证券代码：600153　　证券简称：建发股份

厦门建发股份有限公司 2025年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人林茂、主管会计工作负责人魏卓及会计机构负责人（会计主管人员）卢瀚舟保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是　√否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

单位：元　币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	143,772,665,135.78	131,337,299,273.15	9.47
归属于上市公司股东的净利润	584,016,189.52	603,889,906.92	-3.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	97,656,548.19	281,703,398.60	-65.33
经营活动产生的现金流量净额	-5,730,944,299.25	-46,515,017,949.59	不适用
基本每股收益(元/股)	0.16	0.17	-5.88
加权平均净资产收益率(%)	0.80	0.86	减少0.06个百分点
项目	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	856,613,620,034.99	767,867,229,964.89	11.56
归属于上市公司股东的所有者权益	70,700,722,175.02	71,985,901,723.05	-1.79

1.报告期公司主要会计数据和财务指标的说明

2025年第一季度归属于上市公司股东的净利润包含报告期归属于永续债持有人的利息130,156,021.29元，扣除永续债利息后，2025年第一季度归属于上市公司股东的净利润为453,860,168.23元；计算基本每股收益、加权平均净资产收益率等上述主要财务指标时均扣除了永续债及利息。

2.公司财务数据分板块情况

公司所从事的主营业务包括供应链运营业务和房地产业务。此外，公司于2023年收购了美凯龙的控制权，美凯龙自2023年8月末纳入公司合并报表范围。公司各业务分部的主要财务数据如下：

单位：万元　币种：人民币

本期发生额	2025年1-3月				2024年1-3月				增减比例(%)			
	供应链运营分部	房地产业务分部	家居商场运营分部	合计	供应链运营分部	房地产业务分部	家居商场运营分部	合计	供应链运营分部	房地产业务分部	家居商场运营分部	合计
营业收入	12,934,489	1,281,234	161,544	14,377,267	12,263,508	659,068	211,154	13,133,730	5.47	94.40	-23.49	9.47
营业成本	12,679,705	1,153,793	68,194	13,901,692	11,966,455	563,156	85,442	12,615,053	5.96	104.88	-20.19	10.20
利润总额	101,101	8,617	-60,566	49,152	98,338	-1,336	-36,955	60,046	2.81	不适用	不适用	-18.14
净利润	81,598	5,124	-67,630	19,091	78,795	-1,540	-36,154	41,101	3.56	不适用	不适用	-53.55
归属于上市公司股东的净利润	84,816	-9,168	-17,247	58,402	77,299	-5,778	-11,132	60,389	9.72	不适用	不适用	-3.29

注：上表中合计数尾差系四舍五入所致

2025年1-3月，公司实现归属于上市公司股东的净利润5.84亿元，同比减少0.20亿元，其中：

1.供应链运营业务分部实现归母净利润8.48亿元，同比增加0.75亿元，同比增长9.72%，主要是由于浆纸和部分矿产品经营利润较上年同期增加。

2.房地产业务分部实现归母净利润-0.91亿元，同比减少0.34亿元，主要是由于上年同期本公司出售天津金晨房地产开发有限责任公司股权、取得投资收益0.94亿元，本报告期无此事项。

3.家居商场运营业务分部实现归母净利润-1.72亿元，同比减少0.61亿元，主要是由于商场和商户的经营情况受到外部环境的影响，美凯龙持续给予商户稳商留商优惠等因素致使其营业收入及利润同比减少；同时，由于投资性房地产的公允价值变动损失增加，综合导致美凯龙的"归母净利润"为-5.82亿元，为建发股份合并报表贡献的"归母净利润"为-1.72亿元。

