## 】172信息披露

## 绿地控股集团股份有限公司 2025年第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对 其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导 性陈选或重大遗漏,并承担个别和选举的法律责任。公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)保证季度报告中财务信息

的真实、准确、完整。 第三季度财务报表是否经审计

□是 √否 一、主要财务数据 (一) 主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币	î			
项目	本报告期	本报告期比上年 同期增减变动幅 度(%)		年初至报告期末比上 年同期增减变动幅度 (%)
营业收入	33,201,539,797.98	-25.59	127,697,167,839.49	-20.16
利润总额	-3,892,396,437.46	-16,218.53	-7,479,040,589.11	-845.12
归属于上市公司股东的净利润	-3,183,479,361.33	-11,912.36	-6,689,798,260.20	-2,927.38
归属于上市公司股东的扣除非经 常性损益的净利润	-2,941,996,701.22	-1,093.34	-6,038,210,977.53	-1,584.98
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	-699,305,479.58	91.51
基本每股收益(元/股)	-0.23	-11,425.71	-0.48	-2,500.00
稀释每股收益(元/股)	-0.23	-11,425.71	-0.48	-2,500.00
加权平均净资产收益率(%)	-7.01	减少7.05个百分	-11.04	下降11.33个百分点

上年度末

1,099,908,116,815.35

注:"本报告期"指本季度初至本季度末3个月期间,下同。

1,053,477,246,305.79

57.290.784.463.70

(二) 非经常性损益项目和金额 √活用 □不活用

单位:元 币种:人民币			
非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金額	说明
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,755,004.76	-7,944,167.55	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相 关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产 生持续影响的政府补助除外	17,592,188.77	103,668,613.76	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-344,932,310.65	-1,023,476,029.86	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		14,716,841.85	
减:所得税影响額	-71,116,454.81	-185,788,855.61	
少数股东权益影响額(税后)	-17,496,011.72	-75,658,603.52	
合计	-241,482,660.11	-651,587,282.67	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号 非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用 (三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

✓适用 □不适用		
项目名称	变动比例(%)	主要原因
营业收入_本报告期	-25.59	公司房地产业结转规模、基建产业营收规模受行业低迷影
营业收入_年初至报告期末	-20.16	响同比均有较大幅度下降
归属于上市公司股东的净利润_本报告期	-11,912.36	营收规模及毛利率下降,净利润较大比例减少
归属于上市公司股东的净利润_年初至报告期末	-2,927.38	当权为的关及"七个9千 FP年,FP不明的权人比1万9000.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 _年初至报告期末	-1,584.98	营收规模及毛利率下降,净利润较大比例减少
经营活动产生的现金流量净额_年初至报告期末	91.51	经营规模缩小,各项支出相应减少
基本每股收益_本报告期	-11,425.71	
基本每股收益_年初至报告期末	-2,500.00	归母净利润出现较大亏损
稀释每股收益_本报告期	-11,425.71	SHANALINGTH WAX DIM
稀释每股收益_年初至报告期末	-2,500.00	

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

报告期末普通股股东总数	125,981		如有)			0
前1	0名股东持股情	兄(不含通过转融油	鱼出借股份	分)		
股东名称	股东性质	持股数量	持股比 例(%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、* 股份状态	式已或冻结情况 数量
上海格林兰投资企业(有限合伙)	其他	3.637.698.287	25.88	0	后押	3.610.923.286
上海地产(集团)有限公司	国有法人	3,629,200,310	25.82	0	无	51010151851800
上海城投(集团)有限公司	国有法人	2,888,467,406	20.55	0	无	
上海市天宸股份有限公司	境内非国有法 人	171,477,036	1.22	0	无	
香港中央结算有限公司	其他	72,459,384	0.52	0	无	
中国农业银行股份有限公司—中证500交易 型开放式指数证券投资基金	其他	61,536,525	0.44	0	无	
P国工商银行股份有限公司—南方中证全 指房地产交易型开放式指数证券投资基金	其他	53,240,916	0.38	0	无	
上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎双 板打新套利2号私募证券投资基金	其他	38,340,809	0.27	0	无	
上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎星 宿18号私募证券投资基金	其他	36,905,100	0.26	0	无	
祝世华	境内自然人	35,000,000	0.25	0	无	
前10名无	限售条件股东将	报情况(不含通过	转融通出			
股东名称	持有无限	售条件流通股的数	健	股份种类	股份种类及	数量
上海格林兰投资企业(有限合伙)	3,637,698,287		人民币普通 股	3,637,698,287		
上海地产(集团)有限公司			人民币普通 股	3,0	29,200,310	
上海城投(集团)有限公司			人民币普通 股	2,8	88,467,406	
上海市天宸股份有限公司		171,477,036		人民币普通 股	171,477,036	
香港中央结算有限公司		72,459,384		人民币普通 股	7	2,459,384
中国农业银行股份有限公司—中证500交易 型开放式指数证券投资基金		61,536,525		人民币普通 股	6	1,536,525
中国工商银行股份有限公司—南方中证全 指房地产交易型开放式指数证券投资基金	53,240,916			人民币普通 股	5	3,240,916
上海垣鼎私募基金管理有限公司—垣鼎双 板打新套利2号私募证券投资基金	38,340,809			人民币普通 股	3	8,340,809
上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎星 宿18号私募证券投资基金	36,905,100		人民币普通 股	3	6,905,100	
祝世华		35,000,000		人民币普通	3	5,000,000
上述股东关联关系或一致行动的说明	资基金、第九大 金同为上海烜斯		基金管理 長公司管 系成一致	限公司-烜廓 !有限公司-烜 理;公司未知! 行动关系。	I鼎星宿18 其他股东之	号私募证券投资 间是否存在关耶
前10名股东及前10名无限售股东参与融资 融券及转融通业务情况说明(如有)		以募基金管理有限公 8,340,809股;股东	公司-烜! 上海烜罪	県双板打新套 私募基金管理	有限公司-	- 短期星宿18号

