证券代码：600938　　证券简称：中国海油　　公告编号：2025-007

# 中国海洋石油有限公司 2025年第三次董事会决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

中国海洋石油有限公司（以下简称“公司”）于2025年3月27日召开2025年第三次董事会。本次董事会的会议通知及议案已于2025年3月12日发送给公司全体董事。本次会议应出席董事9人，实际出席董事8人，执行董事穆秀平女士因公不能到会，已书面委托副董事长、执行董事周心怀先生代为行使表决权。会议由董事长汪东进先生主持。会议的召集、召开、表决程序符合有关法律法规及《中国海洋石油有限公司组织章程细则》的相关规定，合法、有效。

二、董事会审议情况

（一）审议通过《关于公司2024年度业绩的议案》

董事会审议通过公司2024年年度业绩。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

（二）审议通过《关于公司2024年末期股息分配方案的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中国海洋石油有限公司2024年末期股息分配方案的公告》。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案需要提交公司股东大会审议。

（三）审议通过《关于公司2024年年度报告的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中国海洋石油有限公司2024年年度报告》及其摘要。本议案已经公司审核委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案需提交公司股东大会审议。

（四）审议通过《关于公司2024年度董事会报告书的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中国海洋石油有限公司2024年年度报告》的相关章节。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案需提交公司股东大会审议。

（五）审议通过《关于公司关联交易豁免额执行情况的议案》

董事会审议通过公司与中国海洋石油集团有限公司关联交易豁免额的执行情况。

表决结果：4票赞成，0票反对，0票弃权。在中国海洋石油集团有限公司任职的汪东进先生、周心怀先生、王德华先生、阎洪涛先生和穆秀平女士未参与投票。

（六）审议通过《关于续聘会计师事务所并提请股东大会审议并授权董事会批准其薪酬的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中国海洋石油有限公司关于续聘会计师事务所的公告》及《中国海洋石油有限公司会计师事务所履职情况评估报告》。本议案已经公司审核委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

本议案需提交公司股东大会审议。

（七）审议通过《关于对中海石油财务有限责任公司风险持续评估报告的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中国海洋石油有限公司关于对中海石油财务有限责任公司的风险持续评估报告》。

表决结果：4票赞成，0票反对，0票弃权。在中国海洋石油集团有限公司任职的汪东进先生、周心怀先生、王德华先生、阎洪涛先生和穆秀平女士未参与投票。

（八）审议通过《关于公司募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中国 海洋石油有限公司关于2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

（九）审议通过《关于公司内控、合规及风险管理工作报告的议案》

董事会审议通过公司内控、合规及风险管理工作报告。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

（十）审议通过《关于公司内部控制评价报告的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中国海洋石油有限公司2024年度内部控制评价报告》。本议案已经公司审核委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

（十一）审议通过《关于公司2024年健康安全与环保工作情况报告的议案》

董事会审议通过公司2024年健康安全与环保工作情况报告。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

（十二）审议通过《关于公司2024年环境、社会及管治（ESG）报告的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024年中国海洋石油有限公司环境、社会及管治（ESG）报告》。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

（十三）审议通过《关于公司董事会年度评核报告的议案》

董事会审议通过公司董事会年度评核报告。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。

（十四）审议通过《关于公司2024年度高级管理人员个人绩效考核结果及实际薪酬的议案》

董事会审议通过公司2024年度高级管理人员个人绩效考核结果及实际薪酬。本议案已经公司薪酬委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

表决结果：9票赞成，0票反对，0票弃权。2024年内兼任高级管理人员的执行董事周心怀先生、阎洪涛先生未参与表决自己的个人绩效考核结果及实际薪酬。

特此公告。

**中国海洋石油有限公司董事会**
**2025年3月27日**

公司代码：600938　　公司简称：中国海油

# 中国海洋石油有限公司 2024年年度报告摘要

重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)、香港联合交易所网站(www.hkexnews.hk)仔细阅读年度报告全文。

中国海洋石油有限公司(以下简称“本公司”、“公司”或“中国海油”)董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

本年度报告已经本公司2025年第三次董事会审议通过。执行董事穆秀平女士因公未能参加本次董事会，已书面委托本公司副董事长、执行董事周心怀先生代为出席会议并行使表决权。

本公司分别按中国企业会计准则及国际／香港财务报告会计准则编制财务报告，并已分别经安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)及安永会计师事务所审计且出具了标准无保留意见的审计报告。公司副董事长及首席执行官周心怀先生、首席财务官穆秀平女士、财务部总经理王宇凡女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

