

高合汽车创始人：自救窗口期至多三个月

■本报记者 龚梦泽

高合汽车官宣停摆后，创始人丁磊首次现身。2月22日，丁磊现身上海总部。面对诸多质疑和关注，丁磊表示，高合汽车翻身的窗口期最多只有三个月，他会积极去争取收购或者寻找投资机会。

“接下来的三个月会很艰难，我在应付方方面面的事情，还在岗的员工也自愿维护公司的正常利益。”丁磊表示。

紧接着，陷入舆论漩涡的高合汽车发布了官方回应。2月22日晚，高合汽车针对近期市场猜测，发出一份《近期服务运营保障公告》。高合汽车在公告中表示，面对内外重重压力和挑战，自2月19日起公司日常运营作出较大调整，目前正全力采取各种纾困举措。

三个月窗口期

《证券日报》记者获悉，2月22日丁磊在上海公司总部做了10分钟左右讲话，谈到了高合汽车的未来。传递的核心思想大致有四点：第一，道歉。承认自己老派造车思维，不及互联网思维，让公司和员工陷入了困境。第二，停摆。已布置专门负责人维系公司基本运营，为自救赢得更长时间。第三，时间窗口。目前高合汽车还有自救的窗口期，最长三个月左右。第四，业务中止。综合充电桩、充电桩安装、App端充电功能(包含免费充电服务)将暂时停止服务。

“外部已经有资本和企业对高合汽车表达了意愿和兴趣，有投资或收购的可能性。”谈到高合汽车的现状，丁磊表示，公司官宣停摆后，引起很多关注，有企业给出了投资和收购意向。但留给公司的时间窗口很短，只有三个月。对此，华人运通(高合汽车母公司)副总裁吴琦峰进一步补充称，最短可能只有一个月。在见面会最后，丁磊已向车界发出了“我们坚强，我们必胜”的呼声。

记者从高合汽车了解到，目前，丁磊已经把部分工作内容交给了吴琦峰团队的指挥小组。吴

琦峰此前分管华人运通的产品规划和项目管理，早年间和丁磊一样，曾在上汽通用任职。“指挥小组接下来的任务，就是保障公司的基本运营。”高合汽车向记者表示。

事实上，时至今日高合汽车引来多少投资和收购资源犹未可知，友商人力资源的撒网招聘却已纷至沓来。据悉，极氪的招聘人员最先建立了“无缝对接群”，且很快满员；之后一汽大众、长安马自达、奇瑞、零跑、吉利、赛力斯等都陆续建立了招聘对接群。

销量低迷

公开资料显示，高合汽车的运营主体华人运通成立于2017年，创始人兼董事长丁磊曾在上汽集团担任高管。高合汽车创立以来从未有过公开的融资行动，已持续推出了3款车型，并且在售车型最高售价达到了80万元，是中国本土新创汽车品牌中单车售价最高的。

起初，高合汽车直言要抢豪华品牌中占绝大多数的燃油车的市场份额。早在2022年8月份的成都车展上，丁磊在接受《证券日报》记者采访时就宣称，很多用户是用高合汽车置换家里现有的豪华品牌汽车。

彼时，“50万元以上豪华纯电市场榜单”常常被高合汽车提及。入围选手除了高合汽车以外，还有保时捷Taycan、红旗E-HS9、宝马iX、奔驰EQE、奔驰EQS和奥迪e-tron，高合汽车旗下车型多次成为这一细分领域的月度销冠。

“剧情”到此还算顺风顺水，转折点出现在第二款产品上。高合汽车第二款量产车HiPhi X定位为一款中大纯电轿跑，外形和审美更加酷炫和小众，售价高达60万元，这也使得高合汽车成为早期造车新势力中唯一一个推出“双旗舰”的公司。

在中国乘用车产业联盟理事张秀阳看来，造车新势力因为资金受限，出牌次数宝贵。第一款车为了拉高品牌调性，可以考虑少盈利甚至不盈利，但之后必须朝着主流市场的爆款思路来设计规划，靠销量吸引汽车市场和资本市场的关



注，同时补充现金流，高合汽车激进的产品策略加速了危机到来。“奢侈品与大玩具兼具”的高端定位导致高合汽车的年销量较少。以交强险数据为准，2021年高合汽车累计销量4237辆，2022年累计销量4349辆。近期，高合汽车HiPhi X的销量几乎跌至谷底。统计显示，2023年8月份至10月份的三个月，高合汽车HiPhi X的上险量分别跌至5辆、9辆和4辆。

