IVD业务的营收占比为9.26%。

此次被曝调整波及的LDT业务为公司的主营业务之一。泛生子官网显示，公司LDT已服务500余家医院，数十家药企及科研机构。

一位从事医疗器械代理的人士告诉记者：“和IDV不同，LDT业务主要对接的是医院临床科室等B端机构，因为有些检测医院做不了，只能外送专业的检测机构去做。”

从泛生子已公布的财报中，也可窥见公司此次组织架构及人员调整背后的原因。2017年至2022年，公司营收虽然逐年上涨，但一直未能盈利。期间，公司归母净利润分别为-4.21亿元、-4.65亿元、-6.76亿元、-30.69亿元、-4.96亿元及-8.08亿元。

同时，泛生子的销售和管理费用、研发费用总体呈逐年上升趋势，其中销售和管理费用占营收的比重较高。此外，公司的现金流状况也趋于紧张。2020年至2022年，公司现金及现金等价物期末余额分别为13.8亿元、6.4亿元、1.8亿元。

今年5月份，国家卫健委等14

部门联合发布的《2023年纠正医药购销领域和医疗服务中不正之风工作要点》提出，严格落实《医疗机构工作人员廉洁从业九项准则》，治理利用紧缺医疗资源或检查、手术等诊疗安排损害私牟取个人利益，以及强推基因检测或院外购药等第三方服务、接受网上开药提成、违规直播带货获利、利用执业开单提成、违规转介患者等问题。

医疗战略咨询公司Latitude Health创始人赵衡向记者透露：“此次泛生子在多地裁员LDT直销团队，主要和多地政策整治基因检测乱象有关。LDT模式主要面向医院，销售费用较高，可能滋生医疗腐败。”