证券代码：688616　　证券简称：西力科技

杭州西力智能科技股份有限公司 2025年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是　√否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

单位：元　币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	100,871,693.75	106,724,363.93	-5.48
归属于上市公司股东的净利润	20,969,993.99	17,178,061.49	22.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	18,376,992.35	12,888,899.20	42.58
经营活动产生的现金流量净额	32,703,549.19	1,696,989.75	1,827.15
基本每股收益(元/股)	0.12	0.10	20.00
稀释每股收益(元/股)	0.12	0.10	20.00
加权平均净资产收益率(%)	2.49	2.11	增加0.38个百分点
研发投入合计	5,134,539.51	9,242,829.85	-44.45
研发投入占营业收入的比例(%)	5.09	8.66	减少3.57个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	1,024,993,711.74	1,006,809,966.10	1.81
归属于上市公司股东的所有者权益	852,708,353.68	831,738,359.69	2.52

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用　□不适用

单位：元　币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-311.97	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	3,261,725.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-104,720.00	持有杭州银行股票变动损益
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-100,000.00	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	463,691.39	
少数股东权益影响额(税后)		
合计	2,593,001.64	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用　√不适用

(三) 主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用　□不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	42.58	主要系报告期内管理费用和研发费用中支付职工的奖金同比减少所致。
经营活动产生的现金流量净额	1,827.15	主要系报告期内支付的货款同比减少所致
研发投入合计	-44.45	主要系报告期内支付研发人员的奖金同比减少所致

二、股东信息

(一) 普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	6,143	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	0

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	包含转融通借出股份的限售股份数量	质押、标记或冻结情况	
						股份状态	数量
宋毅然	境内自然人	59,796,000	33.34	0	0	无	-
周小蕾	境内自然人	25,920,000	14.45	0	0	无	-
德清西力科技信息咨询合伙企业(有限合伙)	其他	7,812,000	4.36	0	0	无	-
德清聚源科技信息咨询合伙企业(有限合伙)	其他	5,688,000	3.17	0	0	无	-
杭州通元优科创业投资合伙企业(有限合伙)	其他	4,616,000	2.57	0	0	无	-
陈龙	境内自然人	3,240,000	1.81	0	0	无	-
朱永丰	境内自然人	2,700,000	1.51	0	0	无	-
胡余生	境内自然人	2,700,000	1.51	0	0	无	-
虞建平	境内自然人	2,160,000	1.20	0	0	无	-
朱信洪	境内自然人	1,620,000	0.90	0	0	无	-

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
宋毅然	59,796,000	人民币普通股	59,796,000
周小蕾	25,920,000	人民币普通股	25,920,000
德清西力科技信息咨询合伙企业(有限合伙)	7,812,000	人民币普通股	7,812,000
德清聚源科技信息咨询合伙企业(有限合伙)	5,688,000	人民币普通股	5,688,000
杭州通元优科创业投资合伙企业(有限合伙)	4,616,000	人民币普通股	4,616,000
陈龙	3,240,000	人民币普通股	3,240,000
朱永丰	2,700,000	人民币普通股	2,700,000
胡余生	2,700,000	人民币普通股	2,700,000
虞建平	2,160,000	人民币普通股	2,160,000
朱信洪	1,620,000	人民币普通股	1,620,000
上述股东关联关系或一致行动的说明	1)宋毅然先生在公司股东德清西力中拥有73.96%的合伙份额，且为执行事务合伙人； 2)陈龙先生在公司股东德清西力中拥有2.30%的合伙份额，为德清西力的有限合伙人； 3)朱永丰先生在公司股东德清西力中拥有2.30%的合伙份额，为德清西力的有限合伙人； 4)周小蕾女士持有公司股东德清聚源54.75%的合伙份额，且为执行事务合伙人； 5)胡余生先生在公司股东德清聚源中拥有3.16%的合伙份额，为德清聚源的有限合伙人； 6)虞建平先生在公司股东德清聚源中拥有3.16%的合伙份额，为德清聚源的有限合伙人； 7)朱信洪先生德清西力中拥有1.84%的合伙份额，为德清西力的有限合伙人； 除此以外，报告期内公司上述前十名股东及前十名无限售条件股东不存在其他关联关系或一致行动的情形。	
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	无		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用　√不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用　√不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用　√不适用

