A股简称:招商银行 A股代码:600036 公告编号:2025-053 招商银行股份有限公司 二〇二五年第三季度报告

》263信息披露

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

1 重要提示 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。 本公司董事长察建民、行长兼首席执行官王良、副行长、财务负责人和董事会秘书彭家文及会计机构负责人孙智华声明、保证本报告中财务信息的真实、准确、完整。 本公司董事会审计委员会已审阅本报告并同意将本报告提交本公司董事会审议。本公司第十三届董事会第六次会议和第十二届董事会第四十五次会议分别审议并全票通过了本公司 2025 年第三条时招生

本报告由的财务报表按由国会计准则编制日表经审计 木公司按国际财务报告会计准则编制日 未经审计的季报详见香港交易及结算所有限公司网站。本报告中金额币种除特别说明外,均以人民

市列示。 本报告中"招商银行""本公司""本行""招行"均指招商银行股份有限公司;"本集团"指招商银行 及其子公司;"招商永隆银行"指招商永隆银行有限公司;"招银金租"指招银金融租赁有限公司;"招银 国际"指招银国际金融控股有限公司;"招银理财"指招银理财有限责任公司;"招商基金"指招商基金 管理有限公司;"招商信诺资管"指招商信诺资产管理有限公司;"招银欧洲"指招商银行(欧洲)有限公

本报告包含若干对本集团财务状况、经营业绩及业务发展的展望性陈述。报告中使用诸如"将" "可能""有望""力争""努力""计划""预计""目标"及李似字跟以表达及翼型性除法。这些除法是基于现行计划、估计及预测而作出,虽然本集团相信这些展望性除述中所反映的期望是合理的,但本集团不能保证这些期望被实现或将会证实为正确,故不构成本集团的实质承诺,投资者不应对其过分依赖并 应注意投资风险。务请注意, 这些展望性陈述与日后事件或本集团日后财务、业务或其他表现有关, 并受若干可能会导致实际结果出现重大差异的不确定因素的影响

2 主要财务数据 2.1 本集团主要会计数据及财务指标	Ŕ			
(人民币百万元,特别注明除外)		报告期末	上年末	报告期末比
(745411617576;44704;E9398717		2025年9月30日	2024年12月31日	上年末増减(%)
总资产		12,644,075	12,152,036	4.05
归属于本行股东权益		1,267,285	1,226,014	3.37
归属于本行普通股股东的每股净资产(人)	民币元)	43.21	41.46	4.22
(人民币百万元,特别注明除外)		2025年1-9月	2024年1-9月	同比增减(%)
经营活动产生的现金流量净额		176,134	287,233	-38.68
	报告期	2025年7-9月	h	2025年1-9月
(人民币百万元,特别注明除外)	2025年	比上年同期	2025年	比上年同期
	7-9月	增減(%)	1-9月	增減(%)
营业收入	81,451	2.11	251,420	-0.51
利润总额	46,183	3.94	135,089	0.76
归属于本行股东的净利润	38,842	1.04	113,772	0.52
扣除非经常性损益后归属于本行股东的 净利润	38,871	1.28	113,690	0.61
归属于本行普通股股东的基本每股收益 (人民币元)	1.54	1.32	4.43	0.45
归属于本行普通股股东的稀释每股收益 (人民币元)	1.54	1.32	4.43	0.45
年化后归属于本行普通股股东的加权平均 净资产收益率(%)	14,44	下降1.24个百分	点 13.96	下降1.42个百分点
年化后扣除非经常性损益的归属于本行 普通股股东的加权平均净资产收益率(%)	14.45	下降1.20个百分	点 13.95	下降 1.41 个百分点

任: (1)有关指标根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号—净资产收益率和每股收益的 计算及披露》规定计算。计算归属于本行普通股股东的基本及稀释每股收益、平均争资产收益率、每 股净资产等指标时,"归属于本行股东的净利润"已扣除优先股股息和永续债利息,"平均净资产"和

(2) 2025年1-9月本集团经营活动产生的现金流量净额为1,761.34亿元,同比下降38.68%,主要为

(3)根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》的规定,本集团非

非经常性损益项目 (人民币百万元)	2025年7-9月	2025年1-9月
处置固定资产净损益	9	18
其他净损益	(44)	95
所得税影响	9	(26)
合计	(26)	87
其中:影响本行股东净利润的非经常性损益	(29)	82
影响少数股东净利润的非经常性损益	3	5
2.2 按中国会计准则与按国际财务报告会计准则编制的	财务招惠关导道明	

本集团按中国会计律则和按国际对外报告会计准则编制的财务报表中,截至2025年9月30日止报告期上属于本行股东的净利润和报告期末归属于本行股东权益均无差异。

3.1 普通股股东情况

截至报告期末,本公司普通股股东总数为498,392户,全部为无限售条件股东,其中,A股股东总数471,874户,H股股东总数26,518户。截至报告期末,本公司前10名普通股股东及前10名无限售条

	TUBUXUX AVIAUX INDUSTRIA:							
序号	股东名称	股东性质	期末 持股数 (股)	占总 股本 比例 (%)	股份类别	较上年末 增减(股)	持有 有限售 条件 股份量 (股)	质押、 标记或 冻结的 股份数量 (股)
1	香港中央结算(代理人)有限公 司	境外法人	4,555,706,951	18.06	无限售 条件H股	1,038,453	-	未知
2	招商局轮船有限公司	国有法人	3,289,470,337	13.04	无限售 条件A股	-	-	-
3	中国远洋运输有限公司	国有法人	1,574,729,111	6.24	无限售 条件A股	-	-	-
4	深圳市晏清投资发展有限公司	国有法人	1,258,542,349	4.99	无限售 条件A股	-	-	-
5	招商局金融控股有限公司	国有法人	1,147,377,415	4.55	无限售 条件A股	-	-	-
6	和谐健康保险股份有限公司 -传统-普通保险产品	境内法人	1,130,991,537	4.48	无限售 条件A股	-	-	-
7	香港中央结算有限公司	境外法人	1,117,926,798	4.43	无限售 条件A股	-153,192,551	-	-
8	深圳市楚源投资发展有限公司	国有法人	944,013,171	3.74	无限售 条件A股	-	-	-
9	中远海运(广州)有限公司	国有法人	696,450,214	2.76	无限售 条件A股	-	-	-
10	中国证券金融股份有限公司	境内法人	524,229,972	2.08	无限售 条件A股	-	-	-
	注.							

(1)香港中央结算(代理人)有限公司所持股份为其代理的在香港中央结算(代理人)有限公司交

易平台上交易的招商银行 H股股东账户的股份总和。香港中央结算个证义为科区公司人和股公司交易平台上交易的招商银行 H股股东账户的股份总和。香港中央结算有限公司是以名义持有人身份、受他人指定并代表他人持有股份的机构,其所持股份为投资者持有的招商银行产股通股份。(2)截至报告期末,上述前10 名股东中,香港中央结算代理人 有限公司是香港中央结算有限公司的分公司,招商局金舱市限公司,深圳市楚海投资发展有限公司,招商局金舱市限公司,农市发生的发发展有限公司同为招商局外,因为招商局外,因为招商局外,是一个大量的大公司,中国远洋运输有限公司和中远海运(广州)有限公司同为中国远洋海运集团有限公司的子公司。其余股东之间本公司未知其关联关系或一种经产社之

(3) 上述 A 股股东不存在委托、受托或放弃表决权的情况。 (4) 2025年1-9月,上述 A 股股 疾治 多 与融资融 参业 多的情况。上述 A 股股 东期初和期末转融通出借且尚未归还的本公司 A 股股份数量均为 0 股。

週出面且用的表示思想并含为1980年的 3.2 优先股股东信息 3.2 优先股股东信息 4.2 全部为境内优先股股东。2025年1-9月,本公司 表发生优先股表决权恢复事项。截至报告期末,本公司无表决权恢复的优先股股东。