行成分的4. 上版外、制 10 名成外及制 10 名尤牌普流地区股外参与转触地址分出信款分析 已适用 V 不适用 前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借炉还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用 三、报告期公司经营情况简要分析 三季度,外部环境持续发生着深刻的变化。面对复杂的环境,公司上下以"创新思维、提升能力"

为核心抓手,着力推动重点工作攻坚突破。全力稳经营、促转型、防风险。 (一)在复杂的环境下,保持了大局稳定 三季度,公司经营承压前行,实现营业收入约332亿元;前三季度,累计实现营业收入约1277亿 元。与此同时,在重点工作攻坚上,公司通过创新思维、提升能力、报抓落实、取得了一定的成绩,化债工作取得形般进展,形成了一批成功案例。新赛道业多趁势奋进,保持了较快增长,核心团队创新思维及能力提升有所进步,并在盘活、化债、运营等重点工作攻坚上,打破常规、形成了一批好方法。各类成本费用持续大幅下降,深入推进降本节支、前三季度管理费用同比下降20%、营销费用下降34%,

利息支出(含资本化利息)下降8%。

利息支出(含资本化利息)下降8%。
(二)房地产业重点工作攻坚,取得了积极的成果高质量推进盘活去化。以增加流动资金、资产保值增值为导向,创新模式方法,加力推进高质量盘活去化。三季度完成去化金额137亿元,前三季度累计完成去化金额476亿元,回款404亿元。推动吞量资产运营。采取"线上新媒体矩阵+线下推荐及路演"等措施,积极拓展酒店、公寓等专业运营方,推动商办项目调改业宏,并锁定一批目标客户。合肥GX360等项目打造店经济,提升运营;参加城市"苏引人双旗舰店,有效提升项目出租率,并实现商业生态重构与资产价值提升。推办天津团泊商业街等项目顺利开业,吴江笠泽路商办等项目实现大面积整租。推进生产交付与产品提升。深入挖营上产资源,保障项目推进。大力推进项目交付,咸阳高铁新城,郑州绿地城等项目实现分批次交位、二季度。实即令化20万平米、前二季度累计交付505万平米。 付。三季度、实现交付203万平米;前三季度累计交付505万平米。 (三)基建产业抓清收、稳业绩、防风险、取得了一定的突破 全面推进清收回款。把应收账款清收作为稳定大局、推动转型的核心抓手。三季度,实现清收回

全面推进清收回款。把应收账款清敞作告%定大局,推动转驱的核心机手。三季度,实现清收回 \$258亿元,前三季度累计清收回款 849亿元。"一项目一方案",灵活推进清收工作,一批高风险应 收款清散实现突破。金力稳定施工产值。金力以赴推进新签项目快开工,开工项目抢节点,停工项目 快复工,千方百计抓生产、保履约、稳产值。三季度,完成产值 238亿元,前三季度完成产值 711亿元。 95项重大工程完成产值 162亿元,占年度预算的 87%,占总产值的 22.7%,有力发挥了引领带动作用。 报抓市场拓展。面对复杂的市场形势,坚持精准研判,区域深排,加强合作,三季度,完成新签合同 223 亿元,前三季度累计新签合同 1002亿元。抢机城市更新,水利港航、乡村展兴等政策机遇,大力推进 与设计院、央企、地方平台公司的合作,成功中标许昌市数字 5G 乡村振兴、沪渝高速汉宜段等项目。 (四)新赛道业务进一步提升发展动能 金融产业加州公安部发出业务。数全金融业条取得了较好成绩。能源产业保持自每分量限处。 把根

