主要系一年内到期的长期借款增加所致

三友联众集团股份有限公司

关于召开2025年第一次临时股东会的通知

, 召开会议的基本情况

1、股东会届次:2025年第一次临时股东会。

2.股东会的召集人:公司董事会。 3.会议召开的合法、合规性:本次股东会会议召集召开程序符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、深圳证券交易所业务规则和《公司章程》等的规定。

4、会议召开的日期、时间: (1)现场会议:2025年11月11日(星期二)14:30.

(2) 网络快票时间,通过索训证券交易所交易系统进行网络投票的具体时间;2025年11月11日9; 15-9:25,9:30-11:30和13:00-15:00;通过深圳证券交易所互联网系统投票的具体时间为;2025年11月 11日9:15至15:00的任意时间。

3.15 = 1330131元高河南。 5.会议的召开方式:现场表决与网络投票相结合的方式召开。 (1)现场投票,股东本人出席本次会议现场会议或者通过授权委托书委托他人出席现场会议; (2)网络投票:本次股东会通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统(http://wltp.cninfo. com.en)向全体股东提供网络形式的投票平台,股权登记日登记在册的公司股东可以在网络投票时间 内诵讨上述系统行使表决权。

公司股东只能选择现场投票和网络投票中的一种表决方式,如果同一表决权出现重复投票表决

6、会议的股权登记曰:2025年11月6日(星期四)。

(1)截至2025年11月6日下午收市时在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的

公司全体股东。上述公司全体股东均有权出席本次股东会、不能亲自出席会议的股东可以书面形式委托代理人出席并参加表决,代理人不必是本公司的股东;
(2)公司董事、监事职高级管理人员;

(3)公司聘请的律师;

(4)根据相关法规应当出席股东会的其他人员。

8、会议地点:广东省东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号三友联众集团股份有限公司一楼阶梯

提案编码	提案名称	各注
100	总议案:除累积投票提案外的所有提案	该列打勾的栏目可以投
100	心以来:  水系が以示症来/下10月   有症来 非累积投票提案	V
1.00	关于修订《公司章程》的议案	V
2.00	《关于修订和制定部分公司制度的议案》	✓作为投票对象的子议
2.00	《大」除以作的是即方公司的反形以来》	数(8)
2.01	关于修订《股东大会议事规则》并更名为《股东会议事规则》的议案	V
2.02	关于修订《董事会议事规则》的议案	V
2.03	关于修订《对外投资管理制度》的议案	V
2.04	关于修订《对外担保管理制度》的议案	V
2.05	关于修订《关联交易管理制度》的议案	V
2.06	关于修订《独立董事工作制度》的议案	V
2.07	关于修订《募集资金管理制度》的议案	√
2.08	关于修订《会计师事务所选聘制度》的议案	V

上述议案已经公司第三届董事会第十五次会议审议通过,具体内容详见公司披露于巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn)的相关公告。

议案1.00、2.01、2.02为特别决议事项,需经出席股东会的股东(包括股东代理人)所持表决权的三 二以上通过;其他议案为普通决议事项,须经出席股东会的股东(包括股东代理人)所持表决权的

7之一以工农民通过。 按照相关规定,公司将就参与本次股东会对中小投资者的表决情况进行单独计票并及时公开披 露。中小投资者是指除公司董事、监事、高级管理人员及单独或合计持有公司5%以上股份的股东以

外的其他股东。 三、会议登记等事项

1、登记方式:现场登记、通过邮件、传真或信函方式登记。

(1)自然人股东登记:自然人股东亲自出席会议的,应出示本人身份证原件和股票账户卡原件;委托他人代理出席的,代理人应出示本人身份证原件,委托人身份证复印件,股东授权委托书原件(附件

二、冲取票账户卡原件。 (2)法人股东登记:法人股东应由法定代表人或者法定代表人委托的代理人出席会议。法定代表 人出席会议的,应出示本人身份证原件,能证明其具有法定代表人资格的有效证明,加盖公章的法人 营业执照复印件,法人股东股票账户卡原件;委托代理人出席会议的,代理人应出示本人身份证原件、

金上人股东单位的法定代表人依法出具的书面授权委托书原件(附件二)加盖公章的法人营业执照复印件。法人股东段票账户卡原件。 (3)异地股东可凭以上有关证件采用电子邮件、信函或传真的方式登记,采取电子邮件、信函或传 真方式登记的领于2025年11月10日17:00前送达至公司。信函、传真或邮件以登记时间内公司收到为准。股东请仔细填写(授权委托书)(附件二)、《股东参会登记表》(附件二)、以便登记确认。 (4)出席现场会议的股东和股东代理人必须按要求于会前一小时到会场办理登记手续。

