证券代码：002170　　证券简称：芭田股份　　公告编号：25-30

深圳市芭田生态工程股份有限公司 2025年第一季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1.董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2.公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

3.第一季度报告是否经审计

☐是 ☑否

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☑否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入(元)	1,111,680,815.14	656,367,561.57	69.37%
归属于上市公司股东的净利润(元)	170,681,380.12	52,758,981.72	223.51%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	170,638,165.28	52,155,996.82	227.17%
经营活动产生的现金流量净额(元)	322,038,415.11	109,019,001.21	195.40%
基本每股收益(元/股)	0.1771	0.0593	198.65%
稀释每股收益(元/股)	0.1771	0.0593	198.65%
加权平均净资产收益率	5.18%	2.15%	3.03%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产(元)	6,440,447,521.49	6,087,383,506.70	5.80%
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	3,389,783,851.41	3,206,204,281.11	5.73%

(二)非经常性损益项目和金额

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	本报告期金额	说明
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	978,992.83	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,030,561.83	
减：所得税影响额	-94,792.30	
少数股东权益影响额(税后)	8.46	
合计	43,214.84	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况

☐适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

(三)主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☑适用 ☐不适用

资产负债表项目(元)	2025年3月31日	2024年12月31日	变动幅度	主要变动原因
应收账款	246,326,246.92	170,032,501.52	44.87%	本期应收客户未到结算期货款增加所致。
应收款项融资	9,794,017.31	5,770,503.92	69.73%	本期银行承兑汇票(信用等级较高的银行承兑的汇票)增加所致。
预付账款	202,878,322.13	59,807,951.31	239.22%	本期预付材料采购款增加所致。
其他流动资产	75,675,409.48	111,989,668.48	-32.43%	本期增值税留抵税额减少所致。
在建工程	13,506,960.77	642,168,433.16	-97.90%	本期子公司贵州芭田小高寨磷矿工程项目结转固定资产所致。
应付票据	184,301,450.00	57,840,000.00	218.64%	本期使用银行应付票据结算采购货款比例增加所致。
合同负债	194,379,578.71	148,218,973.73	31.14%	本期预收货款增加所致。
其他流动负债	138,233,904.87	60,654,949.96	127.90%	本期已背书转让但未到期的银行承兑汇票增加所致。
专项储备	2,063,959.01	1,113,126.95	85.42%	本期安全生产费储备增加所致。
利润表项目(元)	2025年1-3月	2024年1-3月	变动幅度	主要变动原因
营业收入	1,111,680,815.14	656,367,561.57	69.37%	本期磷矿石及其加工产品和肥料产品销售同比增长所致。
营业成本	765,148,094.88	483,139,106.77	58.37%	本期营业收入增长、营业成本相应增长所致。
税金及附加	26,714,056.33	10,795,140.45	147.46%	本期资源税同比增加所致。
研发费用	8,735,357.10	6,692,370.11	30.53%	本期研发项目投入同比增加所致。
财务费用	10,912,756.35	17,941,732.06	-39.18%	本期有息负债同比减少所致。
其他收益(损失以"-"号填列)	1,444,575.04	2,076,878.15	-30.44%	本期政府补助同比减少所致。
投资收益(损失以"-"号填列)	-2,597,676.44	-4,962,726.74	47.66%	本期被投资公司亏损同比减少所致。
信用减值损失(损失以"-"号填列)	-5,670,526.90	-940,943.77	502.64%	本期计提应收款项坏帐准备同比增加所致。
净利润	170,819,889.25	52,887,335.68	222.99%	本期磷矿石及其加工产品和肥料产品销售同比增长所致。
现金流量表项目(元)	2025年1-3月	2024年1-3月	变动幅度	主要变动原因
经营活动产生的现金流量净额	322,038,415.11	109,019,001.21	195.40%	本期销售收款同比增加及支付材料供应商款项同比减少所致。
投资活动产生的现金流量净额	-51,140,339.16	-128,660,138.39	60.25%	本期子公司贵州芭田小高寨磷矿工程项目、选矿项目及贵州芭田新能源工程项目建设投入同比减少所致。
筹资活动产生的现金流量净额	-226,540,503.16	251,876,082.47	-189.94%	本期取得借款净额同比减少及偿还到期票据融资款增加所致。

