

青岛征和工业股份有限公司 2024年年度报告摘要

一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

二、重要提示
1. 重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

Table with 2 columns: 股票简称 (Zhenhe Industrial) and 股票代码 (000033)

2. 报告期主要业务或产品简介
征和工业作为国内传动行业的领军企业,专注于各类传动系统的研发、制造与销售,形成以车辆的发动机正时和传动系统、农业机械传动和输送系统、工业设备传动和输送系统为核心的三大业务板块。



汽车传动系统
主要应用于汽车发动机中使用的正时链、凸轮轴、导轨和曲轴链。



农业机械传动系统
主要应用于拖拉机、联合收割机、播种机等农业机械的传动和输送系统。



工业传动系统
主要应用于各种工业设备的传动和输送系统,包括输送带、链传动、蜗轮蜗杆传动等。



在车辆传动领域,公司以“发动机强化传动系统”为代表,成功打破国外技术垄断,产品具备高强度、低噪音、长寿命等特点,适配国际主流汽车动力系统及混合动力系统。

在农业机械领域,公司以“发动机强化传动系统”为代表,成功打破国外技术垄断,产品具备高强度、低噪音、长寿命等特点,适配国际主流汽车动力系统及混合动力系统。

在工业传动领域,公司以“发动机强化传动系统”为代表,成功打破国外技术垄断,产品具备高强度、低噪音、长寿命等特点,适配国际主流汽车动力系统及混合动力系统。

Table with 2 columns: 2024年主要会计数据和财务指标, 2023年末, 2024年末

Table with 2 columns: 2024年第一季度, 2024年第二季度, 2024年第三季度, 2024年第四季度

归属于上市公司股东的净利润
归属于上市公司股东的净利润同比增长5.99%

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

归属于上市公司股东的净资产
归属于上市公司股东的净资产同比增长16.49%

青岛征和工业股份有限公司 第四届董事会第十二次会议决议公告

一、会议基本情况
会议时间:2025年3月27日
会议地点:青岛征和工业股份有限公司会议室

二、会议审议事项
1. 审议通过《关于公司2024年度财务决算报告的议案》
2. 审议通过《关于公司2024年度利润分配预案的议案》

三、会议决议
会议以记名投票方式审议通过上述议案,决议如下:
1. 审议通过《关于公司2024年度财务决算报告的议案》
2. 审议通过《关于公司2024年度利润分配预案的议案》

四、其他事项
本次会议无其他事项。

五、备查文件
1. 第四届董事会第十二次会议决议
2. 第四届监事会第九次会议决议

六、其他事项
本次会议无其他事项。

七、其他事项
本次会议无其他事项。

八、其他事项
本次会议无其他事项。

九、其他事项
本次会议无其他事项。

十、其他事项
本次会议无其他事项。

十一、其他事项
本次会议无其他事项。

十二、其他事项
本次会议无其他事项。

十三、其他事项
本次会议无其他事项。

十四、其他事项
本次会议无其他事项。

十五、其他事项
本次会议无其他事项。

十六、其他事项
本次会议无其他事项。

十七、其他事项
本次会议无其他事项。

十八、其他事项
本次会议无其他事项。

十九、其他事项
本次会议无其他事项。

二十、其他事项
本次会议无其他事项。

二十一、其他事项
本次会议无其他事项。

二十二、其他事项
本次会议无其他事项。

二十三、其他事项
本次会议无其他事项。

二十四、其他事项
本次会议无其他事项。

二十五、其他事项
本次会议无其他事项。

二十六、其他事项
本次会议无其他事项。

二十七、其他事项
本次会议无其他事项。

二十八、其他事项
本次会议无其他事项。

二十九、其他事项
本次会议无其他事项。

三十、其他事项
本次会议无其他事项。

青岛征和工业股份有限公司 第四届监事会第九次会议决议公告

一、会议基本情况
会议时间:2025年3月27日
会议地点:青岛征和工业股份有限公司会议室

二、会议审议事项
1. 审议通过《关于公司2024年度财务决算报告的议案》
2. 审议通过《关于公司2024年度利润分配预案的议案》

三、会议决议
会议以记名投票方式审议通过上述议案,决议如下:
1. 审议通过《关于公司2024年度财务决算报告的议案》
2. 审议通过《关于公司2024年度利润分配预案的议案》

