证券简称:中联重科 公告编号:2025-052

中联重科股份有限公司 2025年第三季度报告

2025年10月 本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重 大遗漏。

1. 董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整,不存在虚假记 载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任

2.公司负责人。主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明,保证季度报告中财

3.第三季度财务会计报告是否经过审计

□是☑否 -、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

	本报告期	本报告期比上年同期 增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上 年同期増減
营业收入(元)	12,301,026,088.02	24.88%	37,155,658,072.99	8.06%
归属于上市公司股东 的净利润(元)	1,155,589,121.71	35.80%	3,920,367,724.61	24.89%
归属于上市公司股东 的扣除非经常性损益 的净利润(元)	718,347,769.07	1.12%	2,643,515,657.27	20.69%
经营活动产生的现金 流量净额(元)	_	_	2,866,113,330.72	137.31%
基本每股收益(元/股)	0.13	30.00%	0.45	18.42%
稀释每股收益(元/股)	0.13	30.00%	0.45	21.62%
加权平均净资产收益 率	1.79%	0.27%	6.74%	1.24%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比	上年度末増减
总资产(元)	131,105,845,143.43	123,745,691,290.43	5.95%	
归属于上市公司股东	58,325,398,567.16	57,137,084,576.40	2.0	08%

注:年初至报告期末,境内收入15,842,269,469.66元,同比下降5.38%:境外收入21.313.388.603.33

元,同比增长20.80%。 (二) 非经常性损益项目和金额 ☑适用 □不适用

单位:元 本报告期金额 年初至报告期期末金额 非流动性资产处置损益(包括已计提资产减值准备的 127.492.607.49 674,719,114,46 (中報部分)

一人当期损益的政府补

与公司正常经营业务密

1关、符合国家政策规;

照确定的标准享有、实

1损益产生持续影响的

府补助除外) 337,557,628.36 790,083,946.64

16,585,130.30 [变动损益以及处置金融 [产和金融负债产生的提 债务重组损益 -13,749,083.32 -27,335,100.86 47,597,585.42 41,394,705.22 78,268,095.17 234,147,093.21 数股东权益影响额(-25 579 56 6 298 515 49

437,241,352.64 1,276,852,067.3 其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

□适用 ☑ 不适用 公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益 □活用☑不活用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非 经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

(三)主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☑适用 □不适用		
项目	增减率	原因说明
交易性金融资产	121.16%	主要系本期购买理财产品增加
应收款项融资	144.56%	主要是预计贴现、抵押等方式的应收账款及应收票据增加
其他非流动负债	-60.46%	主要系预收的园区收储资金减少
库存股	-100.00%	主要系本期注销库存股的影响
财务费用	-4655.21%	主要系汇兑损益影响
其他收益	31.99%	主要系收到的政府补助增加
投资收益	4872.09%	主要系出售联营企业股份确认的投资收益
公允价值变动收益	140.74%	主要系股票等金融资产公允价值变动
营业外支出	63.58%	主要系资产报废损失增加
经营活动产生的现金流量净额	137.31%	主要系本期采购应付票据到期兑付减少的影响
筹资迁动产生的现金济景净额	770.61%	主要系供約·增加的影响

二、股东信息 (一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

报告期末普遍	 通股股东总数	236,356	报告期末表决构	又恢复的优先股影	と东总数(如有)	0
	前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)					
			持有有限售条 质押、标记或冻结情况			或冻结情况
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	件的股份数量	股份状态	数量
香港中央结算 (代理人)有限 公司(HKSCC NOMINEES LIMITED)	境外法人	17.91%	1,548,812,601	0	不适用	0
湖南兴湘投资 控股集团有限 公司	国有法人	14.53%	1,256,337,046	0	不适用	0
长沙中联和一 盛投资合伙企 业(有限合伙)	境内非国有法人	7.89%	682,201,864	0	质押	303,500,000
中联重科股份 有限公司—第 二期核心经营 管理层持股计 划	其他	4.90%	423,956,781	0	不适用	0
中联重科股份 有限公司—第 一期员工持股 计划	其他	3.37%	291,149,291	0	不适用	0
中国证券金融 股份有限公司	国有法人	2.69%	233,042,928	0	不适用	0
香港中央结算 有限公司	境外法人	2.34%	202,188,239	0	不适用	0
智真国际有限 公司	境外法人	1.95%	168,635,602	0	质押	168,635,602
乌鲁木齐权合格 基等型用一条 是一个。 是一个。 是一个。 是一个。 是一个。 是一个。 是一个。 是一个。	其他	1.72%	148,869,223	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司一华秦的产深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.98%	84,479,896	0	不适用	0
	前10名无限	售条件股东持股	情况(不含通过转	融通出借股份、	高管锁定股)	

此外以对态並						
	前10名无限	售条件股东持股	情况(不含通过转隔	被通出借股份、	5管锁定股)	
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类及数量		
				股份种类	数量	
香港中央结算(代理人)有限公司(HKSCC NOMINEES LIMIT- ED)		1,548,812,601		境外上市 外资股	1,548,812,601	
湖南兴湘投资	空股集团有限公 司		1,256,337,046		人民币普通股	1,256,337,046
长沙中联和一盟 (有限	盛投资合伙企业 合伙)		682,201,864		人民币普通股	682,201,864
中联重科股份4 期核心经营管	有限公司 – 第二 理层持股计划		423,956,781		人民币普通股	423,956,781
中联重科股份4 期员工持	有限公司—第一 寺股计划		291,149,291		人民币普通股	291,149,291
中国证券金融	股份有限公司		233,042,928		人民币普通股	233,042,928
香港中央结	算有限公司		202,188,239		人民币普通股	202,188,239
智真国际	有限公司		168,635,602		人民币普通股	168,635,602
基石股权投资台	基石股权投资管 业—马鞍山煊远 h伙企业(有限合 大)		148,869,223		人民币普通股	148,869,223
中国工商银行服 华泰柏瑞沪深 式指数证据	及份有限公司— 300 交易型开放 条投资基金		84,479,896		人民币普通股	84,479,896
1. \4\0714-3	A 100 AL 25 - AL 2001 AL				-	

公司股东中联重科股份有限公司一第二期核心经营管理层持 计划通过普通证券账户持有公司25,45271 股股票,通过投资 信用证券账户持有公司126,3150 股股票。估计持有公司45,956,781 股股票。公司股东中联重科股份有限公司一第一期员 特股计划通过营通证券帐户持令公司5529,3134 股股票,通过 资者信用证券账户持有公司253,226,137 股股票,合计持有公 291,492,91 股股票。 前10名股东参与融资融券业务情况说明(如有

