

公司零距离·新经济 新动能

从小弹簧厂到造车“新势力” 赛力斯进阶新阶段

本报记者 新月 冯雨瑶

三十九年前，一家造座椅弹簧的初创企业在重庆市悄然诞生。经历时间变迁，这家小弹簧厂不断“变身”，已转型为一家新能源造车“新势力”，并实现了从亏损到盈利的翻盘。当前，赛力斯已成为继特斯拉、比亚迪、理想之后，全球第四个盈利的新能源汽车品牌。

眼下，随着新能源汽车产业的不断向前演进，市场已呈现出竞争与机遇并存的动态竞争格局。跨入盈利门槛的赛力斯，如何在白热化的市场竞争中再进一步？下一步，公司的市场布局将落在何处？近日，《证券日报》记者走进赛力斯集团股份有限公司（以下简称“赛力斯”），深入挖掘公司的成长历程与未来规划。

三次创业

从一根弹簧到汽车减震器等零部件，再到外形更大的汽车整车，在赛力斯“超级工厂”展厅墙壁上，公司发展的每一个关键节点连起来，像是一条清晰的成长足迹。

从1986年起家，赛力斯经历了三次创业、三次转型、三次创业。在赛力斯董事长（创始人）张兴海看来，每一次创业都是顺势而为，遵循着突破、进一步突破的准则。

赛力斯最早的前身是重庆巴县凤凰电器弹簧厂，当时国内汽车产业的零部件技术大多受制于外国企业。为了推动汽车零部件的国产化，公司投入了大量资源进行创新，最终成功研发出汽车弹簧的核心技术，打破了国际上的垄断局面。

“当时公司进军汽车零部件领域，完全是从零开始。”张兴海感慨道，“以前汽车弹簧从国外进口要1美元一根，但自从实现国产化以后，汽车弹簧的价格降至1元人民币一根。”

在汽车零部件领域有所突破后，2003年，张兴海开始了第二次创业。在没有整车造车经验的情况下，张兴海选择与东风汽车集团有限公司成立合资企业——东风小康汽车有限公司（以下简称“东风小康”），并将目标锁定为微型车市场。

经过十多年的发展，东风小康在微型车的市场份额稳居市场前三。不过，随着新能源汽车产业的兴起，张兴海认为，不该一味执着于燃油车领域。于是，自2016年开始了第三次创业，向新能源转型，并在2022年公司正式更名赛力斯。

回顾公司成功转型至新能源汽车领域的历程，实际上并非一帆风顺。早在2016年，公司便远赴美国硅谷成立研发中心，建立了新能源汽车品牌SERES，并在随后的一年收购了美国AM General公司的工厂。然而，自2016年转型以来的前几年，公司的新能源汽车研发并未取得重大突破，从财务数据来看，公司营收、净利润从2017年开始走“下坡路”。

2019年，公司与华为技术有限公司（以下简称“华为”）接触后，双方于2021年正式达成合作关系，并陆续推出了多款车型。在2021年底，问界品牌的推出标志着赛力斯的发展迎来转折点。随着问界M7、问界M9等车型的热卖，从2024年第一季度起，赛力斯结束了之前的亏损局面，正式步入盈利周期。

赛力斯是华为智选模式下首家合作车企。同时，张兴海也曾多次在公开场合强调：“与华为合作是必须干的事儿。”

经历时代变迁，赛力斯从一家小小的弹簧厂蜕变成新能源汽车造车新势力的一员大将。2024年，赛力斯



图①机器人正在给车身安装零部件，图片上侧是实时监控的数字屏 图②生产线上全自动化机器人正在作业 图③工作人员在数字系统前对汽车生产的各个环节做检测、核查 图④完成生产即将出厂的新新车 图片来源：公司供图

让“超级工厂”为汽车产业持续注入动能

冯雨瑶

智能制造正在引领制造业转型升级。工业和信息化部等八部门联合印发的《“十四五”智能制造发展规划》提出，到2025年达到转型升级成效显著、供给能力明显增强、基础支撑更加坚实等一系列目标。其中，在转型升级方面，要求70%的规模以上制造业企业基本实现数字化网络化，建成500个以上引领行业发展的智能制造示范工厂。

“超级工厂”在推动新能源汽车产业方面发挥了领航作用。目前，特斯拉、北汽、小米汽车等领先汽车制造商，都已建立了自己的“超级工厂”，确保了汽车产品的高质量交付。记者在走访中也感到，“智能制造”正深度赋能汽车产业，不断激活汽车产业“新动能”。例如赛力斯的“超级工厂”在一些关键生产程序的自动化率已达到100%，而这不仅提高了产品的质量和产量，更大大降低了生产成本。