经统筹考虑本公司未来收益、资本要求、财务状况、未来前景、现金流量等因素，董事会建议向全体股东派发2024年末期股息每股0.66港元(含税)，连同已派发的中期股息每股0.74港元(含税)，2024年度末期股息及中期股息合计每股1.40港元(含税)。如在本年度报告日起至实施2024年末期股息的股权登记日，本公司已发行股份总数发生变动，本公司拟维持每股派息金额不变，相应调整分配总额，并将另行披露具体调整情况。股息将以港元计值和宣派，其中A股股息将以人民币支付，折算汇率按股东周年大会宣派股息之日前一周的中国人民银行公布的港元对人民币中间价平均值计算；港股股息将以港元支付。公司2024年末期股息分配方案已经公司2025年第三次董事会审议通过，尚待股东于2024年度股东周年大会审议批准。

本公司不存在被控股股东及其关联方非经营性资金占用情况，也不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况。

本年度报告包含公司的前瞻性资料，包括关于本公司和其附属公司业务相当可能有的未来发展的声明，例如预期未来事件、业务展望或财务结果。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司在此日期根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司目前相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的目前预期和预测存在不确定性，取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的不确定因素，这些因素包括但不限于宏观政治及经济因素、原油和天然气价格波动有关的因素、石油和天然气行业高竞争性的本质、气候变化及环保政策因素、公司价格前瞻性判断、并购剥离活动、HSSE及保险安排、以及反腐败反舞弊反洗钱和公司治理相关法规变化。

因此，本报告中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

根据《创新企业境内发行股票或存托凭证上市后持续监管实施办法（试行）》(以下简称“《持续监管办法》”)，境外已上市红筹企业的年度报告应当包括《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《存托凭证发行与交易管理办法(试行)》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号—年度报告的内容与格式》以及《持续监管办法》(以下合称“A股披露规则”)要求披露的内容；境外已上市红筹企业已按照境外上市地规则要求的格式披露定期报告的，在确保具备A股披露规则要求披露的内容、不影响信息披露完整性的前提下，可以继续按照境外原有格式编制对应的定期报告，但应当对境内外报告格式的主要差异作出必要说明和提示。本公司作为境外已上市红筹企业按照《持续监管办法》的前述规定编制本年度报告，确保本年度报告具备A股披露规则要求披露的内容、不影响信息披露完整性，本公司亦将主要差异事项在本年度报告“其他重要事项”部分予以列示，提请投资者注意。

本报告中表格数据若出现合计值与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入所致。

公司简介

中国海洋石油有限公司于一九九九年八月在香港特别行政区(以下简称“香港”)注册成立，并于二零零一年二月二十八日在香港联合交易所(以下简称“香港联交所”)(股票代码：00883)挂牌上市。二零零一年七月，本公司股票入选恒生指数成份股。二零二二年四月二十一日，本公司人民币股份(以下简称“A股”)于上海证券交易所(以下简称“上交所”)(股票代码：600938)挂牌上市。二零二三年六月十九日，本公司在香港联交所的香港股份交易增设人民币柜台(股票代码：80883)。

本公司为中国最大之海上原油及天然气生产商，亦为全球最大之独立油气勘探及生产企业之一，主要业务为勘探、开发、生产及销售原油和天然气。

目前，本公司以中国海域的渤海、南海西部、南海东部和东海为核心区域，资产分布遍及亚洲、非洲、北美洲、南美洲、大洋洲和欧洲。

截至二零二四年十二月三十一日，本公司拥有净证实储量72.7亿桶油当量，全年净产量达726.8百万桶油当量(除另有说明外，本报告中储量和产量数字均含权益法核算的储量和产量)。共有总资产约人民币10,563亿元。

股票上市地点、股票简称和股票代码：

港股：香港联合交易所有限公司

股票代码：00883(港币柜台)及80883(人民币柜台)