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑ 不适用 (二)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 ☑ 不适用 、其他重要事项

□适用 ☑ 不适用

四、季度财务报表 (一) 财务报表

编制单位:中联重科股份有限公司 2025年09月30日

项目	期末余額	期初余额
流动资产:		
货币资金	13,762,889,216.89	13,720,002,463.26
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,587,902,255.44	1,622,334,384.17
衍生金融资产		
应收票据	49,155,034.59	93,559,650.28
应收账款	28,046,056,671.07	24,507,683,828.46
应收款项融资	3,387,900,393.03	1,385,299,798.42
预付款项	5,237,413,662.13	3,166,007,607.81
h all fire olde		

我他認成報	22,563,554,613.11 2,109,398.85 3,606,576,749.09 2,884,981,444.85 74,427,969,191.66
近次投資金融資产 21,277,626,531,51 1	2,109,398.85 3,606,576,749.09 2,884,981,444.85 74,427,969,191.66
	2,109,398.85 3,606,576,749.09 2,884,981,444.85 74,427,969,191.66
	2,109,398.85 3,606,576,749.09 2,884,981,444.85 74,427,969,191.66
合同資产	3,606,576,749.09 2,884,981,444.85 74,427,969,191.66
持有特性態性	3,606,576,749.09 2,884,981,444.85 74,427,969,191.66
平内の調酬的事施の強性	2,884,981,444.85 74,427,969,191.66
其他成功院件 2,822,211,778,83	2,884,981,444.85 74,427,969,191.66
施売的产会計	74,427,969,191.66
次放院歌和途歌	469,139,310.18
病に対皮質 現代的状態 現代的状態 表示75,132,603,02 大明版校記度	469,139,310.18
长期应收款	
其他形弦动金融资产 196.774.694.55 其他形弦动金融资产 196.774.694.55 投管性房地产 55.351.836.46 固定资产 11.245.555.479.07 在建工程 9.949.765.414.29 生产性生物资产 415.696.768.66 天形核产 4.787.593.038.06 其中:数据资源 72次出 12.133.953.53 其中:数据资源 6 2.763.648.508.13 长期待种费用 46.891.311.83 递起所得税资产 846.295.128.15 中游政资产 6 48.394.735.461.16 劳劳企计 131.105.845.143.43 液动负债: 31.105.845.143.43 液动负债: 30.02.769.407.84 向中央银行情故 56.200.000.000.000 有中金融负债 2.910.660.76 后付票据 6.997.940.109.24 应付继数 9.252.014.722.38 天假效项页 6.同负债 1.647.942.008.37 提出回肠金融资产数 (个现买卖证券款 (个现买卖证券款 (个现买卖证券款 (个现买卖证券款 (个现买卖证券款 (个现买卖证券款 (个现买卖证券款 (个现买卖证券款 (个现买卖证券款 (个现买卖证券 (个现买卖证券 (各里有))。 6.389.742.863.49 其中:应付料组 点个核股利 (2.910.660.76 其他应付数 (3.89.742.863.49 其中:应付料组 (2.910.660.76 其他应付数 (3.89.742.863.49 其中:成件利组 (2.910.660.76 其他应付数 (3.89.742.863.49 其中:成件利组 (2.910.660.76 其他应行利组 (2.910.660.76 其他应行利组 (2.910.660.76 其他应行利组 (2.910.660.76 其他的价格 (2.910.660.76 其他的价格 (2.910.660.76 其他的价格 (2.910.660.76 其他的价格 (2.910.660.76 其他的价格 (2.910.660.76 其他的价格 (2.910.660.76 其的价格) (2.910.660.76 其中:优杂股 水烧债 (2.910.660.76 其中:优杂股 水烧债 (2.910.660.76 其中:优杂股 水烧债 (2.910.660.76 其的价格 (2.	10,573,365,318.54
其他作成功金融资产	4,484,458,992.59
投資性房地で 11,245,555,479,07 在建工程 9,949,765,414,29 生产性生物資で 415,696,768,66 元形資产 415,696,768,66 元形資产 415,696,768,66 元形資产 4787,593,038,06 其中:致股勞測 12,133,953,53 其中:致股勞測 12,133,953,53 其中:致股勞測 46,891,311,83 遠延所得稅資产 2,497,508,778,07 其他市流治資产 443,344,735,461,16 勞产总計 131,105,845,143,43 液动角債,	1,760,183,951.65
固定資产	256,807,264.28 56,440,652.88
在建工程	11,285,852,866.73
抽气吸が	8,676,775,604.58
使用収貨产 415.696,768.66	
大形弦が	(05 20(012 (5
其中: 数据资源	605,306,013.65 5,026,147,101.19
其中: 数据资源	
商誉 2,763,648,508.13 长期待轉數用 46,891,311.83 遊延所得稅資产 2,497,508,578.07 其他申海动资产 846,295,128.15 申流动资产合计 48,334,735,461.16 资产总计 131,105,845,143,43 液动价值: 3,002,769,407.84 向中央银行借款 3,002,769,407.84 向中央银行借款 57人资金 28性金融负债 2,910,660.76 应付票据 6,997,940,109.24 应付票据 6,997,940,109.24 应付票据 6,997,940,109.24 应付票据 6,997,940,109.24 应付票据 6,997,840,109.24 应付票数 9,252,014,722.38 例收於亦及同业存数 代理买卖证券款 代理买卖证券款 位利职工薪酬 545,736,858.99 並应付职工薪酬 545,736,858.99 其他应付款 6,389,742,863.49 其中,应付利息 应付股票款 667,158,787.89 其他应付款 6,389,742,863.49 其中,应付和息 应付投票款 持有待债负债 7,771,648,470.70 其他液动负债 7,375,771,578.32 流动负债合计 43,653,635,467.98 申流动负债; (保险合同准备金 长期借款 20,799,181,216.82 应付债券 2,000,000,000.00 其中,依先股 水结债 40,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付取工薪酬 51,7553.45 递延收益 2,403,998,122.75 进延所得稅负债 243,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13	12,976,598.39
接頭骨種樂用 46,891,311.83 連延所得稅疫产 2,497,508,578.07 其他非流动资产 846,295,128.15 非流动资产合计 48,334,735,461.16 资产总计 131,105,845,143.43 流动负债: 短用借款 3,002,769,407.84 向中央银行借款 5,002,769,407.84 向中央银行借款 9,252,014,722.38 列收款项 6同负债 1,647,942,008.37 费出回购金融资产款 (2,910,660.76 应付继款 9,252,014,722.38 列收款项 6同负债 1,647,942,008.37 费出回购金融资产款 (2,002,003,007,49 直付金融合价格 7,771,648,470.70 其中应付款 6,389,742,863,49 其中,应付利息 667,158,787.89 其他应付款 6,389,742,863,49 其中,应付利息 7,771,648,470.70 其他流动负债 7,375,771,578.32 流动负债分保寒款 特有等值负债 7,375,771,578.32 流动负债分保寒数 5,45,736,858,99 企交税费 667,158,787,89 其他应动负债 7,375,771,578,32 流动负债 7,375,771,578,32 流动动负债 7,375,771,578,32 流动负债 604,644,89,46,57 长期应付取工薪酬 7,375,771,578,35 连矩行款 57,930,561,13 长期应付取工薪酬 7,375,771,578,35 连矩行款 6,484,698,35 其他非流动负债 7,375,771,573,45 连矩行数 57,930,561,13 长期应付款 57,930,561,13	2 (1 ((0) ())
選延所得税第件 2,497,508,578.07 其他非流动資产 846,295,128.15 非流动資产合計 48,334,735,461.16 資产总計 131,105,845,143.43 流动负債; 短期借款 3,002,769,407.84 向中央银行借款	2,616,684,316.58 47,315,220.27
其他非流功资产 申流动资产 申流动资产 申证动资产 申证动资产 申证动资产 申证动资产 申计 131,105,845,143,43 流动负债; 短期借款	2,636,716,483.05
第一島計	809,552,404.21
施动负债: 短期借款 3.002.769.407.84 向中央银行借款	49,317,722,098.77
短期借款 3,002,769,407.84 向中央银行借款	123,745,691,290.43
前中央银行情歌	1,426,448,440.74
交易性金融负债	
(行生金融负债 2,910,660.76 应付票据 6,997,940,109.24 应付账款 9,252,014,722.38 預映款項 1,647,942,008.37 卖出回顾金融资产款	
应付票据 6,997,940,109,24 应付账款 9,252,014,722,38 预收款项 6,同负债 1,647,942,008,37 卖田即购金融资产款	21 (77 040 (1
应付账款	21,677,840.61 7,882,713,036.78
合同负债	8,830,206,943.53
要出回聯金融資产数 吸收存款及同业存放 代理买卖证券款 だ理正新酬 545,736,858.99 应付取工薪酬 545,736,858.99 基定稅費 667,158,787.89 其电应付款 6,389,742,863.49 其中,应付利息 应付股利 应付于续费及佣金 应付分保账款 持有待售负债 一年內到期的非流动负债 7,771,648,470.70 其他流动负债: 保险定动负债: 保险定动债。 20,799,181,216.82 应付债券 2,000,000,000,000 其中;优先股 水综债 租赁负债 243,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付取工薪酬 预计负债 52,157,553.45 递延收益 2,403,898,122.75 递延收益 2,403,898,122.75 递延的持导负债 720,484,698.35 其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中;优先股 水综债 资本公积 19,087,003,097,49 减。库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 12,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521,49	
世界できた民間東存放 代理工業证券款 位付取工薪酬 545.736.858.99 应交税費 667.158,787.89 其他应付款 6.389,742.863.49 其中,应付利息 应付股利 应付投利 应付分解账款 持有待售负债 7,771,648.470.70 其他流动负债 7,375,771.578.32 流动负债合计 43.653,635,467.98 申流动负债; 保险合同准备金 长期借款 20,799,181,216.82 应付债券 2,000,000,000.00 其中;优先股 水结债 243.648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付取工薪酬 预计负债 52,157.553.45 递延收益 2,403.898,122.75 递延附着的 720,484,698.35 其他申滤动负债 604,764,496.19 申滤动负债 604,764,496.19 申滤动负债 604,764,496.19 申滤动负债 70,535,701,063.24 所有者权益; 股本 8.648,535,236.00 其他权益工具 其中;优先股 水结债 资本公积 19,087,003,097.49 减。库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 19,087,003,097.49 减。库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,435,21.49	1,900,675,915.96
代理买卖证券款	
应付取工薪酬 545,736,858.99	
