招商局积余产业运营服务股份有限公司 2025年第三季度报告

本公司及董事会全体成

重大资酬。 重要内容提示: 1.董事会及董事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。 2.公司负责人、主管大比工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明,保证季度报告中

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

公司尤需追溯调图	医或重述以前年度包	>: 计数据		
	本报告期	本报告期比上年同期增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上年 同期增减
营业收入(元)	4,834,913,560.01	11.89%	13,941,662,594.73	14.65%
归属于上市公司股东的净利 润(元)	212,193,050.67	14.96%	686,232,522.98	10.71%
归属于上市公司股东的扣除 非经常性损益的净利润(元)	205,584,284.68	15.52%	668,740,312.12	12.97%
经营活动产生的现金流量净 额(元)	_	_	-1,206,439,170.77	-9.73%
基本每股收益(元/股)	0.2004	15.10%	0.6479	10.83%
稀释每股收益(元/股)	0.2004	15.10%	0.6479	10.83%
加权平均净资产收益率	1.98%	上升0.15个百分点	6.44%	上升0.25个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末上	上上年度末増減
总资产(元)	19,324,582,359.51	19,066,728,233.48	1.	35%
归属于上市公司股东的所有 者权益(元)	10,844,989,466.02	10,418,968,857.12	4.	09%
裁否协需前 亦具	2日的公司首股本。			

1,264,175.51 5,346,919.20 16,791,974.71 1,990,130.33 33,536.74 2,667,491.53 1,544,372.37 6,608,765.99

合計 (2008/2027) 公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。 公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的

(三)主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

単位:万元	Ċ				
资产负债项目	2025年9月30日	2024年12月31日	变动金额	増減	主要变动原因
货币资金	288,995.91	466,883.82	-177,887.90	-38.10%	下收制的非住宅项目指展仍为公司主要 的抵限业态。公司在事员和原项目人场即产生相 应的成本支出。但结算存在付款即,受 起影响。公司在丰货币资金较年初下降 38%,其中。经营活动现金净流出5.47 亿元。 第一位公司金净流出5.47 亿元。 但多度随着年後,应或账金的灾难工作。 经营活动现金将来现停敝人,在手货币 资本规模全将发现
应收票据	318.17	5,443.41	-5,125.23	-94.15%	应收票据到期收回资金,期末以票据方 式结算物业费的金额减少
应收账款	407,976.44	219,265.62	188,710.82	96.0605	公司以下收制的非生宅项目为主,受行业特性影响,收款集中在四季度,形成三季度未或收账款余额大幅超过年初的情况。公司报告期内积极开展回款工作,全方位过程管控,应收账款余额同口径下降
预付款项	12,644.71	7,407.99	5,236.72	70.69%	主要是预付外包款及商品采购款等增加
合同资产	12,408.92	6,949.35	5,459.57	78.56%	尚未与客户验收结算的工程款增加
短期借款	4,902.52	14,904.18	-10,001.66	-67.11%	归还短期借款
预收款项	780.07	1,121.59	-341.52	-30.45%	预收租金减少
一年内到期的非 流动负债	14,341.90	4,665.85	9,676.05	207.38%	主要是一年内需偿还的长期借款增加
其他流动负债	15,791.38	10,307.23	5,484.15	53.21%	未达纳税义务的增值税销项税额增加
长期借款	41,672.68	66,310.00	-24,637.32	-37.15%	通过强化现金流管控、盘活闲置资金,持 续压降债务规模,以降低财务费用
库存股	1,585.69	989.34	596.35	60.28%	本期回购股份52.58万股
损益项目	2025年1-9月	2024年1-9月	变动金额	増減	主要变动原因
财务费用	1,034.90	2,132.20	-1,097.29	-51.46%	合理进行资金收付款规划,充分利用资 金盈余和债务配置降低财务费用
投资收益(损失以 "—"号填列)	614.56	1,243.33	-628.77	-50.57%	按权益法确认的投资收益减少
公允价值变动收益(损失以"-"号 填列)	-	-1,026.64	1,026.64	100.00%	上年同期出售深圳航苑及航都大厦零星 资产产生,本期无此事项
少数股东损益(净 亏损以"-"号填 列)	685.88	2,120.42	-1,434.54	-67.65%	主要是本期控股子公司土地增值税清算 导致控股子公司整体利润减少

二、募集资金使用情况 公司报告期无募集资金使用情况。

-1-117.14×							
报告期末普通股股	东总数	19,238			阴末表决权恢复的优		0
		前10名股东担	寺股情の		过转融通出借股份		
股东名称	股东性质	持股比例	4:5:87	数量	持有有限售条件	质押、标记	戍冻结情况
	放水性	14881250	1970	SXXIII	的股份数量	股份状态	数量
招商局蛇口工业区控股 股份有限公司	国有法人	47.45%	503,1	34,000	0	不适用	0
中国航空技术国际控股 有限公司	国有法人	11.32%	120,0	05,789	0	不适用	0
深圳招商房地产有限公 司	国有法人	3.71%	39,33	38,464	0	不适用	0
招商银行股份有限公司-工银瑞信价值精选 混合型证券投资基金	其他	1.81%	19,19	00,100	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.69%	17,93	3,610	0	不适用	0
中国建设银行股份有限 公司 - 中欧养老产业混 合型证券投资基金	其他	1.23%	13,08	37,541	0	不适用	0
中信银行股份有限公司-中欧睿见混合型证 券投资基金	其他	1.05%	11,14	15,449	0	不适用	0
兴业银行股份有限公司-天弘永利债券型证 券投资基金	其他	1.05%	11,12	20,159	0	不适用	0
全国社保基金三组 合	其他	1.04%	11,00	00,049	0	不适用	0
基本养老保险基金一零 零三组合	其他	0.84%	8,86	6,649	0	不适用	0
	前10名形	艮售条件股东村	报情况	(不含通	过转融通出借股份、		
股东名称		15	ofor section 4	与条件股	(公約) 目	股份种3	
		- 14				股份种类	数量
招商局蛇口工业区控股股				,134,000		人民币普通股	503,134,000
中国航空技术国际控股 深圳招商房地产有				,005,789		人民币普通股 人民币普通股	120,005,789 39,338,464
招商银行股份有限公司=			39.	,338,404			39,338,404
但精选混合型证券报			19	,190,100		人民币普通股	19,190,100
香港中央结算有限			17.	933,610		人民币普通股	17,933,610
中国建设银行股份有限公 老产业混合型证券投			13.	,087,541		人民币普通股	13,087,541
中信银行股份有限公司- 合型证券投资基	- 中欧睿见混		11.	,145,449		人民币普通股	11,145,449
兴业银行股份有限公司- 券型证券投资基	- 天弘永利债		11.	,120,159		人民币普通股	11,120,159
全国社保基金一一			11.	.000,049		人民币普通股	11,000,049
基本养老保险基金一零	零三组合			866,649		人民币普通股	8,866,649
上述股东关联关系或一致	行动的说明	前述股东中,2司。此外,未失	架圳招商 Ⅱ前述其	他股东局	有限公司为招商局 是否属于《上市公司》 其他股东之间是否在		分有限公司全资子公 的一致行动人,也未