单位：万元　币种：人民币

期末余额	2025年3月31日				2024年12月31日				增减比例(%)			
	供应链运营分部	房地产业务分部	家居商场运营分部	合计	供应链运营分部	房地产业务分部	家居商场运营分部	合计	供应链运营分部	房地产业务分部	家居商场运营分部	合计
总资产	18,867,732	54,971,966	11,821,664	85,661,362	12,432,060	52,557,724	11,796,939	76,786,723	51.77	4.59	0.21	11.56
总负债	15,207,279	40,978,375	6,795,719	62,981,373	8,799,307	38,472,877	6,698,758	53,970,942	72.82	6.51	1.45	16.69
净资产	3,660,453	13,993,590	5,025,945	22,679,989	3,632,753	14,084,847	5,098,181	22,815,781	0.76	-0.65	-1.42	-0.60
归属于上市公司股东的净资产	3,058,203	2,609,294	1,402,576	7,070,072	3,104,672	2,672,508	1,421,410	7,198,590	-1.50	-2.37	-1.33	-1.79

注：上表中合计数尾差系四舍五入所致

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用　□不适用

单位：元　币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	25,440,958.86	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定，按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	332,403,716.86	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	416,483,075.96	主要系：(1)公司所持用于套期保值的期货合约公允价值变动损益及处置损益。公司在经营中合理运用期货套保工具对冲大宗商品价格风险，相应的损益与公司经营损益密切相关。报告期内公司持有的期货合约公允价值变动损益及处置损益大幅增加，该损益作为非经常性损益。对应的现货库存，已按会计政策计提存货跌价准备，作为经常性损益。(2)子公司联发集团持有的宏发股份股票当期公允价值变动损益。
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	33,447,283.10	
委托他人投资或管理资产的损益	3,150,000.00	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,774,027.06	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	5,693,713.17	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-476,077,922.63	
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	22,722,116.33	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-2,873,955.03	
减：所得税影响额	114,882,963.77	
少数股东权益影响额(税后)	-236,079,591.41	
合计	486,359,641.33	

公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用　√不适用

(三) 主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用　□不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-65.33	1.报告期公司所持用于套期保值的期货合约公允价值变动损益及处置损益较上年同期增加。公司在经营中合理运用期货套保工具对冲大宗商品价格风险，相应的损益与公司经营损益密切相关。剔除上述因素影响后，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润约为2.62亿元，同比下降34.68%。 2.报告期子公司联发集团持有的宏发股份股票公允价值变动收益较上年同期增加。
经营活动产生的现金流量净额	不适用	主要是由于报告期供应链运营业务使用票据结算的采购业务增加，以及房地产业务销售回款增加、支付地价款减少所致。

二、股东信息

(一) 普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	64,400	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)			
前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)					
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况
					股份状态	数量
厦门建发集团有限公司	国有法人	1,356,687,985	46.03	0	无	
香港中央结算有限公司	其他	76,201,559	2.59	0	未知	
基本养老保险基金一零零二组合	其他	68,041,242	2.31	0	未知	
招商银行股份有限公司－上证红利交易型开放式指数证券投资基金	其他	44,706,668	1.52	0	未知	
中国建设银行股份有限公司－华泰柏瑞中证红利低波动交易型开放式指数证券投资基金	其他	34,329,836	1.16	0	未知	
宁波银行股份有限公司－中泰星元价值优选灵活配置混合型证券投资基金	其他	32,207,845	1.09	0	未知	
全国社保基金四零三组合	其他	28,780,263	0.98	0	未知	
全国社保基金四一三组合	其他	24,695,661	0.84	0	未知	
中国石油天然气集团公司企业年金计划－中国工商银行股份有限公司	其他	23,055,020	0.78	0	未知	
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	22,633,504	0.77	0	未知	
前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)					
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量			
		股份种类	数量		
厦门建发集团有限公司	1,356,687,985	人民币普通股	1,356,687,985		
香港中央结算有限公司	76,201,559	人民币普通股	76,201,559		
基本养老保险基金一零零二组合	68,041,242	人民币普通股	68,041,242		
招商银行股份有限公司－上证红利交易型开放式指数证券投资基金	44,706,668	人民币普通股	44,706,668		
中国建设银行股份有限公司－华泰柏瑞中证红利低波动交易型开放式指数证券投资基金	34,329,836	人民币普通股	34,329,836		
宁波银行股份有限公司－中泰星元价值优选灵活配置混合型证券投资基金	32,207,845	人民币普通股	32,207,845		
全国社保基金四零三组合	28,780,263	人民币普通股	28,780,263		
全国社保基金四一三组合	24,695,661	人民币普通股	24,695,661		
中国石油天然气集团公司企业年金计划－中国工商银行股份有限公司	23,055,020	人民币普通股	23,055,020		
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	22,633,504	人民币普通股	22,633,504		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用　√不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用　√不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用　√不适用