					:			
序号	股东名称	股东性质	股份类别	期末持股 数量(股)	持股比例 (%)	较上年末 増减(股)	持有 有限售 条件 股份量 (股)	质押、 标记或 冻结的 股份数量 (股)
1	中国移动通信集团有限公司	国有法人	境内优先股	106,000,000	38.55	-	-	-
2	苏银理财有限责任公司-苏银 理财恒源融达1号	其他	境内优先股	23,000,000	8.36	-	-	-
3	中国烟草总公司河南省公司	国有法人	境内优先股	20,000,000	7.27	-	-	-
	中国平安财产保险股份有限公司 -传统-普通保险产品	其他	境内优先股	20,000,000	7.27	-	-	-
5	中国烟草总公司安徽省公司	国有法人	境内优先股	15,000,000	5.45	-	-	-
	中国烟草总公司四川省公司	国有法人	境内优先股	15,000,000	5.45	-	-	-
7	光大证券资管-光大银行-光证资 管鑫优2号集合资产管理计划	其他	境内优先股	9,000,000	3.27	-	-	-
8	中信建投基金-中国银行-中信建 投基金-中银优享33号集合资产 管理计划	其他	境内优先股	8,700,000	3.16	6,000,000	-	-
9	中诚信托有限责任公司-中诚信 托-汇赢128号集合资金信托计划	其他	境内优先股	8,100,000	2.95	8,000,000	-	-
10	光大证券资管-中国银行-光证资 管鑫优32号集合资产管理计划	其他	境内优先股	7,500,000	2.73	-	-	-

(1) 境内优先股股东特股情况根据本公司优先股股东名册按单一帐户列示 (1) 短79亿元2000 宋书初成 同心(市场中公司)元元000 宋元初37年 《元子70元。 (2) 中国规章总公司两省公司,中国理章总公司安徽省公司和中国规章总公司四川省公司是中国规章总公司的子公司;"光大证券资管-光大银行-光证资管鑫优2号集合资产管理计划"和"光大证券资产管理计划"和"光大证券资产管理有限公司管理。除 此之外,本公司未知上述优先股股东之间、上述优先股股东与前10名普通股股东之间是否存在关联

(3)"持股比例"指优先股股东持有境内优先股的股份数量占境内优先股的股份总数的比例。

本集团验修坚持。而量、效益、规模"动态均衡发展理念,以打造价值银行为战略目标,各项业务稳健开展、资产负债规模稳步增长,经营效益趋势向好、资产质量总体稳定。 2025年1-9月,本集团实现营业收入2.514.20亿元,同比下降0.51%;实现归属于本行股东的净利 润1,137,72亿元,同比增长0.52%;实现争利息收入1,600.42亿元,同比增长1,74%;实现非利息争收入913.78亿元,同比下降4.23%;年化后归属于本行股东的平均总资产收益率(ROAA)和年化后归属于本

截至报告期末,本集团资产总额126.440.75亿元,较上年末增长4.05%;贷款和垫款总额71.362.85 亿元',较上年末增长3.60%;负债总额113,689.39亿元,较上年末增长4.12%;客户存款总额95,186.97

记儿,我上午不用以300%;以因忘题113,009.39亿儿,我上午不用以4.12%; 亿元,较上年未增长4名%。 "本报告"管理层讨论与分析"中的存貸款和金融投資均未包含应计利息。

截至报告期末,本集团不良贷款率额674.25亿元,较上年末增加8.15亿元;不良贷款率0.94%,较上年末下降0.01个百分点;拨备覆盖率405.93%,较上年末下降6.05个百分点;贷款拨备率3.84%,较上年末下降0.08个百分点;2025年1-9月信用成本(年化)0.67%,较上年全年上升0.02个百分点。

2025年1-9月,本集团实现净利息收入1,600.42亿元,同比增长1.74%,在营业收入中占比为

2025年1-9月,本集团净利差1.77%,净利息收益率1.87%,同比分别下降10和12个基点。贷款 市场报价和单位PPT/2.17/4/17/18/2014年17/4/2 净利息收益率产生一定正向效果。

本集团	2	025年1-9月		20	024年1-9月	
(人民币百万元,百分比除外)	平均余额	利息收入	年化平均 收益率%	平均余额	利息收入	年化平均 收益率%
生息资产						
贷款和垫款	6,971,756	176,409	3.38	6,631,469	197,546	3.98
投资	3,188,656	68,032	2.85	2,695,157	62,828	3.11
存放中央银行款项	540,909	6,680	1.65	582,281	7,359	1.69
存拆放同业和其他金融机构款项	763,131	13,186	2.31	642,440	13,821	2.87
合计	11,464,452	264,307	3.08	10,551,347	281,554	3.56
(人民币百万元,百分比除外)	平均余额	利息支出	年化平均 成本率%	平均余额	利息支出	年化平均 成本率%
计息负债						
客户存款	9,104,046	82,855	1.22	8,415,388	99,790	1.58
同业和其他金融机构存拆放款项	1,220,354	14,684	1.61	914,619	14,741	2.15
应付债券	177,333	4,205	3.17	258,409	5,855	3.03
向中央银行借款	163,925	2,204	1.80	215,942	3,515	2.17
租赁负债	12,233	317	3.46	12,900	355	3.68
合计	10,677,891	104,265	1.31	9,817,258	124,256	1.69
净利息收入		160,042			157,298	
净利差		,	1.77		10.,2.0	1.87
			1.77 1.87		,=>0	1.87 1.99
净利差	2)	025年7-9月		20	025年4-6月	
净利差 净利息收益率	2 平均余额			20 平均余额		
净利差 净利息收益率 本集团		025年7-9月	1.87		025年4-6月	1.99
净利差 净利息收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外)		025年7-9月	1.87		025年4-6月	1.99
净利差 净利息收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款和整款 投资	平均余额	025年7-9月 利息收入	年化平均 收益率%	平均余额	025年4-6月 利息收入	1.99 年化平均 收益率%
海利差 净利息收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款和格款	平均余额 7,004,000	025年7-9月 利息收入 57,329	1.87 年化平均 收益率% 3.25	平均余额 6,995,664	025年4-6月 利息收入 58,928	1.99 年化平均 收益率% 3.38
净利差 净利息收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款和整款 投资	平均余额 7,004,000 3,294,990	025年7-9月 利息收人 57,329 23,099	1.87 年化平均 收益率% 3.25 2.78	平均余额 6,995,664 3,227,381	025年4-6月 利息收入 58,928 22,959	1.99 年化平均 收益率% 3.38 2.85
净利差 净利息收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款和稳款 投资 存放中央银行款项	平均余额 7,004,000 3,294,990 514,265	025年7-9月 利息收入 57,329 23,099 2,093	1.87 年化平均 收益率% 3.25 2.78 1.61	平均余额 6,995,664 3,227,381 536,209	025年4-6月 利息收入 58,928 22,959 2,240	1.99 年化平均 收益率% 3.38 2.85 1.68
净利差 净利息收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款和总数 投资 存放中央银行款项 存抗中央银行款项 存抗如业和其他金融机本款项 合计 (人民币百万元,百分比除外)	平均余额 7,004,000 3,294,990 514,265 859,427	025年7-9月 利息收人 57,329 23,099 2,093 4,772	1.87 年化平均 收益率% 3.25 2.78 1.61 2.20	平均余额 6,995,664 3,227,381 536,209 692,734	025年4-6月 利息收入 58,928 22,959 2,240 3,817	1.99 年化平均 收益率% 3.38 2.85 1.68 2.21
海利蒙 海和風收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款和建款 投资 存放中央银行款项 存拆放同业和其便金融机构款项 合计 (人民币百万元,百分比除外) 计息负债	平均余额 7,004,000 3,294,990 514,265 859,427 11,672,682	025年7-9月 利息收入 57,329 23,099 2,093 4,772 87,293	1.87 年化平均 收益率% 3.25 2.78 1.61 2.20 2.97 年化平均	平均余额 6,995,664 3,227,381 536,209 692,734 11,451,988	025年4-6月 利息收入 58,928 22,959 2,240 3,817 87,944	1.99 年化平均 收益率% 3.38 2.85 1.68 2.21 3.08 年化平均
净利差 净利息收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款和基款 投资 存放中央银行款项 存拆放同业和其他金融机构款项 (人民币百万元,百分比除外) 计息负债 客户存款	平均余额 7,004,000 3,294,990 514,265 859,427 11,672,682	025年7-9月 利息收入 57,329 23,099 2,093 4,772 87,293	1.87 年化平均 收益率% 3.25 2.78 1.61 2.20 2.97 年化平均	平均余额 6,995,664 3,227,381 536,209 692,734 11,451,988	025年4-6月 利息收入 58,928 22,959 2,240 3,817 87,944	1.99 年化平均 收益率% 3.38 2.85 1.68 2.21 3.08 年化平均
海利蒙 海和風收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款和建款 投资 存放中央银行款项 存拆放同业和其便金融机构款项 合计 (人民币百万元,百分比除外) 计息负债	平均余额 7,004,000 3,294,990 514,265 859,427 11,672,682 平均余额	025年7-9月 利息收入 57,329 23,099 2,093 4,772 87,293 利息支出	1.87 年化平均 收益率% 3.25 2.78 1.61 2.20 2.97 年化平均 成本率%	平均余额 6,995,664 3,227,381 536,209 692,734 11,451,988 平均余额	025年4-6月 利息收入 58,928 22,959 2,240 3,817 87,944 利息支出	1.99 年化平均 收益率% 3.38 2.85 1.68 2.21 3.08 年化平均 成本率%
海利差 海利島收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 贷款的整数 投资 存放中央银行款项 存序如中央银行款项 存序如中规程仓融机构款项 合计 (人民币百万元,百分比除外) 计息负债 客户存款 同业和其他金融机构容析放款项 应付债券	平均余额 7,004,000 3,294,990 514,265 859,427 11,672,682 平均余额 9,229,562	025年7-9月 利息收人 57,329 23,099 2,093 4,772 87,293 利息支出	1.87 年化平均 收益率% 3.25 2.78 1.61 2.20 2.97 年化平均 成本率% 1.13	平均余額 6,995,664 3,227,381 536,209 692,734 11,451,988 平均余額 9,085,053	7025年4-6月 利息收人 58,928 22,959 2,240 3,817 87,944 利息支出	1.99 年化平均 收益率% 3.38 2.85 1.68 2.21 3.08 年化平均 成本率%
海利美 海和風收益率 本集团 (人民币百万元,百分比除外) 生息资产 统故和建敏 投资 在放中央银行款项 存扩中央银行款项 存扩的中、银行款项 (人民币百万元,百分比除外) 计息负债 客户存款 同业和其使金融机构东项 同业和其使金融机构东项 同型企品和基本。	平均余额 7,004,000 3,294,990 514,265 859,427 11,672,682 平均余额 9,229,562 1,344,833	025年7-9月 利息收人 57,329 23,099 2,093 4,772 87,293 利息支出 26,336 5,119	1.87 年化平均 收益率% 3.25 2.78 1.61 2.20 2.97 年化平均 成本率%	平均余额 6,995,664 3,227,381 536,209 692,734 11,451,988 平均余额 9,085,053 1,208,419	7025年4-6月 利息收入 58,928 22,959 2,240 3,817 87,944 利息支出 27,835 4,762	1.99 年化平均 收益率% 3.38 2.85 1.68 2.21 3.08 年化平均 成本率% 1.23 1.58