前10名股东及前10名无限售流通股股东不存在因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

707。 (二)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表 不适用

四、其他重要事项

四、其他重要事項 (一)报告期内公司经营管理情况 1.总体经营情况 2025年1-9月、公司实现营业收入139.42亿元、较上年同期增长14.65%;实现归属于上市公司股东的净利润6.66亿元、较上年同期增长10.71%;实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润6.60亿元。较上年同期增长12.97%。截至2025年9月末、公司总资产为193.25亿元,归属于上市公司股东的净资产为108.45亿元。

利润6.66年2元,较上年间期增长 12.97%。截至 2025年9月末,公司总统产为193.25亿元,归属于上市公司股东的净资产为108.45亿元。
2. 物址管理业务经营情况
报告期片,公司围绕"放好服务,做强标杆,做大规模,做优结构,做精管理"持续向客户提供优质服务,推动经营业绩稳健增长。重点开展工作如下,做好服务,做精管理"持续向客户提供优质服务,推动经营业绩稳健增长。重点开展工作如下,做好服务。围绕"组织力,"启力,体验力,格力力,无个核心维度,构建可量化、可闭环的"服务力3.01平价模型",设定服务响应。注册活跃等关键指标适行监测,同时激活"积余家"注册价值、股票分为3.01平价模型",设定服务响应。注册活跃等关键指标适行监测,同时激活"积余家"注册价值、股票分为3.01平价模型",设定服务响应。注册活跃等关键指标适行监测,同时激活"积余家"注册价值、股票分为3.01平价模型",设定服务响应。注册活跃等关键指标适行监测,同时激活"积余家"注册价值、股票分为3.01平价模型,设定服务响应。注册活跃等关键指标适价监测。用时激显于建设一指标,将环节启导观学,管理促效能"策略设置"一地一标样"目标、聚集26个核心项目开展住宅业业态标样遗址了作。通过大连公园1872、苏州沁苏禧,南京雍宁府等项目积累了一旦显项重复则,可推广的标杆落地经验。实现"一项目—7方案"落地工作,以标杆名片吸引资源,为规模化扩张奠定持入增长对能。做大规模、公司坚持多不精造中局。深化股东资源协助,充分发挥集团全产业经营源优势,持续现周部企业等处。2015年9月末入。公司在管场地处理,2015年间,2015年间,2015年间,持续现金,发生自己输出,多是发生自己输出,是发生自己输出,是发生自己输出,是发生自己输出,是发生自己输出,是发生自己输出,是发生自己输出,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的企业,是发生自己的原服多模式,推进家政保治,实电声流光等服务单点的服务有,是可以是发生的一个经验,通过化化产品组合与创新服务模式,持续准定对准定,是一个是企业多类是自己的企业,通过和企业是不多类是自营能力均建,通过化企业是发生,通过和企业是发生的对。现代还可是企业分类的企业,通过和企业是发生的,对,是不是可能的,进一步提升服务效率,通过对如业服务标样,推行实验性和实生,如规模和优估并为,

3、资产管理业务经营情况 3、资产管理业务经营情况 截至2025年9月末,公司在管商业项目72个(含筹备项目),管理面积397万㎡,其中自持项目3 个,受托管理招商蛇口项目60个,第三方品牌输出项目9个。三季度暑期档中,公司持续精进运营 力,以用户"分层策略"为纲,在全国项目内打造不同的消费场景与内容,实现客流同比提升超20%。 销售额同比提升约15%。截至2025年9月末,公司持有物业总体出租率为94%,持有物业出租业务 以稳定客户资源,保障租金回收为核心经营目存的同时,持续优化运营服务品质,提升租客结构质量,推动业务稳健发展。

(二)报行		I研、沟通、采i	访等活动登记	表	
接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资 料
2025.7.2	深圳	策略会	机构	东吴证券、鹏华基金等	
2025.7.3	深圳	现场调研	机构	兴业证券	
2025.7.9	上海	策略会	机构	申万宏源、山合投资等	
2025.7.9	上海	现场交流	机构	国海富兰克林、申万宏源	
2025.7.9	上海	现场交流	机构	富国基金、申万宏源	
2025.7.11	深圳	现场调研	机构	开源证券、中欧基金、创金合信	
2025.7.16	深圳	现场调研	机构	中金公司	1
2025.8.1	深圳	现场调研	机构	招商证券、华夏久盈	
2025.8.14	深圳	线上调研	机构	国盛证券、工银瑞信	1、公司经营情况及发展战略
2025.9.2	深圳	策略会	机构	光大证券	介绍;
2025.9.3	上海	策略会	机构	招商证券、海南奇迹源泉等	2、行业发展情况讨论。
2025.9.3	上海	现场交流	机构	招商证券、交银施罗德	7
2025.9.4	上海	策略会	机构	申万宏源、杭银理财等	7
2025.9.4	上海	现场交流	机构	申万宏源、国海富兰克林	1
2025.9.4	上海	现场交流	机构	申万宏源、富国基金	7
2025.9.10	深圳	线上调研	机构	国泰海通、工银瑞信	7
2025.9.18	深圳	现场调研	机构	创华投资、前海恒江联合	7
2025.9.22	深圳	现场调研	机构	平安证券	1
2025.9.24	深圳	线上策略会	机构	财通证券、财通资管等	7