四、其他事项
本次会议无其他事项。

五、备查文件
1. 第四届监事会第九次会议决议
2. 第四届董事会第十二次会议决议

六、其他事项
本次会议无其他事项。

七、其他事项
本次会议无其他事项。

八、其他事项
本次会议无其他事项。

九、其他事项
本次会议无其他事项。

十、其他事项
本次会议无其他事项。

十一、其他事项
本次会议无其他事项。

十二、其他事项
本次会议无其他事项。

十三、其他事项
本次会议无其他事项。

十四、其他事项
本次会议无其他事项。

十五、其他事项
本次会议无其他事项。

十六、其他事项
本次会议无其他事项。

十七、其他事项
本次会议无其他事项。

十八、其他事项
本次会议无其他事项。

十九、其他事项
本次会议无其他事项。

二十、其他事项
本次会议无其他事项。

二十一、其他事项
本次会议无其他事项。

二十二、其他事项
本次会议无其他事项。

二十三、其他事项
本次会议无其他事项。

二十四、其他事项
本次会议无其他事项。

二十五、其他事项
本次会议无其他事项。

二十六、其他事项
本次会议无其他事项。

二十七、其他事项
本次会议无其他事项。

二十八、其他事项
本次会议无其他事项。

二十九、其他事项
本次会议无其他事项。

三十、其他事项
本次会议无其他事项。

青岛征和工业股份有限公司 关于续聘会计师事务所的公告

一、基本情况
立信会计师事务所(特殊普通合伙)以下简称“立信”,由我国注册会计师潘序伦博士于1927年在上海创建,1986年成为全国首家完成改制的特殊普通合伙制会计师事务所,注册地址为上海市,首席合伙人潘序伦先生。立信是国际会计联盟AICPA的正式会员,长期从事审计业务,新证券法实施前持有证券、期货业务许可证,具有H股审计资格,并已向美国公众会计监督委员会(PCAOB)注册。

截至2024年,立信拥有合伙人296名,注册会计师2,498名,其中中注协会员10,021名,签署过证券服务业务审计报告注册会计师7403名。立信上市公司审计业务收入3,136.1亿元,证券业务收入17.65亿元。2024年度立信共为693家上市公司提供年报审计服务,审计收费8.4亿元,同行业上市公司审计师平均35人。

截至2024年,立信已提取职业风险基金人民币1.66亿元,购买的职业保险累计赔偿限额为人民币10.50亿元,相关职业保险能够足额赔付因审计失误导致的民事赔偿责任。近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况:

Table with 5 columns: 起诉(仲裁)人, 被诉(仲裁)人, 诉讼(仲裁)事项, 诉讼(仲裁)金额, 诉讼(仲裁)结果

二、诚信记录
立信近三年因执业行为受到行政处罚:无;行政处罚:5次;自律监管措施:4次;自律监管措施:4次;纪律处分:0次,涉及从业人员131名。

三、项目信息
1. 基本信息
项目: 姓名, 注册会计师, 开始从事上市公司审计, 开始在本公司执业, 开始在本公司担任项目经理

四、续聘会计师事务所(特殊普通合伙)
立信会计师事务所(特殊普通合伙)以下简称“立信”,由我国注册会计师潘序伦博士于1927年在上海创建,1986年成为全国首家完成改制的特殊普通合伙制会计师事务所,注册地址为上海市,首席合伙人潘序伦先生。

截至2024年,立信拥有合伙人296名,注册会计师2,498名,其中中注协会员10,021名,签署过证券服务业务审计报告注册会计师7403名。立信上市公司审计业务收入3,136.1亿元,证券业务收入17.65亿元。2024年度立信共为693家上市公司提供年报审计服务,审计收费8.4亿元,同行业上市公司审计师平均35人。