净利息收入	53,957		53,089	
净利差		1.75		1.77
净利息收益率		1.83		1.86
非利息净收入				

2025年1-9月,本集团实现非利息净收入913.78亿元,同比下降4.23%,在营业收入中占比为 36.34%。非利息净收入中,净手续费及佣金收入562.02亿元。同比增长0.90%;其他净收入351.76亿元。同比下降11.42%。主要是债券和基金投资的收益减少。 本集团市手续费及佣金收入中的重点项目的分析如下。财富管理手续费及佣金收入206.70亿元,同比增长18.76%。其中,代销理财收入70.14亿元,同比增长18.14%,主要是代销规模增长及产品

结构优化双重因素拉动;代理保险收入53.26亿元。同比下降7.05%;主要是受业务结构变化影响;代理基金收入41.67亿元。同比增长8.876%;主要是受权益类基金保育规模及销量同比提升影响;代理 信托计划收入25.19亿元。同比增长6.79%;主要由于代销信托规模特;代理证券交易收入13.70亿元。同比增长6.79%;主要由于代销信托规模特;代理证券交易收入13.70亿元。同比增长78.50%;主要是受香港资本市场客户证券交易需求提升影响。资产管理手续费及佣金 收入79.89亿元²,同比下降1.86%,主要受投资市场波动影响。托管业务佣金收入39.37亿元,同比增长6.66%,主要由于托管规模增长。银行卡手续费收入105.26亿元,同比下降17.07%,结算与清算手续费收入111.11亿元,同比下降4.55%,均主要是受信用卡收入下除影响。
"资产管理手续费及佣金收入主要包括本公司子公司招商基金、招银国际、招银理财和招商估诺

资管发行与管理基金、理财、资管计划等各类资管产品所获取的收入。

實常及行与常理基金,提明,實常

中國人工 (東京) 東京 (東京) 東

业务费用包括折旧、摊销、租赁和其他各类行政费用。

信用减值损失 2025年1-9月,本集团信用减值损失333.51亿元,同比下降8.24%。其中,贷款和垫款信用减值损 失351.05亿元,同比减少11.65亿元,主要由于本集团持续优化贷款客户结构和业务结构,资产质量保持平稳;除贷款和垫款外的其他类别业务信用减值损失合计-17.54亿元,同比减少18.30亿元,主要由于报告期内资产规模变动,以及金融投资资产清收导致信用减值损失转回。

资产 截至报告期末,本集团资产总额126,440.75 亿元,较上年末增长4.05%,主要是由于本集团贷款和 墊飲金融投资等增长。截至报告期末,本集团贷款和睦款总额71,362.85 亿元,较上年末增长3.60%; 贷款和睦款总额占资产总额的比例为56.44%,较上年末下降0.24个百分点。其中,本集团公司贷款 31,503.44 亿元,较上年末增长10.10%,主要是不断提升对企业客户的综合服务水平,保持对实体经济 的投放支持力度;本集团零售贷款36,966.19 亿元,较上年末增长1.43%,主要是在当前经济调整转型 阶段,居民消费意愿仍待进一步提振,消费类贷款增长相对偏慢。截至报告期末,本集团金融投资余 额40,253.73 亿元,较上年末增长10.52%,主要是根据全行资产负债配置整体安排,结合市场利率走 处一理22 排产盈贴经市组货 势,合理安排金融投资规模。

截至报告期末,本集团负债总额113,689.39亿元,较上年末增长4.12%,主要是客户存款增长。截 報主权占別末,4-集团以同志制115,689.39亿元,核上年末增长4.12%,土安定各户存款的增长。截至报告期末,本集团空户存款总额95.186.97亿元,较上年末增长4.64%。占本集团负债总额的8.37%、为本集团的主要资金来源。其中,公司客户存款余额52,082.76亿元,较上年末增长2.86%;零售客户存款。额43,104.21亿元,较上年末增长6.88%。截至报告期末,本集团客户存款中,活期存款占比49.08%。定期存款占比55.14%。零售客户存款占比55.14%。零售客户存款占比45.67%。建取子核占比55.14%。零售客户存款占比4.86%;定期存款中,公司客户存款占比54.30%。零售客户存款占比45.70%。2025年1-9月,本集团活期存款日均余额占客户存款日均余额的比例为49.45%,较上年全年下降0.89个百分

截至报告期末,本集团归属于本行股东权益12,672.85亿元,较上年末增长3.37%。其中,未分配 利润6,949.35亿元,较上年末增长9.60%;其他综合收益261.79亿元,较上年末下降39.48%,主要是分类为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的投资的公允价值下降。

4.4 房地产领域风险管控 报告期内,本公司紧密围绕国家政策导向和监管要求,在风险可控的前提下,结合房地产市场结 构分化特征,加强对优质城市群的信贷资源倾斜力度,聚焦优质项目开展业务。同时,本公司持续推 划城市房地产施资协调机制"自名单"扩围增效,贯彻"以项目为中心"的政策导向,满足房地产项目合 理融资需求,积极支持构破房地产发展新模式,助力房地产市场产稳健康发展。 截至报告期末,本集团房地产相关的实有及或有信贷、自营债券投资、自营非标投资等承担信用

