制度引导 企业共建 资本协同

"3451战略"探索中国特色资本市场发展新路径

▲本报记者 张文湘 见习记者 占健宇

在我国积极推动资本市场制度创新与高 质量发展的当下,企业资本化进程迎来全新机 遇。8月1日,由中国中小企业协会等单位指 导,中国(香港)搜了集团(以下简称"搜了集 团")主办的"3451企业启动资本路径上市新 闻发布会",在《证券日报》社报告大厅举行。

本次发布会以"制度引导、企业共建、资 本协同"为主轴,聚焦新时代民营经济体系 建设与中小企业集群化发展的战略实践,汇 聚政府与智库力量,联合一线投融资与中介 机构,共同探讨构建中国特色现代资本通道 的路径与模式。

发布会的举办也标志着搜了集团联合18 家产业龙头企业正式启动"3451战略"资本路 径计划。这一举措不仅是对企业上市路径标 准化、规范化的系统探索,更是中国本土企业 由"规模增长"迈向"资本成长"的制度化跃升 的重要里程碑。搜了集团作为"3451战略"的 提出者与主平台运营方,正以系统性组织能力 为核心支撑,为广大中小企业提供可复制、可 落地、可持续的资本化发展解决方案。

这场发布会,不仅是宣布一项资本行动, 更是一次面向中国实体经济未来发展的公共 表达,是政策共识、产业信心与金融支撑体系 的有力汇聚,为构建多层次资本市场、推动企 业高质量发展进程提供了现实样本。

"3451战略"应运而生

中国经济正处于从"速度逻辑"向"质量 逻辑"深度转型的关键时期,新质生产力正重 塑着国家治理体系与企业成长模式。《中共中 央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意 见》与《中华人民共和国民营经济促进法》为 广大中小企业、高成长性企业注入了强大的 制度信心与政策动力。

与此同时,资本市场改革步伐加快,随着 注册制全面落地、北交所功能定位强化、区域 股权市场联动机制加速构建,一个全新的资 本生态正在形成。在此背景下,民营企业如 何把握机遇,系统性地融入其中,成为新时代 中国式现代化进程中的一个课题。

正是在政策利好、制度优化、资本重构的 宏观语境下,搜了集团基于十余年服务产业 的经验积累,率先提出并启动"3451战略"。 该战略以"产业协同、组织共建、资本联通、平 台赋能"为核心逻辑,致力于构建契合中国国 情的中小企业资本发展路径体系。

在这一战略指引下,18家来自食品、生 物健康、智慧农业、数字科技、绿色流通等关 键领域的龙头企业,经过系统评估、制度打 磨、治理重塑,正式集体开启上市之路。这不 仅是这些企业自身发展的转折点,更是我国 民营企业从"产品品牌"向"资本品牌"跃升的 生动体现。这意味着企业不再被动等待资本 青睐,而是主动凭借系统能力、组织协同、结 构化路径,汇聚成一支可被资本市场理解、接 受与赋能的新型企业力量。

更为关键的是,"3451战略"并非简单的 资本运作路径安排,它通过平台机制、政策通 道、服务体系、人才支撑与数据驱动五大维度 协同发力,全面提升中小企业的治理能力、合 规能力与资本对接能力,助力其成为推动区 域经济、产业结构优化与科技成果市场化转 化的桥梁与核心载体。

"'3451战略'背后是公司对未来的展望, 我们希望能有3451家企业一起互相助力,市 场共享,通过'链经济'的模式,打通所有的链 接,互利共赢,发挥集体优势,实现共同富裕。" 搜了集团相关人士对《证券日报》记者表示。

在全球视角下,中国正以更加开放、规范、 高效的资本市场迎接国际资源要素的深度融 合。如何让中国民营企业以系统性、组织化的 方式登上国际资本舞台,实现从单点突破的 "孤勇者"模式,向"链式'出海'、平台赋能"的 集群跃迁路径转变,已成为新时代对企业发展