四、季度财务报表

(一) 审计意见类型

□适用　√不适用

(二) 财务报表

合并资产负债表

2025年3月31日

编制单位：杭州西力智能科技股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年3月31日	2024年12月31日
流动资产：		
货币资金	347,863,390.84	320,636,595.16
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	8,895,040.00	8,999,760.00
衍生金融资产		
应收票据	564,338.39	640,521.65
应收账款	192,454,886.44	190,587,168.21
应收款项融资	4,900,485.00	240,000.00
预付款项	2,655,978.74	1,082,035.36
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	2,477,491.59	5,450,300.00
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	26,747,068.10	37,117,784.26
其中：数据资源		
合同资产	7,717,118.24	5,978,309.84
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	21,678,465.76	21,518,465.76
其他流动资产	4,705,234.50	6,346,285.26
流动资产合计	620,659,497.60	598,597,225.50
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	18,442,351.85	18,442,351.85
其他非流动金融资产		
投资性房地产	301,451.11	301,451.11
固定资产	320,161,627.28	326,588,389.23
在建工程	4,627,550.18	2,073,544.70
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	29,397,457.39	29,481,736.01
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	11,044,694.11	11,000,141.81
其他非流动资产	20,359,082.22	20,325,125.89
非流动资产合计	404,334,214.14	408,212,740.60
资产总计	1,024,993,711.74	1,006,809,966.10
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	118,374,003.20	127,453,020.47
预收款项		
合同负债	2,419,933.75	2,046,561.87
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	6,620,687.72	8,842,090.79
应交税费	13,449,733.65	15,250,470.68
其他应付款	12,301,152.61	2,072,323.65
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	9,242,046.08	9,254,896.76
流动负债合计	162,407,557.01	164,919,364.22
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	9,877,801.05	10,152,242.19
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	9,877,801.05	10,152,242.19
负债合计	172,285,358.06	175,071,606.41
所有者权益(或股东权益)：		
实收资本(或股本)	179,378,265.00	179,378,265.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	320,234,004.11	320,234,004.11
减：库存股	30,998,129.18	30,998,129.18
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	57,771,821.25	57,771,821.25
一般风险准备		
未分配利润	326,322,392.50	305,352,398.51
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	852,708,353.68	831,738,359.69
少数股东权益		
所有者权益(或股东权益)合计	852,708,353.68	831,738,359.69
负债和所有者权益(或股东权益)总计	1,024,993,711.74	1,006,809,966.10

公司负责人：宋毅然　　主管会计工作负责人：陈龙　　会计机构负责人：陈龙

合并利润表

2025年1—3月

编制单位：杭州西力智能科技股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、营业总收入	100,871,693.75	106,724,363.93
其中：营业收入	100,871,693.75	106,724,363.93
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	79,342,049.36	93,245,189.34
其中：营业成本	64,265,653.49	67,536,017.84
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	1,721,059.22	695,049.84
销售费用	4,293,931.81	5,478,827.92
管理费用	5,042,457.50	11,006,208.97
研发费用	5,134,539.51	9,242,829.85
财务费用	-1,115,592.17	-713,745.08
其中：利息费用		
利息收入	1,265,506.78	2,524,083.01
加：其他收益	3,261,725.00	3,899,501.88
投资收益(损失以“-”号填列)		234,727.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以“-”号填列)		
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)		
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	-104,720.00	677,600.00
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-183,128.72	379,872.05
资产减值损失(损失以“-”号填列)	-16,235.03	-35,058.64
资产处置收益(损失以“-”号填列)		
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	24,487,285.64	18,635,817.47
加：营业外收入	0.01	
减：营业外支出	100,311.97	16,197.88
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	24,386,973.68	18,619,619.59
减：所得税费用	3,416,979.69	1,441,558.10
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	20,969,993.99	17,178,061.49
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	20,969,993.99	17,178,061.49
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)	20,969,993.99	17,178,061.49
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		
六、其他综合收益的税后净额		
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动		
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2. 将重分类进损益的其他综合收益		
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额		
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	20,969,993.99	17,178,061.49
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	20,969,993.99	17,178,061.49
(二)归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
(一)基本每股收益(元/股)	0.12	0.10
(二)稀释每股收益(元/股)	0.12	0.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：宋毅然　　主管会计工作负责人：陈龙　　会计机构负责人：陈龙