应交税費 667,158,787.89 其他应付款 6,389,742,863.49 其中,应付利息 应付股利 应付股利 应付股票款 持有待售负债 7,771,648,470.70 其他流动负债 7,375,771,578.32 流动负债合计 43,653,635,467.98 非流动负债: 保险合同准备金 长期借款 20,799,181,216.82 应付债券 2,000,000,000.00 其中;优先股 未结债 243,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付款 57,930,561.13 长期应付款 24,048,894.52.75 递延收益 2,403,898,122.75 递延阶得股负债 720,484,698.35 其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中;优先股 未结债 5中,003,097,49 减。库存股 19,087,003,097,49 减。库存股 其他综合收益 −1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521,49	
其他应付款	861,491,724.37
其中: 应付利息 应付到 应付 应付 校	5,840,925,932.06
应付手续费及佣金 应付分保账款 持有待售负债 —年內到期的非流动负债 7,771,648,470.70 其他流动负债 7,375,771,578.32 流动负债合计 43,653,635,467.98 非流动负债。 保险合同准备金 长期借款 20,799,181,216.82 应付债券 2,000,000,000.00 其中;优先股 水结债 243,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付取工薪酬 预计负债 52,157,553.45 递延收益 2,403,898,122.75 递延的特色价 720,484,698.35 其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中;优先股 水结债 资本公积 19,087,003,097,49 减。库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	3,640,923,932.00
应付分保账款	
持有特售负债 —年內到期的非流动负债 —7.771.648.470.70 其他流动负债 —7.375.771.578.32 流动负债 —7.375.771.578.32 流动负债 —1.3653.635.467.98 非流动负债; 保险合同准备金 长期借款 —2.000,000,000.00 基中;优先股 ——永续债 租赁负债 —2.43.648,946.57 ——长期应付款 ——5.7930.561.13 长期应付职工薪酬 ——5.7930.561.13 长期应付职工薪酬 ——5.7930.561.13 长期应付职工薪酬 ——5.7930.561.13 上期应付职工薪酬 ——5.7930.561.13 上期应付职工薪酬 ——5.7930.561.13 上期应付职工薪酬 ——5.7930.561.13 上期应付债 ——5.7930.561.13 上期应付债 ——5.7930.561.13 上期应付债 ——5.7930.561.13 上期应付债 ——5.7930.561.13 上期应债债 ——5.7930.561.13 上期应债债 ——5.7930.561.13 上期应债债 ——5.7930.561.13 上期企业债债 ——5.7930.561.13 上期应债债 ——5.7930.561.13 上期企业债债 ——5.7930.561.13 上期企业债债 ——5.7930.561.13 上期企业债债 ——5.7930.561.13 上期企业债债 ——5.7930.561.13 ——5.79	
- 年内到期的申流动负债 7.771.648.470.70 其他流动负债 7.375.771.578.32 流动负债合け 43.653.635,467.98 申流动负债:	
其他施动负债 7,375,771,578.32 流动负债合计 43,653,635,467.98 非流动负债; 43,653,635,467.98 非流动负债; 43,653,635,467.98 非流动负债; 43,653,635,467.98 非流动负债; 20,799,181,216.82 应付债券 2,000,000,000.00 其中;优先股 水螺债 租赁负债 243,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付款 57,930,561.13 长期应付款 52,157,553.45 递延收益 2,403.898,122.75 递延所得税负债 720,484,698.35 其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 26,882,065,595.26 负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益; 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中;优先股 水螺债 资本公积 19,087,003,097,49 减;库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 组余公积 4,384,443,521.49	9,608,557,550.98
#認力负债: (保险合同准备金	6,005,360,467.53
保険合同准备金 长期借款 20,799,181,216.82 应付债券 2,000,000,000.00 其中+,优先股 未续债 243,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付取工薪棚 57,930,561.13 送延收益 2,403,898,122.75 递延收益 2,403,898,122.75 递延附得股负债 720,484,698.35 其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中+,优先股 未续借 资本公积 19,087,003,097,49 减。库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	42,985,181,220.30
长期借款 20,799,181,216.82 应付债券 2,000,000,000.00 其中: (先股	
庭付债券 2,000,000,000.00 其中: 优先股 永续债 租赁负债 243,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付款 52,157,553.45 递延收益 2,403,898,122.75 递延附程负债 720,484,698.35 其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中: 优先股 永续债 资本公积 19,087,003,097,49 减;库存股 其他综合收益 —1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521,49	15,412,211,342.71
来鉄僧 租赁負債	13,712,211,372,71
程實负债 243,648,946.57 长期应付款 57,930,561.13 长期应付款 57,930,561.13 长期应付取工薪棚 52,157,553.45 递延收益 2,403,898,122.75 递延所得税负债 720,484,698.35 其他非运动负债 604,764,496.19 非运动负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中; 优先股 未续债 资本公积 19,087,003,097,49 减、库存股 19,087,003,097,49 减、库存股 19,087,003,097,49 减、库存股 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521,49	
长期应付款 57,930,561.13 长期应付取工薪棚 预计负债 52,157,553.45 递延收益 2,403,898,122.75 递延所得税负债 720,484,698.35 其他非法决负债 604,764,496.19 非流动负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中; 优先股 水结债 资本公积 19,087,003,097,49 减、库存股 19,087,003,097,49 减、库存股 11,2483,953.86 盈余公积 4,384,443,521,49	
长期应付职工薪酬 预计负债 52,157,553.45 递延收益 2.403,898,122.75 递延所得税负债 720,484,698.35 其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 26,882,065,595.26 负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中; 优先股 未续债 资本公积 19,087,003,097,49 减,库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	361,590,635.10
预计负债 52,157,553.45 递延收益 2,403,898,122.75 递延所得税负债 720,484,698.35 其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 26,882,065,595.26 负债合计 70,535,701,063.24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中1,优先股 未续偿 资本公积 19,087,003,097,49 减,库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	164,967,622.36
遊延所得稅价债 720,484,698.35 其他非流动价债 604,764,496.19 非流动价债合计 26,882,065,595.26 价债合计 70,535,701,063.24 所有者权益; 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中; 优先股 未嫁债 资本公积 19,087,003,097,49 滅; 库存股 其他綜合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	60,949,030.89
其他非流动负债 604,764,496.19 非流动负债合计 26,882,065,595.26 负债合计 70,535,701,063.24 原有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中; 优先股 永续债 资本公积 19,087,003,097,49 减;库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	2,697,725,269.42
非流动负债合计 26.882,065,595,26 负债合计 70,535,701,063,24 所有者权益: 股本 8,648,535,236.00 其他权益工具 其中; 优先般 水结债 资本公积 19,087,003,097,49 诚; 库存股 其他综合收益 -1,912,047,347,15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521,49	695,647,980.18
	1,529,368,691.20 20,922,460,571.86
所有者权益: 股本 8.648,535,236,00 其他权益工具 其中: 优先股 永续债 资本公积 19,087,003,097,49 减,库存股 其他综合收益 -1,912,047,347,15 专项储备 112,483,953,86 盈余公积 4,384,443,521,49	63,907,641,792.16
其他权益工具 其中: 优先股 永续债 资本公积 19,087,003,097.49 滅: 库存股 其他综合收益 -1,912,047,347.15 专項結备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	
其中: 优先股 永综債 資本公积	8,677,992,236.00
升续债 资本公积 19,087,003,097,49 減;库存股 其他綜合收益 -1,912,047,347.15 专項結絡 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521,49	
资本公积 19,087,003,097,49 滅;库存股 19,087,003,097,49 減;库存股 1,912,047,347,15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521,49	
其他綜合收益 -1,912,047,347.15 专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	19,195,008,531.12
专项储备 112,483,953.86 盈余公积 4,384,443,521.49	53,718,496.70
盈余公积 4,384,443,521.49	-1,924,894,055.57
	177,026,610.61 4,384,443,521.49
,,	4,384,443,521.49
未分配利润 27,800,992,684.08	26,477,238,808.06
属于母公司所有者权益合计 58,325,398,567.16	57,137,084,576.40
少数股东权益 2,244,745,513.03	2,700,964,921.87
所有者权益合计 60,570,144,080.19 会供和所有类权关台计 121,105,945,143,43	59,838,049,498.27
负债和所有者权益总计 131,105,845,143.43 法定代表人:詹纯新 主管会计工作负责人:杜毅刚 会计机构负责	123,745,691,290.43 計人 · 吕红油
&定代表人:層视新 主管会计工作贝贡人:杜毅刚 会计机构贝克 、合并年初到报告期末利润表	4/\.LISL(X
(全位:元 項目 本期发生額	上期发生额