四、季度财务报表

(一) 审计意见类型

□适用　√不适用

(二) 财务报表

合并资产负债表

2025年3月31日

编制单位：厦门建发股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年3月31日	2024年12月31日
流动资产：		
货币资金	115,459,207,384.01	95,867,382,866.64
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,891,480,434.91	1,234,484,047.22
衍生金融资产	366,459,143.12	711,324,950.73
应收票据	198,357,433.40	193,545,065.84
应收账款	27,757,066,980.39	19,108,844,294.52
应收款项融资	1,256,253,779.23	938,751,416.46
预付款项	42,096,043,391.90	23,796,772,466.38
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	86,012,872,297.70	79,819,700,050.60
其中：应收利息	132,095.75	173,082.42
应收股利	117,616,418.26	129,766,627.92
买入返售金融资产		
存货	358,697,955,373.58	327,632,486,320.09
其中：数据资源		
合同资产	1,357,523,565.17	1,429,713,949.62
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	4,202,264,620.24	4,208,075,860.51
其他流动资产	24,597,552,958.21	22,574,114,269.71
流动资产合计	663,893,037,361.86	577,515,195,558.32
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资	38,732,038.34	37,977,038.33
其他债权投资		
长期应收款	4,246,010,916.39	4,320,465,264.46
长期股权投资	37,470,869,076.96	37,055,566,716.33
其他权益工具投资	1,484,136,452.36	1,230,891,718.94
其他非流动金融资产	1,234,018,276.26	1,263,997,371.51
投资性房地产	112,421,565,078.37	112,716,939,597.15
固定资产	10,895,138,086.12	9,787,379,088.34
在建工程	998,370,594.53	612,082,143.89
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,342,396,420.15	2,474,245,592.30
无形资产	3,155,452,414.25	2,805,482,211.02
其中：数据资源		
开发支出	18,533,863.21	11,499,778.15
其中：数据资源		
商誉	1,273,140,906.20	1,260,446,853.10
长期待摊费用	679,397,369.94	700,395,791.13
递延所得税资产	12,192,810,717.14	11,205,445,773.07
其他非流动资产	4,270,010,462.91	4,869,219,468.85
非流动资产合计	192,720,582,673.13	190,352,034,406.57
资产总计	856,613,620,034.99	767,867,229,964.89
流动负债：		
短期借款	40,933,879,664.95	10,566,040,569.34
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	1,551,870,360.90	1,265,881,700.92
应付票据	55,478,432,101.51	33,014,901,239.71
应付账款	66,153,892,703.93	58,100,551,705.26
预收款项	582,612,918.50	794,119,316.00
合同负债	199,179,849,515.14	181,251,704,064.80
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	3,558,265,206.20	4,636,356,922.54
应交税费	6,519,315,028.04	7,119,003,502.49
其他应付款	60,603,419,613.16	58,965,627,420.10
其中：应付利息	11,758,329.34	
应付股利	790,148,460.27	174,363,249.31
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	22,771,343,524.16	23,429,585,875.01
其他流动负债	25,262,198,381.91	17,833,096,400.77
流动负债合计	482,595,079,018.40	396,976,868,716.94
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	73,079,854,152.55	68,865,581,270.63
应付债券	39,900,692,029.02	40,981,150,445.06
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,156,272,109.64	2,262,691,597.82
长期应付款	1,851,522,242.14	1,227,488,638.60
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,179,061,357.23	508,802,347.78
递延收益	371,692,521.33	320,234,997.09
递延所得税负债	16,375,853,966.42	16,191,446,891.01
其他非流动负债	12,303,707,333.23	12,375,154,110.60
非流动负债合计	147,218,655,711.56	142,732,550,298.59
负债合计	629,813,734,729.96	539,709,419,015.53
所有者权益(或股东权益)：		
实收资本(或股本)	2,947,095,201.00	2,947,095,201.00
其他权益工具	14,574,351,937.20	15,394,351,937.20
其中：优先股		
永续债	14,574,351,937.20	15,394,351,937.20
资本公积	4,598,421,108.01	4,556,827,135.61
减：库存股	267,743,939.50	267,743,939.50
其他综合收益	765,112,213.76	739,168,187.48
专项储备	3,553,968.80	3,357,095.37
盈余公积	1,588,674,762.06	1,588,674,762.06
一般风险准备	19,267,603.20	19,267,603.20
未分配利润	46,471,989,320.49	47,004,903,740.63
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	70,700,722,175.02	71,985,901,723.05
少数股东权益	156,099,163,130.01	156,171,909,226.31
所有者权益(或股东权益)合计	226,799,885,305.03	228,157,810,949.36
负债和所有者权益(或股东权益)总计	856,613,620,034.99	767,867,229,964.89