(5)本次股东会不接受电话登记。 3、登记时间:2025年11月10日,上午9:00-11:30,下午14:00-17:00。 4、登记地点:广东省东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号三友联众集团股份有限公司证券投资

5、会议联系方式:

联系人: 邝美艳 联系电话: 0769-82618888-8121

传真号码:0769-82618888-8072

·с.т прян :zinesanyourelay.com 联系地址:广东省东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号三友联众集团股份有限公司证券投资部。 6.其他事项:

出席会议股东的交通、食宿等费用自理。

四、参加网络投票的具体操作流程 本次股东会、股东可以通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统(http://wltp.cninfo.com. cn)参加网络投票,参加网络投票的具体操作流程详见(附件一)。

三友联众集团股份有限公司董事会 2025年10月24日

五、备查文件 工、第三人口 1、第三届董事会第十五次会议决议;

2、第三届监事会第十四次会议决议。

附件一:参加网络投票的具体操作流程

附件二:授权委托书 附件三:股东参会登记表

附件一: 参加网络投票的具体操作流程 - 网络松惠的程序

1、普通股的投票代码与投票简称:投票代码:350932,投票简称:三友投票。

本次股东会议案为非累积投票提案,填报表决意见:同意、反对、弃权。

本穴欧尔宏汉泰·万里系称汉宗德泰、填取农庆思见:四惠、汉对、开父。 3.股东对总议案进行投票,视为对除累积投票提案外的其他所有提案表达相同意见。 股东对总议案与具体提案重复投票时,以第一次有效投票为准。如股东先对具体提案投票表决, 再对总议案投票表决,则以已投票表决的具体提案的表决意见为准,其他未表决的提案以总议案的表

**冲音贝为准: 加牛对总议案投票表决, 再对具体提案投票表决, 则以总议案的表决音贝为准** 见为值:如元对高以来找来求权,种对共体证率以示求权,则以高以来的农伙总见为他。 工,通过深圳证券交易,引月11日的交易时间,即9:15—9:25,9:30—11:30和13:00—15:00.

2、股东可以登录证券公司交易客户端通过交易系统投票。

 五. 通过深交所互联网投票系统投票的程序
 1. 更被网投票系统投票的程序
 1. 互联网投票系统开始投票的时间为2025年11月11日,9:15—15:00。
 2. 股东通过互联网投票系统进行网络投票,需按照《深圳证券交易所投资者网络服务身份认证业务指引(2016年修订》》的规定办理身份认证,取得"深交所数字证书"或"深交所投资者服务密码"。具 3、股东根据获取的服务密码或数字证书,可登录http://wltp.cninfo.com.cn 在规定时间内通过深交

所互联网投票系统进行投票。

(先生/女士)(身份证号码: )代表本人(本公司)参加三友联众集团股份 有限公司2025年第一次临时股东会,并授权其对会议讨论事项按照以下指示进行投票表决,本人(本 有限公司。2021年第一个周围的政治宏小节区域,但是中央政治区内自分应门及亲及农主人公司 公司对本外会议表决事项未作具体指示的,被委托人可代为行使表决权,其行使表决权的后果均由 本人(本公司)承担。 本次股东会提案表决意见:

		备注	同意	反对	弃权	
提案编码	提案名称	该列打勾的栏				
		目可以投票				
100	总议案:除累积投票提案外的所有提案	√				
	非累积投票提案					
1.00	关于修订《公司章程》的议案	V				
2.00	《关于修订和制定部分公司制度的议案》	√作为投	票对象的	子议案数	(8)	
2.01	关于修订《股东大会议事规则》并更名为《股东会议事规则》的议	√				
2.01	案	v				
2.02	关于修订《董事会议事规则》的议案	V				
2.03	关于修订《对外投资管理制度》的议案	V				
2.04	关于修订《对外担保管理制度》的议案	V				
2.05	关于修订《关联交易管理制度》的议案	V				
2.06	关于修订《独立董事工作制度》的议案	V				
2.07	关于修订《募集资金管理制度》的议案	V				
2.08	关于修订《会计师事务所选聘制度》的议案	$\checkmark$				
委托人证券账户号码: 委托人持股数量:						
	委托人证件号码:	受托	人身份证	号:		
	委托人签名(盖章):	妥	托人签名	:		
	委托日期: 年 月 日					
	委托期间:签署之日起至本次股东会结	束止。				

□、非累积投票制议案,委托人对受托人的指示,以在同意、反对、弃权下方的方框中打"√"为准,一议案限选一项,对同一审议事项不得有两项或多项指示。其他符号、同时填多项或不填的视同弃。