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	37,155,658,072.99	34,385,739,092.48
其中:营业收入	37,155,658,072.99	34,385,739,092.48
二、营业总成本	33,472,201,159.55	31,188,024,371,32
其中:营业成本	26,715,348,678.14	24,746,316,191.97
税金及附加	255,636,197.74	226,621,968.74
		-
销售费用	3,092,640,969.62	2,648,695,834.95
管理费用	1,485,586,819.72	1,711,590,428.99
研发费用	2,045,492,877.87	1,857,376,162.39
財务费用	-122,504,383.54	-2,576,215.72
其中:利息费用	523,448,057.10	404,731,220.63
利息收入	351,787,268.08	523,663,931.76
加:其他收益	645,163,700.07	488,804,593.02
投资收益(损失以"—"号填列)	202,808,160.35	4,078,931.57
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	94,750,953.78	55,208,448.30
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-94,224,413.28	-130,247,905.13
汇兑收益(损失以"-"号填列)		
净敞口套期收益(损失以"—"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"—"号填 列)	6,491,118.37	-15,933,341.48
信用减值损失(损失以"-"号填列)	-399,783,025.09	-476,265,478.80
资产减值损失(损失以"-"号填列)	-48,103,777.21	-12,097,265.55
资产处置收益(损失以"-"号填列)	551,012,378.36	663,679,851.88
三、营业利润(亏损以"—"号填列)	4,641,045,468.29	3,849,982,011.80
加:营业外收入	96,979,558.88	75,536,604.35
减:营业外支出	55,413,853.41	33,874,677.84
四、利润总额(亏损总额以"—"号填列)	4,682,611,173.76	3,891,643,938.31
减:所得税费用	577,689,185.90	399,291,788.46
五、净利润(净亏损以"—"号填列)	4,104,921,987.86	3,492,352,149.85
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以"—"号 填列)	4,104,921,987.86	3,492,352,149.85
2.终止经营净利润(净亏损以"—"号 填列)		
(二)按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏 损以"-"号填列)	3,920,367,724.61	3,139,015,862.65
2.少数股东损益(净亏损以"-"号填 列)	184,554,263.25	353,336,287.20
六、其他综合收益的税后净额	10,793,430.63	-338,085,459.40
归属母公司所有者的其他综合收益的 税后净额	10,793,430.63	-338,085,459.40
(一)不能重分类进损益的其他综合收 益	27,569,266.26	-280,461,629.60
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收 益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	27,569,266.26	-280,461,629.60
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	-16,775,835.63	-57,623,829.80
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计人其他综合收益 的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-16,775,835.63	-57,623,829.80
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税 后净额		
七、综合收益总额	4,115,715,418.49	3,154,266,690.45
(一)归属于母公司所有者的综合收益 总额	3,931,161,155.24	2,800,930,403.25
(二)归属于少数股东的综合收益总额	184,554,263.25	353,336,287.20
八、每股收益:		1