之后高合汽车选择产品和技术下放，2023年7月份，高合汽车发布旗下第三款车型HiPhi Y，该款车售价区间降至33.9万元至44.9万元。但为时已晚，官方数据显示，2023年8月份至10月份，高合汽车HiPhi Y交付1021辆、1556辆和1606辆。虽然销量有所提振，但价格下探意味着更卷的市场，Model Y、理想L7、理想L8等车型的销量都集中于该价格段。以10月份为例，上述三款车型的月销量分别为26353辆、15525辆、12142辆，均远超高合汽车HiPhi Y。

“高合汽车的打法好似与市场相悖——赌经济环境会不会持续宽松，赌纯电车型会不会很快成为车

市主流。”张秀阳称，结果是尽管过去两年新能源汽车渗透率增速令人欣喜，但与之相伴的“价格战”和“内卷”还是将高合汽车逼到绝境。

特立独行

高合汽车的特立独行，不仅限于其售价定位，更体现在其资本运作中。早在华人运通成立之初，丁磊就明确表示，华人运通有来自美国的原始资本，还有政府投资，暂时没有启动社会私募的计划，也不会有A、B、C等数轮融资。截至目前，华人运通成立之后基本上没有从一级市场融过资，仅在2021年年底获得过交通银行一笔50亿元的授信，创业所需资金主要来自盐城和青岛国资，以及一些区域经销商集团，这与屡屡融资超百亿元的“蔚小理”形成了鲜明对比。

在中国自动驾驶产业创新联盟研究员高超看来，创始人融资意识严重不足逼得企业每一步都得走对，否则就会面临现金流告急。另外，高合汽车想要达到豪华车品牌40%的毛利率水平，销量规模又远远不够。“单车售价远低于高合汽车的蔚来汽车，在2022年毛利率转

正时，营收都超过了160亿元。高合汽车仅凭几十亿元的营收生存下去都难，更别提研发和服务了。”高超表示。

市场终端销量和声量的颓靡，导致高合汽车在资本市场上同样新闻寥寥。最早2022年3月份，有消息称，华人运通考虑最快于2022年内在香港上市，拟募集不超过5亿美元，正就IPO事宜与瑞银和摩根士丹利合作，但之后便无下文。

此后，让高合汽车广受市场关注的，是和中东资本一笔价值400亿元的合作。在2023年6月份举办的中阿合作论坛上，沙特投资部与中国电动汽车制造商华人运通，签署了一项价值210亿沙特里亚尔(约合人民币400亿元)的协议。

最近一次，在去年11月份，有传闻称华人运通将“卖身”中东资本——沙特阿拉伯主权财富基金沙特公共投资基金(PIF)，正在洽谈向中国电动汽车制造商华人运通投资至少2.5亿美元。同时，PIF可能将以30亿美元的估值购买这家公司的股权。但从最后停工的结果来看，高合汽车最后并没有拿到来自中东的这笔救命钱，外界盛传的数十亿美元不过是一张空头支票。

雨雪天气干扰造纸行业 上市纸企应对积极

■本报记者 王倩

连日来，寒潮横扫我国大部分地区，大范围雨雪波及全国近20个省区市，受降雪及路面结冰影响，多地高速公路及收费站封闭。据卓创资讯监测，造纸行业部分区域运输受阻，原料采购及货源销售均有不同程度影响。

“不过春节假期刚过，部分企业仍未恢复正常开工，加之下游订单较少，整体市场影响不大。”卓创资讯造纸行业分析师徐玲对《证券日报》记者如是说。

采访中，多家上市公司也表示，此轮寒潮对纸企生产环节影响甚微，主要对长途道路运输带来一定影响，不过上市公司已在纷纷积极调配、调整运输资源加

以应对。

此轮横扫全国大部分地区的寒潮，对于造纸产业链的影响较大，尤其是对上游废纸收储、打包、发运等供应环节形成了较大的抑制。

据卓创资讯监测，以山东淄博一家打包站为例，因近日山东省内公路均受到大雪影响，该打包站2月21日的回收量降至15吨，较前一日减少60%左右。而该打包站出货量计划为1车，较前一日下降67%。如此使得部分受雨雪影响较大的纸企面临着原料几无到货的状况。

卓创资讯统计数据表示，受降雪影响，山东、河南、江苏、安徽废纸回收量日均减少约5.5万吨，占全国日均废纸回收总量的近30%。

“从价格波动来看，目前纸企

上调废纸价格意愿偏弱。”徐玲说，主要是因为纸企开工还在恢复阶段，受天气影响，部分纸企也有推迟开机的计划。而且，在雨雪天气结束后，打包站开工恢复，市场预期春节期间的废纸货源还有一段集中上量期，因此也会加大纸企的观望心态。