2、委托人为法人股东的,需加盖法人单位印章。

附件三: 三友联众集团股份有限公司

股东参会登记表	
股东名称	
身份证号码/统一社会信用代码	
股东账户	
持股数量	
是否委托代理	□是 □否
代理人姓名	
代理人身份证号码	
联系电话	
联系地址	
电子邮箱	
备注	

2、个人股东,请附上身份证复印件和股票账户卡复印件;法人股东,请附上单位营业执照复印

件,法人股东股票账户卡复印件及拟出席会议股东代表的身份证复印件。 3、委托代理人出席的还需填写(授权委托书)(见附件二)并提供受托人身份证复印件。 4、已填妥及签署的参会股东登记表,应于2025年11月10日下午17:00之前以邮寄、传真方式送

5、上述参会股东登记表复印件或按以上格式自制均有效。 股东签名(法人股东盖章):

证券代码:300932 证券简称:三友联众 公告编号:2025-047

## 三友联众集团股份有限公司 第三届监事会第十四次会议决议公告

里不適輔。
- 、监事会会议召开情况
- 、监事会会议召开情况
- 支联企集团股份有限公司(以下简称"公司")第三届监事会第十四次会议于2025年10月22日
以通讯会议形式召开。公司于2025年10月17日以邮件,书面等方式向全体监事发出了会议通出
本次会议由公司监事会主席康如喜先生主持,应出席会议监事3名,实际出席会议的监事3名。本次
会议的召集、召开及表决程序符合《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的有关规定,会议合法有

一、血平安安(中区)同心 1、审议通过(关于《2025年第三季度报告》的议案》 监事会认为、公司编制的《2025年第三季度报告》符合相关法律、法规及规范性文件的规定,报告 内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况,不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

具体内容详见公司披露于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)的《2025年第三季度报告》(公告

表决结果:3票同意,0票反对,0票弃权。 2、审议通过《关于部分嘉投项目结项并将节余嘉集资金永久补充流动资金的议案》 益申公园及人了自己等好了自己的对可分子等等级显示人们之间的企业以来引 监事会认为、公司本次对部分募集资金投资项目告述可并将节余募集资金永久补充流动资金的决 策程序合理,符合相关法律、法规的规定。使用节余募集资金永久补充流动资金符合公司发展的实际需要,有利于提高募集资金的使用效益;不存在损害中小投资者利益的情况;监事会同意本次公司募

集资金投资项目结项并将节余嘉集资金永久补充流动资金。 来风蓝汉风观日沿现行时日苏露于电离资讯网(http://www.cminfo.com.cn)的(关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告)(公告编号;2025-048)。 表决结果;3票同意,0票反对,0票弃权。

1、第三届监事会第十四次会议决议。

特此公告

三友联众集团股份有限公司监事会 2025年10月24日

证券代码:300932 证券简称:三友联众 公告编号:2025-048

## 三友联众集团股份有限公司 关于部分募投项目结项并将节余募集资金 永久补充流动资金的公告

大遗漏。 三友联众集团股份有限公司(以下简称"公司")于2025年10月22日召开第三届董事会第十五次 会议和第三届监事会第十四次会议,审议通过(关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流 动资金的议案),同意公司首次公开发行股票募集资金投资项目(以下简称"募投项目"),模具中心,实 验室及信息化升级建设项目"结项",模具中心、实验室及信息化升级建设项目"达到了预定可使用状态,公司根将节余募集资金596.69万元(包括理财收益及银行存款利息收入,具体金额以资金转出当 日银行结算余额为准)用于永久补充流动资金。该事项无需提交股东会审议,现将相关事项公告如

经中国证券监督管理委员会《关于同意三友联众集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批 复》(证监许可(2020)3328号)同意注册。公司首次公开次行人民币等面)的公公分司公共任期的职员 面值1元,每股发行价格为人民币24.69元,募集资金总额为人民币77,773.50万元,扣除相关发行费用7,295.33万元(不含税)后实际募集资金净额为人民币70,478.17万元。募集资金净额已由主承销商信

7.293.39万亿个电流内壳的条件发展中部0.75亿亩,0.476元。 秦荣企业中间。正于中间间达证券股份有限公司于2021年1月19日划至公司指定帐户,上述募集资金到位情况经无健会计师事务所(特殊普通合伙)进行了审验,并于2021年1月19日出具了"天健验(2021)7-5号"《验资报告》。 二、募集资金存放与管理情况