A股：上海证券交易所

股票简称：中国海油

股票代码：600938

公司董事会秘书：徐玉高

联系地址：北京市东城区朝阳门北大街25号

电话：(8610)8452 0883

电子邮箱：ir@cnooc.com.cn

主要财务数据

(1)主要会计数据

单位：百万元?币种：人民币

| 主要会计数据 | 2024年 | 2023年 | 本期比上年同期增减(%) | 2022年 |
|---|---|---|---|---|
| 营业收入 | 420,506 | 416,609 | 1 | 422,230 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 137,936 | 123,843 | 11 | 141,700 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 133,397 | 125,188 | 7 | 140,250 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 220,891 | 209,743 | 5 | 205,574 |
| | 2024年末 | 2023年末 | 本期末比上年同期末增减(%) | 2022年末 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 747,548 | 666,586 | 12 | 597,182 |
| 总资产 | 1,056,281 | 1,005,598 | 5 | 929,031 |

(2)主要财务指标

| 主要财务指标 | 2024年 | 2023年 | 本期比上年同期增减(%) | 2022年 |
|---|---|---|---|---|
| 基本每股收益(元／股) | 2.90 | 2.60 | 12 | 3.03 |
| 稀释每股收益(元／股) | 2.90 | 2.60 | 12 | 3.03 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元／股) | 2.81 | 2.63 | 7 | 3.00 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 19.36 | 19.55 | 减少0.19个百分点 | 26.00 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | 18.72 | 19.76 | 减少1.04个百分点 | 25.73 |

(3)2024年分季度的主要会计数据

单位：百万元?币种：人民币

| | 第一季度(1-3月份) | 第二季度(4-6月份) | 第三季度(7-9月份) | 第四季度(10-12月份) |
|---|---|---|---|---|
| 营业收入 | 111,468 | 115,302 | 99,254 | 94,482 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 39,719 | 40,012 | 36,928 | 21,277 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 39,475 | 39,722 | 36,671 | 17,529 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 59,978 | 58,576 | 64,214 | 38,123 |

股份变动及股东情况

股东总数

| | |
|---|---|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 181,598 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 225,538 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 不适用 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 不适用 |

注：截至本报告期末，普通股股东总数181,598户中：A股179,960户，港股1,638户。

截至本年度报告披露日前上一月末，普通股股东总数225,538户中：A股223,903户，港股1,635户。

前十名股东持股情况表

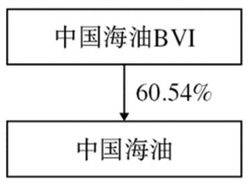
单位：股

| 前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 股东名称(全称) | 报告期内增减 | 期末持股数量 | 比例(%) | 持有有限售条件股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | 股东性质 |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| CNOOC (BVI) Limited(以下简称“中国海油BVI”) | - | 28,772,727,268 | 60.54 | - | 无 | - | 国有法人 |
| 香港中央结算(代理人)有限公司 | -58,783,527 | 15,609,109,667 | 32.84 | - | 未知 | - | 其他 |
| 国新投资有限公司 | -43,190,303 | 260,183,308 | 0.55 | - | 无 | - | 国有法人 |
| 中国石油天然气集团有限公司 | - | 185,185,185 | 0.39 | - | 无 | - | 国有法人 |
| 中石化国际能源投资有限公司 | - | 185,185,185 | 0.39 | - | 无 | - | 国有法人 |
| 国新发展投资管理有限公司 | - | 138,888,888 | 0.29 | - | 无 | - | 国有法人 |
| 中国航空油料集团有限公司 | - | 81,985,292 | 0.17 | - | 无 | - | 国有法人 |
| 中国国有企业混合所有制改革基金有限公司 | -46,626,760 | 74,854,800 | 0.16 | - | 无 | - | 国有法人 |
| 国家能源集团资本控股有限公司 | - | 73,148,148 | 0.15 | - | 无 | - | 国有法人 |
| 工银金融资产投资有限公司 | - | 55,555,555 | 0.12 | 55,555,555 | 无 | - | 国有法人 |