截至2024年,立信已提取职业风险基金人民币1.66亿元,购买的职业保险累计赔偿限额为人民币10.50亿元,相关职业保险能够足额赔付因审计失误导致的民事赔偿责任。近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况:

Table with 5 columns: 起诉(仲裁)人, 被诉(仲裁)人, 诉讼(仲裁)事项, 诉讼(仲裁)金额, 诉讼(仲裁)结果

五、续聘会计师事务所(特殊普通合伙)
立信会计师事务所(特殊普通合伙)以下简称“立信”,由我国注册会计师潘序伦博士于1927年在上海创建,1986年成为全国首家完成改制的特殊普通合伙制会计师事务所,注册地址为上海市,首席合伙人潘序伦先生。

截至2024年,立信拥有合伙人296名,注册会计师2,498名,其中中注协会员10,021名,签署过证券服务业务审计报告注册会计师7403名。立信上市公司审计业务收入3,136.1亿元,证券业务收入17.65亿元。2024年度立信共为693家上市公司提供年报审计服务,审计收费8.4亿元,同行业上市公司审计师平均35人。

截至2024年,立信已提取职业风险基金人民币1.66亿元,购买的职业保险累计赔偿限额为人民币10.50亿元,相关职业保险能够足额赔付因审计失误导致的民事赔偿责任。近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况:

Table with 5 columns: 起诉(仲裁)人, 被诉(仲裁)人, 诉讼(仲裁)事项, 诉讼(仲裁)金额, 诉讼(仲裁)结果

六、续聘会计师事务所(特殊普通合伙)
立信会计师事务所(特殊普通合伙)以下简称“立信”,由我国注册会计师潘序伦博士于1927年在上海创建,1986年成为全国首家完成改制的特殊普通合伙制会计师事务所,注册地址为上海市,首席合伙人潘序伦先生。

截至2024年,立信拥有合伙人296名,注册会计师2,498名,其中中注协会员10,021名,签署过证券服务业务审计报告注册会计师7403名。立信上市公司审计业务收入3,136.1亿元,证券业务收入17.65亿元。2024年度立信共为693家上市公司提供年报审计服务,审计收费8.4亿元,同行业上市公司审计师平均35人。

截至2024年,立信已提取职业风险基金人民币1.66亿元,购买的职业保险累计赔偿限额为人民币10.50亿元,相关职业保险能够足额赔付因审计失误导致的民事赔偿责任。近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况:

Table with 5 columns: 起诉(仲裁)人, 被诉(仲裁)人, 诉讼(仲裁)事项, 诉讼(仲裁)金额, 诉讼(仲裁)结果

七、续聘会计师事务所(特殊普通合伙)
立信会计师事务所(特殊普通合伙)以下简称“立信”,由我国注册会计师潘序伦博士于1927年在上海创建,1986年成为全国首家完成改制的特殊普通合伙制会计师事务所,注册地址为上海市,首席合伙人潘序伦先生。

截至2024年,立信拥有合伙人296名,注册会计师2,498名,其中中注协会员10,021名,签署过证券服务业务审计报告注册会计师7403名。立信上市公司审计业务收入3,136.1亿元,证券业务收入17.65亿元。2024年度立信共为693家上市公司提供年报审计服务,审计收费8.4亿元,同行业上市公司审计师平均35人。

截至2024年,立信已提取职业风险基金人民币1.66亿元,购买的职业保险累计赔偿限额为人民币10.50亿元,相关职业保险能够足额赔付因审计失误导致的民事赔偿责任。近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况:

Table with 5 columns: 起诉(仲裁)人, 被诉(仲裁)人, 诉讼(仲裁)事项, 诉讼(仲裁)金额, 诉讼(仲裁)结果

八、续聘会计师事务所(特殊普通合伙)
立信会计师事务所(特殊普通合伙)以下简称“立信”,由我国注册会计师潘序伦博士于1927年在上海创建,1986年成为全国首家完成改制的特殊普通合伙制会计师事务所,注册地址为上海市,首席合伙人潘序伦先生。