一、好来负显行放马首连围化 为了规范募集资金的管理和使用,提高资金使用效率和效益,保护投资者权益,公司按照《中华人 民共和国公司法(从中华人民共和国证券法)(上市公司募集资金监管规则)和(深圳正券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作)等有关法律、法规和规范性文件及《三友联众集团股份有限公司募集资金管理制度》的规定,募集资金已全部存放于公司设立的募集资金专项账 户,公司或公司和公司之子公司宁波甬友电子有限公司已与保荐机构、存放募集资金的商业银行签订 了《募集资金专户存储三方监管协议》或《募集资金专户存储四方监管协议》,对募集资金的存放和使

	NAME OF THE PARTY				
自	单位:万元				
序号	原承诺投资项目	实际投资项目名称	承诺投资总额	募投调整后承诺 募集资金投资总 额	
	宁波甬友电子有限公司增资 扩产年产4亿只继电器项目 (一期项目)			38,994.66	已结项
2	汽车及新能源继电器生产线 扩建项目	汽车及新能源继电器生产线 扩建项目	8,703.78	8,703.78	募集资金已使用 完毕
3	模具中心、实验室及信息化升 级建设项目	模具中心、实验室及信息化 升级建设项目	7,029.73	7,029.73	本次结项
4	补充流动资金项目	补充流动资金项目	13,000.00	15,750.00	已结项
	∆i±		61 209 22	70 479 17	

募集资金具	·体存放情况如下:			
户名	开户银行	银行账号	募集资金用途	存续 状态
宁波甬友电子有 限公司	兴业银行东莞塘厦支 行	395100100100143749	宁波甬友电子有限公司增资 扩产年产4亿只继电器项目 (一期、二期项目)	已注销
三友联众集团股 份有限公司	中信银行股份有限公 司东莞塘厦支行	8110901012001241256	补充流动资金项目	已注销
份有限公司	限公司东完塘厦迎宾 支行	44294601040010688	汽车及新能源继电器生产线 扩建项目	已注销
三友联众集团股 份有限公司	中国银行股份有限公 司东莞塘厦支行	732873998990	模具中心、实验室及信息化 升级建设项目	存续
- +-Va4+	高貴4ル高口青年次/			

截至本公告日,"横具中心、实验室及信息化升级建设项目"已达到预定可使用状态,公司拟将节余募集资金用于永久补充流动资金。 截至2025年9月30日,本次结项募投项目募集资金专户具体情况如下;

单位:万元	万 50 口,华(八纪-灰秀)	又火口弥米以並 マデテ	KIANIHOUXU I.:	
项目名称	募集资金承诺投入总额 (1)	累计投入募集资金金额 (2)	利息收入净额(3)	预计节余金额 (4)=(1)- (2)+(3)
與中心、实验室及 自化升级建设项 目		6,719.66	286.63	596.69
总计	7 029 73	6.719.66	286.63	596 69

注1.利息收入净额(3)为累计收到的银行存款利息和理财收益扣除银行手续费等的净额; 注2.最终转人公司自有资金账户的实际金额以资金转出当日该项目募集资金账户余额为准;

注3:以上数据如有尾差, 为四舍五人所致。 四、本次结项募投项目募集资金节余的主要原因 本次结项项目募集资金节余的具体原因如下: (一)秉持合理、有效原则, 优化资源配置

等投项目建设过程中,根据市场环境变化和公司实际情况,基于优化资源配置、提升集约效益的 考量、形成了部分节余资金、原因包括:其一原计划的实验室建设投资项目,在了解场地的基本情况 后,重新进行规划布局。解决了场地限制问题,当前场地空间已满足日常设备放置需求,无需再扩键; 其二信息化升级建设项目中原计划的网络准人系统项目,通过固定 P 的方式可有效控制部分外来设 备接人,满足日常使用,其三,在募集资金投资项目实施过程中,公司严格遵守募集资金管理的有关规定,根据项目规划结合实际市场情况,在不影响募集资金投资项目顺利实施完成的前提下,本着合理、 节约、有效,谨慎的原则使用募集资金,加强项目建设各个环节成本的控制、监督和管理、合理地降低 了成本,节约了部分募集资金。

五、节宗募集资金的UP用IT 201 为更合理地使用募集资金,提高募集资金使用效率,公司拟将上述募投项目结项后的节余资金 596.69万元永久补充流动资金。实际金额以资金特出当日专户余额为他,用于日常生产经营活动。 本次节余募集资金永久补充流动资金。公司将运时注销相应的募集资金专项账户。专户注销 后、公司保管相构、开户银行签署的相关募集资金令户存储监管地以随之终止, 六、本次募集资金投资项目结项并使用节余募集资金永久补充流动资金对公司的影响