二、股东信息

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	36,066	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	0

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
黄培钊	境外自然人	24.68%	237,927,851.00	178,445,888.00	不适用	0.00
项延灶	境内自然人	4.73%	45,640,238.00	0.00	不适用	0.00
广东恒健国际投资有限公司	境内非国有法人	2.26%	21,769,669.00	21,769,669.00	不适用	0.00
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	其他	1.56%	14,992,473.00	7,022,471.00	不适用	0.00
黄林华	境内自然人	1.05%	10,148,162.00	0.00	不适用	0.00
白如敬	境内自然人	1.01%	9,696,200.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	0.92%	8,904,828.00	0.00	不适用	0.00
石泉英	境内自然人	0.79%	7,652,000.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行—华安安信消费服务股票型证券投资基金	其他	0.74%	7,175,200.00	0.00	不适用	0.00
中央企业乡村产业投资基金股份有限公司	国有法人	0.73%	7,022,471.00	7,022,471.00	不适用	0.00

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
黄培钊	59,481,963.00	人民币普通股	59,481,963.00
项延灶	45,640,238.00	人民币普通股	45,640,238.00
黄林华	10,148,162.00	人民币普通股	10,148,162.00
白如敬	9,696,200.00	人民币普通股	9,696,200.00
香港中央结算有限公司	8,904,828.00	人民币普通股	8,904,828.00
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	7,970,002.00	人民币普通股	7,970,002.00
石泉英	7,652,000.00	人民币普通股	7,652,000.00
中国工商银行—华安安信消费服务股票型证券投资基金	7,175,200.00	人民币普通股	7,175,200.00
北京银行股份有限公司—广发盛锦混合型证券投资基金	6,882,800.00	人民币普通股	6,882,800.00
李和义	5,615,650.00	人民币普通股	5,615,650.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，黄培钊为公司实际控制人，黄林华为实际控制人黄培钊姐夫，他们之间存在一致行动人的关系。未知其他股东之间是否存在关联关系或《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
前10名股东参与融资融券业务情况说明(如有)	无。		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☑不适用

(二)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

☐适用 ☑不适用

三、其他重要事项

☐适用 ☑不适用

四、季度财务报表

(一)财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市芭田生态工程股份有限公司

2025年03月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,085,148,073.90	917,060,132.66
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	172,731,138.66	133,773,431.13
应收账款	246,326,246.92	170,032,501.52
应收款项融资	9,794,017.31	5,770,503.92
预付款项	202,878,322.13	59,807,951.31
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	36,353,425.08	32,859,748.89
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	656,242,970.45	645,892,500.80
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产	21,632,882.88	21,632,882.88
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	75,675,409.48	111,989,668.48
流动资产合计	2,506,782,486.81	2,098,819,321.59
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	25,660,624.25	28,399,147.52
长期股权投资	120,608,510.55	123,206,186.99
其他权益工具投资	27,294,840.00	27,294,840.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	2,609,357,460.20	2,015,390,857.50
在建工程	13,506,960.77	642,168,433.16
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,085,780.55	4,011,514.67
无形资产	810,346,327.39	818,437,808.58
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	68,364,503.92	68,364,503.92
长期待摊费用	51,398,250.39	50,064,041.83
递延所得税资产	148,247,044.61	147,951,353.65
其他非流动资产	55,794,732.05	63,275,497.29
非流动资产合计	3,933,665,034.68	3,988,564,185.11
资产总计	6,440,447,521.49	6,087,383,506.70
流动负债：		
短期借款	1,234,687,480.61	1,463,884,232.77
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	184,301,450.00	57,840,000.00
应付账款	298,269,615.06	283,089,894.30
预收款项		
合同负债	194,379,578.71	148,218,973.73
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	31,074,124.18	30,973,670.18
应交税费	139,101,726.79	114,414,483.03
其他应付款	59,882,067.21	50,103,904.81
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债	104,263.14	103,134.78
一年内到期的非流动负债	196,324,828.75	199,119,485.24
其他流动负债	138,233,904.87	60,654,949.96
流动负债合计	2,476,359,039.32	2,408,402,728.80
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	446,780,000.00	327,993,472.23
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		329,078.17
长期应付款	64,462,318.78	81,137,775.32
长期应付职工薪酬		
预计负债	17,623,992.25	17,454,332.97
递延收益	27,116,863.04	27,582,445.25
递延所得税负债	4,868,865.15	4,965,310.44
其他非流动负债		
非流动负债合计	560,852,039.22	459,462,414.38
负债合计	3,037,211,078.54	2,867,865,143.18
所有者权益：		
股本	963,577,829.00	961,541,907.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	951,915,434.17	942,003,998.05
减：库存股	3,300,660.00	3,300,660.00
其他综合收益	-10,799,385.99	-10,799,385.99
专项储备	2,063,959.01	1,113,126.95
盈余公积	122,034,751.22	122,034,751.22
一般风险准备		
未分配利润	1,364,291,924.00	1,193,610,543.88
归属于母公司所有者权益合计	3,389,783,851.41	3,206,204,281.11
少数股东权益	13,452,591.54	13,314,082.41
所有者权益合计	3,403,236,442.95	3,219,518,363.52
负债和所有者权益总计	6,440,447,521.49	6,087,383,506.70