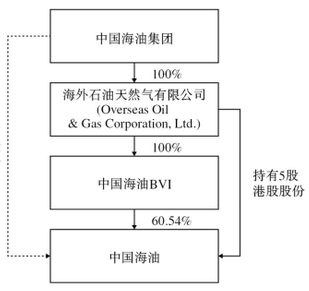
| 前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份) | | | |
|---|---|---|---|
| 股东名称 | 持有无限售条件流通股的数量 | 股份种类及数量 | |
| | | 种类 | 数量 |
| 中国海油BVI | 28,772,727,268 | 境外上市外资股 | 28,772,727,268 |
| 香港中央结算(代理人)有限公司 | 15,609,109,667 | 境外上市外资股 | 15,609,109,667 |
| 国新投资有限公司 | 260,183,308 | 人民币普通股 | 260,183,308 |
| 中国石油天然气集团有限公司 | 185,185,185 | 人民币普通股 | 185,185,185 |
| 中石化国际能源投资有限公司 | 185,185,185 | 人民币普通股 | 185,185,185 |
| 国新发展投资管理有限公司 | 138,888,888 | 人民币普通股 | 138,888,888 |
| 中国航空油料集团有限公司 | 81,985,292 | 人民币普通股 | 81,985,292 |
| 中国国有企业混合所有制改革基金有限公司 | 74,854,800 | 人民币普通股 | 74,854,800 |
| 国家能源集团资本控股有限公司 | 73,148,148 | 人民币普通股 | 73,148,148 |
| 全国社保基金一零九组合 | 52,906,380 | 人民币普通股 | 52,906,380 |
| 前十名股东中回购专户情况说明 | 不适用 | | |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 | 不适用 | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 1.公司前十名股东及前十名无限售条件股东中，中国海油BVI系公司控股股东；国新发展投资管理有限公司和国新投资有限公司均由中国国新控股有限责任公司控制。除前述情况外，公司未知其他前十名股东及前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动人的情况。<br>2.中国香港《个人资料(私隐)条例》规定，收集个人资料应向资料当事人说明收集资料是否为必须事项，《联交所上市规则》及港股年度报告披露规则均未要求披露持股5%以下的个人股东信息。基于《个人资料(私隐)条例》的前述规定，公司未披露其余持股比例低于5%的港股股东持股情况。<br>3.香港中央结算(代理人)有限公司为香港交易及结算所有限公司之全资附属公司，以代理人身份代其他公司或个人股东持有本公司港股股票。 | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不适用 | | |

公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用




公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图




注：截至本报告期末，中国海油集团直接及间接持有本公司股份占公司已发行股份总数的62.08%。

董事长致辞

尊敬的各位股东：

岁序更替，华章日新。回望二零二四年，世界百年未有之大变局加速演进，全球形势风云变幻，经济增长乏力，油价走势跌宕起伏，极端气候灾害频繁。面对充满不确定性的宏观环境，中国海油上下一心、凝心聚力、踔厉奋发，加大增储上产力度，坚持提质降本增效，有效化解风险挑战，储量产量双双刷新历史纪录，成本竞争优势持续巩固，价值创造能力不断攀升，呈上了一份令人难忘的成绩单。

这些成绩的取得，离不开股东的信任与支持，离不开合作伙伴的携手共进，更离不开全体海油员工的辛勤付出。在此，我谨代表董事会，向每一位为中国海油发展倾尽全力的你们表示衷心的感谢！

储量是公司发展的资源基础。我们践行价值勘探理念，坚持以寻找大中型油气田为目标，突出规模发现和效益储量，油气勘探成果丰硕。全年共获得11个油气新发现，建成南海万亿大气区。证实储量再创历史新高，储量替代率达到167%，储量寿命稳定在10年，为公司未来发展储备了坚实的资源基础。

产量增长是我们矢志不渝的追求。我们以“稳定老油田、加快新油田、拓展低边稠、强化天然气”为目标，坚持多措并举深挖上产潜力，油气产量再创新高。在产油气田稳产增产，工程建设和开发生产提质提速提效，多个重点新项目顺利投产。全年油气产量达726.8百万桶油当量，同比增长7.2%。

我们始终着眼全球，持续优化资产布局，不断拓展国际业务，成功获取莫桑比克、巴西和伊拉克10个区块石油合同，成为了全球领先的行业参与者。

我们加快培育新质生产力，不断提升科技创新引领能力。勘探理论创新指导获得渤中22-6等多个重大发现，“深海一号”超深水大气田荣获中国国家科学技术进步一等奖，“海基二号”和“海葵一号”实现技术突破和开发模式创新，公司核心竞争力进一步增强。以“深海一号”和秦皇岛32-6油田为代表的一批智能油气田初步建成，数智化转型步伐明显加快。

我们遵循绿色低碳理念，持续探索绿色转型路径。积极落实低碳减排政策，主动应对气候变化带来的挑战。统筹传统产业与新兴产业融合发展，稳步发展近海海上风电，探索储备深远海风电技术，渤海油田岸电工程全面投运，绿电替代水平持续提高。同时，稳步推进CCS/CCUS产业化。