本次募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金,是公司根据募投项目实际情况作出的 

公司募集资金使用的有关规定。 条果就金便用的有天规定。 七、履行的审议程序及专项意见 (一)独立董事专门会议审议情况

(一)独立董事专门会议审议情况 公司召开第三届董事会独立董事专门会议第十一次会议,审议通过了《关于部分募投项目结项并 将节余募集资金永久补充流动资金的议案),认为:公司本次对部分募投项目结项并将节余募集资金 永久补充流动资金,是基于募集资金投资项目的实际进展情况做出的审慎决定,有利于提高募集资金 使用效率,不存在损害股东特别是中小股东利益的情形,符合募集资金管理的有关规定,独立董事同 意本次部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金事项。

《二)董事会申议情况 《二)董事会申议情况 。可召开了第三届董事会第十五次会议、经全体董事一数同意、申议通过了《关于部分察投项目 结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》,同意公司首次公开发行股票募集资金投资项目 "模具中心、实验室发信息化升级建设项目"结项,并将节余募集资金596.69万元包括理惠收益发银 行存款利息收入,具体金额以资金转出当日银行结算余额为准)用于永久补充流动资金,同时注销相

(三)监事会意见 √司刀开了第二层收事会第十四次会议 公司收事会认为,公司本次对部分募集资会投资而日结 项并将节余募集资金永久补充流动资金符合公司发展的实际需要,有利于提高募集资金的使用效益;不存在损害中小 投资者利益的情况;监事会同意本次公司募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资

经核查,保荐机构认为:公司本次募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金事项已经公 司董事会。监事会审议通过、符合《上市公司募集资金监管规则》(深圳证券交易所创业板股票上市规则》(深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作)等相关规定及公 司募集资金管理制度,不存在损害股东利益的情形,不存在变相改变募集资金投向、违规使用募集资

综上,保荐机构对公司首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资

九、备查文件 1.第三届董事会第十五次会议决议;

1.第三届重事会第十四次会议决议; 2.第三届监事会第十四次会议决议; 3.第三届董事会独立董事专门会议第十一次会议;

4.信达证券股份有限公司关于三友联众集团股份有限公司部分募投项目结项并将节余募集资金 永久补充流动资金的核查意见。

三友联众集团股份有限公司董事会 2025年10月24日

证券代码:300932 证券简称:三友联众 公告编号:2025-045 三友联众集团股份有限公司 2025年第三季度报告

1.董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整,不存在虚假记

1. 量中宏、温中安及量中、温中、向效旨建入贝床证学及报告的具头、准确、元龄、不存住虚拟记载、误导性陈达或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。 2.公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明:保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

3. 第三季度财务会计报告是否经过审计 □是 ☑否 一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据 本报告期比上年同期

	本报告期	增减	年初至报告期末	上年同期增减
营业收入(元)	592,652,109.73	10.10%	1,745,073,940.20	9.03%
归属于上市公司股东的 净利润(元)	19,990,706.67	84.17%	62,876,375.48	22.20%
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益的净 利润(元)	18,273,590.61	104.31%	61,159,259.42	25.60%
经营活动产生的现金流 量净额(元)			133,817,129.42	125.21%
基本每股收益(元/股)	0.07	40.00%	0.20	25.00%
稀释每股收益(元/股)	0.07	40.00%	0.20	25.00%
加权平均净资产收益率	1.15%	0.51%	3.59%	0.60%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比。	上年度末増減
总资产(元)	3,395,047,137.76	3,387,616,168.09	0.22	%
归属于上市公司股东的 所有老权公(元)	1,754,707,734.26	1,742,425,178.96	0.70	%

(二) 非经常性损益项目和金额

単位:兀			
项目	本报告期金额	年初至报告期期末金额	说明
非流动性资产处置损益(包			
括已计提资产减值准备的冲	110,092.11	-244,888.36	
销部分)			
计人当期损益的政府补助			
(与公司正常经营业务密切			
相关、符合国家政策规定、按	329,228,46	1,225,222,51	
照确定的标准享有、对公司	329,220.40	1,223,222.31	
损益产生持续影响的政府补			
助除外)			
除同公司正常经营业务相关			
的有效套期保值业务外,非			
金融企业持有金融资产和金	1.266,741.50	1,499,160,73	
融负债产生的公允价值变动	1,200,741.30	1,499,100.73	
损益以及处置金融资产和金			
融负债产生的损益			
除上述各项之外的其他营业	445.023.86	-573.918.21	
外收人和支出	443,023.80	-373,918.21	
减:所得税影响额	330,702.75	333,449.64	
少数股东权益影响额(税后)	49,828.18	-144,989.03	
合计	1,770,555.00	1,717,116.06	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

公司不存在某地符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。 将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益