雨雪期间及雨雪过后，由于路面清理需要一定时间，短期内对于纸企的发运环节仍会产生一定影响。

晨鸣纸业证券部工作人员在接受《证券日报》记者采访时表示，近期的雨雪天气主要影响的是短途的陆路运输。“公司相关部门已经制定相应措施，包括增加运输车辆，根据天气情况及及时调整运输规划，或者与客户沟通进行延后运输等。”

“从目前的行情看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

利的，从目前的情况看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

利的，从目前的情况看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

利的，从目前的情况看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

利的，从目前的情况看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

利的，从目前的情况看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

利的，从目前的情况看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

利的，从目前的情况看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

利的，从目前的情况看，持续下跌的空间已经不大。”西安工程大学产业发展和投资研究中心主任王铁山在接受《证券日报》记者采访时表示，只有回归正常价格，企业利润修复，才可能推动企业进行创新驱动，才能促进进行行业的良性发展。

从目前的行情看，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不

高管访谈

脉脉联合创始人王倩：

AI时代顶级职场人一定是“雪花型”人才

■本报记者 李豪悦

2024年，生成式人工智能Sora的横空出世再度向上拓宽了AI的服务边界。拥抱AI成为这个时代的必然，招聘平台的人才数据变化也从侧面反映了AI市场的火热。

例如，脉脉的平台数据显示，2023年霸榜薪资榜的依然是高技术岗位，几乎占据全部席位，其中薪资Top1的岗位便是ChatGPT研究员，平均月薪可达6万元。近期，脉脉联合创始人王倩接受了《证券日报》的专访，谈及AI的日新月异对于职场的影响，她预测，第一、三年内，基层白领将先于蓝领被淘汰，未来80%的白领工作将被替代；第二，AI大模型时代，三类人不会被替代：驱动技术不断迭代的人、拥有跨领域知识积累和决策能力的人、具有批判思维和真正创新能力的人；第三，未来的职场，一个人要成为一支“军队”，每个人都要成为“CEO”。

“AI的自我学习自我迭代，会带来AI指数级增长变化。未来10年左右，AIGC将在很多领域超越人类，也会量产进入普通人的生活，影响未来社会的发展。”王倩说。

时代的浪头奔涌向前，在技术的不断革新下，社交招聘平台脉脉自身又在做出怎样的改变？

三阶段拥抱AI

“AI不是新话题。早在2014年，第一波AI创业潮就启动，主要在图像识别、人脸识别、算法推荐、智能驾驶等方向，我们统称为决策式AI。”王倩表示，2023年这波以大语言模型为标志的AI热潮中，因为类人智能的激活，使得AI真正向人类智能前进，统称为生成式AI。

而决策式AI和生成式AI是两种方向。决策式AI集中在效率提升，而生成式AI开始创造新的供给，会带来弯道超车的机会，真正地改善生产力。2023年3月份，ChatGPT在脉脉站内现象级出圈，关注度爆发式增长。2023年，脉脉也分三个阶段将AIGC快速应用到社区和商业上。

第一阶段脉脉上线“万能的麦友”，用户能在社区向其提问；第二阶段脉脉组织了研发团队做AIGC的大赛，团队用一些大模型训练相应的应用场景，包括招聘中的人岗匹配等一系列效率提升的尝试；第三阶段，内部试水后开始正式将其运用到商业体系中。例如，把招聘的人岗匹配通过AI能力提升后，脉脉就不需要搭建一个巨大的人岗匹配的团队。AI帮助脉脉更好地连接匹配了供给端和需求端。

王倩提到：“AI融入后，在站内会有机器人引导用户发言，同时识别一些舆情分析。而在我们组织内部，比如平台、公司的设计师、数据分析师以及工程师，都在用AI工具去提效。以前设计师画图时间非常久，但现在AI工具缩短了整个工作流程。”

从业务层面看，目前脉脉包括C端社区、C To B找人的会员业务、招聘业务、以及2021年孵化的新业态业务拓客通，帮助销售找客户。“2021年我们孵化拓客通，2022年至2023年把它的To B化做成了一个SaaS (Software as a service)平台，近两年也发展了很多的企业客户。我们的初衷是希望这个SaaS平台能够更好地帮助企业度过复杂多变的市场环境，帮助企业更好地发展自己的商业。如果AI进一步深入到脉脉的商业体系，除了招聘找人的效率，我们可能会侧重提升销售找客户的效率。”王倩说。

“白领可能早于蓝领失业”