值得一提的是，智能制造大多具备绿色特质。据悉，不少车企打造的“超

级工厂”通过采用先进的环保技术减少排放，还建立了完善的废弃物回收和处理系统，实现了资源的循环利用和废弃物的无害化处理。通过采用先进的生产工艺和节能措施，这些“超级工厂”都有助于降低能耗和排放，为保护环境、促进可持续发展贡献了力量。

而可以预见的是，伴随人工智能的发展，汽车产业已进入AI化发展新阶段，这考验着中国汽车产业智能制造能力，更给各个“超级工厂”提出了新的任务目标，期待“超级工厂”可以为中国汽车产业持续注入发展动能。

节，有的造车厂还是靠人工拧紧，但机器可以确保每一颗螺栓间的扭矩误差在0.01毫米内。同时，AI智能检测系统可以对底盘与车身连接的162颗螺栓进行扫描，防止出现漏打、少打的情况。“人工做不到这么精细，这不但确保了汽车的安全性，也大大降低了生产成本。”上述工作人员表示。

“超级工厂”严格遵循国际领先标准及工业互联网的要求建设，具备高效、智能、尖端、绿色四大特质。在总装车间终端检测站，每台下车的车辆都要通过油液智能加注、装配智联防错、整车CT自动化测试、整车控制器程序在线升级、整车功能自动检测等程序，确保每台从生产线上驶下来的车辆拥有优质的品质。

赛力斯相关负责人向记者透露：“目前，超级工厂拥有超过1600台智能终端协同运作，车间机器人应用超3000台，在一些关键生产工序已实现了自动化率100%。同时融合了AI视觉、大数据等先进技术，实现了质量的数字化及可追溯化，赋能问界M9高效交付。”

赛力斯“超级工厂”承接了高端车型问界M9的生产，占地面积2700余亩，几乎是特斯拉上海“超级工厂”的两倍。远远眺望，一座座白色外墙的车间林立，整个工厂大而新颖。2024年以来，前来这里调研、交流的人络绎不绝。

走进生产车间，记者目睹了智能制造赋能下的“超级工厂”速度。在总装车间，随处可见的机器人手臂灵活而精确地执行着各种生产命令，鲜少能看到工人的身影。

相比人工，工厂内运用自动化的机器人能确保更高的精确度。现场工作人员举例称，在很多螺栓拧紧环

节，有的造车厂还是靠人工拧紧，但机器可以确保每一颗螺栓间的扭矩误差在0.01毫米内。同时，AI智能检测系统可以对底盘与车身连接的162颗螺栓进行扫描，防止出现漏打、少打的情况。“人工做不到这么精细，这不但确保了汽车的安全性，也大大降低了生产成本。”上述工作人员表示。

“超级工厂”严格遵循国际领先标准及工业互联网的要求建设，具备高效、智能、尖端、绿色四大特质。在总装车间终端检测站，每台下车的车辆都要通过油液智能加注、装配智联防错、整车CT自动化测试、整车控制器程序在线升级、整车功能自动检测等程序，确保每台从生产线上驶下来的车辆拥有优质的品质。

赛力斯相关负责人向记者透露：“目前，超级工厂拥有超过1600台智能终端协同运作，车间机器人应用超3000台，在一些关键生产工序已实现了自动化率100%。同时融合了AI视觉、大数据等先进技术，实现了质量的数字化及可追溯化，赋能问界M9高效交付。”

赛力斯“超级工厂”承接了高端车型问界M9的生产，占地面积2700余亩，几乎是特斯拉上海“超级工厂”的两倍。远远眺望，一座座白色外墙的车间林立，整个工厂大而新颖。2024年以来，前来这里调研、交流的人络绎不绝。

走进生产车间，记者目睹了智能制造赋能下的“超级工厂”速度。在总装车间，随处可见的机器人手臂灵活而精确地执行着各种生产命令，鲜少能看到工人的身影。

相比人工，工厂内运用自动化的机器人能确保更高的精确度。现场工作人员举例称，在很多螺栓拧紧环

节，有的造车厂还是靠人工拧紧，但机器可以确保每一颗螺栓间的扭矩误差在0.01毫米内。同时，AI智能检测系统可以对底盘与车身连接的162颗螺栓进行扫描，防止出现漏打、少打的情况。“人工做不到这么精细，这不但确保了汽车的安全性，也大大降低了生产成本。”上述工作人员表示。