项目界定为经常性损益项目的情况说明 公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非

经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形 主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因 ☑适用 □不适用

本期数 期初数 变动幅度 9,632,227.01 6,994,228.85 37.72%

58 809 170 07 | 42 081 127 51 | 39 75%

用减值 -817,597.33 -8,007,583.87 -89.79% 主要系本年计提的坏账准备减少所致 -9 306 323 53 -4 499 592 05 106.83% 主要系本年计提存货跌价增加所致 1,320,725.00 -388,788.31

439.70% 其他收益 9,828,301.63 15,688,141.89 -37.35% 计抵减政策金额减少所致 主要系本年度销售额增长、回款增加所 133,817,129.42 59,419,315.40 125.21%

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

报告期末普遍	<b>通股股东总数</b>	10,979		又恢复的优先股股	と东总数(如有)	0
		前10名股东持股	と情况(不含通过特	专融通出借股份)		
股东名称 股东性质 持股		持股比例	持股数量	持有有限售条	质押、标记	<b>艾冻结情况</b>
以水石柳	及水注與	144X1Phi	TULKAXIII	件的股份数量	股份状态	数量
宋朝阳	境内自然人	26.27%	84,084,000	63,063,000	不适用	0
傅天年	境内自然人	12.10%	38,729,600	29,047,200	不适用	0
徐新强	境内自然人	6.79%	21,737,352	0	不适用	0
宁波市昊与轩 投资合伙企业 (有限合伙)	現内非国有法	5.73%	18,344,617	0	不适用	0
宁波市艾力美 投资合伙企业 (有限合伙)	現内非国有法	5.00%	16,005,122	0	不适用	0
宋佳骏	境内自然人	1.95%	6,253,762	0	不适用	0
卢梦如	境内自然人	1.17%	3,742,524	0	不适用	0
黄雪婷	境内自然人	1.11%	3,565,648	0	不适用	0
闻兵	境内自然人	0.63%	2,021,554	0	不适用	0
广东龙盈资产 管理有限公司-宏商龙盈 祥福私募证券 投资基金	境内非国有法	0.61%	1,951,935	0	不适用	0
	前10名无限	售条件股东持股	情况(不含通过转	<b>隐融通出借股份、</b>		
股右	:名称	持有	T无限售条件股份	紗冊	股份种类	
		1411		)// MA	股份种类	数量
	所强		21,737,352		人民币普通股	21,737,352
	设资合伙企业(有 分伙)		18,344,617		人民币普通股	18,344,617
	と资合伙企业(有 合伙)		16,005,122		人民币普通股	16,005,122
	主骏		6,253,762		人民币普通股	6,253,762
	体加				3,742,524	
	雪婷				人民币普通股	3,565,648
	155		2,021,554			2,021,554
	理有限公司—宏 蔡证券投资基金		1,951,935		人民币普通股	1,951,935
	家骏		1,873,443		人民币普通股	1,873,443
	亚杰		1,674,874		人民币普通股	1,674,874
上述股东关联关系或一致行动的说明			吴与轩")、宁波 波艾力美")执行 接持有公司 1,9 461,548 股股票; 宁波	市艾力美投资合作事务合伙人,报告 03,356 股股票,追 傅天年系宁波昊 昊与轩间接持有2	企业(有限合伙)( 火企业(有限合伙) 告期末,宋朝阳通; 通过宁波艾力美间 与轩有限合伙人, 公司 3,083,080 股股	以下简称"宁远)(以下简称"宁远)(以下简称"宁 过宁波昊与轩间接持有公司 4 报告期末,通过 设票。
前10名股东参与融资融券业务股东情况说明(如 有)			通过普通证券账 3,738,534股。形 股。股东闻兵通 龙盈资产管理有	户持有公司3,990 公东黄雪婷通过信 过信用证券账户 限公司—宏商龙	有公司6,253,762,1000000000000000000000000000000000000	综账户持有公司 可公司3,565,64 4股。股东广系

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用☑ 不适用 前10名股东及前10名无限售流涌股股东因转融涌出借/归还原因导致较上期发生变化

(二)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表□适用 ☑ 不适用 (二) 限售股份变动情况

☑适用□不适用 股东名称 期初限售股数 期末限售股数 限售原因 期 九行董监高杉 宋朝阳 45,045,000 高管锁定股 18,018,000 63,063,000 傅天年 高管锁定股 20,748,000 29,047,200 8,299,200

