公司代码：601800　　公司简称：中国交建

中国交通建设股份有限公司 2023 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司 2023 年度分红派息预案：公司拟向全体股东每 10 股派送现金红利人民币 2.9253 元（含税）以 2024 年 3 月 28 日公司总股本 16,280,111,425 股份为基数，合计拟派发现金红利 4,762,420,995 元（含税）；本次利润分配将以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A 股	上海证券交易所	中国交建	601800
H 股	香港联合交易所	中国交通建设	01800

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘正昶	俞京京
办公地址	中国北京市西城区德胜门外大街 85 号	中国北京市西城区德胜门外大街 85 号
电话	8610-82016562	8610-82016562
电子信箱	ir@ccecltd.cn	ir@ccecltd.cn

注：2024 年 3 月 22 日周长江先生辞任公司董事会秘书，在公司聘任新董事会秘书前，由公司财务总监刘正昶代行董事会秘书职责。

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务

公司业务在运营过程中，主要包括搜集项目信息、资格预审、投标、执行项目，以及在完工后向客户交付项目。本公司制订了一套全面的项目管理系统，涵盖整个合同程序，包括编制标书、投标报价、工程组织策划、预算管理、合同管理、合同履行、项目监控、合同变更及项目完工与交接。其中，公司的基建建设、基建设计、疏浚业务均属于建筑行业，主要项目运作过程与上述描述基本一致。

公司在编制项目报价时，会对拟投标项目进行详细研究，包括在实地视察后进行投标的技术条件、商业条件及规定等，公司也会邀请供货商及分包商就有关投标的各项项目或活动报价，通过分析搜集上述信息，计算出工程量列表内的项目成本，然后按照一定百分比加上拟获得的项目毛利，得出提供给客户的投标报价。

公司在项目中标、签订合同后，在项目开始前通常按照合同总金额的 10%–30%收取预付款，然后按照月或定期根据进度结算款项。客户付款一般须于 1–3 个月之内支付结算款项。

在上述业务开展的同时，公司于 2007 年开始发展基础设施等投资类项目，以获得包括合理设计、施工利润之外的投资利润。经过多年发展，公司根据市场环境、政策形势、行业需求的变化，始终严把投资环节关键关口，不断推动“价值投资”理念走深走实。具体情况请见“管理层讨论与分析”章节。

报告期，公司新签合同额为 17,532.15 亿元，同比增长 13.68%。新签合同额的增长主要来自于境外工程、城市建设、港口桥梁国家战略重点项目等建设需求增加。业务结构不断改善，现汇规模稳步扩张，投资质效显著提升。截至 2023 年 12 月 31 日，本公司持有在执行未完成合同金额为 34,506.59 亿元。

报告期，公司各业务来自于境外地区的新签合同额为 3,197.46 亿元（约折合 475.26 亿美元），同比增长 47.5%，约占本公司新签合同额 18.24%。其中，新签合同额在 3 亿美元以上项目 30 个，总合同额 311.05 亿美元，占全部境外新签合同额的 65%。经统计，截至 2023 年 12 月 31 日，本公司共在 139 个国家和地区开展业务。

各业务按照公司股比确认基础设施等投资类项目合同额为 2,086.18 亿元（境内为 1,950.56 亿元，境外为 135.62 亿元），预计在设计与施工环节本公司可承接的建安合同额为 1,501.40 亿元。

（一）业务回顾与市场策略

1.国内市场

报告期，在稳中求进的工作总基调下，宏观政策协同发力，我国经济运行总体回升向好，国内生产总值同比增长 5.2%。在增发国债支持灾后重建和提升防灾减灾救灾能力相关项目带动下，基础设施投资平稳增长。按照国家统计局公布的数据显示，1—11 月份，基础设施投资同比增长 5.8%，增速比全部固定资产投资高 2.9 个百分点。其中，水上运输业投资增长 22.0%，铁路运输业投资增长 21.5%，水利管理业投资增长 5.2%，道路运输业投资下降 0.2%，公共设施管理业投资下降 2.5%。