2025.9.22 深圳 2025.9.24 深圳 五、季度财务报表 (一)财务报表

1、合好资产负债表 1、合并资产负债表 编制单位:招商局积余产业运营服务股份有限公司 2005年0月30日

项目	期末余額	期初余額
流动资产:		
货币资金	2,889,959,120.45	4,668,838,168.81
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	3,181,729.95	54,434,055.09
应收账款	4,079,764,361.98	2,192,656,177.89
应收款项融资		
预付款项	126,447,070.90	74,079,909.98
応收保费		

应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	1,030,951,101.24	896,196,686.38
其中:应收利息 应收股利		
应収股利		
买人返售金融资产	1 104 570 500 74	1.145.720.565.46
行页	1,126,572,528.74	1,145,729,565.46
其中:数据资源	124,089,154.59	69,493,466.60
持有待售资产	124,089,154.59	69,493,400.00
一年内到期的非流动资产		
	128.604.685.78	108.883.749.31
其他流动资产	9,509,569,753.63	9,210,311,779.52
流动资产合计 非流动资产:	9,309,369,733.63	9,210,311,779.32
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	114,405,537.12	105,514,118.20
其他权益工具投资	171,100,001112	100,011,110,20
其他权益工具投资 其他非流动金融资产		
投资性房地产 固定资产	5,477,949,200.00	5,477,949,200.00
固定资产	573,273,365.87	595,039,835.82
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	74,990,287.25	96,415,265.15
无形密产	23,545,979.51	24,339,828.13
其中:数据资源		
其中:数据资源 开发支出		
其中:数据资源		
	3,193,971,718.64	3,193,971,718.64
长期待摊费用	85,841,390.33	101,893,122.30
	70,180,946.09	60,439,184.65
其他非流动资产	200,854,181.07	200,854,181.07
其他非流动资产 非流动资产合计	9,815,012,605.88	9,856,416,453.96
资产总计	19,324,582,359.51	19,066,728,233.48
非视动员广告计 资产总计 流动负债: 短期借款		
短期借款	49,025,180.56	149,041,806.94
同中央银行情款	1,0000	
拆人资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	23,203,144.53	
应付账款	3,065,069,567.18	2,974,067,527.62
预收款项	7,800,685.74	11,215,861.81
人同名徒	911,261,612.02	1,049,105,040.72
卖出回购金融资产款 吸收存款及同业存放 代理买卖证券款		.,,,
吸收存款及同业存放		
代理平赤证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	895,838,267.67	981,375,768.32
应交税费	142,535,946.91	199,996,571.19
其他应付款	1,613,894,752.04	1,432,791,025.37
其中:应付利息	1,010,051,102,01	1,102,101,010
应付股利		301.341.99
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
应付分保账款 持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	143,418,990.12	46,658,529.46
其他濟动角僑	157.913.799.94	103.072.291.03
其他流动负债 流动负债合计	7,009,961,946.71	6,947,324,422.46
非濟法的係。	1,000,004,070,74	0,5 ,5 7,7 2,70
非流动负债: 保险合同准备金		
- ドカ佐か	416,726,804.93	663.100.000.00
长期借款 应付债券	710,720,004.73	00.5,100,000.00
其中:优先股		
永续债	1	
租赁负债	74,291,525.64	83,736,072.29
长期应付款	77,163,665.47	66,944,385.56
长期应付职工薪酬	77,400,000,-77	00,777,000.00
预计负债	3,920,000.00	3,920,000.00
递延收益	935,720,32	1.438.820.26
	731,242,550.54	722,923,469.74
遊延所得税负债 其他非流动负债	8.821,736.00	7.019.000.00
非流动负债合计	8,821,736.00 1,313,102,002.90	1,549,081,747.85
负债合计	8,323,063,949.61	8,496,406,170.31
	0,020,003,949.01	0,470,400,170.31
所有者权益: 股本	1,060,346,060.00	1,060,346,060.00
其他权益工具	1,000,040,000.00	1,000,540,000.00
其中:优先股 永续债		
	3,077,488,656.00	3,077,488,656.00
资本公积	3,077,488,656.00 15,856,924.46	9,893,423,47
滅:库存股 甘仲综合收益	15,856,924.46 725,089.29	9,893,423.47 729,644.89
其他综合收益 专项储备	123,089.29	/29,044.09
で現储备	£44.236.006.22	£44.224.004.22
盈余公积 一般风险准备	544,336,096.33	544,336,096.33
一般风险准备	(177 oso 100 os	5 745 061 022 27
未分配利润	6,177,950,488.86	5,745,961,823.37
归属于母公司所有者权益合计	10,844,989,466.02	10,418,968,857.12
少数股东权益 所有者权益合计	156,528,943.88	151,353,206.05
所有者权益合计	11,001,518,409.90	10,570,322,063.17
		19,066,728,233.48
负债和所有者权益总计 法定代表人:陈智恒	19,324,582,359.51 主管会计工作负责人:江霞	会计机构负责人: 附