我们坚持以高水平安全保障高质量发展，牢牢守住安全发展底线。扎实推进安全生产专项行动，有效应对“摩羯”等超强台风挑战，安全生产形势平稳。

为股东创造价值是我们的使命。我们持续深化提质增效升级行动，盈利水平继续保持高位。全年实现营业收入人民币4,205亿元，归母净利润达人民币1,379亿元。全年桶油主要成本为28.52美元／桶油当量，持续巩固成本竞争优势。为与股东共享发展成果，董事会已建议派发二零二四年末期股息每股0.66港元(含税)。

我们持续完善公司治理，董事会结构进一步多元化。二零二四年以来，周心怀先生获委任为公司副董事长，王德华先生获委任为非执行董事；阎洪涛先生获委任为执行董事及总裁；穆秀平女士已担任执行董事及首席财务官。徐可强先生和温冬芬女士不再担任非执行董事。未来，全体董事将继续恪尽职守、勤勉尽责，不断促进公司健康可持续发展。

二零二五年，我们将巩固储量产量增长态势，激发科技创新活力，深入落实绿色低碳战略，持续提升质量效益，积极践行ESG理念，推动公司高质量发展行稳致远。同时，公司将一如既往重视股东回报，在各年度建议股息获股东大会批准的前提下，二零二五年至二零二七年，全年股息支付率不低于45%，并将秉承回报股东的原则，适时对股息政策进行调整。

展望未来，我们仍坚定不移地推进高质量发展，持续提升股东回报，创造更大价值。诚邀各位股东继续与我们携手同行，共创辉煌！

汪东进

董事长

香港，二零二五年三月二十七日

管理层讨论与分析

发展战略

中国海油是中国最大的海上原油及天然气生产商，亦是全球最大的独立油气勘探及生产集团之一，其主要业务是勘探、开发、生产及销售原油和天然气。公司的发展战略主要包括以下三部分的内容。

致力于储量和产量的增长。公司坚持以效益为中心，通过勘探开发生产作业及价值驱动的并购来扩大储量和产量。勘探方面，秉持稳油增气、向气倾斜的策略，稳定渤海，加快南海，拓展东海，探索黄海，做强海外，推进非常规。开发生产方面，以有效益的产量增长为目标，积极推进重点项目建设和在产油气田的稳产增产。

拓展天然气业务。中国海油践行低碳发展理念，扎实推进海上天然气勘探开发，加大陆上非常规气勘探开发力度。

保持审慎的财务政策。中国海油坚持审慎的财务政策。得益于多年增储上产与提质增效，公司盈利能力不断增强，财务状况良好。公司将成本控制作为绩效考核评价体系内的关键指标之一，持续巩固有竞争力的成本结构。

核心竞争力

油气资源规模大，产量增长能力行业领先。截至二零二四年末，净证实储量72.7亿桶油当量。二零二四年，储量替代率达167%，储量寿命保持在10年，储量基础进一步夯实。年内，公司净产量达726.8百万桶油当量，同比增长7.2%，产量增速位居同业公司前列。

主导中国海域勘探开发，区域发展优势明显。公司是中国海域最主要的石油和天然气生产商，具备丰富的油气勘探开发经验，已成为中国海域盆地专家。目前，公司已在中国海域建成完善的海上生产设施和海底管网系统，将有力支撑未来区域化勘探开发。

掌握海上油气勘探开发成套技术体系。中国海油已建立起完整的海上油气勘探开发生产技术体系，突破了1,500米超深水油气田开发工程模式关键技术体系，并在中深层勘探、强化水驱等增产措施、在生产油气田提高采收率、水下生产系统等关键技术领域取得积极进展，有力支持海上油气业务长远可持续发展。

成本管控良好，财务表现稳健。中国海油成本管控体系完善，具备行业领先的桶油盈利能力。多年来，我们保持了良好的现金流创造能力，财务状况稳健，资产负债率较低，具备较强的融资能力。

具备多元化资产结构。中国海油在全球范围内布局油气资产，具备多元化的资产结构以及全球化经营管理能力，在主业那Stabroek和巴西Buzios、Mero等多个世界级油气项目持有权益，资产遍及世界二十多个国家和地区。

稳健推进绿色低碳发展。公司坚持以海上新能源业务为主、择优发展陆上新能源。坚持推动新能源与油气生产融合发展，大力发展海上风电。坚持立足当前，着眼长远，稳步推进零碳负碳产业发展。