合并现金流量表

2025年1—3月

编制单位：杭州西力智能科技股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	94,839,683.19	142,637,546.43
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,432,797.02	4,430.19
收到其他与经营活动有关的现金	23,519,951.66	16,437,338.69
经营活动现金流入小计	120,792,431.87	159,079,315.31
购买商品、接受劳务支付的现金	51,191,058.74	106,915,116.04
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	11,801,542.72	15,614,905.90
支付的各项税费	15,315,802.33	11,258,074.11
支付其他与经营活动有关的现金	9,780,478.89	23,594,229.51
经营活动现金流出小计	88,088,882.68	157,382,325.56
经营活动产生的现金流量净额	32,703,549.19	1,696,989.75
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	20,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	14,849.32	673,001.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	1,392,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金		96,300.00
投资活动现金流入小计	21,406,849.32	769,301.19
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,885,891.85	8,709,320.79
投资支付的现金	20,000,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	24,885,891.85	8,709,320.79
投资活动产生的现金流量净额	-3,479,042.53	-7,940,019.60
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金		21,549,081.60
筹资活动现金流出小计		21,549,081.60
筹资活动产生的现金流量净额		-21,549,081.60
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-64,868.40	65,143.64
五、现金及现金等价物净增加额	29,159,638.26	-27,726,967.81
加：期初现金及现金等价物余额	301,882,728.35	311,271,389.01
六、期末现金及现金等价物余额	331,042,366.61	283,544,421.20

公司负责人：宋毅然　　主管会计工作负责人：陈龙　　会计机构负责人：陈龙

(三) 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用　√不适用

特此公告！

杭州西力智能科技股份有限公司董事会

2025年4月25日

公司代码：688616　　公司简称：西力科技

杭州西力智能科技股份有限公司 2024年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述可能存在的风险，敬请查阅公司2024年年度报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”中的内容。

3、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、天健会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是　√否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审计，杭州西力智能科技股份有限公司(以下简称“公司”)截至2024年期末母公司可供分配利润为人民币331,128,994.37元。经公司第三届董事会第十五次会议决议，公司2024年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减回购专用证券账户中的股份为基数分配利润，拟向全体股东每10股派发现金红利3.00元(含税)。截至2025年4月25日，公司总股本179,378,265股，扣除回购专用证券账户中股份数3,108,677股，参与本次现金分红的股本为176,269,588股，以此计算公司合计拟派发现金红利52,880,876.40元(含税)。本年度公司现金分红金额占2024年度合并报表中归属于母公司所有者的净利润103,728,045.88元的比例为50.98%，剩余未分配利润结转到下一年度。此外不进行其他形式的分配。本年度不送红股、不以公积金转增股本。

公司通过回购专用账户所持有本公司股份3,108,677股，不参与本次利润分配。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用　√不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用　□不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	西力科技	688616	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用　√不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周小蕾	汤佩佩
联系地址	杭州市西湖区转塘街道良浮路173号	杭州市西湖区转塘街道良浮路173号
电话	0571-56660366	0571-56660370
传真	0571-56660370	0571-56660370
电子信箱	zqb@cnxili.com	zqb@cnxili.com