2、合并年初到报告期末利润表

单位:元		
项目	本期发生額	上期发生额
一、营业总收入	13,941,662,594.73	12,160,076,470.35
其中:营业收入	13,941,662,594.73	12,160,076,470.35
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	13,014,551,246.28	11,334,329,745.39
其中:营业成本	12,331,007,885.92	10,785,149,712.15
利息支出	12,331,007,003.92	10,703,149,712.13
手续费及佣金支出		
退保金		
B B B B B B B B B B B B B B		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	106,062,464.17	76,856,156.05
销售费用	68,525,541.69	55,401,205.51
管理费用	446,771,121.24	344,683,222.74
研发费用	51,835,203.90	50,917,485.40
财务费用	10,349,029.36	21,321,963.54
其中:利息费用	20,747,118.58	37,669,611.46
利息收入	23,152,713.75	28,076,991.93
加:其他收益	24,478,231.82	34,433,893.58
投资收益(损失以"—"号填列)	6,145,607.17	12,433,328.76
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	7,302,418.92	11,967,291.55
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-473,593.73	
汇兑收益(损失以"-"号填列)	***************************************	
海崎口室即收益(福生以"二"是情观)		
净敞口套期收益(损失以"—"号填列) 公允价值变动收益(损失以"—"号填列)		-10,266,437.00
信用滅值损失(损失以"-"号填列)	28 610 616 06	-34,231,306.99
资产减值损失(损失以"-"号填列)	-38,619,616.96	-34,231,306.99
资产就值损失(损失以"一亏填列) 资产处置收益(损失以"-"号填列)	-1,071,503.83	-
三、营业利润(亏损以"—"号填列)	2,421,586.93	1,154,234.93
三、宫业利润(亏预以"一"亏填列)	920,465,653.58	829,270,438.24
加:营业外收入	7,202,773.96	9,785,329.36
减:营业外支出	7,169,237.22	5,164,484.55
四、利润总额(亏损总额以"—"号填列)	920,499,190.32	833,891,283.05
减:所得税费用	227,407,907.23	192,823,655.08
五、净利润(净亏损以"—"号填列)	693,091,283.09	641,067,627.97
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以"—"号填列)	920,499,190.32	833,891,283.05
2.终止经营净利润(净亏损以"—"号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以		
"-"号填列)	686,232,522.98	619,863,418.06
2.少数股东损益(净亏损以"-"号填列)	6,858,760.11	21,204,209,91
六、其他综合收益的税后净额	-4,555.60	502,651.45
	-4,333.00	302,031.43
归属母公司所有者的其他综合收益的税后 净额	-4,555.60	502,651.45
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		-
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	-4,555.60	502,651.45
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计人其他综合收益的金		
額		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-4,555,60	502,651.45
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净		
知時 1 ン XXX 水 ロジ共1世が 日 1 X 並 ロジがんロイチ		
七、综合收益总額	693,086,727.49	641,570,279.42
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	686,227,967.38	620,366,069.51
	6,858,760.11	21,204,209.91
(二)归属于少数股东的综合收益总额	6,858,760.11	21,204,209.91
八、每股收益:		
(一)基本每股收益	0.6479	0.5846
(二)稀释每股收益	0.6479	0.5846
本期发生同一控制下企业合并的	2本人社士大人社前空和的治	在10回头,0元 上期冲入共产利用

法定代表人:陈智恒 主管会计工作负责人:江霞

3、合并年初到报告期末现金流量表 10,707,735,687.97 156,000.00 4.151.224.15 848,865,38 4,307,224.15 14,753,654.10 17,256,733.66 2,000,000.00 5,116,000.00 1,470,000.00 4,073,700.00 1.470.000.00 4.073.700.00 841,726,804.93 1,180,000,000.00

公司第三季度财务会计报告未经审计。 招商局积余产业运营服务股份有限公司董事会 2025年10月30日

证券代码:002508	证券简称:老板电器	公告编号:2025-056
杭州	老板电器股份	份有限公司

2025年第三季度报告 本公司及董事会全体

里大应福。 重要内容提示: 1.董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误号性陈述改重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。 2.公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明;保证季度报告中财务信息的真实,准确,完整。 3.第三季度财务会计报告是否经过审计 口具好。

□是☑否

□是 ☑合 一、主要财务数据 (一)主要会计数据和财务指标 公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否				
	本报告期	本报告期比上年同期增 减	年初至报告期末	年初至报告期末比上 同期增减
营业收入(元)	2,704,212,014.60	1.42%	7,311,736,717.86	-1.14%
归属于上市公司股东的 净利润(元)	445,685,188.26	0.65%	1,157,326,146.45	-3.73%
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益的净 利润(元)	417,748,166.59	0.24%	1,059,747,405.50	-1.37%
经营活动产生的现金流 量净额(元)	_	_	729,194,650.22	38.69%
基本每股收益(元/股)	0.47	0.00%	1.22	-3.94%
稀释每股收益(元/股)	0.47	0.00%	1.22	-3.94%
加权平均净资产收益率	3.82%	下降0.19个百分点	9.98%	下降1.03个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比	上年度末増減
总资产(元)	16,750,049,401.60	17,043,258,282.33	-1.	72%
归属于上市公司股东的 所有者权益(元)	11,413,394,766.77	11,178,437,443.19	2,1	10%