二零二四年概览

二零二四年，地缘政治冲突不断，通胀水平持续下行，全球经济增长依然疲软。根据国际货币基金组织数据统计，全球经济增速为3.2%。各国的增长前景发生了显著变化：美国经济保持韧性；欧洲经济不及预期；中国经济增长稳健，结构持续优化，同比增长5.0%。受经济增长预期、地缘政治、市场供需、货币政策等因素影响，国际油价总体呈先涨后跌走势。二零二四年布伦特原油均价79.9美元／桶，同比下跌约2.9%。

二零二四年，中国油气行业持续推动高质量发展。中国油气生产企业不断加大勘探开发力度，原油、天然气产量继续保持双增长，为社会经济发展提供了坚实支撑。

面对复杂的外部环境，中国海油奋力推进增储上产，净证实储量和净产量再创新高；持续深化科技创新，稳步推动绿色发展，坚持实施提质降本增效，发展质量稳步提升。

截至二零二四年十二月三十一日，公司每股基本和摊薄盈利分别为人民币2.90元和2.90元。董事会已建议派发末期股息每股0.66港元(含税)。

财务表现

归母净利润

公司二零二四年度的归母净利润为人民币137,936百万元，比去年同期人民币123,843百万元增加11.4%，主要是公司持续增储上产，提质增效，价值创造成效显著。

收入

本公司营业收入人民币420,506百万元，比上年同期的人民币416,609百万元增加0.9%，主要是油气销量上升、国际市场油价下降的综合影响。油气销售收入，油气价格及销量同比资料如下表所示：

| | | | 变动 | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024年 | 2023年 | 数额 | % |
| 油气销售收入(人民币百万元) | 355,615 | 327,867 | 27,748 | 8.5 |
| 石油液体 | 307,812 | 282,447 | 25,365 | 9.0 |
| 天然气 | 47,803 | 45,420 | 2,383 | 5.2 |
| 销量(百万桶油当量)* | 712.3 | 653.2 | 59.1 | 9.0 |
| 石油液体(百万桶) | 562.9 | 514.5 | 48.4 | 9.4 |
| 天然气(十亿立方英尺) | 870.3 | 807.4 | 62.9 | 7.8 |
| 实现价格 | | | | |
| 石油液体(美元／桶) | 76.75 | 77.96 | (1.21) | (1.6) |
| 天然气(美元／千立方英尺) | 7.72 | 7.98 | (0.26) | (3.3) |

*不包括公司享有的按权益法核算的被投资实体的权益。

作业费用

二零二四年，公司作业费用总额为人民币38,227百万元，比二零二三年的人民币34,802百万元增加了9.8%，主要是产量上升，导致作业费用总额增加。二零二四年，公司桶油作业费为7.61美元／桶油当量，与二零二三年的7.54美元／桶油当量基本持平。其中，中国的桶油作业费为6.87美元／桶油当量，较去年同期6.63美元／桶油当量上升3.6%。海外的桶油作业费为9.31美元／桶油当量，较去年同期9.77美元／桶油当量减少4.7%。公司坚持提质降本增效，桶油作业费得到良好控制。

除所得税外其他税金

二零二四年，公司除所得税外其他税金为人民币20,276百万元，比二零二三年的人民币24,331百万元减少16.7%，主要是二零二三年确认历史矿业权出让收益以及二零二四年油气销售收入增加的综合影响。

勘探费用

二零二四年，公司勘探费用为人民币13,860百万元，二零二三年为人民币13,716百万元，和上年相比基本持平。

折旧、折耗和摊销

二零二四年，公司折旧、折耗和摊销总额为人民币74,606百万元，比二零二三年的人民币68,947百万元增加8.2%。

其中与油田弃置相关的折旧、折耗和摊销总额为人民币2,066百万元，比二零二三年的人民币3,851百万元减少46.4%，桶油弃置费为0.41美元／桶油当量，较二零二三年的0.83美元／桶油当量减少50.6%，主要是弃置义务现值下降的影响。

折旧、折耗和摊销(不含油田弃置费)为人民币72,540百万元，比二零二三年的人民币65,096百万元增加11.4%，主要是产量上升的影响。桶油折旧、折耗和摊销(不含油田弃置费)为14.34美元／桶油当量，比二零二三年的14.06美元／桶油当量增加2.0%，主要原因是产量结构变化的影响。