(一)基本每股收益	0.45	0.38
(二)稀释每股收益	0.45	0.37
本期发生同一控制下企业合	并的,被合并方在合并前实现的净	利润为:0.00元,上期被合并方实
现的净利润为:0.00元。		

法定代表人:詹纯新 主管会计工作负责人:杜毅刚 会计机构负责人:吕红波 3、合并年初到报告期末现金流量表

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	38,119,133,071.08	38,206,740,028.17
客户存款和同业存放款项净增加额		44,859,755.63
收到的税费返还	1,874,712,435.13	2,683,197,338.31
收到其他与经营活动有关的现金	823,946,792.73	1,041,804,581.12
经营活动现金流入小计	40,817,792,298.94	41,976,601,703.23
购买商品、接受劳务支付的现金	28,012,639,449.58	31,660,744,758.48
客户贷款及垫款净增加额	141,178,325.13	
支付给职工及为职工支付的现金	4,654,864,429.09	4,283,342,139.40
支付的各项税费	2,505,819,005.40	2,290,513,561.64
支付其他与经营活动有关的现金	2,637,177,759.02	2,534,246,544.85
经营活动现金流出小计	37,951,678,968.22	40,768,847,004.37
经营活动产生的现金流量净额	2,866,113,330.72	1,207,754,698.86
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金	3,393,401,788.08	1,607,276,785.04
取得投资收益收到的现金	158,179,527.88	105,940,399.64
处置固定资产、无形资产和其他长期 资产收回的现金净额	81,333,442.49	69,929,957.44
处置子公司及其他营业单位收到的现 金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		870,146,443.20
投资活动现金流入小计	3,632,914,758.45	2,653,293,585.32
购建固定资产、无形资产和其他长期 资产支付的现金	3,169,922,836.01	2,831,308,102.51
投资支付的现金	5,127,075,363.14	1,452,462,528.94
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现 金净额	1,628,422,387.06	
支付其他与投资活动有关的现金	562,537,187.47	
投资活动现金流出小计	10,487,957,773.68	4,283,770,631.45
投资活动产生的现金流量净额	-6,855,043,015.23	-1,630,477,046.13
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金		
其中:子公司吸收少数股东投资收到 的现金		
取得借款收到的现金	15,931,112,495.30	8,766,651,722.90
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	15,931,112,495.30	8,766,651,722.90
偿还债务支付的现金	8,405,125,977.86	5,942,789,053.80
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,219,416,066.57	3,168,676,142.63
其中:子公司支付给少数股东的股利、 利润	205,714,463.00	15,570,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	919,572,405.13	160,247,820.65
筹资活动现金流出小计	12,544,114,449.56	9,271,713,017.08
筹资活动产生的现金流量净额	3,386,998,045.74	-505,061,294.18
四、汇率变动对现金及现金等价物的 影响	70,832,665.22	-45,540,908.72
五、現金及現金等价物净增加額	-531,098,973.55	-973,324,550.17
加:期初现金及现金等价物余额	12,155,419,854.77	13,605,851,906.73
→ 押士司△五司△第八冊→#F	11 (24 220 881 22	12 (22 527 25) 51

六、期末现金及现金等价物余额 11,624,320,881.22 (二)2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□活用図不活用