(二) 非经常性损益项目和金额

凶 适用 凵 个 适用			
单位:元			
项目	本报告期金额	年初至报告期期末金額	说明
非流动性资产处置损益(包括已 计提资产减值准备的冲销部分)	-2,790,079.44	-6,600,757.78	
计人当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关、符合 国家改策规定、按照确定的标准 享有、对公司损益产生持续影响 的政府补助除外)	8,681,282.56	37,784,189.99	
单独进行减值测试的应收款项 减值准备转回	28,983,975.33	89,143,826.79	
除上述各项之外的其他营业外 收入和支出	-1,370,353.43	-4,209,470.99	
减:所得税影响额	4,999,596.58	17,949,645.07	
少数股东权益影响額(税后)	568,206.76	589,401.99	
스	27 937 021 68	97 578 740 95	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将公开发行证券的公司信息披露笔入河域证实日间不同时的。 将公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☑适用 □不适用					
项目	涉及金額(元)		原因		
增值税减免退税	27,021,111.35		国家税务政策,经常性业务		
个税手续费返还	1,2	243,598.63		国家税务政策,经常性业务	
(三)主要会计数	据和财务指标发	生变动的情况及原	因		
☑适用 □不适用					
资产负债表科目	2025年9月30日	2025年1月1日	变动比例	变动原因	
货币资金	678,895,535.01	1,631,776,094.27	-58.40%	主要系购买理财产品增加所致	
预付款项	258,103,705.07	161,690,670.71	59.63%	主要系预付材料款及费用款增加所致	
一年内到期的非流动资产	621,044,164.38	899,560,428.08	-30.96%	主要系一年内到期的定期存款减少所致	
其他流动资产	295,928,552.31	1,411,059,496.48	-79.03%	主要系一年内定期存款减少长期存款增加 所致	
长期股权投资	5,723,843.38	10,561,060.79	-45.80%	主要系非控股公司亏损所致	
其他非流动金融资产	800,000,000.00	300,000,000.00	166.67%	主要系一年以上银行理财增长所致	
在建工程	600,487,917.57	457,357,111.28	31.30%	主要系在建工程投入增加所致	
应付职工薪酬	40,426,509.93	188,410,062.92	-78.54%	主要系24年年终奖支付完毕所致	
利润表科目	年初至报告期末	上年同期	变动比例	变动原因	
其他收益	66,048,899.97	104,314,776.28	-36.68%	主要系政府补助减少所致	
付联营企业和合营企业的 投资收益	-6,943,313.88	-3,680,047.24	88.67%	主要系非控股公司亏损增加所致	
信用减值损失	56,444,113.25	-9,908,601.43	-669.65%	主要系应收账款收回坏账计提减少所致	
资产减值损失	-4,100,322.49	1,930,820.03	-312.36%	主要系存货跌价增加所致	
资产处置收益	-5,753,401.49	-2,325,065.84	147.45%	主要系工抵房出售损失所致	
营业外收入	4,158,613.94	847,605.05	390.63%	主要系收到侵权赔偿款增加所致	
现金流量表科目	年初至报告期末	上年同期	变动比例	变动原因	
亞营活动产生的現金流量 净额	729,194,650.22	525,768,857.38	38.69%	主要系销售回款增加所致	
及资活动产生的现金流量 净额	-724,683,270.28	97,017,348.45	-846.96%	主要系购买理财增加所致	
尊资活动产生的现金流量	-934,845,721.92	-1,426,212,996.85	-34.45%	主要系分红完成时点差异所致	

报告期末普遍	通股股东总数	56,313 j ² 1		权恢复的优先股股	东总数(如有)	0
		前10名股东特	投情况(不含通过转		m64m 4c2-t-	-Product-Laterary
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件 的股份数量	质押、标记: 股份状态	或冻结情况 数量
抗州老板实业集 团有限公司	境内非国有法人	49.90%	471,510,000	0	不适用	0
香港中央结算有 限公司	境外法人	6.72%	63,490,458	0	不适用	0
招商银行股份有 银公司 – 工银瑞 信价值精选混合 型证券投资基金	其他	1.52%	14,392,826	0	不适用	0
沈国英	境内自然人	1.30%	12,240,000	0	不适用	0
施罗德投资管理 (香港)有限公司-施罗德环球 基金系列中国A 股(交易所)	其他	1.26%	11,936,055	0	不适用	0
中国人寿保险(集 团)公司-传统- 普通保险产品- 港股通(创新策 略)	其他	0.94%	8,906,200	0	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中 证500交易型开放 式指数证券投资 基金	其他	0.73%	6,855,653	0	不适用	0
杭州金创投资有 限公司	境内非国有法人	0.70%	6,640,085	0	不适用	0
中国太平洋人寿 保险股份有限公司-传统-普通 保险产品	其他	0.69%	6,534,300	0	不适用	0
杭州银创投资有 限公司	境内非国有法人	0.67%	6,318,000	0	不适用	0
	前10名为	限售条件股东持制	设情况(不含通过转	融通出借股份、高管	[锁定股]	
B3-4:	名称	#82	有无限售条件股份!	妙品	股份种3	
		741		股份种类	数量	
杭州老板实业集团有限公司 香港中央结算有限公司			471,510,000 63,490,458	人民币普通股 人民币普通股	471,510,000 63,490,458	
招商银行股份有简	艮公司-工银瑞信		14,392,826		人民币普通股	14,392,826
价值精选混合型证券投资基金 沈国英		12.240,000			人民币普通股	12,240,000
施罗德投资管理(香港)有限公司— 施罗德环球基金系列中国A股(交易 所)		11,936,055			人民币普通股	11,936,055
中国人寿保险(集团)公司-传统- 普通保险产品-港股通(创新策略)			8,906,200			8,906,200
中国农业银行股份有限公司—中证 500交易型开放式指数证券投资基金			6,855,653			6,855,653
500 文 50 至 7 放 工 付 致 证 养 技 页 為 並 杭州 金 旬 投 资 有 限 公 司			6,640,085			6,640,085
中国太平洋人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品			6,534,300		人民币普通股	6,534,300
			.,			
	各通保险产品		6,318,000		人民币普通股	6,318,000
司-传统-音 杭州银创投 上述股东	各通保险产品		公司控股股东杭州	州老板实业集团有限 り任建华先生,自然 东存在行动 ラ	是公司和股东杭州; 人股东沈国英为任 致的可能性。	金创投资有限公司

□适用 ☑ 不适用 前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用☑不适用 二) 公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□這用 図 不這用
三、其他重要事項
□這用 図 不适用
四、季度财务报表
(一) 财务报表
1、合并资产负债表
编制单位、杭州老板电器股份有限公司
2005年 第 12 0 □ 2025年09月30日