报告期，我国经济运行面临新的困难挑战，主要是国内需求不足，重点领域风险隐患较多。国家提出要进一步稳定社会预期，提振发展信心，激发市场活力，推动经济运行持续回升向好，加快推出针对性强、含金量高的政策措施。同时要求加大宏观政策调控力度，加强逆周期调节和政策储备，着力扩大内需、提振信心、防范风险，继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策，发挥总量和结构性货币政策工具作用，延续、优化、完善并落实好减税降费政策，有效防范化解地方债务风险，加快地方政府专项债券发行和使用，不断推动经济运行持续好转、内生动力持续增强、社会预期持续改善、风险隐患持续化解，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，扎实推动经济高质量发展，基础设施建设整体行业预期稳步上升。四季度开始的新一轮政策调控在政策导向、金融支持、产业培育等方面释放了诸多利好消息，专项债加速落地带来一定的杠杆撬动效应，基建投资增速及市场流动性得到有效支撑。

报告期，公司打起“大国重器”使命担当，坚定践行交通强国战略，承担交通强国建设标志性工程平陆运河，提供一体化设计建设方案。国家重大工程深中通道主桥伶仃洋大桥和海底沉管隧道均成功合龙，创下多项世界之最。全国最长铁路隧道——易贡隧道进入正洞掘进，世界在建最长高速公路隧道——天山胜利隧道实现阶段性突破，我国北方首条跨海沉管隧道——大连湾海底隧道全线通车。聚焦“3060”双碳目标，依托数字化、智慧化管理赋能，持续打造中国海上风电第一品牌，2023 年实现新签合同额 124.96 亿元，新签河北建投秦皇岛和唐山 200MW 海上风电项目、汕头勐门海上风电场项目风机基础及风机安装工程等。全面对接经济社会发展和人民需求，市政管网建设、老城区改造、人居环境及生态提升等一批代表性强、影响力大的重点项目顺利实施，在乡村振兴、城市更新等民生福祉领域积极作为。依托全国重点实验室推进先进技术研究，深度赋能传统产业高端化、智能化、绿色化升级。发挥“大城市”“大交通”“江河湖海”产业联动优势，加大内外部资源整合力度，为市场提供一揽子、高品质“中交方案”。

2. 海外市场

报告期，世界经济缓慢复苏，俄乌冲突持续，对全球政治、经济等影响不确定性加大，部分经济体主权债务隐患犹存，全球基建市场竞争白热化，产品竞争逐渐升级为产业链条与产业生态竞争，倒逼企业加快转型升级。基于科技变革、产业变革，经济社会高质量发展催生诸多新业态、新模式，基建行业发展面临新一轮整合，跨区域间交通互联互通需求增加，重大项目、优质项目进一步向头部企业集聚。高质量共建“一带一路”倡议提出十周年，释放大量增长空间。

报告期，公司积极应对国际和行业形势发生的深刻变化，扎实推进“公司国际化”各项工作，持续巩固互联互通合作基础，兼顾传统主业优势和新兴市场拓展，形成了多点开花、齐头并进的良好局面，经营质效和发展规模稳步提升。波哥大地铁进入施工阶段，蒙内铁路安全运营六周年，相继落地沙特 ROSHN 利雅得东和塞德拉三四五期房建、尼日利亚凯菲至马库尔迪公路运营及维护等多个重大项目。粤港澳、新加坡、中亚等地成功签约一批环保和管网项目，新兴业务再添发展新动能，“一带一路”建设成果丰硕。

公司坚持遵循“共商共建共享”原则和“构建人类命运共同体”目标，以打造“连心桥”、“致富路”、“发展港”、“幸福城”和“中国装备”为抓手，高水平策划实施“一带一路”沿线惠及两国政府和当地社会民生工程，坚定不移地推动海外业务向“高质量、惠民生、可持续”方向发展。

3. 分业务情况

（1）基建建设业务

基建建设业务范围主要包括在国内及全球兴建港口、道路与桥梁、铁路、水利水电、城市轨道交通、市政基础设施、建筑及环保等相关项目的投资、设计、建设、运营与管理。按照项目类型划分，具体包括港口建设、道路与桥梁、铁路建设、城市建设、海外工程等。

报告期，本公司基建建设业务新签合同额为 15,584.82 亿元，同比增长 14.00%。来自于境外地区的新签合同额为 2,951.26 亿元（约折合 438.66 亿美元）。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 2,081.97 亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额 1,492.57 亿元。截至 2023 年 12 月 31 日，本公司持有在执行未完成合同金额为 29,879.22 亿元。

按照项目类型及地域划分，港口建设、道路与桥梁、铁路建设、城市建设、境外工程的新签合同额分别为 845.23 亿元、3,490.05 亿元、369.19 亿元、7,929.08 亿元、2,951.26 亿元，分别占基建建设业务新签合同额的 6%、22%、2%、51%、19%。