(E1)新铁垣业分址一少锭开及展动能 金融产业加快突破新兴业务,数字金融业务取得了较好成绩。能源产业保持良好发展势头,把握 "迎峰度度" 机遇,级抓终端市场突破,以央企燃供改革为契机,借力全国煤炭交易大会平台,成功新签 华电、大唐现货增量合同150万吨。完成与中国中煤合资航运公司及"洗选筛混"企业的工商注册,新 增国投曹控甸和京唐港场地交货业务,增强了电媒的灵活调配能力。 酒旅产业加强差异化、精细化运营、实施"一店一策",铂瑞品牌酒店锚定高规格活动巩固高端品牌形象,铂骊、铂派酒店与近30家航司建立长期战略合作。汽车产业加快拓展上下游客户。 抢抓新能源汽车出口机遇,拓展客户,打通链 发挥海外资源及链路配置优势,与头部汽车集团在中东、北非等地区合作拓展大型集团客户资

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息 □活用 √不活用

五 季度财务报表 -) 审计意见类型

□适用 √不适用

2025年9月30日 编制单位:绿地控股集团股份有限公司 单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

货币资金	21,425,801,241.12	25,862,123,269.79
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	7,352,056,213.23	7,426,487,284.63
衍生金融资产 应收票据	3,107,729.44	6,381,051.07
应收账款	500,436,315.09 69,691,679,155.19	566,789,556.35 67,193,905,561.05
应收款项融资	116,254,494.22	170,970,724.69
预付款项	14,961,702,463.71	14,077,390,939.66
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	93,126,032,453.81	105,002,124,738.49
其中:应收利息	3,828,680.56	3,828,680.56
应收股利	468,816,465.48	464,161,671.53
买人返售金融资产		
存货	482,056,462,282.97	502,551,500,060.40
其中:数据资源 合同资产	155 405 041 970 00	160 574 927 910 10
持有待售资产	155,495,041,870.00	160,574,837,810.10 2,269,767,304.09
一年內到期的非流动资产	2,314,068,593.89	2,365,145,986.37
其他流动资产	23,487,275,282.02	23.988.457.976.41
流动资产合计	870,529,918,094.69	912,055,882,263.10
	流动资产:	
发放贷款和垫款	3,169,278,492.21	2,501,705,976.36
债权投资	392,462,417.83	469,778,113.47
其他债权投资	12,132,501,570.89	13,307,476,076.43
长期应收款	6,170,385,561.33	6,578,827,023.16
长期股权投资	38,430,851,638.99	39,380,025,447.69
其他权益工具投资	4,809,027,009.26	4,911,192,378.82
其他非流动金融资产	5,151,788,956.57	5,587,980,774.81
投资性房地产	14,482,672,634.88	15,885,753,690.90
固定资产	41,883,529,509.94	42,553,999,844.56
在建工程	4,110,595,700.08	3,947,224,472.50
生产性生物资产	13,050,277.10	13,750,673.57
油气资产	4 990 917 020 41	5 197 052 691 10
使用权资产 无形资产	4,880,817,939.41 12,290,903,778.50	5,187,052,681.10 12,508,515,419.75
其中:数据资源	12,290,903,778.30	12,700,713,419.73
开发支出	3,167,907.63	3,061,327.57
其中:数据资源	5,101,701,03	of plant it got as it will I
商誉	2,276,620,792.70	2,276,620,792.70
长期待摊费用	443,728,887.52	522,177,662.19
递延所得税资产	18,856,271,501.25	18,501,950,797.41
其他非流动资产	13,449,673,635.01	13,715,141,399.26
非流动资产合计	182,947,328,211.10	187,852,234,552.25
资产总计	1,053,477,246,305.79	1,099,908,116,815.35
	充动负债:	
短期借款	38,214,760,849.20	37,303,219,697.01
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债 衍生金融负债	517,571.38	157,866.94
应付票据	7,015,023,613.07	6,679,595,907.38
应付账款	325,758,659,112.90	345,168,583,749.54
预收款项	828,925,156.29	673,907,498.20
合同负债	183,426,024,075.69	189,946,732,581.85
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放	5,485,676,114.47	4,030,586,119.21
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,932,417,459.62	2,413,287,171.33
应交税费	57,560,996,298.30	56,376,152,249.27
其他应付款	86,240,821,499.55	98,686,100,868.77
其中:应付利息	2,998,955,388.38	2,593,683,100.42
应付股利	839,959,955.00	842,149,795.46
应付手续费及佣金 应付分保账款	+	
持有待售负债		2,237,757,648.94
一年內到期的非流动负债	73,630,403,946.97	80,386,813,731.85
其他流动负债	27,586,007,813.12	29,836,168,652.21
流动负债合计	807,680,233,510.56	853,739,063,742.50
	流动负债:	
保险合同准备金		
长期借款	73,467,228,022.49	69,866,093,067.43
应付债券	26,528,370,595.52	26,003,798,004.74
其中:优先股		
永续债	6 486 110 256 25	E 240 E/O 177/ 0/
租赁负债 长期应付款	6,456,419,256.27 11,154,770,677.30	5,240,568,176.96 10,383,879,011.44
长期应付职工薪酬	11,134,770,077.30	10,303,079,011.44
预计负债	1,194,602,492.23	1,183,825,706.37
遊延收益	735,801,405.85	787,519,998.68
递延所得税负债	3,108,250,736.69	2,948,501,218.73
其他非流动负债	12,724,908,882.17	10,552,963,231.25
非流动负债合计		
负债合计	135,370,352,068.52	126,967,148,415.60
	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08	126,967,148,415.60 980,706,212,158.10
	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 益(或股东权益):	980,706,212,158.10
实收资本(或股本)	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08	
实收资本(或股本) 其他权益工具	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 益(或股东权益):	980,706,212,158.10
实收资本(或股本) 其他权益工具 其中,优先股	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 益(或股东权益):	980,706,212,158.10
实收资本(或股本) 其他权益工具 其中,依先股 永续债	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 建值,或股东权益); 14,054,218,314.00	980,706,212,158.10 14,054,218,314.00
实收资本(或股本) 其他权益工具 其中:优先股 永续债 资本公积	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 益(或股东权益):	980,706,212,158.10
实收资本(或股本) 其他仅益工具 其中,优先股 永续债 资本公积 减,库存股	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 4益(或股东权益): 14,054,218,314.00	980,706,212,158.10 14,054,218,314.00 10,144,378,748.41
实收资本(或股本) 其他仅益工具 其中,优先股 永续俯 资本公积 减,库存股 其他综合收益	135,370,352,068,52 943,050,585,579 08 经规院在转益) 14,054,218,314.00 10,176,590,286.03 -3,728,220,504.66	980,706,212,158.10 14,054,218,314.00 10,144,378,748.41 -3,880,283,161.72
实改资本(或股本) 其他权益工具 其中, 化完股 永续價 资本公假 或, 库存股 其, 库存股 其, 库存股	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 越(競別年程期 14,054,218,314.00 10,176,590,286.03 -3,728,220,594.66 1,266,946,409.33	980,706,212,158.10 14,054,218,314.00 10,144,378,748.41 -3,880,283,161.72 1,467,920,489.06
实收资本(或股本) 其他权益工具 其中, 优先股 永建體 资本公积 減, 库存股 其他综合收益 专項結絡 盈余公积	135,370,352,068,52 943,050,585,579 08 经规院在转益) 14,054,218,314.00 10,176,590,286.03 -3,728,220,504.66	980,706,212,158.10 14,054,218,314.00 10,144,378,748.41 -3,880,283,161.72
实改资本(或股本) 其他权益工具 其中, 化完股 永续價 资本公假 或, 库存股 其, 库存股 其, 库存股	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 越(競別年程期 14,054,218,314.00 10,176,590,286.03 -3,728,220,594.66 1,266,946,409.33	980,706,212,158.10 14,054,218,314.00 10,144,378,748.41 -3,880,283,161.72 1,467,920,489.06
实改资本(或股本) 其作权益工具 其中、优先股 永宗原 资本公积 減、库存股 其他原分收益 专用结格 企会和 专用结格 企会和 专用结格 企会和 专用结格 企会和 专用结格 企会和 专用结格	135,370,352,068,52 943,030,585,579.08 (成股京校社): 14,054,218,314.00 10,176,590,286.03 -3,728,220,504.66 1,266,946,409.33 6,782,152,925.99	980,706,212,158.10 14,054,218,314.00 10,144,378,748.41 -3,880,283,161.72 1,467,920,489.06 6,782,152,925.99
实收资本(或股本) 其他仅益工具 其中,化无股 永续億 资本公积 滅,库存股 其他综合收益 专项指备 盈余公积 一般风险准备 未分和	135,370,352,068.52 943,050,585,579.08 - 14,054,218,314.00 10,176,590,286.03 - 3,728,220,594.66 1,266,946,409.33 6,782,152,925.99 28,739,097,033.01	980,706,212,158.10 14,054,218,314,00 10,144,378,748,41 -3,880,283,161,72 1,467,920,489,06 6,782,152,925,99 35,433,147,494,33