截至报告期末,4-栗纽均邦巴·州夫的头有及取有语式、自高识郊区次、自高于时次以可寻址自由风险的业务余额合计3,553.61 亿元、较上年末下降4.7%。本集团跟财资金出资。委托贷款、合作机构主动管理的代销信托、主承销债务融资工具等不承担信用风险的业务余额合计1,794.48 亿元、较上年末下降19.50%。截至报告期末,本公司房地产业贷款余额2,806.23 亿元、较上年末下降5.74.2亿元。占本公司贷款申整款总额的4.15%、较上年末下降6.22、午百分点、其中8.5%以上的房地产开发贷款余额分布在一、二线级市垃圾、区域结构保持良好。截至报告期末,本公司房地产业不良贷款率4.24%、较

上年末下降0.50个百分点。 本公司将继续紧跟国家政策导向及市场形势变化,持续落实"白名单"项目扩围增效,推动合规项 目"应进尽进",加大"白名单"项目贷款投放力度。同时,继续合理区分项目子公司风险与集团挖股公司风险。回归项目本源,持续强化风险扎口管理职投货后管理,严格执行房地产贷款封闭管理要求,切 实做好项目风险防控。按照依法合规、风险可控,商业可持续的原则,推动房地产企业风险化解处置, 保持房地产资产质量总体稳定。

4.5 贷款而是分析 本集团坚持从严认定资产分类,真实反映资产质量。截至报告期末,本集团不良贷款余额674.25 亿元,较上年末增加18.15亿元,不良贷款率9.94%, 较上年末下降0.01个百分点,美注贷款余额1,018.47亿元,较上年末增加127.67亿元,美注贷款率1.43%,较上年末上升0.14个百分点,逾期贷款余额1988.64亿元,校上年末增加30.88亿元,逾期贷款率1.34%,较上年末上升0.01个百分点。截至5.6期末,本集团不良贷款与逾期90天以上贷款的比值为1.23,本公司不良贷款与逾期60天以上贷款的

本公司按行业划分的	贷款及不良1	贷款分布	情况					
本公司	- 2	2025年9月	30 ⊟		2024年12月31日			
(人民币百万元,百分比除 外)	贷款和 垫款余額	占总额 百分比%	不良 贷款余额	不良贷款率% (1)	贷款和 垫款余額	占总额 百分比%	不良 贷 款 余 額	不良贷款率% (1)
公司贷款	2,856,400	42.19	23,402	0.82	2,590,409	39.56	26,132	1.01
制造业	700,375	10.35	3,127	0.45	641,476	9.80	3,194	0.50
交通运输、仓储和邮政业	497,356	7.35	914	0.18	465,129	7.10	1,071	0.23
电力、热力、燃气及水生产和 供应业	326,344	4.82	306	0.09	280,675	4.29	388	0.14
房地产业	280,623	4.15	11,910	4.24	286,365	4.37	13,587	4.74
批发和零售业	257,215	3.80	2,517	0.98	223,739	3.42	2,431	1.09
租赁和商务服务业	223,471	3.30	171	0.08	181,427	2.77	731	0.40
信息传输、软件和信息技术 服务业	153,034	2.26	432	0.28	122,375	1.87	374	0.31
建筑业	120,999	1.79	1,388	1.15	106,744	1.63	1,340	1.26
金融业	107,206	1.58	89	0.08	112,367	1.72	87	0.08
采矿业	65,617	0.97	94	0.14	50,494	0.77	550	1.09
水利、环境和公共设施管理 业	33,281	0.49	86	0.26	32,658	0.50	52	0.16
其他(2)	90,879	1.33	2,368	2.61	86,960	1.32	2,327	2.68
票据贴现	283,054	4.18	-	-	379,392	5.80	-	-
零售贷款	3,630,398	53.63	38,001	1.05	3,577,919	54.64	34,985	0.98
贷款和垫款总额	6,769,852	100.00	61,403	0.91	6,547,720	100.00	61,117	0.93
\$3t .							•	

(1) 代表某一类不良贷款占该类贷款总额的比例

(2) 主要包括科学研究和技术服务业,卫生和社会工作,文化、体育和娱乐业,农、林、牧、渔业等行 本公司密切跟踪内外部形势变化,持续防范化解房地产等重点领域风险,开展行业风险动态监

测, 积极做实贷后管理, 报告期内资产质量总体稳定。 本公司按产品类型划分的贷款和垫款资产质量情况

小微贷款	858,361	9,555	1.11	5,039	0.59	11,572	1.35	
个人住房贷款	1,418,646	6,398	0.45	21,150	1.49	11,826	0.83	
消费信贷类业务	1,348,608	21,096	1.56	45,507	3.37	37,335	2.77	
信用卡贷款	927,620	16,184	1.74	42,985	4.63	31,152	3.36	
消费贷款	420,988	4,912	1.17	2,522	0.60	6,183	1.47	
其他(注)	4,783	952	19.90	25	0.52	954	19.95	
贷款和垫款总额	6,769,852	61,403	0.91	95,135	1.41	88,526	1.31	
本公司			2024	年12月31日	1			
(人民币百万元,百分比除外)	贷款和垫款	不良贷款	不良贷款	关注贷款	关注贷款	逾期贷款	逾期贷款	
(人民们自分元,自分记录75)	余额	余额	率%	余额	率%	余额	率%	
公司贷款	2,590,409	26,132	1.01	18,562	0.72	24,375	0.94	
票据贴现	379,392	-	-	42	0.01	-	-	
零售贷款	3,577,919	34,985	0.98	63,891	1.79	62,291	1.74	
小微贷款	823,893	6,538	0.79	4,038	0.49	8,016	0.97	
个人住房贷款	1,403,755	6,761	0.48	17,933	1.28	11,383	0.81	
消费信贷类业务	1,343,870	20,673	1.54	41,875	3.12	41,855	3.11	
信用卡贷款	947,709	16,557	1.75	39,564	4.17	36,663	3.87	
消费贷款	396,161	4,116	1.04	2,311	0.58	5,192	1.31	
其他(注)	6,401	1,013	15.83	45	0.70	1,037	16.20	
贷款和垫款总额	6,547,720	61,117	0.93	82,495	1.26	86,666	1.32	
注:主要包括商用房赁	注:主要包括商用房贷款、汽车贷款、住房装修贷款、教育贷款及以货币资产质押的其他个人贷							

2025年1-9月,本公司在一、二线城市新发放的个人住房贷款额占本公司个人住房贷款新发放总 2023年1-9月,全公司任一、"炎观市都及成的"个社(劳)运动创口全公司"个社(劳)运动发放总额的91.21%。截至报告期末,本公司在一、二线城市的个人住房贷款期末余额占本公司个人住房贷款期末余额占车公司个人住房贷款期和重估,及时调整抵押资产价值。截至报告期末,个人住房贷款加权平均抵押率40.29%,较上年末上升3.14个百分点,抵

打到 DI BLO 歌王IR占例本,「人任房员歌加松于少国的干华 0.27年,我工十十二万 3.14 十 日 7 点,我 世物保持克是意定,人人住房员歌加桑整体风险可控。 本公司不良贷款的生成及处置情况 2025年 1-9 月,本公司新生成不良贷款 480.03 亿元,同比减少 2.02 亿元;不良贷款生成率(年化) 0.96%,同比下降0.06个百分点。其中,公司贷款不良生成额25.87亿元,同比减少51.62亿元;零售贷款(不含信用卡)不良生成额162.63亿元,同比增加55.52亿元;信用卡新生成不良贷款291.53亿元,同

本公司继续积极处置不良资产,2025年1-9月共处置不良贷款476.39亿元,其中,常规核销 164.22亿元,现金清收49.62亿元,不良资产证券化243.61亿元,通过抵债、转让、重组上迁、减免等其

以及且 10.3%[2]// 本公司贷款损失准备情况 本公司按照金融工具准则要求,以预期信用损失模型为基础,基于客户的进约概率、违约损失率 等风险量化参数,结合宏观前瞻性调整,根据客户和业务结构以及实际风险的变化情况,审慎计提贷 款损失准备,信用风险抵补充足。截至报告期末,本公司贷款损失准备余额2.621.33亿元,较上年末 增加22.38亿元;拨备覆盖率426.89%,较上年末上升1.66个百分点;贷款拨备率3.87%,较上年末下降