①港口建设

本公司是中国最大的港口建设企业，承建了建国以来绝大多数沿海大中型港口码头，具有明显的竞争优势，与本公司形成实质竞争的对手相对有限。

报告期，本公司于中国境内港口建设新签合同额为 845.23 亿元，同比增长 10.20%，占基建建设业务的 6%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 5.79 亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额 24.75 亿元。

2023 年 1–11 月，按照交通运输部公布的数据显示，沿海与内河建设交通固定资产投资完成约为 1,828.67 亿元，同比增长 23.7%。沿海港口投资热点在国际枢纽海港和南北海上运输通道建设，国家能源资源战略储备基地等领域，内河区域重点改坚“四纵四横两网”国家高等级航道网“十四五”期间新增 2,500 公里通航目标。

本公司以现代产业链链长建设和成立智慧港航产业联盟为依托，紧跟战略区域经营布局，深度融入京津冀、长三角、粤港澳等重要区域，紧盯重大项目，成功落地平陆运河主体工程、深圳港盐田港区东作业区集装箱码头一期工程、岷江老木孔航电枢纽工程等重点项目。

②道路与桥梁建设

本公司是中国最大的道路及桥梁建设企业之一，在高速公路、高等级公路以及跨江、跨海桥梁建设方面具有明显的技术优势和规模优势，在全国同行业市场处于领军地位。公司公路业务实现了从单一产业链到全产业链（规划策划、可行性研究、投融资、勘察设计、工程建设、运营维护、资产处置）的基础设施全寿命周期、全过程一体化咨询服务产业格局。在公路行业具有领先的技术力量、充足的资金能力、突出的项目业绩、丰富的资源储备、良好的信誉等优势，能够提供全产业链的一体化咨询服务。在特大跨径悬索桥建造等关键技术取得重要突破，在高寒冻土技术研究方面，在桥岛隧工程等全产业链和综合一体化服务方面，形成超越竞争对手的比较优势。与本公司形成竞争的主要是一些大型中央企业和地方国有基建建设企业。

报告期，本公司于中国境内道路与桥梁建设新签合同额为 3,490.05 亿元，同比下降 2.48%，占基建建设业务的 22%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 380.77 亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额 359.95 亿元。

2023 年 1–11 月，按照交通部公布的数据显示，公路建设交通固定资产投资完成约为 26,487.08 亿元，同比增长 1.2%。“十四五”期间，国家高速公路建设以加快建设交通强国为目标，以构建综合立体交通网络为导向，缓解区域间路网发展需求不平衡，提升国家高速公路网络质量，构建现代综合交通运输体系。“十四五”中期规划调整后，更加强化前端引领和绿色低碳转型，分区域梳理穿城高速公路市政化改造、繁忙路段提级扩容、干线通道、过江跨海等关键性工程。市场布局来看，粤港澳、长三角、华中、东北、西北以及京津冀等区域，市场空间较为广阔。

报告期，公司紧跟交通强国和国家综合立体交通网建设，发力综合交通枢纽、公路市政化改造、智慧交通、“交通+新能源”等增量市场，参与建设山西吕梁祁县至离石高速公路工程项目、新疆 G219 线昭苏至温宿公路和温泉至霍尔果斯公路、河北省曲港高速公路京台高速至黄骅港段、G4231 南京至九江高速公路和县至无为段特许经营项目等多个优质公路项目。继续领军长大桥、长大直径盾构核心技术，打造多个“世界之最”炫技之作，成功中标国道 209 王官黄河大桥、金沙江特大桥、泉州百崎通道，以全球领先的科技水平，不断刷新路桥建设的世界记录。

报告期，铁路围绕完善“八纵八横”高速铁路网建设，大力推进城际铁路，加快发展市域铁路，完善路网布局，全国最长铁路隧道易贡隧道进入正洞掘进。公司已围绕设计咨询、建设施工、装备制造、运营维护，形成轨道交通业务全产业链布局。依托公司在公路、机场等产业优势，创新打造“轨道+”城市综合运营解决方案。公司坚定践行交通强国战略，成功中标新建南通至宁波高速铁路先开段站前及相关工程 TYZQ-4 标段、山东省新建济南至枣庄铁路土建工程等建设工程，擦亮“中交铁道”品牌名片。