资产减值及跌价准备

二零二四年，公司资产减值及跌价准备为人民币8,047百万元，二零二三年为人民币3,523百万元，主要原因是海外项目确认资产减值损失的影响。

销售及管理费用

二零二四年，销售及行政管理费为人民币11,140百万元，比二零二三年的人民币10,952百万元增加1.7%，主要是公司油气销量上升带来的相关成本增加。

利息收入

公司二零二四年利息收入为人民币4,582百万元，比二零二三年的人民币4,805百万元减少4.6%，主要是银行存款平均规模和利率变动的综合影响。

汇兑损失净额

二零二四年，公司汇兑损失净额为人民币1,318百万元，二零二三年的汇兑损失净额为人民币297百万元，主要是人民币和美元对港币汇率波动产生的影响。

联／合营公司之利润

二零二四年，公司分享联／合营公司利润为人民币1,836百万元，较二零二三年人民币1,931百万元减少4.9%，主要是联营公司利润下降的影响。

所得税费用

二零二四年，所得税费用为人民币51,994百万元，较二零二三年人民币48,884百万元增加6.4%，主要由于公司整体税前盈利水平上升。

资产、负债及权益情况

| 科目 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 | 变动比例(%) |
|---|---|---|---|
| | 百万元人民币 | 百万元人民币 | |
| 流动资产 | 264,609 | 250,275 | 5.7 |
| 非流动资产 | 791,672 | 755,323 | 4.8 |
| 资产总额 | 1,056,281 | 1,005,598 | 5.0 |
| 流动负债 | 118,875 | 123,939 | (4.1) |
| 非流动负债 | 187,970 | 213,783 | (12.1) |
| 负债总额 | 306,845 | 337,722 | (9.1) |
| 归属母公司股东权益 | 747,548 | 666,586 | 12.1 |
| 少数股东权益 | 1,888 | 1,290 | 46.4 |
| 总权益 | 749,436 | 667,876 | 12.2 |

公司财务状况继续保持稳健。2024年12月31日，资产总额为人民币1,056,281百万元，负债总额为人民币306,845百万元。其中：

流动资产人民币264,609百万元，比2023年末人民币250,275百万元增加5.7%，主要是由于持有待售资产影响。

非流动资产人民币791,672百万元，比2023年末人民币755,323百万元增长4.8%，主要是由于物业厂房及设备增加。

流动负债人民币118,875百万元，比2023年末人民币123,939百万元减少4.1%，主要是应交税费减少。

非流动负债人民币187,970百万元，比2023年末人民币213,783百万元减少12.1%，主要是银行及其他借款减少。

资本来源及流动性

概览

二零二四年，公司主要现金来源为生产经营活动，主要现金支出为资本开支及股利支付。主要变动如下表所示：

| | 二零二四年 | 二零二三年 | 变动 | |
|---|---|---|---|---|
| | 百万元人民币 | 百万元人民币 | 百万元人民币 | % |
| 经营活动 | 220,891 | 209,743 | 11,148 | 5.3 |
| 投资活动 | (175,426) | (78,095) | (97,331) | 124.6 |
| 融资活动 | (97,935) | (84,228) | (13,707) | 16.3 |

经营活动流入的净现金流量

二零二四年，经营活动产生的净现金流量为人民币220,891百万元，较二零二三年人民币209,743百万元增加5.3%，主要是油气销售收入增加。

投资活动流出的净现金流量

二零二四年，公司资本性投资支付的现金为人民币123,359百万元，较二零二三年人民币120,875百万元增加2.1%，二零二四年，公司的投资主要为油气勘探开发投资。

此外，公司的投资活动还包括在本年度购买理财产品及结构性存款人民币36,000百万元，同时，到期收回理财产品及结构性存款人民币39,556百万元，以及增加到期日超过三个月的定期存款人民币60,104百万元。

融资活动流出的净现金流量

二零二四年，公司融资活动的净现金流出主要是因偿还债券和贷款等流出人民币31,063百万元以及支付股利人民币60,869百万元。

二零二四年末，公司带息负债为人民币91,887百万元，二零二三年末为人民币120,177百万元，二零二四年债务下降主要是由于本年偿还债券和贷款及汇率变动的影响。以带息债务占带息债务加股东权益的比例计算的公司资本负债率为10.9%，较二零二三年的15.2%显著下降，主要原因是二零二四年偿还债券和贷款及所有者权益增加的综合影响。