公司负责人：林茂　主管会计工作负责人：魏卓　会计机构负责人：卢瀚舟

合并利润表

2025年1—3月

编制单位：厦门建发股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、营业总收入	143,772,665,135.78	131,337,299,273.15
其中：营业收入	143,772,665,135.78	131,337,299,273.15
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	143,170,239,644.34	130,521,792,112.31
其中：营业成本	139,016,924,396.27	126,150,527,547.17
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	427,348,053.85	321,085,863.62
销售费用	2,426,570,769.96	2,387,634,373.16
管理费用	509,928,299.59	592,284,676.85
研发费用	67,886,142.04	50,032,382.82
财务费用	721,581,982.63	1,020,227,268.69
其中：利息费用	1,244,399,566.73	1,479,007,267.47
利息收入	489,455,255.88	642,665,104.76
加：其他收益	344,943,196.13	314,687,494.38
投资收益(损失以"-"号填列)	244,290,756.69	237,598,348.83
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	91,578,875.73	4,516,402.90
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	5,947.49	17,029.34
汇兑收益(损失以"-"号填列)		
净敞口套期收益(损失以"-"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)	-240,066,983.93	-347,983,700.31
信用减值损失(损失以"-"号填列)	-379,271,128.65	-257,718,194.06
资产减值损失(损失以"-"号填列)	-132,049,301.82	-129,115,711.12
资产处置收益(损失以"-"号填列)	24,241,966.59	5,680,828.86
三、营业利润(亏损以"-"号填列)	464,513,996.45	638,656,227.42
加：营业外收入	63,610,611.81	55,203,576.65
减：营业外支出	36,600,485.71	93,396,107.52
四、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	491,524,122.55	600,463,696.55
减：所得税费用	300,609,222.54	189,451,385.95
五、净利润(净号损以"-"号填列)	190,914,900.01	411,012,310.60
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净号损以"-"号填列)	190,914,900.01	411,012,310.60
2.终止经营净利润(净号损以"-"号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净号损以"-"号填列)	584,016,189.52	603,889,906.92
2.少数股东损益(净号损以"-"号填列)	-393,101,289.51	-192,877,596.32
六、其他综合收益的税后净额	-5,397,073.23	-52,293,220.84
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	34,415,024.45	-8,421,645.29
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	-15,937,441.39	-16,393,754.31
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动	-15,937,441.39	-16,393,754.31
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2. 将重分类进损益的其他综合收益	50,352,465.84	7,972,109.02
(1)权益法下可转损益的其他综合收益	104,880.77	153,469.96
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	50,247,585.07	7,818,639.06
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-39,812,097.68	-43,871,575.55
七、综合收益总额	185,517,826.78	358,719,089.76
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	618,431,213.97	595,468,261.63
(二)归属于少数股东的综合收益总额	-432,913,387.19	-236,749,171.87
八、每股收益：		
(一)基本每股收益(元/股)	0.16	0.17
(二)稀释每股收益(元/股)		