“超级工厂”严格遵循国际领先标准及工业互联网的要求建设，具备高效、智能、尖端、绿色四大特质。在总装车间终端检测站，每台下车的车辆都要通过油液智能加注、装配智联防错、整车CT自动化测试、整车控制器程序在线升级、整车功能自动检测等程序，确保每台从生产线上驶下来的车辆拥有优质的品质。

赛力斯相关负责人向记者透露：“目前，超级工厂拥有超过1600台智能终端协同运作，车间机器人应用超3000台，在一些关键生产工序已实现了自动化率100%。同时融合了AI视觉、大数据等先进技术，实现了质量的数字化及可追溯化，赋能问界M9高效交付。”

赛力斯“超级工厂”承接了高端车型问界M9的生产，占地面积2700余亩，几乎是特斯拉上海“超级工厂”的两倍。远远眺望，一座座白色外墙的车间林立，整个工厂大而新颖。2024年以来，前来这里调研、交流的人络绎不绝。

走进生产车间，记者目睹了智能制造赋能下的“超级工厂”速度。在总装车间，随处可见的机器人手臂灵活而精确地执行着各种生产命令，鲜少能看到工人的身影。

相比人工，工厂内运用自动化的机器人能确保更高的精确度。现场工作人员举例称，在很多螺栓拧紧环

节，有的造车厂还是靠人工拧紧，但机器可以确保每一颗螺栓间的扭矩误差在0.01毫米内。同时，AI智能检测系统可以对底盘与车身连接的162颗螺栓进行扫描，防止出现漏打、少打的情况。“人工做不到这么精细，这不但确保了汽车的安全性，也大大降低了生产成本。”上述工作人员表示。

“超级工厂”严格遵循国际领先标准及工业互联网的要求建设，具备高效、智能、尖端、绿色四大特质。在总装车间终端检测站，每台下车的车辆都要通过油液智能加注、装配智联防错、整车CT自动化测试、整车控制器程序在线升级、整车功能自动检测等程序，确保每台从生产线上驶下来的车辆拥有优质的品质。

赛力斯“超级工厂”承接了高端车型问界M9的生产，占地面积2700余亩，几乎是特斯拉上海“超级工厂”的两倍。远远眺望，一座座白色外墙的车间林立，整个工厂大而新颖。2024年以来，前来这里调研、交流的人络绎不绝。

节，有的造车厂还是靠人工拧紧，但机器可以确保每一颗螺栓间的扭矩误差在0.01毫米内。同时，AI智能检测系统可以对底盘与车身连接的162颗螺栓进行扫描，防止出现漏打、少打的情况。“人工做不到这么精细，这不但确保了汽车的安全性，也大大降低了生产成本。”上述工作人员表示。

“超级工厂”严格遵循国际领先标准及工业互联网的要求建设，具备高效、智能、尖端、绿色四大特质。在总装车间终端检测站，每台下车的车辆都要通过油液智能加注、装配智联防错、整车CT自动化测试、整车控制器程序在线升级、整车功能自动检测等程序，确保每台从生产线上驶下来的车辆拥有优质的品质。

赛力斯相关负责人向记者透露：“目前，超级工厂拥有超过1600台智能终端协同运作，车间机器人应用超3000台，在一些关键生产工序已实现了自动化率100%。同时融合了AI视觉、大数据等先进技术，实现了质量的数字化及可追溯化，赋能问界M9高效交付。”

赛力斯“超级工厂”承接了高端车型问界M9的生产，占地面积2700余亩，几乎是特斯拉上海“超级工厂”的两倍。远远眺望，一座座白色外墙的车间林立，整个工厂大而新颖。2024年以来，前来这里调研、交流的人络绎不绝。

走进生产车间，记者目睹了智能制造赋能下的“超级工厂”速度。在总装车间，随处可见的机器人手臂灵活而精确地执行着各种生产命令，鲜少能看到工人的身影。

相比人工，工厂内运用自动化的机器人能确保更高的精确度。现场工作人员举例称，在很多螺栓拧紧环

节，有的造车厂还是靠人工拧紧，但机器可以确保每一颗螺栓间的扭矩误差在0.01毫米内。同时，AI智能检测系统可以对底盘与车身连接的162颗螺栓进行扫描，防止出现漏打、少打的情况。“人工做不到这么精细，这不但确保了汽车的安全性，也大大降低了生产成本。”上述工作人员表示。

“超级工厂”严格遵循国际领先标准及工业互联网的要求建设，具备高效、智能、尖端、绿色四大特质。在总装车间终端检测站，每台下车的车辆都要通过油液智能加注、装配智联防错、整车CT自动化测试、整车控制器程序在线升级、整车功能自动检测等程序，确保每台从生产线上驶下来的车辆拥有优质的品质。