因此,本次"3451企业启动资本路径上 市新闻发布会",不仅是一场企业集群启动仪 式,更是国家政策落地、资本逻辑重塑与平台 组织模式升级的集中实践。它搭建的不仅是 一个发布平台,更是一条能让更多中国企业 稳健走向国际的现代资本样板路径。

构建资本化服务生态

资料显示,搜了集团是一家以技术创新



"3451企业启动资本路径上市新闻发布会"现场

为引领、以资本机制为支撑、以产业协同为路

径的综合性企业发展平台。自成立以来,集 团始终扎根中国实体经济,围绕"推动现代产 业结构优化,构建可持续商业生态"这一核心 目标,不断拓展战略布局。

在全球产业重塑与数字化转型的关键时 期,搜了集团以"3451战略"为导向,提出"链 式组织、资本协同、数据驱动、全球通达"四位 一体的发展模型,致力于构建新一代中国企 业集群的成长路径。这一战略不仅为众多中 小企业打开了通向资本市场的大门,也成为 促进区域经济结构优化与数字经济基础设施 建设的重要推力。

据介绍,搜了集团主营业务涵盖以下五 大板块:一是数字基础设施建设。包括AI (人工智能)大模型中枢系统、智能销售终 端、商品数字孪生平台、流通环节数字化改 造等,形成覆盖"选品一营销一交易一交付 一复购"的全流程技术服务能力。二是产业 资本赋能体系。搭建集股权投资、融资撮 合、上市辅导于一体的资本服务平台,与多 家券商、律所、会计师事务所形成稳定合作, 推动企业规范化发展与价值重构。三是跨 境及数字贸易网络。构建多语种销售矩阵 与境外仓储协同体系,服务覆盖《区域全面 经济伙伴关系协定》(RCEP)及欧美主要贸 易区等,推动中国优质企业与产品快速走向 国际市场。四是平台化组织模式创新。以 "平台+企业群"方式推进产业链重组,构建 结构化协同机制,在供应链整合、产品标准 制定、品牌"出海"等方面提供集成解决方 案。五是政策协同与智库能力建设。联合 高校、研究院与各级政府共建研究平台,参 与数据要素改革、区域发展战略、数字经济 立法等前沿议题,为集团及其生态内企业提 供战略方向支持。

据了解,作为"3451企业上市通道建设 工程"的发起与统筹单位,搜了集团目前已联 合全国近百家优质企业建立长效联动机制。 集团以北京、上海、宁夏、海南等地为战略支 点,搭建起覆盖中国、联动境内外的产业资本 联通网络,并已在农食、制造、健康、零售等多 个行业实现复制性成果。

"面向未来,搜了集团将继续以公共性、 结构性、时代性的视角,推进平台能力开放,扩 大服务半径,助力更多具备潜力的中国企业走 上国际资本舞台,在全球范围内重塑'中国企 业价值'的集体认知。"上述相关人士表示。

群策群力绘制资本化新蓝图

在国家大力推进资本市场深化改革、中 小企业培育工程全面铺开的关键时期,搜了 集团举办本次"3451企业启动资本路径上市 新闻发布会",以推动构建中国特色中小企业 资本跃升机制为目标,集聚了政、产、学、研、 资五大领域资源,为中国企业的资本化发展 之路绘制清晰蓝图。

本次会议受到市场广泛关注,呈现出多 个显著亮点。一是大会首次发布由搜了集 团牵头制定、联合多家中介机构共同完善的

"3451企业资本联通模型",针对当前中小企 业"上市难、融资贵、路径乱"的痛点,提出系 统化解法。该模型聚焦于"组织治理+合规 结构+中介对接+资本闭环"四维协同,旨在 形成一条区别于传统IPO的中国特色"第三 路径"。