公司负责人:张玉良

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

頂目	2025 年前三半度	2024年前三学度
	(1-9月)	(1-9月)
一、营业总收入	127,998,466,935.37	160,127,304,934.52
其中:营业收入	127,697,167,839.49	159,949,009,784.51
利息收入	283,207,066.60	171,136,634.43
已赚保费		
手续费及佣金收入	18,092,029.28	7,158,515.58
二、营业总成本	132,149,885,790.83	159,232,229,926.92
其中:营业成本	117,619,549,967.44	142,685,896,896.17
利息支出	59,866,192.12	32,696,239.56
手续费及佣金支出	8,026,279.51	4,287,569.29
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	2,526,787,575.45	2,839,934,844.10
销售费用	1,475,390,279.82	2,222,299,061.66
管理费用	4,160,124,639.32	5,176,177,522.67
研发费用	672,031,416.16	811,939,045.83
财务费用	5,628,109,441.01	5,458,998,747.64
其中:利息费用	5,931,142,907.36	5,597,927,195.60
利息收入	153,650,740.52	336,813,992.78
加:其他收益	80,496,335.63	204,368,416.01
投资收益(损失以"-"号填列)	-314,633,836.87	419,686,229.36
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	-191,004,227.24	505,658,856.03
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-8,387,257.78	-14,500,208.95
汇兑收益(损失以"-"号填列)	55,673,317.73	33,086,578.51
净敞口套期收益(损失以"-"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)	178,114,185.95	726,815,864.08
信用减值损失(损失以"-"号填列)	-782,008,559.52	-97,289,400.20
资产减值损失(损失以"-"号填列)	-1,537,015,257.28	-246,990,980.94
资产处置收益(损失以"-"号填列)	-7,944,167.55	7,955,341.11
三、营业利润(亏损以"-"号填列)	-6,478,736,837.37	1,942,707,055.53
加:营业外收入	92,440,619.09	238,684,523.11
减:营业外支出	1,092,744,370.83	1,177,653,064.32
四、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	-7,479,040,589.11	1,003,738,514.32
减:所得税费用	506,760,431.95	710,901,087.76
五、净利润(净亏损以"="号值列)	-7.985.801.021.06	292 837 426 56