2、报告期公司主要业务简介

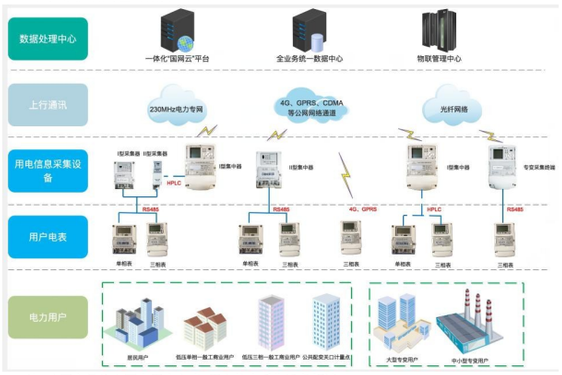
2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司专业从事智能电表、用电信息采集终端、电能计量箱等电能计量产品的研发、生产和销售，将高精度计量、软件模块化、数据库、控制电路设计、通信、数据安全等核心技术与精密仪表制造相融合，为下游客户提供高精度、低功耗、多功能的电能计量产品。

公司主要产品为包括单相智能表、三相智能表在内的智能电表，以及包括集中器、采集器、专变采集终端在内的用电信息采集终端和电能计量箱产品。另外，公司充分利用自身在仪器仪表领域的技术实力，逐步推进部分智能水表、智能网关、智能插座、移动电源等产品的开发和应用。

公司主要产品广泛应用于电能计量及信息化领域：①公司生产的单相智能表、三相智能表，由电网公司安装在用户端，用于采集用电数据；电能计量箱作为可安装、防护智能电表的专用设备；②公司生产的用电信息采集终端，包括集中器、采集器、专变采集终端等，用于采集区域内用户电表数据，并进行数据交互、数据分析、数据处理。电网公司利用通信网络将采集的电能计量、用户负荷、电流、电压等重要数据上传至主站，进行进一步的数据处理和应用。

公司主要产品的应用场景如下：



注：公司产品为上图中用户电表、用电信息采集设备领域。

公司成立20余年来，始终立足于电能计量行业。通过在电能计量领域的长期积累，掌握了智能电表、用电信息采集终端、电能计量箱设计、生产的核心技术，涵盖高精度计量、软件模块化、数据库、控制电路设计、通信、数据安全及生产自动化等领域，并应用于公司业务全流程。

公司是国家级高新技术企业，拥有省级企业技术中心、省级企业研究院、省级高新技术企业研究开发中心及通过中国合格评定国家认可委员会(CNAS)认可的测试中心，是瑞士DLMS技术协会会员、南非STS技术协会会员、中国仪器仪表行业协会第八届理事会理事单位。

截止报告期末，公司共取得专利114个，其中发明专利24个、实用新型专利73个、外观设计专利17个；取得软件著作权144个、集成电路布图设计专有权3个；参与25项电能计量产品国家标准、1项行业标准及3项团体标准的制定。2018年，公司“圆表底盘电流接线片装配装置”获得国家知识产权局颁发的中国专利优秀奖；2023年，公司“工频变压器自动检测设备及其检测控制方法”获得浙江省知识产权奖—发明专利三等奖；公司单相智能电表、三相智能电表、用电信息采集终端等产品已取得25项科学技术成果鉴定证书和27项科学技术成果登记证书。

公司电能计量产品系列齐全、技术先进，具有较强的市场竞争力。

2.2 主要经营模式

1、研发模式

公司自成立以来，高度重视新产品的技术研发及产品的持续改良，强化新产品、新技术研发的经营策略，在研发创新上保持高投入。经过多年的业务实践，公司建设了适应自身业务发展的多部门合作的研发体系。在研发与技术管理方面，公司制定了体系化的内部规章制度，明确了研发过程中各阶段人员分工、职责权限，对设计开发的策划、决策、管理、设计输入、设计输出、设计评审、设计验证、设计确认、设计更改、技术成果的转化等过程进行严格的控制。公司采取引进、培养相结合的人才策略，不断完善创新人才保障制度，并通过创新激励机制，充分调动研发人员的创新积极性。