第三季度财务会计报告是否经过审计

□是☑否

公司第三季度财务会计报告未经审计。

中联重科股份有限公司董事会 2025年10月30日

证券代码:000157 证券简称:中联重科 公告编号:2025-053号

中联重科股份有限公司 关于建议根据特别授权发行H股 可转换公司债券的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重 大遗漏。

本次发行概述

中联重科股份有限公司(以下简称"公司")于2025年10月30日召开第七届董事会2025年度第四 次临时会议审议通过了《关于建议根据特别授权发行H股可转换公司债券的议案》及《提请公司股东 大会授权董事会并由董事会转授权公司董事长或其授权人士全权办理与本次发行H股可转换公司债 券有关的事宜的议案》等相关议案。根据上述议案,公司拟建议发行不超过人民币60亿元 H股可转 换公司债券(以下简称"本次发行"),并拟提请股东批准发行上述H股可转换公司债券的特别授权。

、本次发行的核心条款 本次发行的核心条款如下:

债券类型: H股可转换债券

发行规模:不超过人民币60亿元 债券期限:5年

发行价:债券本金额之100%

利率,债券年化到期收益率为1.8% 受偿顺位:债券构成本公司的直接、非后偿、无条件且(受条款及条件所载的消极保证规限)无抵 押义务,并且彼此之间始终处于同等受偿顺位,无任何优先受偿权。除适用法律的强制性条文规定的 例外情形外。并受条款及条件所载的消极保证规则。本公司在债券顶下的付款义务应始终与本公司的 所有其他现有及未来直接、非后偿、无条件且无抵押义务享有至少同等受偿顺位 形式及面值,债券采用记名形式发行,每张特定面值2000000元人民币,超出部分应为1000000

元人民币的整数倍。债券在发行时将采用全球凭证的形式,登记在欧洲结算银行股份有限公司(Euroclear Bank SA/NV)和明讯银行股份有限公司(Clearstream Banking S.A.)的名下,并存放在上述代持

转换股份的数量按以下方式确定:将待转换债券的本金额(按照簿记日确定的人民币兑港元的固 定汇率换算为港元)除以转换日有效的转股价格。

转换期:在符合及遵守条款及条件的前提下,任何债券所附的转换权可由其持有人选择,在发行 后第41日起至到期日前七个工作 括首尾两日)的任何时间行使,或若该债券在到期日前被公司要求赎回,则直至在指定赎回日期前不 少于七个工作日(包括该日)(在上述地点)的营业时间结束前的任何时间行使

转股价格及重设机制: (i)初始转股价格:H股每股9.75港元。

(ii)重设日: 簿记日前1日

(iii)参考价格:重设日前5日(含重设日)H股平均收市价的120%(以港元为单位,保留两位小数、 向上取整)

(iv)初始转股价格重设机制:如重设日参考价格大于初始转股价格,则转股价格调整为参考价格 转股价格调整;H股可转换债券发行后,转股价格将于发生下列特定事件时作出调整;(i) H股合并、分拆或重新分类;(ii) 利润或储备的资本化;(iii) 向 H股持有人作出资本分派;(iv)以低于每股 H股现 行市价95%的代价进行普通股或普通股购股权的供股;(v)其他证券的供股;(vi)以低于每股H股现行市价95%的价格进行发行;(vii)以低于每股H股现行市价95%的价格进行其他可转换或可交换证券的 发行:(viii)以低于每般 H股现行市价 95%的代价修改单换权等:(ix)向 H 股持有人作出的其他要约;或(x)公司另行决定应调整转换价的其他事件,详情于簿记日后确定的条款及条件中进一步列明。

控制权变动时的调整: 若发生控制权变动, 公司应在知悉相关控制权变动后14天内, 将该事实通 知债券持有人(以下简称"控制权变动通知"),并以书面形式通知受托人及代理人。发出控制权变动 通知后, 若任何转换权行使导致相关转换日期落在(i)相关控制权变动发生及(ii)向债券持有人发出控 制权变动通知的日期(以较后者为准)之后的30天期间内(该期间称为"控制权变动转换期"),转换价

NCP=OCP/(1+(CP×C/T))

NCP=经相关调整后的转换价。 OCP=调整前的转换价。为免疑义,就本调整而言,OCP应为该调整所适用的任何转换的相关转 换日适用的转换价。

转换溢价("CP")于簿记日确定;

C=自控制收变动转换期首日(包括该日)起至到期日(不包括该日)止的日数;及 T=自发行日(包括该日)起至到期日(不包括该日)止的日数。

转换股份的地位:行使转股权后发行的H股将为缴足股款股份,在各方面与于相关登记日期已发 行 H 股享有同等地位且与已发行 H 股属于相同类别, 惟适用法律强制性规定排除的权利除外。

赎回价格:在债券年化到期收益率为1.8%的前提下,债券到期赎回价格于簿记日确定。 发行人选择赎回,在至少提前30日但不超过60日向债券持有人,受托人及主要代理发出通知后

(该通知将不可撤回)的情况下,公司可于下列情形下按债券本金额以及于赎回日应计但未支付的利 息赎回全部而非仅部分债券: (i)在发行日2年之后但在到期日之前的任何时间,前提是不得进行任何赎回,除非在连续30个H

股证券交易所营业日中的任意15个H股证券交易所营业日内,且该等H股证券交易所营业日中的最 后一个H股证券交易所营业日不得早于赎回通知发出日前10日,每一H股于该等15个H股证券交易 所营业日中每个营业日的收盘价均至少为当时有效转换价格的130%。如果在该连续30个H股证券 交易所营业日期间发生导致转换价格变动的事件,则应由独立财务顾问批准对相关日期作出适当调 整,以计算该期间内H股的收盘价; (ii)若在任何时候,债券的未赎回本金总额少于最初发行本金总额的10%。

债券持有人选择赎回:债券持有人可选择要求公司于发行日3年后之日赎回其全部或部分债券; 在债券年化到期收益率为1.8%的前提下,赎回价格于簿记日确定。

因相关事件赎回:于发生相关事件后,各债券持有人将有权按有关持有人选择要求公司于相关事 件法售日期赎回其全部或部分债券,赎回价格为相关事件法售日期未赎回的债券本金额以及于赎回

"相关事件"指发生以下任一情形:(a)公司发生控制权变动;(b)退市;或(c)H股暂停交易(即H股停 牌超过连续30个H股证券交易所营业日)。

三、转股价格及转换股份 初始转股价格为每股 H 股 9.75 港元(可予调整),较: (a)H股于董事会决议目前一个交易日(2025年10月28日)在香港联交所所报收市价每股7.21港