法定代表人：黄培钊　主管会计工作负责人：胡茂灵　会计机构负责人：胡茂灵

2、合并利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	1,111,680,815.14	656,367,561.57
其中：营业收入	1,111,680,815.14	656,367,561.57
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	880,988,025.69	581,698,560.18
其中：营业成本	765,148,094.88	483,139,106.77
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	26,714,056.33	10,795,140.45
销售费用	25,985,400.96	27,031,954.89
管理费用	43,492,360.07	36,098,255.90
研发费用	8,735,357.10	6,692,370.11
财务费用	10,912,756.35	17,941,732.06
其中：利息费用	12,949,016.56	19,887,611.41
利息收入	2,676,198.04	3,435,867.49
加：其他收益	1,444,575.04	2,076,878.15
投资收益(损失以"—"号填列)	-2,597,676.44	-4,962,726.74
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,597,676.44	-4,962,726.74
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以"-"号填列)		
净敞口套期收益(损失以"—"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"—"号填列)		
信用减值损失(损失以"-"号填列)	-5,670,526.90	-940,943.77
资产减值损失(损失以"-"号填列)		165,875.07
资产处置收益(损失以"-"号填列)		
三、营业利润(亏损以"—"号填列)	223,869,161.15	71,008,084.10
加：营业外收入	5,302.60	173,844.00
减：营业外支出	1,036,325.77	1,191,311.59
四、利润总额(亏损总额以"—"号填列)	222,838,137.98	69,990,616.51
减：所得税费用	52,018,248.73	17,103,280.83
五、净利润(净亏损以"—"号填列)	170,819,889.25	52,887,335.68
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以"—"号填列)	170,819,889.25	52,887,335.68
2.终止经营净利润(净亏损以"—"号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司所有者的净利润	170,681,380.12	52,758,981.72
2.少数股东损益	138,509.13	128,353.96
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	170,819,889.25	52,887,335.68
归属于母公司所有者的综合收益总额	170,681,380.12	52,758,981.72
归属于少数股东的综合收益总额	138,509.13	128,353.96
八、每股收益：		
(一)基本每股收益	0.1771	0.0593
(二)稀释每股收益	0.1771	0.0593

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

法定代表人：黄培钊　主管会计工作负责人：胡茂灵　会计机构负责人：胡茂灵

3、合并现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,037,014,236.75	674,660,663.16
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		183,193.28
收到其他与经营活动有关的现金	8,761,344.08	8,441,444.02
经营活动现金流入小计	1,045,775,580.83	683,285,300.46
购买商品、接受劳务支付的现金	510,257,743.86	457,751,932.30
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	86,785,507.00	82,210,304.37
支付的各项税费	85,389,409.95	13,114,466.86
支付其他与经营活动有关的现金	41,304,504.91	21,189,595.72
经营活动现金流出小计	723,737,165.72	574,266,299.25
经营活动产生的现金流量净额	322,038,415.11	109,019,001.21
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	51,140,339.16	128,660,138.39
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	51,140,339.16	128,660,138.39
投资活动产生的现金流量净额	-51,140,339.16	-128,660,138.39
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	11,266,373.69	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	290,100,000.00	338,683,458.77
收到其他与筹资活动有关的现金	207,695,500.00	320,940,560.63
筹资活动现金流入小计	509,061,873.69	659,624,019.40
偿还债务支付的现金	246,330,000.00	176,783,458.77
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	9,568,830.28	10,453,067.45
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	479,703,546.57	220,511,410.71
筹资活动现金流出小计	735,602,376.85	407,747,936.93
筹资活动产生的现金流量净额	-226,540,503.16	251,876,082.47
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	19.22	
五、现金及现金等价物净增加额	44,357,592.01	232,234,945.29
加：期初现金及现金等价物余额	497,497,619.33	109,232,521.32
六、期末现金及现金等价物余额	541,855,211.34	341,467,466.61