二是多部门专家共议中小企业资本战 略。会议特别设立"政策高层对话"环节,邀 请地方金融监管局等单位代表,围绕"政策合 力与市场通道""培育工程与平台协同"等议

三是投融资生态深度融合,共建资本桥 梁。作为本次大会的关键一环,20余家来自 一级市场、产业基金、政策引导基金的投资机 构与18家企业进行一对一闭门对接,提前筛 选融资标的、设计投后路径,推动"从发布到 融资"的实质转化。

四是中介机构集体参与,为企业量身定 制上市方案。中信建投、中金公司、中信证 券、信永中和会计师事务所、中伦律师事务 所、竞天公诚律师事务所、盈科律师事务所等 机构到会议现场,围绕"财务治理、法律合规、 资本包装、机构路演"四个维度展开联合咨询 服务。会议现场亦公布了"首批挂牌辅导企 业"名单及后续路径。

五是18家企业共建"3451资本上市联 盟"。黑龙江春华秋实粮油有限公司、湖北仁 仁生物科技有限公司、宁夏六盘山泾河食品 有限公司等18家行业龙头企业以联盟形式 发布联合声明,表示在搜了集团支持下,共同 投身"产业品牌一资本品牌"跃迁征程。

多方共拓企业上市"新航道"

本次新闻发布会设置了高规格开幕式与 战略发布启动仪式,充分体现政企协同共识, 展现"3451战略"在当前经济结构转型中的 关键价值。

开幕式上,《证券日报》社副社长兼《农村 金融时报》社社长姜帆致辞,围绕中国资本市 场发展趋势、民营企业上市生态与信息服务 建设等内容进行了系统性阐述。

随后,信永中和会计师事务所合伙人宗 承勇发表了题为《中国企业赴港上市路径分 析与关注重点》的主题演讲。他表示,中国香 港作为国际金融中心,在跨境资本流动、投资 者结构多元化等方面具有独特优势,而"3451 战略"探讨企业集群化拥抱资本市场模式,可 帮助企业大幅降低融资成本。

山西省运城市闻喜县委常委、政法委书 记徐剑昆也发表讲话,他表示闻喜县将通过 "政策+资源"双轮驱动,为参与"3451战略" 的企业提供上市专项补贴、税收优惠及政务 服务绿色通道。

此外,黑龙江春华秋实粮油有限公司董 事长那立新、湖北省仁仁生物科技有限公 司总经理颜复华、宁夏六盘山泾河食品有 限公司总经理牛希臣、北京太空链科技有 限公司总裁王晓玲也分别发表演讲,阐述 了公司的发展现状以及对"3451战略"赋能 的深刻见解。

企业供图

会上,"科技赋能全球战略扬帆起航"启动 仪式举行,"3451战略"上市路径正式启动。

从机制创新到企业行动

在启动仪式现场,搜了集团董事长唐华 发表主旨演讲,深度阐释"3451战略"的内涵 逻辑、技术架构与全球化目标。他认为,当前 阶段正是构建中国企业资本跃升能力的黄金 窗口期,搜了集团将通过标准化资本模型、跨 区域组织路径与AI驱动的市场机制,带动一 批优质企业走向资本主场,形成"企业集群化 上市"的中国特色模式。

除了系统解读战略的理论逻辑、行动路 径与现实基础外,唐华还同步发布"首批18 家企业资本跃升路线图"与"3451企业协同 机制纲要"。他强调,"3451战略"不仅是一 项资本跃升计划,更是一次组织逻辑、企业治 理、金融服务与政策协同的深度融合与结构 性创新。

唐华介绍,"3451战略"是一套面向中国 民营中小企业设计的组织型资本跃升机制, 以"平台赋能+制度护航"为核心,以"多主体 协同+标准化模型"为路径,着力解决长期以 来中小企业"想上市、难合规""有潜力、无路 径""重经营、轻资本"的结构性难题。