资本支出

以下表格列示了过去三年公司实际发生的资本支出：

| | 截至十二月三十一日止年度 | | |
|---|---|---|---|
| | 二零二二年 | 二零二三年 | 二零二四年 |
| | (百万元人民币) | | |
| 中国 | | | |
| 开发 | 57,612 | 74,240 | 74,261 |
| 勘探 | 17,807 | 17,468 | 16,634 |
| 小计 | 75,419 | 91,708 | 90,895 |
| 海外 | | | |
| 开发 | 22,289 | 33,904 | 36,896 |
| 勘探 | 2,649 | 2,301 | 2,424 |
| 小计 | 24,938 | 36,205 | 39,320 |
| 合计 | 100,357 | 127,913 | 130,215 |

注1：二零二二年、二零二三年和二零二四年资本化利息分别为人民币1,991百万元、人民币2,840百万元和人民币1,539百万元。

注2：开发资本支出包含开发及生产资本化的资本支出。

其他

雇员

截至二零二四年十二月三十一日，本公司的中国雇员、海外雇员和劳务派遣雇员人数分别为19,980、2,201和212人。

资产押记

CNOOC NWS Private Limited作为本公司的全资子公司，与其他NWS项目的合作伙伴及作业者共同签署了协议。该协议下，本公司在NWS项目的权益已经作为与该项目相关的本公司负债的担保抵押给其他合作方。

或有事项

作为中国居民企业，本公司对其从2008年1月1日起为海外子公司提供的资金支持，可能需要根据市场利率计算的利息收入缴纳所得税。本公司已按中国税法规定准备同期资料，目前正在等待主管税务机关核定。

本公司及其子公司在全球很多税务管辖地区负有纳税义务，有些税务审计和审核项目正在进行中，税务当局与本公司及其子公司在解释和执行税法及相关规定时持有的不同立场，可能会增加本公司及其子公司的税务负债。本公司管理层已经评估了预计争议事项未来可能的结果，本公司管理层相信根据现有的资料，在本合并财务报表中已经计提了充足的所得税费用。

除前述事项外，本公司及其子公司还在处理日常经营过程中产生的诉讼和仲裁。虽然本阶段无法确定该等诉讼和仲裁的结果，但本公司管理层相信该等诉讼和仲裁预计不会对本合并财务报表产生重大影响。

二零二五年展望

展望二零二五年，地缘政治紧张局势以及贸易政策不确定性的影响大幅增加，全球经济增长预计将保持稳定、总体通胀将持续回落，但各国经济在增长路径上的分化日趋严重。随着一系列经济刺激政策陆续出台以及创新创效成果涌现，中国仍将是全球增长最大引擎。

石油与天然气仍将在较长时间内占据全球能源需求结构的主要地位。中国经济持续回升向好支撑油气需求，海洋油气作为中国油气生产的重要增长点为公司发展提供广阔空间。

二零二五年，我们将坚持油气增储上产，推动科技自主创新，推进能源绿色转型，实施提质增效升级行动，不断提升价值创造能力，为股东带来更大回报。全年预计资本支出为1,250至1,350亿元人民币，产量目标为760至780百万桶油当量，储量替代率目标为不低于130%。同时，公司将保持良好的健康安全环保水平。

公司将一如既往重视股东回报，在各年度建议股息获股东大会批准的前提下，二零二五年至二零二七年，全年股息支付率不低于45%；公司将根据市场环境变化，秉承回报股东的原则，综合考虑公司股东的意愿、战略规划、经营状况等因素，适时对分红政策进行调整。

股息

本公司已于二零二四年八月二十八日宣布派发每股0.74港元(含税)的中期股息，该股息已于二零二四年十月十八日支付给本公司股东。

二零二四年度合并报表归属于上市公司普通股股东的净利润为人民币137,936百万元。经统筹考虑本公司未来收益、资本要求、财务状况、未来前景、现金流量等因素，董事会建议向全体股东派发二零二四年末期股息每股0.66港元(含税)。以截至二零二四年十二月三十一日的公司已发行股份总数47,529,953,984股计算，二零二四年末期股息总额为31,370百万港元(含税)，连同已派发的中期股息每股0.74港元(含税)，二零二四年度末期股息及中期股息合计每股1.40港元(含税)，总派息额66,542百万港元(含税)，占二零二四年度合并报表归属于上市公司普通