(二)2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☑不适用

(三)审计报告

第一季度报告是否经过审计

☐是☑否

公司第一季度报告未经审计。

深圳市芭田生态工程股份有限公司

董事会

2025年04月26日

证券代码：002170　　证券简称：芭田股份　　公告编号：25-28

深圳市芭田生态工程股份有限公司 第八届董事会第十九次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

深圳市芭田生态工程股份有限公司(以下简称"公司")第八届董事会第十九次会议于2025年4月25日(星期五)在公司本部V1会议室以现场方式和通讯方式结合召开。本次会议的通知于2025年4月14日以电子邮件、电话、微信等方式送达。本次会议由董事长黄培钊先生主持，应出席会议的董事9名，实际出席会议的董事9名，公司全体监事、高级管理人员列席了会议。本次会议的召开程序符合《公司法》《证券法》及《公司章程》等有关法律法规的规定。

二、董事会会议审议情况

(一)审议通过《关于2025年第一季度报告的议案》。

本议案已经董事会审计委员会和独立董事专门会议审议通过。

表决结果：同意票9票，反对票0票，弃权票0票。

三、报备文件

(一)第八届董事会第十九次会议决议；

(二)深交所要求的其他文件。

特此公告。

深圳市芭田生态工程股份有限公司

董事会

2025年4月26日

证券代码：002170　　证券简称：芭田股份　　公告编号：25-29

深圳市芭田生态工程股份有限公司 第八届监事会第十九次会议决议公告

本公司及监事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、监事会会议召开情况

深圳市芭田生态工程股份有限公司(以下简称"公司")第八届监事会第十九次会议于2025年4月25日(星期五)在公司本部V1会议室以现场方式和通讯方式结合召开。本次会议的通知于2025年4月14日以电子邮件、微信、电话等方式送达。本届监事会共有3名监事，应参加会议的监事3名，实际参加会议的监事3名。本次会议的召开程序符合《公司法》《证券法》及《公司章程》等有关法律法规的规定。

二、监事会会议审议情况

(一)审议通过《关于2025年第一季度报告的议案》；

表决结果：同意票3票，反对票0票，弃权票0票。

监事会认为：董事会编制和审核的公司2025年第一季度报告的程序符合法律、行政法规和中国证监会的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

三、备查文件

(一)第八届监事会第十九次会议决议；

(二)深交所要求的其他文件。

特此公告。

深圳市芭田生态工程股份有限公司监事会

2025年4月26日

证券代码：300484　　证券简称：蓝海华腾　　公告编号：2025-034

深圳市蓝海华腾技术股份有限公司 2024年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：无。

非标准审计意见提示

☐适用 ☑不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

☐适用 ☑不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 ☐不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以207,632,900为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.60元(含税)，送红股0股(含税)，以资本公积金向全体股东每10股转增0股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☐不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	蓝海华腾	股票代码	300484
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邱文渊	苏积海	
办公地址	深圳市光明区玉塘街道田寮社区根玉路与田寮路交汇处东南侧二号楼801	深圳市光明区玉塘街道田寮社区根玉路与田寮路交汇处东南侧二号楼801	
传真	0755-81795840	0755-81795840	
电话	0755-27657465	0755-27657465	
电子信箱	information@v-t.com	information@v-t.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(一)公司所从事的主要业务、主要产品及其用途