元溢价约35.23%;及 (b)H股于截至董事会决议目前一个交易日(2025年10月28日且包括该日)连续三十个交易日于

香港联交所所报平均收市价每股7.196港元溢价约35.49%。

转股价格经本公司和经办人按公平原则协商并且参照 H 股现行市场价格以及条款及条件(包括 赎回权)后确定。董事会认为,根据现行市场状况,转股价格属公平合理并且符合本公司和全体股东

假设债券全部按每股 H 股 9.75 港元的初始转股价格进行转换,债券将可转换为约 674.556.731 股 H股(假设汇率为2025年10月28日中国人民银行人民币汇率中间价0.91228人民币兑换1港元),约 占本公告日期的现有已发行H股数目约43.45%及现有已发行股份数目约7.80%,以及约占债券获全 部转换后本公司经扩大的已发行H股数目约30.29%及经扩大的已发行股份数目约7.24%。转换股份 将属缴足及在所有方面与于相关登记日期当时已发行的H股享有同等地位。

四、认购人 公司将向不少于六名认购人(包括专业投资者,机构投资者及/或其他投资者)发售债券,该等认购人均为独立于公司及其关连人士(定义见香港联交所上市规则)的人士,与彼等并无关连。

截至本公告披露日,公司尚未就本次发行签署相关协议。 五、募集资金的用途

扣除全部相关费用和开支后,发行可转换公司债券募集资金净额的50%将支持公司全球化发展 战略的落地,用于在欧洲、西亚、东南亚、非洲、美洲、大洋洲等海外国家进行海外生产制造基地、海外 仓储物流体系、海外研发中心、海外营销体系、海外后市场服务体系等项目的建设;募集资金净额的 50%将用于支持公司创新驱动高质量发展战略的落地,用于机器人、新能源、智能化等前沿新技术的

	发投入。具体如下:	14/1/ HIXTHX1X-U-
序号	项目	计划使用比例
1	落地全球化发展战略,建设海外业务体系	50%
1.1	海外生产制造基地建设	10%

1.2	海外仓储物流体系建设	5%
1.3	海外研发中心建设	5%
1.4	海外营销体系建设	15%
1.5	海外后市场服务体系建设	15%
2	机器人、新能源、智能化等前沿新技术的研发和应用	50%
2.1	新能源农业机械	15%
2.2	新能源矿山机械	15%
2.3	具身智能机器人	10%
2.4	核心零部件	10%

1 本次发行 H 股可转债募集资金将有助于支持公司加强研发投入和海外业条体系建设投入 是 支撑公司进一步落实创新驱动发展战略和全球化发展战略的关键

近年来,公司通过高强度研发投入,以及多层次、全方位的海外能力建设、在前沿技术应用、新兴板块发展、海外业务发展等方面均取得了一定的成果。2025年上半年,公司经营业绩持续增长、新兴 板块营收占比超过45%、海外营收占比超过55%,公司的相关多元化、全球化发展战略正在全面加速

当前,伴随着机器人,新能源、智能化等新技术的快速突破,机械装备行业进入了数字化、智能化、绿色化发展的全新阶段。公司拟将本次发行募集资金全部用于研发和海外业务体系建设,以满足加 大研发投入和落地全球化战略所需的资金需求。

2、筹集充足的资金、保持在数字化、智能化、绿色化技术领域的高强度研发投入,是公司实现"换

公司长期保持高额研发投入,在业内长期处于领先水平,近年来已形成了全球最大马力轮式拖拉 机、全球最大混动矿卡、全球市占率第一的超高米段直臂高空作业机械、以及已进入工厂作业的多款 人形机器人等一批行业领先研发成果。近年来,机器人、新能源、智能化等前沿技术快速突破发展,充 分吸收这些新技术要素,进而转变为自身的技术优势,是公司下一阶段发展的核心动力。公司计划通 过本次发行募集资金、强化研发投入,将机器人、新能源、智能化等多项前沿技术与公司业务进一步融合,为提升公司国际竞争力奠定关键的基础。

3.继续大规模投入全球化发展战略的落地工作,全方位进行海外业务能力建设,是建立差异化竞

争优势、进而获得全球市场领导力的关键 公司以"端对端、数字化、本土化"为全球化发展战略、已建成多个辐射海外大区的核心枢纽。 凭借逐步完善的海外业务体系、公司在海外市场持续突破,参与建设了英国英奇角海上风电、克罗地亚 佩列沙茨跨海大桥,卡塔尔世界杯体育场,沙特"未来之城"NEON新城。印尼雅万高铁,哈萨克斯坦阿斯塔纳世博会国家馆、巴西戈亚尼亚大型水电站,阿根廷基塞水电站和埃及阿拉曼新城超高综合体等 一批重大项目。 为建立全球市场领导力、在当前海外、海外体系基础上、公司正在积极推进多个海外项目的建设,以进一步提升国际化、海外本地化的竞争实力。公司计划通过本次发行,全面加强在海外 研发、制造、供应链、营销、服务、物流等多个业务链条层面的投入,重点扩大海外人才储备,构建覆盖 世界市场需求的全方位竞争力

董事(包括独立非执行董事)认为,本次可转债发行之条件属公平合理,符合公司及其股东之整体

利益。

1、与银行信贷等债务融资相比 公司本次拟发行的H股可转债的利息,显著低于公司当前通过银行等渠道进行境外融资的成 本。公司本次发行 H 股可转债相较于相应规模的债务融资将显著降低财务费用,提升公司的盈利水

2、与A股可转债相比

相较A股可转债,公司拟发行的H股可转债全部转股后,公司H股股本将显著扩大、H股流动性 将显著改善,有利于帮助公司进一步用好境外资本市场平台,提升公司国际资本形象,支持公司全球化发展战略,与公司日益扩大的国际业务版图相呼应。

3、与股份增发相比 公司本次发行 H股可转债,拟采取溢价发行的方式,与普遍采用折价方式进行发行的股份增发融 资相比,可以有效减少对股东的摊薄。同时因转股周期的存在,本次发行也不会立即稀释现有股东的