资产质量展望与应对措施 今年以来,我国经济运行总体平稳,高质量发展打实推进,但同时,外部环境依然复杂严峻。本公 今年以来,找国经济运行总体平稳。高质重发展扎实推进,但同时,外部环境依然复杂严峻。本公 均落铝射法注宏观经济形势变化、坚定执行价值银行战略、着力提升风险合规管理能力,巩固堡全式 的风险合规管理体系。围绕行业、区域、客群,期限等维度的大类资产配置策略,加大优质资产投放、 持续调优资产结构;做好重点领域风险管控,严格落实城市房地产融资协调机制,以项目为中心开展 业务,促进房地产市场平稳健康发展,结合一揽子化债方案,实施差异化管理策略,坚持市场化,法治 化原则,稳妥化解存置债务风险,严格控制新增债务,开展重点行业和大额客户风险排查,加强对早期 逾期业务的监测管理,及时调整经营策略与风险政策;从严资产分类,充分计提拨备,积极运用多种途 径处置存量不良资产。通过以上措施,保持资产质量总体稳定。

本集团持续优化业务结构,加强资本管理。根据金融监督管理机构的各项资本要求,以及《系统 事要性银行时加监管制定(试行)的时加资本和红井要求。集团及本公司的资本是单、9次等次,这次等次。 本竞足率和核心一级资本充足率应分别不低于11.25%。9.25%和8.25%且杠杆率应不低于4.375%。

截至报告期末,本集团及本公司一直满足各项资本和杠杆率监管要求。

截至报告期末,本集团高级法下核心一	级资本充足率13	.93%,一级资本3	乞足率16.25%,资本充足
区17.59%,较上年末分别下降0.93、1.23和1	.46个百分点。		
本集团	2025年	2024年	本报告期末比
(人民币百万元,百分比除外)	9月30日	12月31日	上年末增减(%)
高级法(1)下资本充足率情况			
核心一级资本净额	1,063,836	1,023,048	3.99
一级资本净额	1,241,293	1,203,494	3.14
资本净额	1,343,660	1,311,742	2.43
核心一级资本充足率	13.93%	14.86%	下降0.93个百分点
一级资本充足率	16.25%	17.48%	下降1.23个百分点
资本充足率	17.59%	19.05%	下降1.46个百分点
杠杆率情况(2)			
调整后的表内外资产余额	15,095,270	14,218,773	6.16

8.22% 8.46% 下降0.24个百分点 (1) "高级法"指2023年11月1日国家金融监督管理总局发布的《商业银行资本管理办法》(简称资 (1) 高級法 自2623年11月1日国家壶酿血管目建忘师及市的汽间业银门资本管理办法户间价价 本管理办法中的信用风险内部评级法、市场风险标准法及操作风险标准法、下同。商业银行应当按 照资本计量高级方法和其他方法平行计量资本充足率,并遵守资本底线要求。 (2) 自2024年起按照资本管理办法的规定计算杠杆率(杠杆率=一级资本净额 调整后的表内外

资产余额)。本集团2025年半年末、2025年第一季度末和2024年年末的杠杆率分别为8.48%、8.35%

AROC,税前)23.57%,继续维持较高水平	0		
本公司	2025年	2024年	本报告期末比
(人民币百万元,百分比除外)	9月30日	12月31日	上年末增减(%)
高级法下资本充足率情况			
核心一级资本净额	947,011	914,275	3.58
一级资本净额	1,110,891	1,080,144	2.85
资本净额	1,201,342	1,180,786	1.74
核心一级资本充足率	13.71%	14.84%	下降1.13个百分点
一级资本充足率	16.09%	17.53%	下降1.44个百分点

17.40% 19.17% 下降1.77个百 截至报告期末,本集团权重法下核心一级资本充足率11.99%,一级资本充足率13.99%,资本充足

率 15.07%,较上年末分别下降 0.44、0.64 中 0.66 个 白 分点。							
北 集国	2025年	2024年	本报告期末比				
本集团	9月30日	12月31日	上年末増減				
权重法(注)下资本充足率情况							
核心一级资本充足率	11.99%	12.43%	下降0.44个百分点				
一级资本充足率	13.99%	14.63%	下降0.64个百分点				
资本充足率	15.07%	15.73%	下降0.66个百分点				
注:"权重法"指按图答本管理办法的相关规定 信用风险使用权重法 市场风险使用标准法 操作							

截至报告期末,本公司权重法下核心一级资本充足率11.63%,一级资本充足率13.65%,资本充足

率14.73%,较上年末分别下降0.56、0.75和0	0.76个百分点。		
本公司	2025年	2024年	本报告期末比
4公司	9月30日	12月31日	上年末増減
权重法下资本充足率情况			
核心一级资本充足率	11.63%	12.19%	下降0.56个百分点
一级资本充足率	13.65%	14.40%	下降0.75个百分点
资本充足率	14.73%	15.49%	下降0.76个百分点
4.7 甘仙香西山冬长仁			

4.7 其他重要业务指标 截至报告期末,本公司零售客户2.20亿户(含借记卡和信用卡客户),较上年末增长4.76%;管理 零售客户这资产(AUM)余额165,975.23亿元,较上年末增加16,708.09亿元,增幅11.19%。 截至报告期末,本公司金葵花及以上客户(指在本公司月日均全折人民币总资产在50万元及以 上的零售客户)578.12万户,较上年末增长10.42%,其中,私人银行客户(指在本公司月日均全折人民 币总资产在1,000万元及以上的零售客户)191.418户。较上年末增长13.20%。 截至报告期末,本公司子公司招银理财,招商基金,招商信诸资管和招银国际的资管业务总规模 合计为4.59万亿元"、较上年末增长2.59%。其中,招银理财理财产品余额2.54万亿元,较上年末增长2.83%;招商基金的资管业务规模1.59万亿元。较上年末增长2.27%;招商信诸资管的资管业务规模3. 056.69亿元,与上年末基本持平,招银国际的资管业务规模1,562.90亿元,较上年末增长19.92%。 "招商基金和招联国际的资管业务规模均为含某于公司的数据。 5财务报表