1.持续经营净利润(净亏损以"-"号填列)	-7,985,801,021.06	292,837,426.56
2.终止经营净利润(净亏损以"-"号填列)		
	有权归属分类	
.归属于母公司股东的净利润(净亏损以"-"号填列)	-6,689,798,260.20	236,607,741.06
2.少数股东损益(净亏损以"-"号填列)	-1,296,002,760.86	56,229,685.50
六、其他综合收益的税后净额	162,689,161.80	409,546,808.25
一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	152,062,657.06	378,837,380.23
1.不能重分类进损益的其他综合收益	-16,731,278.45	216,651,508.90
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		-730,848.05
(3)其他权益工具投资公允价值变动	-16,731,278.45	217,382,356.95
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2.将重分类进损益的其他综合收益	168,793,935.51	162,185,871.33
(1)权益法下可转损益的其他综合收益	17,091,243.10	-183,184.89
(2)其他债权投资公允价值变动	-516,970.86	-129,003,063.52
(3)金融资产重分类计人其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	152,219,663.27	291,372,119.74
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	10,626,504.74	30,709,428.02
七、综合收益总额	-7,823,111,859.26	702,384,234.81
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	-6,537,735,603.14	615,445,121.29
(二)归属于少数股东的综合收益总额	-1,285,376,256.12	86,939,113.52
八、有	强股收益:	
(一)基本每股收益(元/股)	-0.48	0.02
(二)稀释每股收益(元/股)	-0.48	0.02

	2025年前三季度	2024年前三季度
項目	(1-9月)	(1-9月)
	b产生的现金流量:	
销售商品、提供劳务收到的现金	104,722,314,278.47	131,915,792,571.38
客户存款和同业存放款项净增加额	1,397,783,723.20	845,388,519.94
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额	1671001054	22.542.400.72
收取利息、手续费及佣金的现金 拆人资金净增加额	16,718,919.54	22,543,489.72
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	460,595,248.87	513,081,042.11
收到其他与经营活动有关的现金	61,986,847,465.99	76,816,173,926.92
经营活动现金流入小计	168,584,259,636.07	210,112,979,550.07
购买商品、接受劳务支付的现金	94,902,460,707.73	128,416,250,873.67
客户贷款及垫款净增加額	592.131.010.03	1,425,407,222.06
存放中央银行和同业款项净增加额	392,131,010.03	1,423,407,222.00
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	62.960.991.74	119,906,178.27
支付保单红利的现金	1,132,173.92	423,107.95
支付给职工及为职工支付的现金	4,167,521,434.43	5,379,960,722.43
支付的各项税费	3,578,857,568.53	4,324,549,861.28
支付其他与经营活动有关的现金	65,978,501,229.27	78,684,430,582.45
经营活动现金流出小计	169,283,565,115.65	218,350,928,548.11
经营活动产生的现金流量净额	-699,305,479.58	-8,237,948,998.04
二、投资活动	b产生的现金流量:	•
收回投资收到的现金	333,347,401.17	942,752,289.92
取得投资收益收到的现金	50,689,739.22	57,324,440.60
定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	88,730,930.91	32,352,274.65
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	2,055,352,431.40	1,805,239,732.90
投资活动现金流人小计	2,528,120,502.70	2,837,668,738.07
固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	221,419,929.70	123,751,646.51
投资支付的现金	294,941,578.92	1,097,023,657.81
质押贷款净增加额		
权得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,309,235,612.45	2,902,592,398.54
投资活动现金流出小计	2,825,597,121.07	4,123,367,702.86
投资活动产生的现金流量净额	-297,476,618.37	-1,285,698,964.79
	b产生的现金流量:	02 (72 255 05
吸收投资收到的现金	119,000,000.00	82,672,355.05
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金 取得借款收到的现金	119,000,000.00 29.405.381.688.70	82,672,355.05 35,754,364,969,74
收到其他与筹资活动有关的现金	1,290,722,031.13	1,802,261,924.22
(文) (共共100 ) (表) (表) (表) (表) (表) (表) (表) (表) (表) (	30,815,103,719.83	37,639,299,249.01
偿还债务支付的现金	30,813,103,719.83	30,416,101,037.06
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,012,851,725.70	3,408,149,439.79
其中;子公司支付给少数股东的股利、利润	1.488.000.00	4.240.320.00
支付其他与筹资活动有关的现金	1,154,644,553.09	2,189,422,805.93
筹资活动现金流出小计	32,281,441,099.71	36,013,673,282.78
筹资活动产生的现金流量净额	-1,466,337,379.88	1,625,625,966.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	68,740,167.79	16,892,574.08
五、現金及現金等价物净增加額	-2,394,379,310.04	-7,881,129,422.52
加:期初现金及现金等价物余额	17,340,782,142.03	23,840,117,116.49