各项权益。 八、公司于过去十二个月进行的股权融资活动

公司于公告日期前十二个月内概无进行任何股权融资活动。

九、本次发行尚需获得的批准

1、本次发行尚需取得公司股东大会、A股类别股东大会及H股类别股东大会的批准及授权。 2、公司需就发行债券自国家发改委取得企业借用外债审核登记证明。 3、本次债券发行完成后,公司将履行中国证监会备案。 4、其它相关的审批、备案或登记程序(如有)。

十、备查文件 第七届董事会2025年度第四次临时会议决议。

中联重科股份有限公司

二〇二五年十月三十一日

证券代码:000157 证券简称:中联重科 公告编号:2025-051号

中联重科股份有限公司 第七届监事会2025年度第四次 临时会议决议

中联重科股份有限公司(以下简称"公司")第七届监事会 2025 年度第四次临时会议于 2025年 10 月 30 日以通讯表决的方式召开。会议通知已于 2025年 10 月 24 日发出,本次会议应参加表决的监事 三名,实际参加表决的监事三名,会议的召开符合《公司法》及《公司章程》的有关规定。本次会议审议 通过并形成如下决议:

1、审议通过了《公司2025年第三季度报告》 审议结果:表决票3票,赞成票3票,反对票0票,弃权票0票

2. 审议通过了《公司章程修正案》 根据《上市公司章程指引(2025)》等法律法规、规范性文件的要求、同意公司董事会提请股东会授 权董事会修订《公司章程》相关条款等事宜,其中包括变更注册资本,取消监事会等事项,并没及董事长或董事长进一步授权人士具体办理本次变更注册资本,取消监事会、《公司章程》等变更登记及其他 相关部门审批、报备等有关手续。最终《公司章程》相关修改以市场监督管理局登记、备案为准。

本议案尚需提交公司股东大会审议。 审议结果:表决票3票,赞成票3票,反对票0票,弃权票0票

三、备查文件 经与会监事签字并加盖监事会印章的监事会决议

特此公告。 中联重科股份有限公司

二〇二五年十月三十一日

证券代码:000157 证券简称:中联重科 公告编号:2025-050号 中联重科股份有限公司

第七届董事会2025年度第四次临时 会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重 大遗漏。

1、中联重科股份有限公司(以下简称"公司"、"上市公司"或"中联重科")第七届董事会2025年度

第四次临时会议(以下简称"本次会议")通知已于2025年10月24日以电子邮件方式向全体董事发 2、本次会议于2025年10月30日以通讯表决的方式召开。 3、公司董事詹纯新先生、贺柳先生、王贤平先生、张成虎先生、黄国滨先生、吴宝海先生、黄珺女士

对本次会议全部议案进行了表决。 4、本次会议的召开符合《中华人民共和国公司法》(以下简称"《公司法》")及《中联重科股份有限 公司音程》(以下简称"《公司音程》")的有关抑觉。

二、董事会会议审议情况 1、审议通讨了《2025年第三季度报告》

审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票

《2025年第三季度报告》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。(公告编号:2025-052) 2、审议通过了《公司章程修正案》

审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票 根据《上市公司章程指引(2025)》等法律法规、规范性文件的要求,公司董事会提请股东会授权董 事会修订《公司章程》相关条款等事宜,其中包括变更注册资本、取消监事会等事项,并授权董事长或 董事长进一步授权人士具体办理本次变更注册资本、取消监事会、《公司章程》等变更登记及其他相关

]审批、报备等有关手续。最终《公司章程》相关修改以市场监督管理局登记、备案为准。 本议案尚需提交公司股东大会审议。 《公司章程修正案》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。 3. 审议通过了《关于修改《股东会议事规则》的议案》 审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票 本议案尚需提交公司股东大会审议 《股东会议事规则》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。 4、审议通过了《关于修改《董事会议事规则》的议案》 审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票 本议案尚需提交公司股东大会审议。 《董事会议事规则》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。

5、审议通过了《关于修改《关联交易决策制度》的议案》 审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票 本议案尚需提交公司股东大会审议 《关联交易决策制度》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。 6、审议通过了《关于修改《信息披露管理制度》的议案》

审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票 《信息披露管理制度》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。 7. 审议通过了《关于修改《董事会审计委员会工作细则》的议案》 审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票 《董事会审计委员会工作细则》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。 8、审议通过了《关于修改《董事会提名委员会工作细则》的议案》 审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票, 弃权票0票 《董事会提名委员会工作细则》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。

9、审议通过了(关于修改《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的议案》 审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票 《董事会薪酬与考核委员会工作细则》于2025年10月31日在巨潮资讯网披露。 10、审议通过了《关于建议根据特别授权发行H股可转换公司债券的议案》

同意公司向包括不少于六名独立认购人(彼等将为独立的专业投资者、机构投资者及/或其他投 资者)在内的投资者发行不超过人民币60亿元的H股可转换公司债券,内容详见公司于2025年10月 31日披露的《关于建议根据特别授权发行 H股可转换公司债券的公告》(公告编号:2025-053)。 审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票。

本议案尚需提交公司股东大会及类别股东大会审议。 11、审议通过了《关于提请公司股东大会授权董事会并由董事会转授权公司董事长或其授权人士 全权办理与本次发行H股可转换公司债券有关的事宜的议案》 具体授权内容包括但不限于: (1)在法律、法规及其他规范性文件和《公司章程》允许的范围内,按照境内外有关监管部门、证券

交易所的要求,结合公司的实际情况,对本次发行的条款和方案进行必要调整和补充,制定和实施本 次发行的最终方案: (2)批准及代表公司修改、补充、签署、递交、呈报、执行本次发行过程中涉及的一切协议、合同和

(3)批准及代表公司根据监管部门的要求制作、签署、报送与本次发行相关的法定文件,在审核过

程中与监管部门及其他政府部门沟通、回复反馈意见、以及办理信息披露等事宜; (4)在本次发行完成后、根据可转换公司债券转股情况、适时修改《公司章程》相应条款、办理公司 注册资本变更的相关工商变更登记手续,及其他与此相关的变更事宜; (5)在本次可转换公司债券存续期间,全权办理与本次可转换公司债券赎回、转股、回售等相关的

(6)与本次发行有关的其他事项。 股东大会授权批准本次发行的有效期为本次发行获得公司股东大会授权批准之日起至2026年

10月31日。 审议结果:表决票7票,赞成票7票,反对票0票,弃权票0票。 本议案尚需提交公司股东大会审议。

经与会董事签字并加盖董事会印章的董事会决议。

中联重科股份有限公司

二〇二五年十月三十一日