截至2024年,立信拥有合伙人296名,注册会计师2,498名,其中中注协会员10,021名,签署过证券服务业务审计报告注册会计师7403名。立信上市公司审计业务收入3,136.1亿元,证券业务收入17.65亿元。2024年度立信共为693家上市公司提供年报审计服务,审计收费8.4亿元,同行业上市公司审计师平均35人。

截至2024年,立信已提取职业风险基金人民币1.66亿元,购买的职业保险累计赔偿限额为人民币10.50亿元,相关职业保险能够足额赔付因审计失误导致的民事赔偿责任。近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况:

Table with 5 columns: 起诉(仲裁)人, 被诉(仲裁)人, 诉讼(仲裁)事项, 诉讼(仲裁)金额, 诉讼(仲裁)结果

九、续聘会计师事务所(特殊普通合伙)
立信会计师事务所(特殊普通合伙)以下简称“立信”,由我国注册会计师潘序伦博士于1927年在上海创建,1986年成为全国首家完成改制的特殊普通合伙制会计师事务所,注册地址为上海市,首席合伙人潘序伦先生。

截至2024年,立信拥有合伙人296名,注册会计师2,498名,其中中注协会员10,021名,签署过证券服务业务审计报告注册会计师7403名。立信上市公司审计业务收入3,136.1亿元,证券业务收入17.65亿元。2024年度立信共为693家上市公司提供年报审计服务,审计收费8.4亿元,同行业上市公司审计师平均35人。

截至2024年,立信已提取职业风险基金人民币1.66亿元,购买的职业保险累计赔偿限额为人民币10.50亿元,相关职业保险能够足额赔付因审计失误导致的民事赔偿责任。近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况:

Table with 5 columns: 起诉(仲裁)人, 被诉(仲裁)人, 诉讼(仲裁)事项, 诉讼(仲裁)金额, 诉讼(仲裁)结果

青岛征和工业股份有限公司 2024年度 募集资金存放与使用情况专项报告

一、募集资金基本情况
根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金管理使用的监管要求(2022年修订)》(证监会公告[2022]15号)、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——公告格式》的相关规定,青岛征和工业股份有限公司(以下简称“公司”)就2024年度募集资金存放与使用情况作如下专项报告:

二、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

三、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

四、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

五、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

六、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

七、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

八、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

九、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十一、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十二、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十三、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十四、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十五、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十六、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十七、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十八、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

十九、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十一、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十二、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十三、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十四、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十五、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十六、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十七、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十八、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

二十九、募集资金存放与使用情况的专项报告
(一)募集资金存放与使用情况的专项报告
(二)募集资金存放与使用情况的专项报告

青岛征和工业股份有限公司 关于确认董事、监事、高级管理人员 2024年度薪酬及 2025年度薪酬方案的公告

一、薪酬方案的基本情况
根据《上市公司薪酬管理制度》及《薪酬管理办法》的相关规定,结合公司2024年度经营业绩、薪酬水平及市场薪酬水平,经薪酬委员会审议通过,并报董事会、监事会、高级管理人员审议通过,现将2024年度薪酬及2025年度薪酬方案公告如下:

二、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

三、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

四、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

五、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

六、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

七、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

八、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

九、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十一、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十二、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十三、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十四、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十五、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十六、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十七、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十八、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十九、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十一、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十二、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十三、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十四、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十五、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十六、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十七、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十八、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

二十九、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

青岛征和工业股份有限公司 关于确认董事、监事、高级管理人员 2024年度薪酬及 2025年度薪酬方案的公告

一、薪酬方案的基本情况
根据《上市公司薪酬管理制度》及《薪酬管理办法》的相关规定,结合公司2024年度经营业绩、薪酬水平及市场薪酬水平,经薪酬委员会审议通过,并报董事会、监事会、高级管理人员审议通过,现将2024年度薪酬及2025年度薪酬方案公告如下:

二、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

三、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

四、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

五、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

六、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

七、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

八、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

九、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十一、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十二、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十三、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十四、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十五、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十六、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十七、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施

十八、薪酬方案的实施
(一)薪酬方案的实施
(二)薪酬方案的实施