报告期，国家科学有序推进铁路建设，全国铁路完成固定资产投资 7,645 亿元，同比增长 7.5%。据统计，全国铁路共完成项目招标 167 个项目，总招标额 5,016.95 亿元。从发包量来看，公司市场份额 3.77%，为行业第三名，路外第一名。本公司于中国境内铁路建设新签合同额为 369.19 亿元，同比下降 17.73%，占基建建设业务的 2%。

④城市建设等

本公司广泛参与房屋建筑、城市综合开发、城市轨道交通等城市建设，具有较强的市场影响力。同时，公司加快生态环保、城市水环境治理等新兴产业布局，努力培育新的增长点。

报告期，本公司于中国境内城市建设等项目新签合同额为 7,929.08 亿元，同比增长 16.78%，占基建建设业务的 51%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 1,559.79 亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额 991.99 亿元。

2023 年，国家指出要在超大特大城市积极稳步推进城中村改造。新型城镇化进程加速推进，城市建设迎来新的挑战和机遇。坚持“稳中求进、以进促稳、先立后破”，2024 年将新型城镇化、乡村振兴价值实现机制等方面形成更高发展需求。多项国家政策积极稳妥化解房地产风险，加快推进“三大工程”建设，助力优势城市群、都市圈房地产和城市更新市场总体企稳向好。民生工程释放行业发展新动能，老旧小区改造、集体租赁住房、政策性安居房、医院学校、公共服务等市场需求不断增强。双碳目标战略下，房屋建造方式加快转变，数字建造、绿色建造、建筑工业化进入发展快车道。城市人口聚集对公共配套设施提出了更高要求，城市更新、地下空间综合开发、智慧停车、管网改造等市场需求持续释放。

报告期，公司全面对接新型城镇化战略，国土空间规划调整和城市更新行动带来的新一轮片区开发建设需求，签约海口市横沟村城市更新—海口市城市更新首批试点项目之一、上海市青浦区华新镇凤溪社区“城中村”改造项目等一批大型城市综合体项目，片区开发模式不断成熟，经营规模不断扩大。聚焦民生所需，肩负企业担当，签约安徽、海南安置房项目，推进上海、天津、广州等多地改扩建项目，在民生房建领域深耕拓展。发力城市复杂交通、智慧停车等技术含量较高的细分领域，落地蓬江区智慧化停车场建设改造项目（一期）设计施工总承包工程等市政项目，提升城市现代化水平，合力打造宜居、韧性、智慧城市。致力建设美丽中国，在云南省、重庆市多地参与流域治理、污水处理项目。聚焦双碳目标，打造“中交海风”专业平台，2023 年实现新签合同额 124.96 亿元，在秦皇岛、营口、汕头、防城港等地落地海上风电安装运维项目，公司拥有多项全国领先的海上施工及运维技术，新兴业务规模效应初步显现。

⑤海外工程

本公司基建建设业务海外工程范围包括道路与桥梁、港口、铁路、机场、环保、地铁、建筑等各类大型基础设施项目，市场竞争优势明显。

报告期，本公司基建建设业务中境外工程新签合同额 2,951.26 亿元（约折合 438.66 亿美元），占基建建设业务的 19%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 135.62 亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额 115.88 亿元。

按照项目类型划分，城市建设、道路与桥梁、城市轨交、港口、铁路、其他分别占境外工程新签合同额的 33%、25%、11%、11%、8%、12%。

按照项目地域划分，非洲、亚洲（除港澳台）、大洋洲、拉丁美洲、欧洲、港澳台及其他分别占境外工程新签合同额的 34%、32%、12%、11%、8%、3%。

公司立足全球视角，发挥主业优势，积极配合和服务国家战略，以第三届“一带一路”高峰论坛为契机，充分发挥在“大城市”、“大交通”、“江河湖海”领域优势，全力推进交通基础设施互联互通和沿线民生改善，主动贡献中国智慧与中国方案。报告期，卢旺达卡雍扎–鲁苏莫道路改扩建工程成功验收，连接卢旺达与坦桑尼亚的重要交通干线；马来西亚吉隆坡地铁二号线全线通车；塞尔维亚 E763 新贝尔格莱德–苏尔钦段通车，连接贝尔格莱德到南部城市最快的道路；尼日利亚凯菲路一期项目全线通过竣工验收，连接尼日利亚首都阿布贾与东南部黄金三角区域的重要通道；孟加拉卡纳普里河底隧道项目正式通过验收，作为“一带一路”建设的重要支点工程和“孟中印缅”经济走廊的重要组成部分，对促进孟中印缅经济走廊建设具有重要意义；参与建设沙特利雅得塞德拉三、四、五期基础设施项目等一系列标志性项目，为中沙经贸合作高质量发展作出了重要贡献。