未经审计合并资产负债表

(除特別注明外, 货币单位均以人民币百万元列示) 明日 2025年9月30日 2024年12月31日 第产 14,725 16,622 現金 14,725 16,622 常参属 20,736 9,415 春飲中央银行款頭 530,573 557,443 春族同业和社体の融利執頭 173,976 220,231 折出资金 525,141 408,955 天送精金融资产 86,198 271,329 最近市社会融资产 86,198 271,329 最近市社会融资产 19,106 32,533 企業投資金融资产 19,106 32,533 以公元价值计量且其变功计人当期报验的金融投资 55,493 617,018 以原介成计量的特别,其投资 2,072,766 1,941,580 以公元价值计量且其变功计人其他综合收益的债务工具投资 13,05,726 1,092,127 指定为以公元价值计量且其变功计人其他综合收益的债务工具投资 33,273 31,015 投资性房地产 976 1,117 固定资产 22,315 投资性房地产 976 1,117 固定资产 120,413 123,991 在建工程 5,119 3,825 使用权资产 120,413 123,991 在建工程 5,119 3,825 使用权资产 11,642 12,680 无形资产 6,026 6,466 高管 9,954 9,954 其他资产 6,026 6,466			
資产 現金	(除特别注明外,货币单位均以人民币百万元列示)		
現金 14,725 16,622	项目	2025年9月30日	2024年12月31日
労会国	资产		
存款中央银行款頭 530.573 557.443	现金	14,725	16,622
存該回址和比較金融材熱が頭	贵金属	20,736	9,415
折出資金 525,141 408,955 変表現像金融資产 86,198 271,329 信款和基款 6,873,462 6,632,548 信款和基款 6,873,462 6,632,548 信託和基款 6,873,462 6,632,548 信託 6,873,462 6,632,548 信託 71,106 32,533 日本 6,873,856 3,673,040 日本 1,972,856 3,673,040 日本 1,072,856 3,673,040 日本 1,072,766 1,941,580 日本 1,05,726 1,092,127 指定 第日 1,05,726 1,092,127 指定 第日 1,05,726 1,092,127 指定 第日 23,871 22,315 長期 23,871 22,315 長期 23,871 22,315 長期 1,015 32,373 31,015 日本 1,017 31,015 日本	存放中央银行款项	530,573	557,443
委人送售金融資产 86.198 271,329 分款性检索 6.873,462 6.632,448 衍生金融资产 19,106 32,533 金融投资 19,106 32,533 以公允价值计量且集变对计人当期报益的金融投资 655,493 617,018 以外療会成本計量的债务工具投资 2,072,766 1,941,580 以公允价值计量且其变对计人其他综合收益的权益工具投资 1,305,726 1,092,127 指定办以公允价值计量且其变对计人其他综合收益的权益工具投资 23,871 22,315 按数据投资资 32,373 31,015 投资性均率 976 1,117 固定资产 120,413 123,991 在注工程 5,119 3,825 使用投资产 11,642 12,680 无形资产 6,026 6,406 商量 9,954 9,954 继延所得经资产 91,560 83,674 其他资产 64,239 57,258	存放同业和其他金融机构款项	173,976	220,231
特益的地数 6,873,462 6,632,548		525,141	408,955
	买人返售金融资产	86,198	271,329
金融投资: 4,057.856 3,673,040 以公允价值计量且其变动计人当期报益的金融投资 655,493 617,018 以海免疫补计量的衡多工具投资 2,072,766 1,941,580 以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的债务工具投资 1,305,726 1,092,127 指定为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的贸益工具投资 23,871 22,315 资 23,871 22,315 投资性势地产 976 1,117 固定资产 120,413 123,991 在建工程 5,119 3,825 使用投资产 11,642 12,680 无形资产 6,025 6,406 商誉 9,954 9,954 递延所得经资产 91,560 83,674 其地所得经资产 91,560 83,674	贷款和垫款	6,873,462	6,632,548
以公介价值计量且其变对计人当期間益的金融投資	衍生金融资产	19,106	32,533
以政金允许量的债务工具投资 2,072,766 1,941,580 以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的债务工具投资 1,305,726 1,092,127 指定为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的权益工具投 资 22,3871 22,315 投资性房地产 976 1,117 固定资产 120,413 123,991 在建工程 5,119 3,825 使用皮肤产 116,42 12,680 无形资产 6,026 6,406 商誉 9,954 9,954 并选价所经货产 9,560 83,674 其此价资产 6,239 57,258		4,057,856	3,673,040
以公全价值日量且建变进入其他综合物益的债务工具投资		655,493	617,018
指定为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的权益工具投 資 长期股权投资 32,373 31,015 投资性房地产 976 1,117 固定资产 120,413 123,991 在建工程 5,119 3,825 使用投资产 11,642 12,660 无形资产 6,026 6,406 商業 9,954 9,954 递延所得免投产 9,1560 83,674 其他资产 64,239 57,258	以摊余成本计量的债务工具投资	2,072,766	1,941,580
資 22,871 22,915 於期股投資 32,373 31,015 投資性房地产 976 1,117 固定资产 120,413 123,991 在建工程 5,119 3,825 使用投资产 11,642 12,680 无形资产 6,026 6,406 商誉 9,954 9,954 進生所得投资产 91,560 83,674 其化资产 64,239 57,258		1,305,726	1,092,127
投资性房地产 976 1,117 固定资产 120,413 123,991 在建工程 5,119 3,825 使用皮房产 11,642 12,680 无形资产 6,026 6,406 商誉 9,954 9,954 递延所得程度产 91,560 83,674 其电价等 64,239 57,258		23,871	22,315
固定資产 120,413 123,991 在建工程 5,119 3,825 使用収资产 11,642 12,680 无形资产 6,026 6,406 商量 9,954 9,954 建延所保度资产 91,560 83,674 其地所保度资产 64,239 57,258	长期股权投资	32,373	31,015
在建工程 5,119 3,825 使用设置 11,642 12,680 无形资产 6,026 6,406 商营 9,954 9,954 递延所得投资产 91,560 83,674 其化资产 64,239 57,258	投资性房地产	976	1,117
使用皮肤产 11.642 12.680 无形资产 6.026 6.406 商誉 9.954 9.954 進近所保疫资产 91.560 83.674 其电价保疫产 64.239 57.258	固定资产	120,413	123,991
无形資产 6,026 6,406 商誉 9,954 9,954 递延所得稅資产 91,560 83,674 其他资产 64,239 57,258	在建工程	5,119	3,825
商業 9,954 9,954 遊延所得稅稅分 91,560 83,674 其化稅分 64,239 57,258		11,642	12,680
递延所得稅资产 91,560 83,674 其他资产 64,239 57,258		6,026	6,406
其他资产 64,239 57,258			
		91,560	83,674
资产合计 12,644,075 12,152,036			
	资产合计	12,644,075	12,152,036

资产合计	12,644,075	12,152,036
长经审计合并资产负债表(续)		
除特别注明外,货币单位均以人民币百万元列示)		
项目	2025年9月30日	2024年12月31日
名 债	2023-1-3713011	2024-1-12/13111
向中央银行借款	81,490	189,934
同业和其他金融机构存放款项	821.610	699,975
拆入资金	253,683	235,376
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	87.248	67.461
行生金融负债	16,722	31,583
卖出回购金融资产款	144,290	84,042
客户存款	9,608,951	9,195,329
应付职工薪酬	39.818	34.512
应交税费	17.048	11,713
合同负债	3,725	4,193
租赁负债	11.704	12,778
预计负债	17,610	16,762
应付债券	148.895	222.921
递延所得税负债	1.067	1.592
其他负债	115.078	110,390
负债合计	11,368,939	10,918,561
股东权益		
股本	25,220	25,220
其他权益工具	177,457	180,446
其中:优先股	27,468	27,468
永续债	149,989	152,978
资本公积	65,409	65,429
其他综合收益	26,179	43,257
盈余公积	122,652	122,652
一般风险准备	155,433	154,932
未分配利润	694,935	634,078
其中:建议分配利润	-	50,440
归属于本行股东权益合计	1,267,285	1,226,014
少数股东权益	7,851	7,461
其中:普通股少数股东权益	7,851	7,461
股东权益合计	1,275,136	1,233,475
负债及股东权益总计	12,644,075	12,152,036

此财务报表已于二零二五年十月二十九日获董事会批准。 法定代表人 行长兼首席执行官 财务会计部负责人

未经审计资产负债表		
(除特别注明外,货币单位均以人民币百万元列示)		
项目	2025年9月30日	2024年12月31日
资产		
现金	14,379	16,119
贵金属	20,592	9,307
存放中央银行款项	529,120	555,154
存放同业和其他金融机构款项	106,496	173,859
拆出资金	524,624	376,530
买人返售金融资产	80,664	269,987
贷款和垫款	6,516,972	6,300,684
衍生金融资产	18,440	31,815
金融投资:	3,730,209	3,389,906
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融投资	589,871	546,965
以摊余成本计量的债务工具投资	2,005,293	1,908,600
以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的债务工具投资	1,123,186	922,824
i定为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的权益工具投 资	11,859	11,517
长期股权投资	87,666	88,411
投资性房地产	813	841
固定资产	21,495	22,954
在建工程	5,117	3,824
使用权资产	11,228	12,237
无形资产	5,119	5,379
递延所得税资产	88,518	80,031
其他资产	42,097	41,576
资产合计	11,803,549	11,378,614
未经审计资产负债表(续)		

其他资产	42,097	41,576
资产合计	11,803,549	11,378,614
未经审计资产负债表(续)		
项目	2025年9月30日	2024年12月31日
负债		
向中央银行借款	81,490	189,934
同业和其他金融机构存放款项	797,893	692,390
拆入资金	60,004	46,741
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	54,237	34,469
衍生金融负债	16,119	31,089
卖出回购金融资产款	124,168	53,887
客户存款	9,251,396	8,874,817
应付职工薪酬	35,594	29,751
应交税费	14,301	9,668
合同负债	3,699	4,159
租赁负债	11,254	12,294
预计负债	17,528	16,638
应付债券	79,677	156,146
其他负债	83,531	83,546
负债合计	10,630,891	10,235,529
股东权益		
股本	25,220	25,220
其他权益工具	177,457	180,446
其中:优先股	27,468	27,468
永续债	149,989	152,978
资本公积	76,056	76,076
其他综合收益	18,707	36,808
盈余公积	122,652	122,652
一般风险准备	142,486	142,486
未分配利润	610,080	559,397
其中:建议分配利润	-	50,440
股东权益合计	1,172,658	1,143,085
负债及股东权益总计	11,803,549	11,378,614