公司负责人:张玉良 主管会计工作负责人:姜威 会计机构负责人:吴正奎

编制单位:绿地控股集团股份有限公司 单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2025年9月30日	2024年12月31日
	流动资产:	
货币资金	7,536,423.30	7,343,600.55
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	6,586,855,717.32	6,586,855,717.32
其中;应收利息		
应收股利	4,000,000,000.00	4,000,000,000.00
存货		
其中:数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	79,573.50	79,233.88
流动资产合计	6,594,471,714.12	6,594,278,551.75
	非流动资产:	
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产		
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中:数据资源		
开发支出		
其中:数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
资产总计	79,906,268,514.27	79,906,075,351.90
	流动负债:	
短期借款		
容易性全點各儘		

应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬		
应交税费		
其他应付款	2,419,088,714.47	2,349,644,641.14
其中:应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	2,419,088,714.47	2,349,644,641.14
	非流动负债:	
长期借款		
应付债券		
其中:优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	2,419,088,714.47	2,349,644,641.14
所有者	又益(或股东权益):	
实收资本(或股本)	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中:优先股		
永续债		
资本公积	53,286,239,405.00	53,286,239,405.00
滅:库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	3,108,335,169.74	3,108,335,169.74
未分配利润	7,038,386,911.06	7,107,637,822.02
所有者权益(或股东权益)合计	77,487,179,799.80	77,556,430,710.76
负债和所有者权益(或股东权益)总计	79,906,268,514.27	79,906,075,351.90
司负责人:张玉良 主管会计工作负责人	. 美威 会计和 构负责 人, 呈7	F套

2025年1-9月

编制单位:绿地控股集团股份有限公司 单位:元 币种:人民币审计类型:未经审计

项目	2025年前三季度 (1-9月)	2024年前三季度 (1-9月)
一、营业收入	(1-9月)	(1-9月)
减;营业成本		
級: 呂里成牛 税金及附加		72.087.23
销售费用		12,081.23
相告女用 管理费用	5.660.20	11.415.10
新发费用 可发费用	5,660.38	11,415.10
WA 费用	69.429.687.29	77,089,708.53
対対以内   其中:利息费用		77,187,742.53
共中:利息效用 利息收入	69,438,073.33 8,386.04	24.771.06
加;其他收益		24,771.06
加:共恒収益 投资收益(损失以"="号填列)	184,436.71	
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		
具中:对联营企业和营营企业的投资权益 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益(损失以"="号填列) 公允价值变动收益(损失以"="号填列)		
信用减值损失(损失以"-"号填列)		
资产减值损失(损失以"-"号填列)		
资产处置收益(损失以"-"号填列)		
二、营业利润(亏损以"-"号填列)	-69,250,910.96	-77,173,210.86
加:营业外收入		
减;营业外支出		
三、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	-69,250,910.96	-77,173,210.86
诚;所得税费用		
四、净利润(净亏损以"-"号填列)	-69,250,910.96	-77,173,210.86
(一)持续经营净利润(净亏损以"-"号填列)	-69,250,910.96	-77,173,210.86
(二)终止经营净利润(净亏损以"-"号填列)		
五、其他综合收益的税后净额		
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
(二)将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计人其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-69,250,910.96	-77,173,210.86
	每股收益:	·
(一)基本每股收益(元/股)		
(二)稀释每股收益(元/股)		

母公司现金流量表

单位:元 币种:人民币审计类型:未经审计

项目	2025年前三季度 (1-9月)	2024年前三李度 (1-9月)
一. 经营运动产	"生的现金流量;	(1.771)
销售商品、提供劳务收到的现金	TER POLINE DIGHE I	
收到的税费返还	184,436,71	
收到其他与经营活动有关的现金	8,386.04	24,871.06
经营活动现金流入小计	192.822.75	24,871.06
购买商品、接受劳务支付的现金	132,022170	24,011100
支付给职工及为职工支付的现金		
支付的各项税费		
支付其他与经营活动有关的现金	192.822.75	24.871.06
经营活动现金流出小计	192,822.75	24,871.06
经营活动产生的现金流量净额	0.00	0.00
	"生的现金流量:	0.00
收回投资收到的现金	L.H.J-7GAREDIGARE	
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计		
投资活动产生的现金流量净额		
三、筹资活动广	*生的现金流量:	
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计		
筹资活动产生的现金流量净额		
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额		
加:期初现金及现金等价物余额		
六、期末现金及现金等价物余额		
公司负责人:张玉良 主管会计工作负责人:姜	# AH#####   D	T*-de