报告期，公司国际化发展稳步推进，属地化和独立经营试点扎实推进。重大项目统筹有力。业务结构持续优化，做大现汇，做强投资，经营结构持续优化，投资风险有效控制。统筹推进海外“智慧工地”管控平台建设，在建项目精细化、数字化转型迈向新台阶。做好海外风险防控，加快完善海外合规体系建设，开展境外经营风险全面排查，分级分类实施清单管理。

（2）基建设计业务

基建设计业务范围主要包括咨询及规划服务、可行性研究、勘察设计、工程顾问、工程测量及技术性研究、项目管理、项目监理、工程总承包以及行业标准规范编制等。

本公司是中国最大的港口设计企业，同时也是世界领先的公路、桥梁及隧道设计企业，在相关业务领域具有显著的竞争优势。与本公司相比，其他市场参与主体竞争力相对较弱。报告期，公司设计业务重组上市成功，中交设计（600720.SH）于 2023 年 12 月 28 日正式挂牌。资产交割完成后，中交集团设计板块专业化整合初步完成，中交设计将成为国内最大的设计类上市公司，充分发挥产业链的龙头引领作用，大力拓展高端市场，助力集团业务发展与升级。

在铁路基建设计业务方面，本公司在“十一五”期间进入该市场领域，目前主要业务分布于海外铁路项目以及国内轨道交通项目。

报告期，本公司基建设计业务新签合同额为 559.72 亿元，同比增长 1.95%。其中，来自于境外地区的新签合同额为 31.86 亿元（约折合 4.74 亿美元）。截至 2023 年 12 月 31 日，本公司持有在执行未完成合同金额为 1,542.56 亿元。

报告期，公司持续强化传统基建设计业务的压舱石作用，重点关注综合立体交通网和大型综合型项目，在大交通、大城市领域驾定前行；强化设计咨询前端带动作用，紧密围绕国家战略形成的产业格局和新增长点，加大高端策划，以科技创新为引领，探索全产业链协同联动，充分发挥全产业综合优势，推动大项目落地。平陆运河建设中，公司以一体化方案全面参与枢纽、航道、桥梁等相关工程，为项目规划策划和落地实施发挥了重要作用。水运业务，聚焦“双碳目标”，围绕新能源港口建设成功签约惠州 LNG 接收站项目配套码头工程设计采购施工总承包项目、广西液化天然气（LNG）三期扩建项目码头项目，推动能源结构绿色化转型；紧盯海港升级改造，内河航道整治市场机会，签约如福州港罗源湾港区 2*5 万吨级码头工程、湛江港徐闻港区客货滚装码头工程等，传统主业市场份额持续巩固。路桥业务，充分发挥公司公路设计绝对领先优势，落地 G309 线台水（老城）至西峰段公路、新疆 G217 线阿勒泰至布尔津公路建设项目。响应“乡村振兴”国家战略，签约宜宾市三江新区现代农业产业园配套乡村道路等乡村道路建设，拓展下沉市场份额。城市业务，坚持扎根城市、深耕城市，经营城市，签约宜宾市兴文县智慧科技产业园基础设施建设项目和兴文县久庆片区城市更新能级提升建设打捆项目等城市开发项目。新兴产业，持续打造“中交海风”品牌，在汕头市、防城港市、威海市等全国各地开展海上风电勘查、监理、咨询工作。

（3）疏浚业务

疏浚业务范围主要包括基建疏浚、维护疏浚、环保疏浚、吹填工程、流域治理以及与疏浚和吹填造地相关的支持性项目等。

本公司是中国乃至世界最大的疏浚企业，在中国沿海疏浚市场有绝对影响力。中标洞庭湖生态修复试点项目。

报告期，本公司疏浚业务新签合同额为 1,191.93 亿元，同比增长 11.76%。其中，来自于境外地区的新签合同额为 208.07 亿元（约折合 30.93 亿美元）；来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为 4.21 亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额 8.83 亿元。截至 2023 年 12 月 31 日，本公司持有在执行未完成合同金额为 2,785.77 亿元。

报告期，本公司持续优化资产结构，着手投资建造和购置重大疏浚船舶装备，淘汰部分老旧低效的落后船舶，优化绞吸船等装备调度机制，提高施工利用率。公司拥有目前中国最大、最先进的疏浚工程船舶团队，耙吸挖泥船及绞吸船的规模居全球首位。