蓝海华腾聚焦于新能源汽车驱动和工业自动化控制，专注于电动汽车电机控制器、中低压变频器、伺服驱动器、电梯控制系统等产品的研发、制造、销售以及整体方案解决。致力于发展成为国际一流的工业自动化控制产品和节能解决方案供应商。报告期内，公司所从事的主要业务、主要产品及经营模式均未发生重大变化。

1)公司主要产品及其用途

公司主要产品涵盖新能源汽车驱动产品、工业自动化控制产品和电梯控制系统产品，主要包括电动汽车电机控制器、中低压变频器、伺服驱动器及电梯控制系统等。公司在满足国际标准的前提下，持续强化产品的可靠性和环境适用性设计，在提升产品性能的同时，更加重视产品的安全性、稳定性，满足中国新能源汽车、工业制造及电梯等领域的不同行业应用需求。

①、新能源汽车驱动产品

公司的新能源汽车驱动产品主要为电动汽车电机控制器及驱动系统等，涵盖主驱多合一集成控制器、主/辅驱集成控制器、混合动力集成控制器、辅驱集成控制器、电机+主驱控制器集成系统、电机+变速箱+主驱控制器集成系统以及客户定制化产品等，可匹配各种永磁同步、异步电机等，公司产品搭载高性能同步和异步电机矢量控制技术，转矩控制技术，自动辨识电机的特性参数，能实现电机保持理想工作状态，产品具有优异的转矩控制性能，为客户提供舒适的行车环境，可广泛应用于新能源商用车、新能源乘用车、混合动力汽车、氢能源汽车等，实现节能和提高新能源汽车控制水平，保障新能源汽车安全、稳定、高效运行。

②、工业自动化控制产品

公司工业自动化控制产品主要为中低压变频器及伺服驱动器等，其中：

中低压变频器包括标准平台系列和行业专机系列，可以广泛应用于起重、机床、空压机、印刷包装、冶金、石油、化工、供水、空调、市政工程、矿山等国民经济的多个行业和领域，实现节能和提高工艺控制水平；伺服驱动器包括异步伺服驱动器和同步伺服驱动器，以VTS、VY、VA系列为代表。主要应用于电液混合驱动类设备、主轴驱动类设备、位置控制类设备等行业领域，实现节能、提高响应速度和控制精度。

③、电梯控制系统产品

公司电梯控制系统产品主要为电梯专用驱动控制器、电梯一体化控制器、电梯一体化控制柜及电气大打包解决方案、客户定制方案等；电梯系列产品基于出色的驱动控制技术与丰富的行业积累，支持同步、异步主机的闭环矢量控制，满足各种应用需求并符合行业最新国标、欧标及技术规范，广泛应用于住宅、别墅、商业写字楼、医院等公共场所；主要覆盖乘客电梯、载货电梯，家用别墅电梯及扶梯等应用。

(二)经营模式

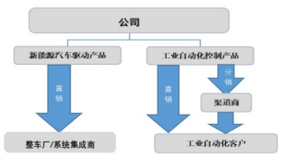
报告期内，公司的经营模式未发生重大变化。

1)研发模式：公司的新能源汽车电子和工控产品研发平台采用矩阵式研发管理和集成产品开发模式，将汽车电子、硬件、软件、结构、产品测试、市场拓展、售后等部门通过串并联方式组合形成从基础研究、重大共性关键技术攻关到应用示范的全链条研发体系。依托平台和研发体系，合理组合研发资源，节约、高效地开展研发工作，为公司持续进行产品的创新开发、快速响应市场技术需求提供了强大的体系保障。

2)采购模式：公司实行以采购部为中心，计划物流部、研发中心、商务部、品质部、生产部、财务部等部门协同参与，向合格供应商询价的采购模式，主要流程包括：请购、询价及合同会签、验收入库及付款等。

3)生产模式：公司采取按订单生产为主、备货生产为辅，核心工序自主生产、非核心工序委外加工的生产模式。

4)营销模式：公司已经建立了基本辐射全国的营销服务网络和专注于重点细分行业的销售服务团队，采用直接销售和渠道销售结合的销售模式。其中新能源汽车驱动产品客户主要为新能源汽车整车或者系统集成商等企业，因此主要采用面向客户直接销售的模式；工业自动化控制产品主要采用渠道销售，考虑到更好的把握客户和服务客户，部分产品也采用直销的模式。