公司负责人：林茂　主管会计工作负责人：魏卓　会计机构负责人：卢瀚舟

合并现金流量表

2025年1—3月

编制单位：厦门建发股份有限公司

单位：元　币种：人民币　审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	169,213,958,903.53	157,616,659,265.81
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,078,710,674.03	795,571,197.59
收到其他与经营活动有关的现金	21,262,610,870.91	14,567,845,789.30
经营活动现金流入小计	191,555,280,448.47	172,980,076,252.70
购买商品、接受劳务支付的现金	163,405,251,759.89	192,879,323,709.27
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	3,544,034,109.07	3,656,306,793.85
支付的各项税费	5,291,591,278.02	5,457,210,890.69
支付其他与经营活动有关的现金	25,045,347,600.74	17,502,252,808.48
经营活动现金流出小计	197,286,224,747.72	219,495,094,202.29
经营活动产生的现金流量净额	-5,730,944,299.25	-46,515,017,949.59
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,123,043,010.03	4,237,445,426.40
取得投资收益收到的现金	42,507,251.93	55,488,893.44
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	37,976,464.86	62,416,038.21
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		46,674,919.06
收到其他与投资活动有关的现金	1,409,208,623.05	3,648,211,274.13
投资活动现金流入小计	4,612,735,349.87	8,050,236,551.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	414,746,090.72	356,689,848.56
投资支付的现金	4,880,159,481.06	11,361,387,012.92
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		2,054,615.85
支付其他与投资活动有关的现金	5,727,913,363.23	1,583,972,238.78
投资活动现金流出小计	11,022,818,935.01	13,304,103,716.11
投资活动产生的现金流量净额	-6,410,083,585.14	-5,253,867,164.87
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,128,061,262.53	3,501,077,301.25
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,128,061,262.53	2,004,077,301.25
取得借款收到的现金	65,078,861,116.58	85,950,318,491.78
收到其他与筹资活动有关的现金	3,445,808,857.47	1,847,719,933.64
筹资活动现金流入小计	69,652,731,236.58	91,299,115,727.67
偿还债务支付的现金	29,183,426,968.34	32,621,345,041.84
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,403,900,484.37	2,622,567,584.09
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	77,507,847.96	87,744,810.51
支付其他与筹资活动有关的现金	9,666,835,659.56	7,473,393,257.21
筹资活动现金流出小计	42,254,163,112.27	42,717,305,883.14
筹资活动产生的现金流量净额	27,398,568,124.31	48,581,809,844.53
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	194,039,464.95	60,838,429.10
五、现金及现金等价物净增加额	15,451,579,704.87	-3,126,236,840.83
加：期初现金及现金等价物余额	85,630,473,190.07	85,934,983,179.75
六、期末现金及现金等价物余额	101,082,052,894.94	82,808,746,338.92

公司负责人：林茂　主管会计工作负责人：魏卓　会计机构负责人：卢瀚舟

(三) 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用　√不适用

特此公告。

厦门建发股份有限公司董事会

2025年4月29日

证券代码：600938　　证券简称：中国海油　　公告编号：2025-014

中国海洋石油有限公司 2025年第五次董事会决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

中国海洋石油有限公司(以下简称"公司")于2025年4月29日召开2025年第五次董事会。本次董事会的会议通知及议案已于2025年4月10日发送给公司全体董事。本次会议应出席董事8人，实际出席董事7人。执行董事穆秀平女士因公不能到会，已书面委托副董事长、执行董事周心怀先生代为行使表决权。会议由副董事长周心怀先生主持。会议的召集、召开、表决程序符合有关法律法规及《中国海洋石油有限公司组织章程细则》的相关规定，合法、有效。

二、董事会审议情况

(一) 审议通过《关于公司2025年第一季度报告的议案》

具体内容详见公司于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《中国海洋石油有限公司2025年第一季度报告》。本议案已经公司审核委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