26,317,200 92,110,200

65,793,000 三、其他重要事項 □适用 ☑ 不适用 四、季度财务报表 (一)财务报表

1、合并资产负债表 编制单位:三友联众集团股份有限公司 2025年09月30日

坝目	期末余額	期初余額
流动资产:		
货币资金	245,251,042.60	233,602,051.01
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	931,625.30	753,189.57
衍生金融资产	701(020100	100,100101
	0.622.227.01	6 004 220 05
应收票据	9,632,227.01	6,994,228.85
应收账款	729,570,117.62	714,428,986.24
应收款项融资	90,897,859.74	180,936,716.48
预付款项	10,313,783.98	9,687,547.55
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	18,917,290.84	22,011,647.80
其中:应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
	264 124 140 42	337,545,501.20
存货	364,124,149.43	557,545,501.20
其中:数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	156,438,436.27	126,287,268.76
流动资产合计	1,626,076,532.79	1,632,247,137.46
非流动资产:		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
	1,318,226,456.83	1,088,220,763.75
固定资产		
在建工程	207,759,941.56	424,020,992.05
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	4,184,581.76	5,870,979.77
无形资产	165,047,319.80	169,120,844.88
	103,047,319.80	109,120,644.86
其中:数据资源		
开发支出		
其中:数据资源		
商誉		
长期待摊费用	10,606,411.34	11,774,930.49
递延所得税资产	62,815,705.00	52,488,040.78
其他非流动资产	330,188.68	3,872,478.91
非流动资产合计	1,768,970,604.97	1,755,369,030.63
资产总计	3,395,047,137.76	3,387,616,168.09
流动负债:		
短期借款	127,745,095.57	140,063,166.66
	121,743,093.37	140,003,100.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	308,797,502.30	409,023,442.52
	560,485,497.94	
应付账款	300,483,497.94	583,827,211.89
预收款项	1	
合同负债	8,281,574.68	6,734,175.93
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款	1	
1 4 12 11	1	
代理承销证券款		
应付职工薪酬	43,798,537.69	50,841,997.29
应交税费	22,972,643.15	18,863,873.77
其他应付款	7,115,098.67	3,715,306.50
其中:应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金	<del> </del>	
	+	
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	58,809,170.07	42,081,127.51
其他流动负债	500,787.07	481,780.31
流动负债合计	1,138,505,907.14	1,255,632,082.38
	.,0,.00,,707.14	.,200,002,002.30
非流动负债:	+	
保险合同准备金	1	
长期借款	420,960,150.92	320,494,135.99
应付债券		
其中:优先股		
永续债	1	
	2 270 201 5 5	2245 501 27
租赁负债	2,279,301.86	2,345,501.23
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	43,730,800.86	31,746,404.55
递延所得税负债	531,387.28	508,216.33
其他非流动负债		
非流动负债合计	467,501,640.92	355,094,258.10
	467,501,640.92 1,606,007,548.06	355,094,258.10 1,610,726,340.48
非流动负债合计		

839,297,034.0

减:库存形

其他综合收

盈余公积	38,942,691.58	38,942,691.58
一般风险准备		
未分配利润	559,258,048.99	546,226,438.94
归属于母公司所有者权益合计	1,754,707,734.26	1,742,425,178.96
少数股东权益	34,331,855.44	34,464,648.65
所有者权益合计	1,789,039,589.70	1,776,889,827.61
负债和所有者权益总计	3,395,047,137.76	3,387,616,168.09

所有者权益合计	1,789,039,589.70	1,776,889,827.61
负债和所有者权益总计	3,395,047,137.76	3,387,616,168.09
法定代表人:宋朝阳 主管会	计工作负责人:高晓莉 会计	机构负责人:高晓莉
2、合并年初到报告期末利润表	長	
单位:元		
项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	1,745,073,940.20	1,600,608,561.62
其中:营业收入	1,745,073,940.20	1,600,608,561.62
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,676,736,895.19	1,546,415,818.22
其中:营业成本	1,425,357,244.37	1,303,143,841.60
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	21,127,066.81	15,030,769.08
销售费用	56,630,502.70	53,981,146.81
管理费用	90,266,155.58	91,040,289.48
研发费用	76,549,165.86	77,191,137.02
财务费用	6,806,759.87	6,028,634.23
其中:利息费用	9,690,003.67	9,281,254.36
利息收入	1,828,467.48	2,171,115.07
加:其他收益	9,828,301.63	15,688,141.89
投资收益(损失以"—"号填列)	1,320,725.00	-388,788.31
其中:对联营企业和合营企业的投资 收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认 收益		
汇兑收益(损失以"-"号填列)		
净敞口套期收益(损失以"—"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"—"号填 列)	178,435.73	-472,670.12
信用减值损失(损失以"-"号填列)	-817,597.33	-8,007,583.87
资产减值损失(损失以"-"号填列)	-9,306,323.53	-4,499,592.05
资产处置收益(损失以"-"号填列)	26,188.70	3,728.73
三、营业利润(亏损以"—"号填列)	69,566,775.21	56,515,979.67
加:营业外收入	1,547,285.56	1,297,368.92
减:营业外支出	2,392,280.83	1,480,341.25
四、利润总额(亏损总额以"—"号填 列)	68,721,779.94	56,333,007.34
减:所得税费用	6,125,072.66	5,074,766.64
五、净利润(净亏损以"—"号填列)	62,596,707.28	51,258,240.70