全国沿海投资逐步放缓，传统吹填业务受水运及环保政策影响，相对比较低迷。然而随着国家“四横四纵两网”总体布局逐渐铺开，绿色发展理念深化实践，沿海港口智慧升级、内河高等级航道整治、流域生态治理保护催生新的市场机遇。

报告期，公司集中优势力量，推动重大项目经营，落地了平陆运河航道工程、福建罗源牛坑湾港口及加工物流区填海工程、重庆藕渡水库等多项重大项目中标，在湖库清淤、内河航道、水利工程等转型领域取得突破。推动绿色发展，建设美丽中国，在大生态环保、水资源增量市场发声发力，推进洞庭湖生态修复试点工程、天津市土壤污染治理修复、矿山生态修复、海洋生态保护修复、丽水市大溪治理提升改造工程等一批具有全局带动性、目标导向性的重点项目落地。

（4）其他业务

其他业务主要包括公司全产业链盾构机的装备制造、物资集中采购、金融产业支撑等业务。

报告期，公司盾构装备成套技术实现全产业链发展，制造、维修直径 3.64 米至 16.07 米盾构机百余台，在南京纬三路/和燕路、上海机场联络线、北京东六环改造工程、孟加拉国卡纳普里河底隧道项目等大盾构项目与国际一流盾构厂商竞技创新，在跨越江河湖泊及超大、特大城市集约化发展领域建立核心优势。在福州地铁运用双模盾构，通过模式转换适应多种水文地质条件，较传统方法大幅提高施工功效，确保工程安全质量。公司物资集采模式持续优化，建立内贸企业管控方案，强化源头集采落到实处；动态调整集采目录，探索不同品类区域集采，落实地材集采工作，扩大集采效益；与境外国别区域开展区域集采工作，完善公司海外供应链体系建设，提升国际化采购管理水平。

报告期，本公司其他业务新签合同额为 195.68 亿元，同比增长 43.53%。截至 2023 年 12 月 31 日，本公司持有在执行未完成合同金额为 299.04 亿元。

4. 报告期内签订的部分主要经营合同（单位：人民币亿元）

（1）基建建设业务

港口建设

序号	合同名称	金额
1	平陆运河航道工程施工 NO.SN3 标段	52.78
2	平陆运河航道工程施工 NO.SN5 标段	41.46
3	钱塘江中上游常山江（辉埠–双港口）航电枢纽 EPC 项目一期工程（常山段）（第 SJSG 标段）	35.80
4	平陆运河航道工程施 NO.SN12 标段	30.28
5	大芦线东延伸航道整治工程 3 标段	21.51

道路与桥梁建设

序号	合同名称	金额
1	福建省厦门同翔高新城综合开发项目	190.23
2	甘肃省 G1816 乌玛高速合作至赛尔龙（甘青界）段项目	135.14
3	河北省太行山等高速公路项目包（一）政府与社会资本合作（PPP）项目北京至秦皇岛高速公路遵化至秦皇岛段	134.82
4	贵州省德余高速公路项目总承包项目	102.16
5	广西目治区贵港经兴业至博白公路项目	89.69

铁路建设

序号	合同名称	金额
1	新建南通至宁波高速铁路先开段站前及相关工程 TYZQ-4 标段	70.58
2	山东省新建济南至枣庄铁路土建项目	33.88
3	安徽省池州大桥一标项目	28.45
4	新建西宁至成都铁路（甘青段）站前工程 XCTJ10 标段	26.65
5	河北省雄忻高铁雄安新区地下段土建工程及相关配套工程六标项目	26.03

城市建设

序号	合同名称	金额
1	上海市青浦区华新镇凤溪社区“城中村”改造项目	301.86
2	山东省潍坊市奎文区城市更新项目（泰华片区）EPC 项目	133.00
3	武汉市经开区军山新城产城融合综合开发项目	90.00
4	河南省新乡市凤泉区乐活小镇开发项目	90.00
5	河北省石家庄市城市轨道交通 4 号线一期工程施工总承包项目	84.91

海外工程

序号	合同名称	金额
1	沙特 ROSHN 利雅得东和塞德拉三四五期房建项目	158.74
2	肯尼亚 Lapsset 走廊标准轨距铁路（拉穆港–加里萨段）	127.41
3	南苏丹拉贾–蒂姆萨、伦贝克、阿威耶尔、瓦乌和夸约克道路项目	100.85
4	柬埔寨金边至巴域高速公路项目	92.58
5	澳大利亚悉尼 M7–M12 公路改造升级项目	61.70