此财务报表已于二零二五年十月二十九日获董事会批准。

法定代表人 行长兼首席执行官 副行长

财务会计部负责人

(除特别注明外,货币单位均以人民币百万元列示)

截至9月30日

项目	1-9月	期间	7-9 F	期间
	2025年	2024年	2025年	2024年
营业收入				
利息收入	264,307	281,554	87,293	93,557
利息支出	(104,265)	(124,256)	(33,336)	(40,708)
净利息收入	160,042	157,298	53,957	52,849
手续费及佣金收入	62,797	62,173	20,930	19,621
手续费及佣金支出	(6,595)	(6,471)	(2,330)	(2,247)
净手续费及佣金收入	56,202	55,702	18,600	17,374
公允价值变动损益	(8,827)	3,099	(4,008)	813
投资收益	30,252	24,662	8,358	5,163
汇兑净收益	2,639	1,978	1,188	29
其他业务收入	11,112	9,970	3,356	3,536
其他净收入小计	35,176	39,709	8,894	9,541
营业收入合计	251,420	252,709	81,451	79,764
营业支出				
税金及附加	(2,246)	(2,218)	(755)	(711)
业务及管理费	(75,043)	(74,747)	(23,872)	(23,309)
信用减值损失	(33,351)	(36,346)	(8,728)	(9,418)
其他资产减值损失	(9)	(11)	2	(3)
其他业务成本	(5,544)	(5,207)	(1,823)	(1,807)
营业支出合计	(116,193)	(118,529)	(35,176)	(35,248)
营业利润	135,227	134,180	46,275	44,516
加:营业外收入	62	39	4	20
减:营业外支出	(200)	(145)	(96)	(103)
利润总额	135,089	134,074	46,183	44,433
减:所得税费用	(20,552)	(20,035)	(7,051)	(5,773)
净利润	114,537	114,039	39,132	38,660
归属于:				
本行股东的净利润	113,772	113,184	38,842	38,441
少数股东的净利润	765	855	290	219
每股收益				
基本及稀释每股收益(人民币	4.42	4.41	1.54	1.50
元)	4.43	4.41	1.54	1.52

未经审计合并利润表(续)					
(除特别注明外,货币单位均以人民币百万元	列示)				
	截至9月	截至9月30日止		截至9月30日止	
项目	1-9 月	期间	7-9月期间		
	2025年	2024年	2025年	2024年	
净利润	114,537	114,039	39,132	38,660	
其他综合收益税后净额					
以后将重分类进损益的项目:	(18,846)	12,913	(10,813)	3,675	
分类为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的 金融资产公允价值变动	(11,558)	9,661	(7,267)	3,299	
分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的 金融资产信用损失准备	(2,386)	1,642	(49)	1,123	
- 现金流量套期损益的有效部分	(30)	(186)	(34)	(132)	
权益法下在被投资单位的其他综合收益中享有的份额	(3,142)	2,207	(3,516)	1,126	
- 外币财务报表折算差额	(1,730)	(411)	53	(1,741)	
以后不能重分类进损益的项目:	1,721	1,852	(13)	201	
指定为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的 权益工具投资公允价值变动	1,725	1,845	(13)	196	
- 重新计量设定受益计划负债或净资产的变动	(4)	7	-	5	
本期其他综合收益税后净额	(17,125)	14,765	(10,826)	3,876	
归属于:					
本行股东的其他综合收益税后净额	(17,077)	14,682	(10,790)	3,873	
少数股东的其他综合收益税后净额	(48)	83	(36)	3	
本期综合收益总额	97,412	128,804	28,306	42,536	
归属于:					
本行股东的综合收益总额	96,695	127,866	28,052	42,314	
少数股东的综合收益总额	717	938	254	222	
此财务报表已干二零二五年十月二十九日获	董事 会批准。				

行长兼首席执行官 副行长 财务会计部负责人 董事会秘书

(除特别注明外,货币单位均以人民币百万元列示)

营业收入				
利息收入	245,882	261,482	81,299	86,842
利息支出	(90,674)	(108,282)	(28,961)	(35,395)
净利息收入	155,208	153,200	52,338	51,447
手续费及佣金收入	52,219	52,438	17,549	16,865
手续费及佣金支出	(5,321)	(5,506)	(1,845)	(1,934)
净手续费及佣金收入	46,898	46,932	15,704	14,931
公允价值变动损益	(8,609)	4,685	(3,920)	1,264
投资收益	27,825	21,974	6,988	3,840
汇兑净收益	1,891	1,894	922	(107)
其他业务收入	455	477	133	133
其他净收入小计	21,562	29,030	4,123	5,130
营业收入合计	223,668	229,162	72,165	71,508
营业支出				
税金及附加	(2,084)	(2,075)	(708)	(661)
业务及管理费	(69,053)	(69,440)	(21,781)	(21,701)
信用减值损失	(31,072)	(33,787)	(7,549)	(9,015)
其他资产减值损失	(9)	(11)	2	(3)
其他业务成本	(58)	(48)	(20)	(16)
营业支出合计	(102,276)	(105,361)	(30,056)	(31,396)
营业利润	121,392	123,801	42,109	40,112
加:营业外收入	45	20	2	8
减:营业外支出	(154)	(134)	(91)	(103)
利润总额	121,283	123,687	42,020	40,017
减:所得税费用	(18,186)	(17,797)	(6,145)	(4,934)
净利润	103,097	105,890	35,875	35,083

(除特别注明外,货币单位均以人民币百万)	元列示)			
	截至9月30日止		截至9月30日止	
项目	1-9 /	期间	7-9 月期间	
	2025年	2024年	2025年	2024年
净利润	103,097	105,890	35,875	35,083
其他综合收益的税后净额				
以后将重分类进损益的项目:	(18,364)	12,084	(10,934)	4,307
- 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	(12.722)	8.139	(7,285)	2,016
的金融资产公允价值变动	(,)	0,139	(7,203)	2,010
- 分类为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益	(2.400)	1.744	(121)	1 202
的金融资产信用损失准备	(2,486)	1,744	(121)	1,202
- 权益法下在被投资单位的其他综合收益中享有的份	(2.152)	2.104	(2.510)	
额	(3,153)	2,194	,194 (3,518)	1,122
- 现金流量套期损益的有效部分	7	-	(15)	13
- 外币财务报表折算差额	1	7	5	(46)
以后不能重分类进损益的项目:	264	225	31	205
- 指定为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益	264	225	31	205
的权益工具投资公允价值变动	204	223	31	205
本期其他综合收益的税后净额	(18,100)	12,309	(10,903)	4,512
本期综合收益总额	84,997	118,199	24,972	39,595
此财务报表已于二零二五年十月二十九日	茯董事会批准	0		

财务会计部负责人

财务会计部负责人

法定代表人 行长兼首席执行官

 未经审计合并现金流量表		
(除特别注明外,货币单位均以人民币百万元列示)		
项目	2025年1-9月	2024年1-9月
一、经营活动产生的现金流量		
客户存款净增加额	422,110	577,243
存放同业和其他金融机构款项净减少额	2,798	-
拆入资金及卖出回购金融资产款净增加额	78,898	-
同业和其他金融机构存放款项争增加额	121,294	73,592
存放中央银行款项争减少额	41,444	56,561
为交易目的而持有的金融资产净减少额	_	57,155
收取利息、手续费及佣金的现金	251,038	269,418
收到其他与经营活动有关的现金	34,204	29,208
经营活动现金流人小计	951,786	1,063,177
贷款和垫款净增加额	(258,026)	(261,492)
存放同业和其他金融机构款项净增加额	_	(12,072)
拆出资金及买人返售金融资产净增加额	(111,289)	(81,635)
为交易目的而持有的金融资产净增加额	(70,612)	-
向中央银行借款净减少额	(108,541)	(116,649)
拆人资金及卖出回购金融资产款净减少额	-	(98,207)
支付利息、手续费及佣金的现金	(115,378)	(104,657)
支付给职工以及为职工支付的现金	(44,050)	(41,681)
支付的各项税费	(33,354)	(36,490)
支付其他与经营活动有关的现金	(34,402)	(23,061)
经营活动现金流出小计	(775,652)	(775,944)
经营活动产生的现金流量净额	176,134	287,233
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	1,210,525	1,048,323
取得投资收益收到的现金	85,899	82,310
处置子公司、合营企业或联营企业收取的现金净额	29	4
出售固定资产和其他资产收到的现金	15,398	14,967
投资活动现金流入小计	1,311,851	1,145,604
投资支付的现金	(1,620,895)	(1,240,819)
取得子公司、合营企业或联营企业支付的现金净额	(716)	(235)
购建固定资产和其他资产所支付的现金	(15,719)	(26,055)
投资活动现金流出小计	(1,637,330)	(1,267,109)
+11.7をユニトッセル-657回 人-2を-国-25.8回	(225, 470)	(121 505)