赛力斯相关负责人向记者透露：“目前，超级工厂拥有超过1600台智能终端协同运作，车间机器人应用超3000台，在一些关键生产工序已实现了自动化率100%。同时融合了AI视觉、大数据等先进技术，实现了质量的数字化及可追溯化，赋能问界M9高效交付。”

赛力斯“超级工厂”承接了高端车型问界M9的生产，占地面积2700余亩，几乎是特斯拉上海“超级工厂”的两倍。远远眺望，一座座白色外墙的车间林立，整个工厂大而新颖。2024年以来，前来这里调研、交流的人络绎不绝。

走进生产车间，记者目睹了智能制造赋能下的“超级工厂”速度。在总装车间，随处可见的机器人手臂灵活而精确地执行着各种生产命令，鲜少能看到工人的身影。

相比人工，工厂内运用自动化的机器人能确保更高的精确度。现场工作人员举例称，在很多螺栓拧紧环

节，有的造车厂还是靠人工拧紧，但机器可以确保每一颗螺栓间的扭矩误差在0.01毫米内。同时，AI智能检测系统可以对底盘与车身连接的162颗螺栓进行扫描，防止出现漏打、少打的情况。“人工做不到这么精细，这不但确保了汽车的安全性，也大大降低了生产成本。”上述工作人员表示。

“超级工厂”严格遵循国际领先标准及工业互联网的要求建设，具备高效、智能、尖端、绿色四大特质。在总装车间终端检测站，每台下车的车辆都要通过油液智能加注、装配智联防错、整车CT自动化测试、整车控制器程序在线升级、整车功能自动检测等程序，确保每台从生产线上驶下来的车辆拥有优质的品质。

赛力斯“超级工厂”承接了高端车型问界M9的生产，占地面积2700余亩，几乎是特斯拉上海“超级工厂”的两倍。远远眺望，一座座白色外墙的车间林立，整个工厂大而新颖。2024年以来，前来这里调研、交流的人络绎不绝。

孚能科技实控人即将变更 广州工控多次谋求入主终如愿？

本报记者 曹琦

1月4日，孚能科技（赣州）股份有限公司（以下简称“孚能科技”）披露实控人变更的进展暨复牌公告。不出意外的话，接下来孚能科技控股股东将变更为广州工业投资控股集团有限公司（以下简称“广州工控”），公司实际控制人或将变更为广州市人民政府。

实控人变更

孚能科技动力电池装机量长期位居行业前十，对于一直谋求新能源版图扩张的广州工控来说，孚能科技一直是其眼中的“香饽饽”。

2022年11月份，具有广州国资背景的广州工控、广州产业投资控股集团有限公司（以下简称“广州产控”）和广州创兴新能源投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“广州创兴”）以认购价格23.7元/股，斥资33.18亿元，包揽了孚能科技的定增。

由此，广州工控及其一致行动人通过定增成为孚能科技第三大股东，随后又在二级市场增持约1.17%股份。不到一年的时间，广州工控开始谋求控股权。2023年8月份，孚能科技发布实控人变更公告称，该公司控股股东 Farasis Energy (Asia Pacific) Limited（以下简称“香港孚能”）及其一致行动人赣州孚能企业管理合伙企业（以下简称“赣州孚能”），向广州工控及其所控制的主体广州创兴转让合计持有的孚能科技5%股份。

彼时，由于内外部环境的深刻变化，2023年11月份，上述股权转让协议终止，广州工控计划通过定向增发方式，寻求成为孚能科技的实际控制人，截至目前孚能科技尚未发布定增预案。

一年后，广州工控谋求控股的初心不变，2024年12月份，广州工控旗下的广州工控资本管理有限公司（以下简称“工控资本”）拟通过大宗交易方式受让孚能科技第二大股东深圳安晏投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“深圳安晏”）持有的不超过2%的股权，目前这一计划正

在推进中。

随后，孚能科技控股股东香港孚能及其一致行动人赣州孚能，将合计61105195股份（占公司总股本的5.00%）转让给广州工控旗下的广东恒健工控新能源产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“恒健工控新能源”），转让价格为15.9元/股，总对价为9.72亿元，以现金方式支付。双管齐下后，广州工控及其一致行动人预计将合计持有孚能科技18.45%股权，一跃成为第一大股东。

实现优势互补

孚能科技是全球三元软包动力电池的领军企业，技术创新一直走在行业前列。公司重磅产品SPS大软包动力电池已进入产业化阶段，即将量产的第二代半固态电池，能量密度达330Wh/kg，快充能力超过3C，循环寿命超4000圈，已获得了高端乘用车和低速经济领域的头部客户认可。