持续经营净利润(净亏损以" 终止经营净利润(净亏损以"--"等 (二)按所有权归属分类 . 归属于母公司股东的净利润(净亏以"="号填列) 62.876.375.48 51.452.006.05 >数股东损益(净亏损以"-" 193,765,35 六、其他综合收益的税后净额 -1,132,879.77 412,467.75 属母公司所有者的其他综合收益 -1,088,702.76 344,804.00 -)不能重分类进损益的其他综合 1. 重新计量设定受益计划变动额 3. 其他权益工具投资公允价值变动 .)将重分类进损益的其他约 2. 其他债权投资公允价值变动 金融资产重分类计人其他综合收 4. 其他债权投资信用减值准备 5. 现金流量套期储备 6. 外币财务报表折算差额 -1,088,702.76 344.804.00 田属于少数股东的其他综合收益的 -44,177.01 61,463,827.51 51,670,708.45 七、综合收益总额 -)归属于母公司所有者的综合收

法定代表人:宋朝阳 主管会计工作负责人:高晓莉 会计机构负责人:高晓莉 3、合并年初到报告期末现金流量表 单位:元

二)归属于少数股东的综合收益总

61,787,672.72

-323,845.21

0.20

本期发生同一控制下企业合并的,被合并方在合并前实现的净利润为:元,上期被合并方实现的

51,796,810.05

-126,101.60

0.16

一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,447,917,922.53	1,368,973,410.16
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	8,575,563.29	6,823,497.54
收到其他与经营活动有关的现金	226,159,307,15	153,393,120.01
经营活动现金流入小计	., ,	,,
	1,682,652,792.97	1,529,190,027.71
购买商品、接受劳务支付的现金	972,075,730.06	717,010,692.71
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	305,000,689.72	311,785,647.46
支付的各项税费	59,583,295.51	51,438,498.39
支付其他与经营活动有关的现金	212,175,948.26	389,535,873.75
经营活动现金流出小计	1,548,835,663.55	1,469,770,712.31
经营活动产生的现金流量净额	133,817,129.42	59,419,315.40
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金		81,500,000.00
取得投资收益收到的现金		135,961.94
处置固定资产、无形资产和其他长期 资产收回的现金净额	835,367.80	127,903.94
处置子公司及其他营业单位收到的现 金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		2,000,010.92
投资活动现金流入小计	835,367.80	83,763,876.80
购建固定资产、无形资产和其他长期 资产支付的现金	132,231,938.19	85,880,033.82
投资支付的现金		131,264,300.00
质押贷款净增加额		. , , , , , , , ,
取得子公司及其他营业单位支付的现 金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2.000.000.00	4.023.366.00
投资活动现金流出小计	134,231,938.19	221,167,699.82
投资活动产生的现金流量净额	-133,396,570.39	-137,403,823.02
三、筹资活动产生的现金流量:	133,390,370.39	137,403,023.02
三、寿寅活动广生的巩壶流重: 吸收投资收到的现金		1,200,000.00
		1,200,000.00
其中:子公司吸收少数股东投资收到 的现金		
取得借款收到的现金	288,030,188.24	406,694,015.88
收到其他与筹资活动有关的现金	3,999,999.00	1,845.07
筹资活动现金流人小计	292,030,187.24	407,895,860.95
偿还债务支付的现金	186,248,684.12	317,570,912.65
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	62,484,064.90	48,580,928.72
其中:子公司支付给少数股东的股利、 利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	3,388,500.09	492,062.40
筹资活动现金流出小计	252,121,249.11	366,643,903.77
筹资活动产生的现金流量净额	39,908,938.13	41,251,957.18

(二) 2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况 □适用 ☑ 不适用

228,645,713.00

930,415,671.00

-1,805,335.5

四、汇率变动对现金及现金等价物的 影响

六、期末现金及现金等价物余额

(三) 审计报告 第三季度财务会计报告是否经过审计

公司第三季度财务会计报告未经审计。

3 230 334 47

144,493,248.54

三友联众集团股份有限公司 董事会 2025年10月24日

2 367 830 38

112,197,704,95

77,832,984.89