流动资产:		
货币资金	678,895,535.01	1,631,776,094.27
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,770,000,000.00	2,180,000,000.00
衍生金融资产	2,770,000,000.00	2,100,000,000.00
应收票据	736,003,720.37	817,563,424.67
应收账款	1,721,241,036.46	1,963,710,151.61
应收款项融资	1,721,241,030.40	1,903,710,131.01
预付款项	258,103,705.07	161,690,670.71
	258,103,705.07	161,690,670.71
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	81,231,399.59	86,729,886.98
其中:应收利息		
应收股利		
买人返售金融资产		
存货	1,265,386,540.25	1,214,012,761.29
其中:数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	621,044,164.38	899,560,428.08
其他流动资产	295,928,552.31	1,411,059,496.48
	8,427,834,653.44	10,366,102,914.09
流动资产合计	6,427,634,033.44	10,300,102,914.09
非流动资产:		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	5,723,843.38	10,561,060.79
其他权益工具投资	2,116,023.22	2,116,023.22
其他非流动金融资产	800,000,000.00	300,000,000.00
投资性房地产	82,510,767.99	85,850,636.19
固定资产	1,528,951,596.48	1,611,144,579.04
在建工程	600,487,917.57	457,357,111.28
生产性生物资产	000,101,711.51	101,001,111,120
油气资产		
使用权资产	8,647,405.97	10,275,253.96
无形资产	199,492,127.96	205,881,656.70
	199,492,127.90	203,881,030.70
其中:数据资源		
开发支出		
其中:数据资源		
商誉		
长期待摊费用	3,728,394.67	4,756,409.65
递延所得税资产	406,504,224.42	355,443,564.81
其他非流动资产	4,684,052,446.50	3,633,769,072.60
非流动资产合计	8,322,214,748.16	6,677,155,368.24
资产总计	16,750,049,401.60	17,043,258,282.33
流动负债:		
短期借款	97,746,568.49	93,239,299.06
向中央银行借款	,,	20,000,000
拆入资金		
交易性金融负债		
父易性金融负债 衍生金融负债		
	00407477070	1001000000
应付票据	984,074,679.29	1,061,073,856.74
应付账款	2,523,297,316.51	2,830,095,046.91
预收款项		
合同负债	836,403,435.40	867,810,932.52
合同负债 卖出回购金融资产款	836,403,435.40	867,810,932.52
合同负债 卖出回购金融资产款	836,403,435.40	867,810,932.52
合同负债 卖出回购金融资产款 吸收存款及同业存放 代理买壶证券款	836,403,435.40	867,810,932.52
合同负债 卖出回购金融资产款 吸收存款及同业存放 代理买壶证券款	836,403,435.40	867,810,932.52
合同负债 卖出回购金融资产款	836,403,435.40 40,426,509,93	867,810,932.52 188,410,062.92
合同负债 要出回购金融资产款 吸收存款及同业存放 代理买卖证券款 代理买转证券款 应付职工薪酬	40,426,509.93	188,410,062.92
合同负债 卖出回购金融资产款 吸收存款及同业存放 代理买卖证券款 代理系销证券款 应付取工薪酬 应交税费	40,426,509,93 240,091,239,92	188,410,062.92 189,784,241.67
合同负债 类出回购金融资产款 吸收存款及同业存放 代理买卖业券款 代理采销业券款 应付取工薪酬 应交税费 其他应付款	40,426,509.93	188,410,062.92
合同负债 安出回购金融资产款 吸收存款及同业存款 代理买卖证券款 代理买卖证券款 成付那汇券網 应交税费 其他应付款 其中。应付利息	40,426,509,93 240,091,239,92	188,410,062.92 189,784,241.67
合同负债 实担回购金融资产款 吸收存款及同业存放 代理采货业券款 代理采货业券款 应付取工薪酬 应交税费 其他应付款 其中。应付利息 应付利利	40,426,509,93 240,091,239,92	188,410,062.92 189,784,241.67
会自负债 实担回购金融资产款 吸收存款及回应存放 代理买卖证券款 代理买卖证券款 应付职买卖证券款 应付职工薪酬 应交税费 其他应付款 其中,应付料息 应付更利用 应付更利	40,426,509,93 240,091,239,92	188,410,062.92 189,784,241.67
会同位佛 法出即场金融管"载 吸收存款及同业存款 代理采集证券款 代理采集证券款 位于证系槽 每定处理 其他应付款 其中。应付股利 应付股利 应付股利 应付股利 应付股利 应付股利 应付投租	40,426,509,93 240,091,239,92	188,410,062.92 189,784,241.67
合同位储 贵国阳岛金融资产款 现在今款及用业企业 代理买卖证多款 化理买卖证多款 应付取工薪酬 应交税费 其他应付款 其中。应付利息 应付手款费及用金 应付手款费及用金 应付手款费及用金 应付手等数价。	40,426,509.93 240,091,239.92 289,249,360,54	188.410,062.92 189.784,241.67 285,326.671.78
合同位傳 並出即與金融資产數 吸收存款及同业存款 代理火素止勞款 代理火素止勞款 位代理工業辦 超位軍工業辦 超位於日本 並付款到 並付款到 並付款到 並付於明金 並付於明金 並付於明金 並付於明金 並付於明金 並付於明本 一年內對期的出途並在億 一年內對期的出途並在億	40,426,509,93 240,091,239,92 289,249,360,54	188.410,062.92 189.784.241.67 285.326.671.78
合同位储 贵国阳岛金融资产款 现在今款及用业企业 代理买卖证多款 化理买卖证多款 应付取工薪酬 应交税费 其他应付款 其中。应付利息 应付手款费及用金 应付手款费及用金 应付手款费及用金 应付手等数价。	40,426,509.93 240,091,239.92 289,249,360,54	188,410,062.92 189,784,241.67 285,326,671.78
合同位傳 並出即與金融資产數 吸收存款及同业存款 代理火素止勞款 代理火素止勞款 位代理工業辦 超位軍工業辦 超位於日本 並付款到 並付款到 並付款到 並付於明金 並付於明金 並付於明金 並付於明金 並付於明金 並付於明本 一年內對期的出途並在億 一年內對期的出途並在億	40,426,509,93 240,091,239,92 289,249,360,54	188.410,062.92 189.784.241.67 285.326.671.78
合同位价 使其由购金融资产载 现效在等距离出存效 代理关键正等效 代理关键正等效 应付配工新聞 应定被费 其他应付载 其中应付料组 应付参利 应付参利 应付参利 一定等限则完全应负值 其他必动值 其他必动值 是可以的一定应负值 其他必动值 其他必动值 是可以的一定应负值 其他必动值 是可以的一定应负值 其他必动值 是可以的一定应负值 其他必动值 是可以的一定应负值 其他必动值 是可以的一定应负值	40,426,509.93 240,091,239.92 289,249,360,54 1,685,157,16 86,426,253,16	188,410,062,92 189,784,241,67 285,326,671,78 2,136,543,64 95,808,311,01
合同位债 法担即购金融资产款 现收存款及同业存放 代理买卖证券款 代理买卖证券款 化理买卖证券款 应付更工薪酬 应定股费 其他应付款 其中。应付利息 应付受限服款 持有管售负债 一年为到期的主动之价值 流的债价合计 非形成的债债	40,426,509.93 240,091,239.92 289,249,360,54 1,685,157,16 86,426,253,16	188,410,062,92 189,784,241,67 285,326,671,78 2,136,543,64 95,808,311,01
合同位债 实出回购金融价产款 现收价款及同业存收 代理实验证券款 化过度等值。 位为在工薪酬 应分配工薪酬 应分配收 其中。应付利息 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付于成账款 特有性管负债 一年內到期的非能动负债 其他应价值。 形态边价值 形态边价值 形态边价值。	40,426,509.93 240,091,239.92 289,249,360,54 1,685,157,16 86,426,253,16	188,410,062,92 189,784,241,67 285,326,671,78 2,136,543,64 95,808,311,01
会同位债 法出即购金融资产款 现收存款及同业存放 代理买卖证券款 代理买卖证券款 位于证工薪酬 每定税费 其他应付款 其中。应付料息 应付为保服款 持有管量负债 —并免费即用金应价值 其他远市价值 其他远市价值 其他远市价值 其他远市价值 其他远市价值 其他远市价值 其他远市价值 其他远市价值 其他远市价值 表面的一位 其他远市价值 表面的一位 其他远市价值 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一个一位 是一一一位 是一一一位 是一一一一位 是一一一一一一一一一一一一一	40,426,509.93 240,091,239.92 289,249,360,54 1,685,157,16 86,426,253,16	188,410,062,92 189,784,241,67 285,326,671,78 2,136,543,64 95,808,311,01
合同位债 实出回购金融价产款 现收价款及同业存收 代理实验证券款 化过度等值。 位为在工薪酬 应分配工薪酬 应分配收 其中。应付利息 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付量利 应付于成账款 特有性管负债 一年內到期的非能动负债 其他应价值。 形态边价值 形态边价值 形态边价值。	40,426,509.93 240,091,239.92 289,249,360,54 1,685,157,16 86,426,253,16	188,410,062,92 189,784,241,67 285,326,671,78 2,136,543,64 95,808,311,01