（2）基建设计业务

序号	合同名称	金额
1	甘肃省庆阳市 G309 线台水（老城）至西峰段公路工程项目	46.83
2	新疆 G217 线阿勒泰至布尔津公路建设项目（第一合同段）	12.70
3	四川省特种宜宾三江新区动力电池新镇保障租赁住房 EPC 项目	12.00
4	海南省儋州市洋浦疏港高速公路工程 SG03 标段项目	11.72
5	四川省宜宾市高新区产城融合发展基础设施建设等项目	10.93

（3）疏浚业务

序号	合同名称	金额
1	菲律宾 Cagayan 外海铁矿砂项目	66.05
2	福建罗源牛坑湾港口及加工物流区填海工程	35.87
3	重庆市藕渡水库工程 EPC 项目	32.32
4	云南省宣威经济技术开发区虹桥产业园、凤凰山产业园、羊场产业园基础设施 EPC 项目	32.03
5	洞庭湖生态修复试点工程 EPC 工程总承包	29.86

5.基础设施等投资类项目情况（统计数据为开表项目口径）

2023 年，国家出台 PPP 新机制，推动依法合规、稳妥有序实施政府和社会资本合作项目，国有经济布局优化和结构调整工作深入推进，投资机遇与挑战并存。2023 年 3 月，《政府工作报告》中指出，提前实施部分“十四五”规划重大工程项目，加快地方政府专项债券发行使用，为重大项目建设补充资本金。国家部委密集出台多项政策文件，组织开展多个专项行动，逐步细化了 PPP、基金业务、非主业投资、海外投资、融资担保等监管要求，要求完整、准确、全面贯彻新发展理念，聚焦推进高质量发展，突出做好稳投资工作，有效防范化解投资风险，实现投资质的有效提升和量的合理增长。

“十四五”以来，公司加强顶层设计统筹，严格控制投资总量，引导各类资源投向重点业务、关键领域，防范行业类、区域类、模式类系统风险；健全制度体系建设，对已有制度全面梳理并系统升级，形成覆盖全口径、全流程的投资制度体系；强化全生命周期管理，注重项目甄别、严格投前评审、加强投中管控、妥善化解风险、严格违规追责，稳步提升项目质量和业务结构；强化“能投会卖”，积极谋划资产盘活，提高资产周转效率。

报告期，公司坚持价值投资理念，以提升资本回报为导向，控总量、优增量、优化投资“区域结构、业务结构、周期结构、盈利结构、现金流结构”，重点带动公司“进城”核心竞争力不断提升，推动“三新”业务培育壮大，为公司高质量发展培育更多增长点。落地广西贵港经兴业至博白公路项目等系列优质路桥项目，“大交通”领域主业优势不断巩固。参与上海市青浦区华新镇凤溪社区“城中村”改造项目、湖北省武汉市武汉经开区军山新城产城融合综合开发项目等具有区域影响力的重大项目，成功投资广州珠江村旧村改造、深圳民治街道更新等项目，成功进入深圳等核心地区城市更新市场，“大城市”领域投资模式不断成熟，投资质效不断提升。落地宁夏云数据中心、广东省英德砂石矿、大连海洋牧场、黑龙江高标准农田整治等项目，在数字经济、矿产资源、海洋经济、乡村振兴等领域取得突破，“江河湖海”及“三新”领域践行可持续发展理念。

同时，公司在推动业务发展面临着不少新的风险挑战。2023 年受地方政府性基金收入持续减少和 PPP 新机制影响，地方政府及投资平台的基建投资项目前融资金需求日益增加，重点省份加强政府投资项目管理，对基础设施建设行业可持续健康发展形成挑战。我国房地产市场供求关系发生变化，房地产市场呈持续下行态势。尽管国家及地方政府频繁出台房地产调控优化、城市更新、城中村改造、保障性住房方面的政策，但房地产市场企稳回升速度仍相对缓慢，行业形势依然严峻。

（1）新签基础设施等投资类项目情况

报告期，公司根据宏观政策积极调整市场开拓及经营策略，以“控总量、优结构、控风险、提质效”为主线，推动资源向重点项目、重要区域、重大市场、中短周期项目倾斜，来自基础设施等投资类项目确认的合同额，境内为 1,950.56 亿元，境外为 135.62 亿元，预计合计可以承接的建安合同金额为 1,501.40 亿元。其中：BOT 类项目，政府付费项目、城市综合开发项目的确认的合同额分别是 565.37 亿元、274.08 亿元和 1,246.73 亿元，分别占基础设施等投资类项目确认合同额的 27%、13%和 60%。