投资活动产生的现金流量净额	(325,479)	(121,505)
未经审计合并现金流量表(续)		
(除特别注明外,货币单位均以人民币百万元列示)		
项目	2025年1-9月	2024年1-9月
三、筹资活动产生的现金流量		
发行存款证及其他收到的现金	96,491	34,071
发行债券收到的现金	18,883	23,004
发行同业存单收到的现金	22,917	142,353
发行永续债筹集的现金	46,991	-
收到其他与筹资活动有关的现金	10,382	10,154
筹资活动现金流人小计	195,664	209,582
偿还存款证及其他支付的现金	(86,039)	(25,915)
偿还债券支付的现金	(29,096)	(62,741)
偿还同业存单支付的现金	(100,350)	(51,980)
赎回永续债支付的现金	(50,000)	-
赎回永久债务资本支付的现金	-	(2,886)
派发永续债利息支付的现金	(1,975)	(2,069)
派发普通股股利支付的现金	(50,767)	(50,018)
支付租赁负债的现金	(3,296)	(3,325)
发行债券支付的利息	(2,424)	(4,432)
支付其他与筹资活动有关的现金	(14,363)	-
筹资活动现金流出小计	(338,310)	(203, 366)
筹资活动产生的现金流量净额	(142,646)	6,216
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额	(676)	(498)
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	(292,667)	171,446
加:期初现金及现金等价物余额	756,527	599,019
六、期末现金及现金等价物余额	463,860	770,465
此财务报表已于二零二五年十月二十九日获董事会批	比准。	

行长兼首席执行官

 未经审计规金流量表		
(除特别注明外,货币单位均以人民币百万元列示)		
项目	2025年1-9月	2024年1-9月
一、经营活动产生的现金流量		
客户存款净增加额	385,162	533,321
存放同业和其他金融机构款项净减少额	25,756	-
拆入资金及卖出回购金融资产款净增加额	83,599	-
同业和其他金融机构存放款项净增加额	105,153	86,866
存放中央银行款项净减少额	40,928	56,920
为交易目的而持有的金融资产净减少额	_	66,449
收取利息、手续费及佣金的现金	231,368	244,504
收到其他与经营活动有关的现金	26,016	21,791
经营活动现金流入小计	897,982	1,009,851
贷款和垫款净增加额	(262,351)	(300,355)
存放同业和其他金融机构款项净增加额	_	(2,610)
拆出资金及买人返售金融资产净增加额	(143,385)	(84,490)
为交易目的而持有的金融资产净增加额	(75,642)	-
向中央银行借款净减少额	(108,541)	(116,532)
拆入资金及卖出回购金融资产款净减少额	-	(102,807)
支付利息、手续费及佣金的现金	(102,429)	(90,246)
支付给职工以及为职工支付的现金	(37,438)	(35,621)
支付的各项税费	(30,319)	(31,803)
支付其他与经营活动有关的现金	(30,094)	(20,780)
经营活动现金流出小计	(790,199)	(785,244)
经营活动产生的现金流量净额	107,783	224,607
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	1,132,605	907,813
取得投资收益收到的现金	81,764	78,530
出售固定资产和其他资产所收到的现金	15	7
投资活动现金流入小计	1,214,384	986,350
投资支付的现金	(1,478,348)	(1,056,870)
购建固定资产和其他资产所支付的现金	(1,819)	(2,986)
投资活动现金流出小计	(1,480,167)	(1,059,856)
投资活动产生的现金流量净额	(265,783)	(73,506)

小江中 ロッじ並	JULIEL4X(25代)			
(除特别注明外	,货币单位均以人民币百万	7元列示)		
	项目	,	2025年1-9月	2024年1-9月
	三、筹资活动产生的现金流量			
	发行存款证收到的现金		52,326	20,607
	发行债券收到的现金		9,998	9,911
	发行同业存单收到的现金		22,917	142,353
	发行永续债筹集的现金		46,991	-
	筹资活动现金流人小计		132,232	172,871
	偿还存款证支付的现金		(43,946)	(15,676)
	偿还债券支付的现金		(17,847)	(40,000)
	偿还同业存单支付的现金		(100,350)	(51,980)
	赎回永续债支付的现金		(50,000)	_
	支付租赁负债的现金		(3,046)	(3,085)
	发行债券支付的利息		(1,163)	(1,708)
ì	派发永续债利息支付的现金		(1,975)	(1,975)
ì	派发普通股股利支付的现金		(50,440)	(49,734)
	筹资活动现金流出小计		(268,767)	(164,158)
第	资活动产生的现金流量净额		(136,535)	8,713
四、汇率	变动对现金及现金等价物的影响	响额	(322)	(387)
五、现	金及现金等价物净(减少)/增加	额	(294,857)	159,427
nd	:期初现金及现金等价物余额		715,995	558,451
六	、期末现金及现金等价物余额		421,138	717,878
此财务报表已	于二零二五年十月二十九日	3 获董事会批准	0	
缪建民	王良	彭家文	孙智华	<u> </u>
法定代表人	行长兼首席执行官	副行长		· 计部负责人
12/12/1/XX/	11 K #K E / P17K1 1 E	HILL LINE	刈がえ	V M MAIN IN S

本集团根据《商业银行流动性覆盖率信息披露办法》的相关规定编制和披露流动性覆盖率信息。 本集团2025年第二季度流池性覆盖率时点值为15.8%,於上季度提升.15%中分点,整体平稳。本集团2025年第二季度流池性覆盖率时点值为16.18%。 校上季度提升.15%中分点,整体平稳。本集团2025年第二季度末流动性覆盖率时点值为178.41%,符合监管要求。本集团流动性覆盖率各明细 项目的2025年第三季度平均值如下表所示: (单位:人民币百万元,百分比除外)

() posts	1) CP (1) [1 2 2 1 2 1 2 1 2 1 2 2		
序号		折算前数值	折算后数值
	合格优质流动性资产		
1	合格优质流动性资产	/	2,648,457
	现金流出		
2	零售存款、小企业客户存款,其中:	4,485,458	397,703
3	稳定存款	1,016,860	50,843
4	欠稳定存款	3,468,598	346,860
5	无抵(质)押批发融资,其中:	4,896,641	1,763,509
6	业务关系存款(不包括代理行业务)	2,651,644	654,719
7	非业务关系存款(所有交易对手)	2,230,107	1,093,900
8	无抵(质)押债务	14,890	14,890
9	抵(质)押融资	/	864
10	其他项目,其中:	2,490,807	655,279
11	与衍生产品及其他抵(质)押品要求相关的现金流出	534,938	534,938
12	与抵(质)押债务工具融资流失相关的现金流出	-	-
13	信用便利和流动性便利	1,955,869	120,341
14	其他契约性融资义务	121,913	121,913
15	或有融资义务	4,038,429	127,076
16	预期现金流出总量	/	3,066,344
	现金流人		
17	抵(质)押借贷(包括逆回购和借人证券)	168,258	167,431
18	完全正常履约付款带来的现金流人	1,079,931	724,292
19	其他现金流人	534,512	534,151
20	预期现金流人总量	1,782,701	1,425,874
			调整后数值
21	合格优质流动性资产		2,648,457
22	现金净流出量		1,640,470
23	流动性覆盖率		161.58%

(1)上表中各项数据为最近一个季度内92天数值的简单算术平均值。

(2) 上表中的"合格优质流动性资产"由现金、压力条件下可动用的央行准备金,以及符合《商业银 行流动性风险管理办法》规定的一级资产和二级资产定义的债券构成。

特此公告。 招商银行股份有限公司董事会 2025年10月29日

未经审计现金流量表(续)

6 流动性覆盖率信息