租赁负债	8,494,965.78	10,197,520.49
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	2,052,455.40	
递延收益	104,981,646.89	114,504,272.72
递延所得税负债	44,520,433.24	38,784,781.76
其他非流动负债		
非流动负债合计	160,049,501.31	163,486,574.97
负债合计	5,259,450,021.71	5,777,171,541.22
所有者权益:		
股本	944,938,916.00	944,782,166.00
其他权益工具		
其中:优先股		
永续债		
资本公积	260,564,552.77	237,627,547.19
减:库存股		
其他综合收益	-100,075,255.40	-99,551,592.95
专项储备		
盈余公积	474,516,412.50	474,516,412.50
一般风险准备		
未分配利润	9,833,450,140.90	9,621,062,910.45
3属于母公司所有者权益合计	11,413,394,766.77	11,178,437,443.19
少数股东权益	77,204,613.12	87,649,297.92
所有者权益合计	11,490,599,379.89	11,266,086,741.11
负债和所有者权益总计	16.750.049.401.60	17,043,258,282.33

単位:元 项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	7,311,736,717.86	7,395,769,773.08
其中:营业收入	7,311,736,717.86	7,395,769,773.08
利息收入		
巳 嫌保费		
手续费及佣金收入 二、营业总成本	6,117,425,197.89	6,146,967,386.74
其中:营业成本	3,524,381,534.45	3,665,988,049.74
利息支出	3,324,361,334.43	3,003,700,042.74
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净額		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加 销售费用	49,065,764.34 2,067,729,843.68	56,000,589.33
销售放用 管理费用	2,067,729,843.68	1,942,660,453.45 341,872,251.66
研发费用	244,651,404.11	276,355,597.58
财务费用	-106,882,217.33	-135,909,555.02
其中:利息费用	2,720,934.39	2,541,064.67
利息收人	113,301,119.29	140,964,132.11
加:其他收益	66,048,899.97	104,314,776.28
投资收益(损失以"—"号填列)	60,151,699.43	67,413,198.19
中:对联营企业和合营企业的投资收益	-6,943,313.88	-3,680,047.24
排余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以"="号填列)		
净敞口套期收益(损失以"—"号填列) 公允价值变动收益(损失以"—"号填列)		
信用減值损失(损失以"="导情別)	56,444,113.25	-9,908,601.43
(加大区) 一 写填列) 信用减值损失(损失以"-"号填列) 资产减值损失(损失以"-"号填列)	-4,100,322.49	1,930,820.03
资产处置收益(损失以"-"号填列)	-5,753,401.49	-2,325,065.84
三、营业利润(亏损以"—"号填列)	1,367,102,508.64	1,410,227,513.57
加:营业外收入	4,158,613.94	847,605.05
减:营业外支出	9,215,441.22	7,761,798.89
四、利润总额(亏损总额以"—"号填列)	1,362,045,681.36	1,403,313,319.73
减:所得税费用	217,531,132.80	217,608,806.01
五、净利润(净亏损以"—"号填列)	1,144,514,548.56	1,185,704,513.72
(一)按经营持续性分类	1,144,514,548.56	1,185,704,513.72
持续经营净利润(净亏损以"—"号填列) 终止经营净利润(净亏损以"—"号填列)	1,144,514,548.56	1,185,704,513.72
(二)按所有权归属分类		
日屋干册公司股东的净利润(净亏损以		
归属于母公司股东的净利润(净亏损以 "-"号填列)	1,157,326,146.45	1,202,179,949.11
2.少数股东损益(净亏损以"-"号填列)	-12,811,597.89	-16,475,435.39
六、其他综合收益的税后净额	-553,055.56	-167,647.18
属母公司所有者的其他综合收益的税后	-523,662.45	-135,296.66
净额	DED TOWN TO	100,820100
一)不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动額		
.权益法下不能转损益的其他综合收益 3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	-523,662.45	-135,296.66
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
金融资产重分类计人其他综合收益的金		
额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.現金流量套期储备	600 212 15	125 207 55
6.外币财务报表折算差额 7.其他	-689,212.45	-135,296.66
7.共他 属于少数股东的其他综合收益的税后净		
属于少数股东的其他综合收益的积后争 额	-29,393.11	-32,350.52
七、综合收益总額	1,143,961,493.00	1,185,536,866.54
-)归属于母公司所有者的综合收益总额	1,156,802,484.00	1,202,044,652.45
(二)归属于少数股东的综合收益总额	-12,840,991.00	-16,507,785.91
八、每股收益:		
(一)基本每股收益	1.22	1.27
1 7 Hay 1 - 4-4-4 (red)		
(二)稀释每股收益 本期发生同一控制下企业合并的	1.22	1.27