表决结果：8票赞成，0票反对，0票弃权。

(二) 审议通过《关于股份回购授权建议的议案》

在公司2024年度股东周年大会批准关于股份回购授权的普通决议案的前提下，董事会授权公司管理层自2024年度股东周年大会审议通过之日起至公司2025年度股东周年大会结束可执行不超过公司已发行股份总数(不包括库存股份，定义见《香港联合交易所有限公司证券上市规则》)2%的股份回购，具体方案由公司管理层择机决定。

表决结果：8票赞成，0票反对，0票弃权。

(三) 审议通过《关于公司高级管理人员变更的议案》

董事会批准委任刘永杰和刘小刚先生为本公司副总裁。刘永杰先生和刘小刚先生的简历情况请见附件。本议案经公司提名委员会审议通过，并同意提交董事会审议。

表决结果：8票赞成，0票反对，0票弃权。

特此公告。

中国海洋石油有限公司董事会

2025年4月29日

附件

刘永杰先生简历

生于一九七一年，刘先生是高级工程师，获取石油工程专业学士学位。刘先生曾任泛美能源集团副首席运营官，中国海洋石油国际有限公司执行副总裁、总裁，兼任中国海洋石油国际有限公司北美公司总裁等职务。二零二二年三月，任中国海洋石油国际有限公司董事长。二零二五年四月获委任为本公司副总裁。

除以上披露外，刘先生与本公司董事、高级管理人员、实际控制人、控股股东、主要股东或持股5%以上的股东并无任何关系，不存在根据上海证券交易所的相关规定不得担任上市公司高级管理人员的情形，未持有本公司股票。

刘小刚先生简历

生于一九七八年，刘先生是教授级高级工程师，获取石油工程专业学士学位、石油与天然气工程专业硕士学位。刘先生曾任本公司钻完井办公室总工程师，中海油田服务股份有限公司副总裁，中海石油(中国)有限公司海南分公司总经理等职务。二零二四年八月，任中海石油(中国)有限公司天津分公司总经理。二零二五年四月获委任为本公司副总裁。

除以上披露外，刘先生与本公司董事、高级管理人员、实际控制人、控股股东、主要股东或持股5%以上的股东并无任何关系，不存在根据上海证券交易所的相关规定不得担任上市公司高级管理人员的情形，未持有本公司股票。

证券代码：600938　　证券简称：中国海油　　公告编号：2025-015

中国海洋石油有限公司 2025年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

中国海洋石油有限公司(以下简称"本公司"或"公司")董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司副董事长及首席执行官周心怀先生、首席财务官穆秀平女士、财务部总经理王宇凡女士声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是　√否

一、主要财务数据

1.1 按照中国企业会计准则编制的主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

单位：百万元　币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	106,854	111,468	-4.1
归属于母公司股东的净利润	36,563	39,719	-7.9
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	37,027	39,475	-6.2
经营活动产生的现金流量净额	57,274	59,978	-4.5
基本每股收益(元/股)	0.77	0.84	-8.3
稀释每股收益(元/股)	0.77	0.84	-8.3
加权平均净资产收益率(%)	4.78	5.79	减少1.01个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	1,102,706	1,056,281	4.4
归属于母公司股东的所有者权益	783,824	747,548	4.9

注："本报告期"指本季度初至本季度末3个月期间，下同。

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用　□不适用

单位：百万元　币种：人民币

非经常性损益项目	本报告期金额
资产处置损失	-704
公允价值变动收益	197
处置交易性金融资产取得的投资收益	4
捐赠支出	-90
其他营业外收入和支出	14
减：非经常性损益的所得税影响数	-115
少数股东损益影响额	
合计	-464

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

(三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

□适用 √不适用

1.2 境内外会计准则差异

国际/香港财务报告会计准则下的主要会计数据和财务指标与按中国企业会计准则编制的"1.1(一)主要会计数据和财务指标"中列示的数据均无差异。

1.3 收入、资本支出及实现价格

单位：百万元　币种：人民币

(未经审计)	截至3月31日止3个月(1-3月)期间		
	2025年	2024年	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	106,854	111,