根据人才供需变化数值来看，2021年至2023年人才需求趋向高端化。

王倩表示，2021年供需变化数值是0.32，也就是说人才供应不足，需求远大于供给；2022年数值上升到1.29，足足翻了4倍；2023年数值从1.29再次升高到2.04，市场上人才增多，需求变少，企业会更加关注中高端人才动向，也是企业挑选优质人才组织升级的契机；2024年，我们还在进一步整理数据，但预测供需关系会出现供大于求的现象，尤其在新经济领域。

AI的出现未来会加速基层白领淘汰。“我们曾认为人工智能的演进本应是一个缓慢线性的过程，但现在的情况是，人工智能技术在参数量超过八百亿的时候，出现了一个在大家预期之外的智力快速提升。GPT3.5应该有十五六岁的智商，GPT4的智商已经达到了二十岁左右。我们意外的并不是这一天它到来了，而是这一天这么快速地到来了。但反观机器人的技术水平还没到大规模落地的阶段。也因此出现了我们现在看到的这一幕——白领可能会早于蓝领失业。”王倩说。

王倩认为，首先，技术本身在迭代，帮助技术不断迭代的人会被留下。如果能够在某些专业上，能够帮助机器不断提高，那这类人是更有价值的。其次，AIGC时代，信息收集和基础分析变得更高效率，但决策依然有赖于人进行，随着AI技术的普及，企业会希望中高端人才具备跨领域的知识，以更好地应用AI技术，并快速理解AI反馈的数据。最后，观察目前GPT的能力，主要是在重复历史上已经有人做过的事情。比如写代码、排序、算法、各种界面的创造这些代码大部分被很多程序员写过。历史上没有出现过的事情，目前的GPT还没有能力去做，GPT缺乏真正的创新能力。比如科学家就需要带着批判性的思维去研究没有人研究过的事情，去发现新机会。

王倩坦言：“随着技术和社会发展，更多人具有跨领域能力，发展出‘π型人才’，也就是至少有2个专业领域的能力，比如研发管理，不仅有研发技能，还有数据分析技能，横向发展出管理技能；对于人才，尤其是顶级人才需要发展出雪花型人才(指在复合数字化转型过程中，具备多领域知识和能力的复合型人才)，能够在硬件和软件具备更加综合的能力。未来的职场，一个人要成为一个‘军队’，每个人都要成为CEO。”

组件排产预计3月份大幅增加 光伏产业链或逐渐回暖

■本报记者 殷高峰

中国有色金属工业协会硅业分会(以下简称“硅业分会”)2月22日发布的单晶硅片周评显示，2月份组件排产预计在35GW左右，3月份随着前期订单的执行以及海外市场繁荣，终端需求或将大幅增加。预计3月份组件排产或将提升至50GW以上。

而组件排产大幅增加的背后，则是企业开工率的回升。据Infolink统计数据表示，2月份我国光伏组件厂商的整体开工率仅为23%，排名前九名的组件企业整体开工率为49%。

“目前公司的开工率在稳健上升，一些工厂已经开始招聘工人。”隆基绿能相关负责人对《证券日报》记者表示。

需求逐步恢复

根据Infolink2月22日发布的

光伏产业链价格周评，春节假期后首周的组件价格持稳。

“但从需求端看，海外需求恢复提升组件厂家的生产预期。”万联证券投资顾问屈放在接受《证券日报》记者采访时表示，同时由于近期的开工率不足，导致库存减少，补库存也推动了组件生产的需求。

在海外市场方面，2月9日，印度新能源部发布通知称，关于2月9日的公告暂时搁置，等待进一步命令。上海有色网(SMM)分析称，考虑到印度当前本土组件产能供应情况，ALMM清单有暂缓实施的可能性。

“此外，欧洲、北美、中东等市场仍能贡献较大支撑，这些都带动

了组件的需求。”屈放称。

根据天风证券研报，2024年全球光伏装机可达450GW，区域上看，预计核心增量主要来自美国和其他新兴市场。其中美国和印度市场2024年的装机规模预计增幅分别为35%和30%。

而据《证券日报》记者了解，假期之后，一些大型电站的招标也相继启动，这也将进一步带动市场对组件的需求。“随着一些落后产能的逐渐淘汰，目前行业对后期的组件价格走势普遍看涨，当前上游价格整体处于低位，目前加大生产量有利于成本的控制。”上述隆基绿能相关负责人说。

根据硅业分会的数据，硅料价格在春节前已经连续三周呈上涨趋势，春节假期后首周价格与节前持平。在业内看来，上游硅料价格持续反弹，为组件价格的反弹也提供了支撑。

“组件价格已经较长时间处在成本线之下，这对行业的发展是不