项目	本期发生額	上則发生額
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,436,268,586.34	7,903,750,434.12
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加額		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加額		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额	12.040.002.22	27 210 712 72
收到的税费返还	13,849,893.22	27,319,712.52
收到其他与经营活动有关的现金	68,913,611.71	159,415,830.04
经营活动现金流人小计	8,519,032,091.27	8,090,485,976.68
购买商品、接受劳务支付的现金	4,327,566,145.67	4,048,517,085.76
客户贷款及垫款净增加額		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	834,643,059.83	837,585,263.59
支付的各项税费	598,115,079.74	632,054,145.34
支付其他与经营活动有关的现金	2,029,513,155.81	2,046,560,624.61
经营活动现金流出小计	7,789,837,441.05	7,564,717,119.30
经营活动产生的现金流量净额	729,194,650.22	525,768,857.38
二、投资活动产生的现金流量;	729,194,030.22	323,700,037.30
收回投资收到的现金	3,068,000,000.00	1.541,285,887.67
取得投资收益收到的现金	68,807,723.49	,, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
	68,807,723.49	71,392,261.71
□置固定资产、无形资产和其他长期资产 收回的现金净额	115,422.84	499,866.54
置子公司及其他营业单位收到的现金净 额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,521,578,517.69	3,217,561,206.77
投资活动现金流入小计	4,658,501,664.02	4,830,739,222.69
7建固定资产、无形资产和其他长期资产		
支付的现金	189,901,255.90	183,507,049.24
投资支付的现金	4,157,997,278.40	416.290.525.00
	4,137,997,278.40	410,290,323.00
质押贷款净增加額		
#得子公司及其他营业单位支付的现金净		
初		
支付其他与投资活动有关的现金	1,035,286,400.00	4,133,924,300.00
投资活动现金流出小计	5,383,184,934.30	4,733,721,874.24
投资活动产生的现金流量净额	-724,683,270.28	97,017,348.45
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金	6,156,179.60	680,724.00
中:子公司吸收少数股东投资收到的现		
金		
取得借款收到的现金	97,600,000.00	83,812,523.35
收到其他与筹资活动有关的现金		500,000.00
筹资活动现金流人小计	103,756,179.60	84,993,247.35
偿还债务支付的现金	91,010,114.12	81,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	945,452,907.26	1,418,297,004.58
中:子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	2,138,880.14	11,909,239.62
筹资活动现金流出小计	1,038,601,901.52	1,511,206,244.20
等资活动产生的现金流量净额	-934,845,721.92	-1,426,212,996.85
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-934,845,721.92 -573,819.46	-1,426,212,996.85 -370,588.37
五、現金及現金等价物净增加額	-930,908,161.44	-803,797,379.39
加:期初现金及现金等价物余额	1,518,303,556.89 587,395,395.45	1,878,166,358.09 1,074,368,978.70
六、期末现金及现金等价物余额		

(二) 2025年起百次积行新会计准则顺置 ① 正 用 ② 正 适用 (三) 审计报告 第三季度财务会计报告是否经过审计 □是 図答 公司第三季度财务会计报告未经审计。 杭州老板电器股份有限公司董事会 2025年10月29日

证券代码:002508 杭州老板电器股份有限公司 第六届监事会第十八次会议决议公告

特此分代。 特此公告。 杭州老板电器股份有限公司监事会

证券代码:002508

杭州老板电器股份有限公司 第六届董事会第十九次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证公司公告内容的真实、准确和完整、并对公告中的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏系担责任。 杭州老板电器股份有限公司(以下简称"公司"或"老板电器")第六届董事会第十九次会议通知

杭州老板电器股份有限公司(以下简称"公司"或"老板电器")第六届董事会第十九次会议通知于2025年10月17日以专人送法、电子邮件方式发出,会议于2025年10月29日以现场表决的方式召开。应参加表决董事9人、实际表决董事9人。会议由任建华先生主持。会议召集、召开及表决程序符合中华人民共和国公司法》及《公司章程》的有关规定。 全体董事经审议通过了以下以案、一、审议通过了《关于2025年三季度报告的议案》: 表决情况:同意》票。反对①票、养权公票、未决结果;通过。 《老板电器 2025年三季度报告已于本公告日按露于《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。 三 名本文化

三、备查文件 1、老板电器第六届董事会第十九次会议决议

2、老板电器第六届审计委员会第十次会议决议 特此公告。 杭州老板电器股份有限公司董事会