(三)所处行业背景及前景

1)新能源汽车领域：

新能源汽车产业是我国重点发展的战略性新兴产业之一，为推动新能源汽车产业高质量发展，加快建设汽车强国，国家陆续出台了多项政策。2020年11月，国务院出台《新能源汽车产业发展规划(2021—2035年)》(国办发〔2020〕39号)从顶层设计上为新能源汽车行业提供了强大的支撑；2024年2月，商务部等九单位联合印发《关于支持新能源汽车贸易合作健康发展的意见》，提出18项措施优化国际物流、加强金融支持及推动标准互认，助力车企"出海"；2024年4月，商务部、财政部等七部门印发《汽车以旧换新补贴实施细则》，对报废乘用车并购入新能源乘用车和小排量燃油乘用车给予一次性定额补贴；2024年5月，工信部等五部门联合发布《关于开展2024年新能源汽车下乡活动的通知》，加快补齐农村地区新能源汽车消费便用短板，落实汽车以旧换新、县域充换电设施补短板等支持政策；2024年5月，国务院印发《2024-2025年节能降碳行动方案》，提出逐步取消各地新能源汽车购买限制，推动公共领域车辆电动化，有序推广新能源中重型货车；2024年7月，国家发改委、财政部联合印发《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》，在《汽车以旧换新补贴实施细则》基础上，提高补贴标准。2024年9月，国管局和中直管理局联合发布《关于做好中央和国家机关新能源汽车推广使用工作的通知》(国管资〔2024〕197号)，要求中央和国家机关各部门优先采购和使用新能源汽车，并完善配套充电设施建设。文件强调通过示范作用推动公共领域新能源化，助力实现"双碳"目标。2024年12月，财政部发布《关于进一步明确新能源汽车政府采购比例要求的通知》，要求采购人加强公务用车政府采购需求管理，带头使用新能源汽车；年度公务用车采购总量中新能源汽车占比原则上不低于30%，其中路线相对固定等的机要通信等公务用车原则上100%采购新能源汽车；采购车辆租赁服务的，应当优先租赁使用新能源汽车。

公司新能源汽车产品主要销售领域为商用车，根据中国汽车工业协会数据，2024年我国新能源汽车年产销量迈上千万辆级台阶，分别达到1,288.8万辆和1,286.6万辆，同比分别增长34.4%和35.5%，产销量连续10年位居全球第一，2024年，商用车产销分别完成380.5万辆和387.3万辆，同比分别下滑5.8%和3.9%，其中新能源商用车国内销量53.2万辆，实现同比增长28.9%。商用车渗透率还比较低，渗透率有待进一步提升。

2)工业自动化控制领域：

工业自动化行业属于国家加快发展的七大战略性新兴产业中的智能制造装备产业，是实现制造大国向制造强国转变的关键环节。报告期内，国家陆续出台了多项政策，鼓励工业自动化行业发展与创新。2024年3月，工信部等七部门联合印发《推动工业领域设备更新实施方案》，提出到2027年，工业领域设备投资规模较2023年增长25%以上，规模以上工业企业数字化研发设计工具普及率、关键工序数控化率分别超过90%、75%；2024年7月，国家发改委、财政部联合印发《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》，统筹安排3,000亿元左右超长期特别国债资金，加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新；2024年9月，国家金融监管总局等发布《关于促进非银行金融机构支持大规模设备更新和消费品以旧换新行动的通知》，要求金融机构围绕钢铁、有色、石化等重点行业，在生产设备、用能设备等领域提供差异化金融服务，支持工业自动化技术改造。结合之前出台仍有效的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》、("十四五"智能制造发展规划)等一系列政策，为工业自动化领域实现制造升级和国产化进口替代创造良好的外部环境。随着制造业向数字化、智能化转型，推动信息技术、物联网技术、传感技术、新材料、新工艺等与工业自动化持续深度融合，国产替代及可持续发展等因素也正驱动工业自动化行业持续升级创新。

根据睿工业统计数据，2024年中国工业自动化市场规模2,859亿元，同比下降1.7%。

(四)行业地位

公司作为国内主流的电动汽车电机控制器和中低压变频器供应商，经过多年努力，在电机控