“目前行业在研的固态电池，选择的封装形式主要为软包，主要是因为软包对于固态电池具备天然的契合度和友好性，软包可以更好地适应膨胀，且有利于电池循环周期，尤其是在全固态阶段，软包可完美适应等静压技术施加超高压，从而解决界面接触问题。”据业内人士透露。

而固态电池一直被视为动力电池电芯安全的“终极解决方案”，未来随着半固态、全固态电池的产业化落地，将为三元软包路线提供更多的可能性。

和智真锂（北京）信息技术有限公司分析师墨柯向《证券日报》记者表示，“广州工控谋求对孚能科技的控股，一方面是对公司价值和市场定位的认可，另一方面也是为广汽集团的高端电动汽车产品以及未来的出海谋求配套，双方可以实现优势互补”。

地方国资平台往往肩负着推动地方经济发展的重任，实现对孚能科技的控股有助于弥补广州工控在新能源汽车版图上的薄弱环节，推动广州新能源汽车产业的发展。

地方国资平台往往肩负着推动地方经济发展的重任，实现对孚能科技的控股有助于弥补广州工控在新能源汽车版图上的薄弱环节，推动广州新能源汽车产业的发展。

地方国资平台往往肩负着推动地方经济发展的重任，实现对孚能科技的控股有助于弥补广州工控在新能源汽车版图上的薄弱环节，推动广州新能源汽车产业的发展。

海天股份与光大环境签署战略合作协议

本报记者 舒娅疆

1月4日，中国光大环境（集团）有限公司（以下简称“光大环境”）与海天水务集团股份公司（以下简称“海天股份”）在天津签署战略合作协议。根据协议，双方将贯彻落实国家“构建新发展格局、推动高质量发展”战略部署，发挥光大环境的央企引领带动作用，结合海天股份的民营企业灵活高效、创新服务特点，优势互补深化合作，携手出海扬帆远航，在固废处理、市政供水、管道直饮水、光伏新能源等领域合力推动绿色发展转型升级，共同打造央国企协同合作、并肩发展的典范。

海天股份党委书记、董事长王思联在现场表示，光大环境正在推进“科技化、国际化、生态型”发展战略。海天股份在中国环保领域深耕多年，光大环境愿在合法、合规、合情、合理的总体框架下，推动深化双方务实合作，尤其是光大环境所能，携手共同服务绿色“一带一路”建设和四川环保产业升级发展，助力四川生态文明建设，服务美丽中国建设。

海天股份实际控制人费功全表示，公司积极落实党中央关于生态文明建设决策部署，不断创新生态优先发展路径，正加快发展管道直饮水业务、跨界进军光伏银浆行业、市场化参与达州垃圾焚烧发电项目，以“海天行动”践行民营企业全

力以赴“拼经济搞建设”的责任担当。“海天股份将持续深化与光大环境等行业头部企业的战略合作，聚焦固废处理、污泥处置等重点领域，努力打造一批标杆示范项目。我们将加快‘走出去’步伐，以管道直饮水业务为切入点，共同拓展泰国、印尼等海外市场，为全球可持续发展贡献更多中国智慧和力量。”费功全说道。

公开资料显示，海天股份于2021年在A股上市，主营供排水、垃圾发电业务。近年来，海天股份积极推动主营业务升级发展，并不断拓展业绩增长点。今年1月1日，公司披露重磅公告，宣布拟以人民币5.02亿元收购贺利氏光伏

（上海）有限公司、Heraeus Photovoltaics Singapore Pte.Ltd.（以下简称“贺利氏光伏银浆事业部”），通过此次交易，海天股份将进入成长性更强、准入门槛更高的光伏银浆产业，有望加速推动自身由“传统生产”向“新质生产力”转型，此次交易计划受到了市场广泛关注。短短几天后，海天股份又与光大环境达成合作，公司的主营业务优势与未来发展前景被认为得到了认可。

分析人士表示，本次战略合作协议的成功签订，将进一步打造央国企与民企强强合作的典范，有助于海天股份更好地把握住国家政策支持带来的机遇，与央国企、行业龙头企业深度合作，强强联手，助力民营企业更高质量发展。

分析人士表示，本次战略合作协议的成功签订，将进一步打造央国企与民企强强合作的典范，有助于海天股份更好地把握住国家政策支持带来的机遇，与央国企、行业龙头企业深度合作，强强联手，助力民营企业更高质量发展。