其本质是通过四大抓手构建中小企业 可持续的资本成长体系,包括可测量的路径 标准,不再依赖个别企业家经验或中介机构 运作,而是提供全周期、可复制的治理路径; 可评估的成长指标,从成长性、规范性、合规 度、社会价值等多维度设定评估框架;可协同 的组织结构,建立"平台一企业一机构一政 府"四元协同机制,打破单点博弈局面;可 连接的资本系统,打造境内外多层次市场 的接口机制,实现从地方资本到国际主板

在现场战略发布环节,搜了集团联合与 会专家与金融机构,正式公布"3451战略六 大机制"。其中,合规治理机制以"股改+法人

治理+财税整合"为核心,助力企业实现治理 合规化;资本培育机制专注于辅导企业进行 估值重构、融资方案制定与资本化运营路径 梳理;联合服务机制整合券商、律所、会计师 事务所等专业服务资源,设立"3451服务工 坊";地方协同机制则与地方政府共建"3451 培育计划""区域资本扶持基金"等项目;品牌 传播机制通过国家级财经媒体、行业智库与 短视频矩阵,构建"品牌资本化"认知通路;成 果追踪机制引入区块链与数据确权技术,建 立企业成长数据档案与智能合规评估系统。

与此同时,搜了集团还发布了"十大企业 跃升工具包",其中包含企业自评量表、行业 对标指标、资本路径设计模板、法税合规说明 书、投融资匹配手册、媒体传播规划、上市模 拟路演模板、主板/港股/新三板差异指南、 ESG(环境、社会和公司治理)报告生成器、投 资人沟通PPT结构包等内容,助力企业快速 掌握资本市场语言与治理结构。

会上,18家企业发布资本跃升行动声 明,表示将积极加入上市计划,完成组织结构 调整,引入独立董事与外部审计制度,开展 ESG报告建设与品牌国际传播计划,同时启 动挂牌、上市、股改、股权融资等路径中任一 关键环节。其中,海南胡椒科技发展有限公 司、四川佳肴食品有限公司、黑龙江春华秋实 粮油有限公司等企业将进一步推进自身的上 市计划。

唐华在发布会上表示:"'3451战略'不 是一次简单行动,而是一场结构性转型。"为 实现全国规模复制与制度落地,搜了集团规 划设立省级"3451资本跃升中心",与地方政 府共建服务基地,形成"本地扶持+平台引 导"双向机制;推出"3451资本跃升白皮 书",形成对外传播和政策建议文献,计划 年内由国家智库牵头发布;培育"100+"样 本企业库,覆盖农业、科技、食品、健康、物 流、零售等六大产业领域;构建数据可溯源 与AI评估机制,打造一套"资本信用评分系 统",辅助投资机构识别真正具备跃升潜力

共建中国特色资本生态新范式

"3451战略"凭借其强大的结构协同能 力、政策对接机制与跨域资本联通方案,赢得 了广泛的舆论关注与业界高度认可。

专家表示,此次大会不仅是18家企业 共同参与的资本路径发布,更是一次民营经 济新范式的集体展示,标志着我国中小企业 资本化实践迈入制度协同与模型引导的新 阶段。它带来的不仅是部分企业的发展机 遇,更有望成为构建"中国特色现代资本通 道"机制的前沿样板。

展望未来,搜了集团相关负责人表示,公 司将继续秉持"开放协同、数智引领、资本共 建"的发展理念,充分发挥平台整合力、资源 调动力与制度构建力,持续完善"3451战略" 框架体系。公司将联合更多优质企业、资本 力量与政策机制,推动形成从产业组织到资 本服务、从地方支持到全球链接的闭环式成

搜了集团相关人士表示,在制度型开放 的新阶段,中国企业的资本化之路,必须更加 标准化、数字化、全球化。本次大会,不是终 点,而是全新的起点。它不仅凝聚了一批企 业的共识,更开启了通向未来的战略通道。 搜了集团将与各方携手,共同构建中国特色 的现代资本生态,为推动中国经济高质量发 展贡献长期、系统、坚实的力量。



"3451企业启动资本路径上市新闻发布会"现场