2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表 □适用 √不适用

绿地控股集团股份有限公司董事会

2025年10月29日

绿地控股集团股份有限公司

第十一届董事会第四次会议决议公告 本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对 其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。 具约各的具头性、纯明性科元验性开启这样页性。 2025年10月20日,绿地控股集团股份有限公司(以下简称"公司")以直接送达或电子邮件的方式,向全体董事发出召开第十一届董事会第四次会议(以下简称"会议")的通知。2025年10月29日,会议在公司会议室以现场与通讯相结合的方式召开。本次会议由董事长张玉良先生主持,会议应参

云汉住公司云汉至60%99~3则和所指音市的万元台75。本公云汉在14年75、宋汉应参加表决董事11人,实际参加表决董事11人(其中出席现场会议的董事9人,以通讯方式参会的董事2人,符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。会议审议通过了以下议案: 关于公司2025年第三季度报告的议案 公上公司公司中的二字及取官即以案 公司2025年第二季度报告详见上海证券交易所网站www.sse.com.cn。 本议案提之董事全审议师已经董事全审计委员会审议通过。 表决肯尼、11票赞成,0票反对,0票东权。 表决结思...

表决结果:通过。

特此公告。 绿地控股集团股份有限公司董事会 2025年10月31日

## (上接 D171 版)

(一)《公司章程》获批生效并撤销监事会 2025年9月25日,本公司对外按露《上海农村商业银行股份有限公司关于公司章程修订获国家金 融监督管理总局上海监管局核准并撤销监事会的公告》,本公司经修订的公司章程是从其关附任政 东会议事规则》《董事会议事规则》获国家金融监督管理总局上海监管局核准生效。本次经修订的《公 司章程》生效后,本公司监事会和监事同步撤销。由审计委员会承接和行使(公司法)规定的监事会职权。相关内容详见本公司在上海证券交易所网站披露的《上海农村商业银行股份有限公司关于公司 章程修订获国家金融监督管理总局上海监管局核准并撤销监事会的公告》(公告编号:2025-039)。《公

(二)副董事长、行长任职资格获批 2025年10月10日,本公司对外坡露《上海农村商业银行股份有限公司关于副董事长、行长、总审计师任职资格获监管机构核准的公告》,国家金融监督管理总局上海监管局已核准正明先生的本公司

副董事长、行长任职资格。相关内容详见本公司在上海证券交易所闯进披露的(上海农村商业银行股份有限公司关于副董事长、行长、总审计师任职资格获监管机构核准的公告)(公告编号:2025-040)。

(三)中期分红实施完成 2025年9月20日,本公司对外披露《上海农村商业银行股份有限公司2025年半年度权益分派实 施公告),以方案实施前的公司总股本9.644.444.445股为基数,对普通股每股派发现金红利0.241元(含税),共计派发现金红利23.24亿元,2025年中期分红比例为33.14%。2025年9月26日,本公司实施完成2025年中期现金红利派发,及时与投资者分享公司价值创造成果,提升投资获得感。相关内 容详见本公司在上海证券交易所网站披露的《上海农村商业银行股份有限公司2025年半年度权益分

派实施公告》(公告编号:2025-038)。 五、季度财务报表 合并资产负债表

2025年9月30日

法定代表人

编制单位:上海农村商业银行股份有限公司 单位:人民币千元

项目	2025年9月30日 (未经审计)	2024年12月31日
资产:		
现金及存放中央银行款项	68,883,528	72,922,497
存放同业及其他金融机构款项	30,601,467	16,627,454
贵金属	279,331	181,132
拆出资金	65,172,378	53,683,897
衍生金融资产	7,455,817	4,774,385
买人返售金融资产	29,553,713	27,155,019
发放贷款和垫款	743,496,001	731,185,347
金融投资:		
交易性金融资产	57,000,902	51,633,537
债权投资	205,183,629	186,537,759
其他债权投资	285,383,244	285,584,050
其他权益工具投资	611,500	361,500
应收融资租赁款	7,932,565	7,527,254
长期应收款	37,057,851	31,979,353
长期股权投资	2,125,506	2,021,112
固定资产	4,963,460	5,182,859
在建工程	898,649	831,592
使用权资产	568,796	663,028
递延所得税资产	6,546,377	4,656,556
其他资产	4,379,666	4,301,164
资产总计	1,558,094,380	1,487,809,495