（2）政府付费项目以及城市综合开发项目情况

本公司政府付费项目累计完成投资金额为 3,791 亿元，累计收回资金为 693 亿元。

本公司城市综合开发项目累计完成投资金额为 1,679 亿元，实现回款为 1,523 亿元。

（3）特许经营权类项目

截至 2023 年 12 月 31 日，经统计本公司对外签约并负责融资的并表项目（如有变化以最新统计数据为准），特许经营权类项目累计完成投资金额为 2,001 亿元，进入运营期项目 31 个（另有 34 个参股项目），报告期运营收入为 76.94 亿元，净亏损为 19.45 亿元。截至 2023 年 12 月 31 日尚未完成投资额为 513.88 亿元。

新签基础设施等投资类项目（单位：亿元）

序号	项目名称	项目类型	总投资概算	按公司股比确认合同额	预计建安合同额	是否经营性项目	是否并表	建设期（年）	收费期/运营期（年）
1	上海市青浦区华新镇凤溪社区“城中村”改造项目	城综	335.40	301.86	110.86	是	是	9	3
2	广西贵港经兴业至博白公路项目	BOT	132.00	132.00	90.73	是	是	3	30
3	武汉经开区军山新城产城融合综合开发项目	城综	124.79	108.00	84.40	是	是	4	8
4	浙江省瑞安市塘河新城共同富裕示范项目	城综	104.74	94.27	59.18	是	是	8	2
5	郑州市惠济区古荥城市更新（一期）项目	城综	108.65	93.23	69.99	是	是	6	2
6	柬埔寨金边至巴域高速公路项目	BOT	92.58	92.58	74.15	是	是	4	50
7	广州市黄埔区黄埔街下沙社区珠江村旧村改造项目	城综	91.79	91.79	48.57	是	是	4	0.5
8	常州市武进区城西长沟河片区综合开发项目	城综	83.38	84.06	45.79	是	是	6	2
9	海口市美兰区横沟村城市更新项目	城综	81.18	81.18	37.82	是	是	5	2.5
10	重庆市巫宜高速和矿产资源开发项目	BOT	78.50	78.50	52.45	是	是	4	30
11	江津经泸州至宜宾（四川境）高速公路项目	BOT	192.62	68.33	44.15	是	否	3	30
12	天津市南开区西营门片区城市更新项目	城综	145.60	57.08	63.00	是	否	5	0
13	阳江市阳西县溪头镇凤凰岭矿区二期建筑用片麻岩矿采矿权项目	BOT	54.08	54.08	11.46	是	是	2	18
14	陵水县椰林镇“一河两岸”一期首开区城市更新项目 A 包、B 包	城综	62.57	50.00	24.19	是	是	4	3.5
15	临平国际未来产居生态城综合开发项目	城综	54.56	49.59	41.59	是	是	4	2
16	济南市天桥区生态智享城综合开发项目	城综	48.51	49.26	29.56	是	是	7	0
17	郑州市二七区粮二库片区城市有机更新项目	城综	44.97	45.00	18.17	是	是	4	1
18	宁夏（中卫）云数据中心项目	BOT	37.98	37.97	32.53	是	是	8	10
19	河南省焦作至平顶山高速公路荥阳至新密段新建工程	政府付费	99.53	37.33	44.83	否	否	3	5
20	荆州市荆开新城（南片区）基础设施及公共服务配套项目	城综	86.46	31.86	50.69	是	否	8	2
21	其他		1,776.87	448.21	467.29	–	–	–	–
合计			3,836.76	2,086.18	1,501.40	–	–	–	–

特许经营权类在建项目（单位：亿元）

序号	项目名称	按股比确认合同额	累计投入金额	本期投入金额
1	河北省太行山等高速公路项目	145.70	参股	–
2	广西省全州至容县公路（平南至容县段）PPP 项目	127.55	5.82	5.46
3	首都地区环线高速公路（G95）承德（李家营）至平谷（冀京界）段项目	114.53	56.68	15.14
4	新疆乌鲁木齐至尉犁等公路项目	106.16	参股	–
5	贵州省贵阳经金沙至古蔺（黔川界）高速公路项目	99.99	参股	–
6	重庆渝