公司研发工作以自主研发为主，充分利用自身技术力量开展新产品的研发及产品的持续改良研发，并积极利用科研院所的技术实力。

研发工作中，公司持续盯紧行业技术发展趋势、市场需求信息，并基于公司发展规划提出研发需求；经过内部审批后进行研发立项，立项后由研发项目组具体实施研发工作；研发的样机需经工艺性评审、全性能测试，并在测试完毕后取得测试报告；公司根据新产品的市场情况确认是否进行小批试生产，通过小批试生产验证产品设计可加工性及技术文件、设备工装、测试软件是否符合生产要求；小批试生产完成后，抽取样机进行定型测试；研发项目经验收评审后编制《新产品项目验收报告》，经总经理批准后确认项目验收。

凭借出色的技术研发实力，公司先后被评定为“高新技术企业”、“浙江省优秀创新型单位”、“浙江省仪器仪表行业重点骨干企业”、“浙江省创新型示范中小企业”、“杭州市创新型试点企业”、“杭州市信息化应用示范企业”、“杭州市专利示范企业”、“浙江省科技型中小企业”。2013年，公司“西力智能用电及智能电网”中心被浙江省科学技术厅评定为省级高新技术企业研究开发中心；2014年，公司企业技术中心被浙江省经济和信息化委员会、浙江省财政厅等五部门评为省级企业技术中心；2015年，公司“西力智能仪表研究院”被浙江省科学技术厅、浙江省发展和改革委员会、浙江省经济和信息化委员会评定为省级企业研究院；2019年，公司“西力水热电气智能产品创新工作室”被浙江省总工会、浙江省科学技术厅评定为浙江省高技能人才(劳模)创新工作室。

2、采购模式

公司生产经营所需的主要原材料包括芯片、通用电子元件、本地及远程模块、继电器、塑料材料、五金件等，公司采购的原材料品种、类型和规格较多，采购价格基于市场行情。

公司制定有规范的《供应商管理制度》《物资采购管理制度》《仓库管理制度》，对供应商的开发和日常管理、物资采购流程和审批、物资检验入库及仓库管理等进行了明确的规定。

公司实施合格供应商管理及评价制度，通过考察供应商资质确定进入公司合格供方名录的厂商，并按期对供应商的产品质量和响应能力进行评定。在有新产品采购需求、优化原有产品性能、降低成本或改进工艺等情况下，公司将开发新供应商，并实施对供应商的考察，重点考察供应商的供货能力、产品质量、单位信誉、资金实力等要素，新供应商物料需经试样及小批试生产测试验证，各流程均合格的情况下，公司与供应商签订采购总合同、采购质量合同等，并将其正式纳入《合格供方名录》。

在采购具体执行方面，公司在取得客户具体订单后，由物资部门具体组织对原材料的采购。物资部通过ERP系统，根据用户订单数及公司产品物料BOM清单自动运算生成物料采购申请单，经内部审核后在合格供应商范围内实施采购。在物料到达公司时，由仓库根据ERP系统中的采购订单对物料数量、型号等进行确认，经质量检验合格后入库。

为保证质量和响应能力，公司对供应商实施月度评定和年度评定，评定供应商月度送货批次合格率、物料失效率、质量信息反馈有效处理及时性、批量质量问题对生产的影响、供货及时率、价格支持度、合同履约服务等情况。在供应商月度评定的基础上，公司对供应商上一年的实际供货情况进行年度总评定，以确保供应商供货质量、响应能力符合公司生产需要。

3、生产模式

公司采用订单生产模式，在客户向公司下达正式订单后，根据订单中约定的交货计划组织生产。公司通过信息化系统建设，建立了生产过程的追溯机制，以提升产品生产效率与质量。公司基于电能表行业的业务特点，结合自身对智能电表及用电信息采集终端生产工艺流程和质量控制流程的把握，自主研发了MES生产制造执行系统，应用于生产制造、质量管理全流程，实现了精细化生产管理。公司MES生产制造执行系统与ERP系统可实现实时、有效的对接，并做到质量控制的可追溯性。

公司销售部门接到客户订单后，将订单录入系统并组织订单评审，经评审后，技术部根据产品特点和具体要求下达生产工艺文件和技术通知书，制造部制定月/周生产计划，物资部实施原材料采购，制造部组织生产。公司在产品生产全过程中设置质控点并实施全流程质量控制。

公司各业务部门通过月生产协调会对当月生产计划、订单发货计划已完成及预计完成情况进行通报总结，对下月订单交货需求、生产计划安排进行讨论调配，并对各横向部门的配合要求进行总体布置落实。

4、销售模式

公司以境内销售为主，并有部分海外销售，公司建立了基本覆盖全国范围的销售和技术服务体系。在境内市场，公司主要采用直接销售的模式，业务获取主要通过招投标方式，公司主要参加国网、南网及其下属网省公司、地方电力公司等客户的招投标进行销售，并开拓了部分工商企业客户。

国家电网、南方电网等电网公司会对供应商进行资质审核，并组织进行相关产品的试验检测，取得合格供应商资质的智能电表企业方可参加已试验合格产品的招投标。公司销售部会同总师办、技术部、物资部等根据客户需求组织投标，提供产品技术方案，并综合产品成本、市场价格、增值服务、运输费用、需求数量等因素审慎报价。客户经综合评标，确定中标单位，公司中标后与标包所属网省公司签订供货合同，并根据各网省公司下达的订单要求组织生产并交付客户，实现销售。

公司还有部分业务通过商务谈判的方式取得，这类客户包括电力工程类企业、工程建设类企业。

海外销售方面，公司还向东南亚、非洲等地区客户出口电表类产品，通过参与投标、自主开发客户、向海外电表企业及贸易商销售等方式开拓市场。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1)行业的发展阶段

在智能电网已成为各国提高能源使用效率、推动绿色经济、应对环境气候变化重要举措的背景下，全球性大规模的智能电网建设为智能电表产品带来广阔的市场空间。国家电网“泛在电力物联网”、“能源互联网”等规划的提出为智能电表产品带来广阔的市场空间，满足R46标准智能电表新标准的推出对未来智能电表行业发展具有良好的推动作用。

(2)行业的基本特点

智能电网建设已普遍使用先进传感技术和测量技术、电力信息通信技术、电力信息安全防护技术、智能计量系统技术、新型输配网自动化技术、网络安全和信息安全技术、先进材料技术、云平台构架技术、大数据统计分析技术等新技术，为智能仪表、用电信息采集终端、新型计量箱、智能传感器以及能源大数据分析系统等产品迎来了广阔的发展前景。

(3)行业的主要技术门槛

智能电表、用电信息采集终端等产品是多项技术的集成应用，涉及诸多高端技术领域，涵盖微电子技术、计算机技术、通信技术、自动控制技术、新材料技术等多领域，以及电子装联、计量检测等先进生产、检测工艺，技术水平要求高、产品设计方案复杂。

随着智能电网建设的不断推进，电网企业希望将电网打造成为应用程度和应用水平更高的能源互联网，智能电表将不仅仅作为进行电能计量的产品，还将作为信息采集、传输和交互的工具，所以对智能电表的计量精度、功能、技术先进性、运行稳定性、可靠性、寿命周期等要求不断提高。另外，国家及电网企业的标准和规划也在不断更新，对智能电表产品的技术要求也随之不断提高，业内企业只有经过长时间的业务实践和自主研发才能掌握相关产品核心技术，新进入的企业难以在短时间内完成技术积累，行业具有较高的技术门槛。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司成立20余年来，始终立足电能计量行业，通过在电能计量领域的长期积累，掌握了智能电表、用电信息采集终端、电能计量箱设计、生产的核心技术，涵盖高精度计量、软件模块化、数据库、控制电路设计、通信、数据安全及