行长

会计机构负责人

合并资产负债表(续) 2025年9月30日 编制单位:上海农村商业银行股份有限公司

项目	2025年9月30日 (未经审计)	2024年12月31日
负债:		
向中央银行借款	51,486,351	48,734,870
同业及其他金融机构存放款项	4,262,911	9,959,773
拆入资金	87,442,790	72,208,279
交易性金融负债	321,430	187,693
衍生金融负债	2,190,390	3,176,137
卖出回购金融资产款	30,112,165	47,405,245
吸收存款	1,155,170,407	1,092,917,510
应付职工薪酬	2,817,774	3,476,755
应交税费	1,679,569	756,105
巳发行债务证券	83,370,149	73,589,243
租赁负债	548,292	648,588
预计负债	653,891	749,501
其他负债	7,825,587	6,017,965
负债合计	1,427,881,706	1,359,827,664
股东权益:		
股本	9,644,444	9,644,444
资本公积	16,544,981	16,547,850
其他综合收益	4,103,796	8,394,578
盈余公积	41,435,590	36,745,387
一般风险准备	16,332,963	15,354,359
未分配利润	37,862,674	37,149,792
归属于母公司股东权益合计	125,924,448	123,836,410
少数股东权益	4,288,226	4,145,421
股东权益合计	130,212,674	127,981,831
负债及股东权益总计	1,558,094,380	1,487,809,495
徐力	汗胴	陈南华

合并利润表 2025年1-9月 编制单位:上海农村商业银行股份有限公司

单位:人民币千元

法定代表人

会计机构负责 人

加:营业外收入		34,674	29,840
减:营业外支出		(52,736)	(33,633)
四、利润总额		12,999,372	12,926,693
减:所得税费用		(2,185,624)	(2,212,146)
五、净利润		10,813,748	10,714,547
(续)			
徐力	汪明		陈南华
法定代表人	行长		会计机构负责人

编制单位:上海农村商业银行股份有限公司单位:人民币千元

項目	2025年1月1日至 9月30日止期间 (未经审计)	2024年1月1日至 9月30日止期间 (未经审计)
五、净利润	10,813,748	10,714,547
(一) 按经营持续性分类:		
1. 持续经营净利润	10,813,748	10,714,547
2. 终止经营净利润	-	-
(二) 按所有权归属分类:		
1. 归属于母公司股东的净利润	10,567,377	10,485,188
2. 少数股东损益	246,371	229,359
六、其他综合收益的税后净额	(4,290,782)	2,622,331
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	(4,290,782)	2,622,331
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	-	-
1. 重新计量设定受益计划变动额	-	-
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益	(4,290,782)	2,622,331
分类为以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的金融资产公允价值变动	(4,207,046)	2,466,402
分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用减值准备	(30,384)	134,261
3. 权益法下可转损益的其他综合收益	(53,352)	21,668
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	6,522,966	13,336,878
归属于母公司股东的综合收益总额	6,276,595	13,107,519
归属于少数股东的综合收益总额	246,371	229,359
八、毎股收益		
(一)基本每股收益	1.10	1.09
/\\$697 t= 01.16-24	1.10	1.00

行长 会计机构负责人 2025年1-9月 编制单位:上海农村商业银行股份有限公司

单位:人民币千元

收取手续费及佣金的现金	1,941,003	1,962,700
收到其他与经营活动有关的现金	3,279,637	2,150,567
经营活动现金流入小计	104,675,832	108,916,348
存放中央银行和存放同业及其他金融机构款项净增加额	(883,203)	-
拆出资金净增加额	(8,650,087)	-
买人返售金融资产净增加额	(2,254,912)	(8,470,157)
客户贷款及垫款净增加额	(13,620,222)	(34,829,615)
为交易目的而持有的金融资产净增加额	(6,445,599)	-
卖出回购金融资产净减少额	(17,342,614)	-
支付的租赁资产款净额	(6,160,129)	(7,598,561)
支付利息的现金	(18,184,819)	(17,736,341)
支付手续费及佣金的现金	(184,653)	(183,888)
支付给职工以及为职工支付的现金	(4,189,544)	(4,170,167)
支付的各项税费净额	(3,254,241)	(3,256,076)
支付其他与经营活动有关的现金	(1,807,757)	(1,751,474)
经营活动现金流出小计	(82,977,780)	(77,996,279)
经营活动产生的现金流量净额	21,698,052	30,920,069

合并现金流量表(续) 2025年1-9月

编制单位:上海农村商业银行股份有限公司 单位:人民币千元

	(-1-5522-1-71)	(11-222-1-11)
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金	145,468,350	96,241,145
取得投资收益收到的现金	12,022,079	10,772,827
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收到的现金净额	92,447	562,249
投资活动现金流人小计	157,582,876	107,576,221
投资支付的现金	(170,489,110)	(124,567,527)
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(654,572)	(697,738)
投资活动现金流出小计	(171,143,682)	(125,265,265)
投资活动产生的现金流量净额	(13,560,806)	(17,689,044)
三、筹资活动产生的现金流量:		
发行债券及同业存单收到的现金	92,894,994	76,645,024
筹资活动现金流人小计	92,894,994	76,645,024
偿还债务支付的现金	(82,937,415)	(73,581,826)
偿还租赁负债支付的现金	(201,604)	(212,108)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(5,844,495)	(7,870,380)
筹资活动现金流出小计	(88,983,514)	(81,664,314)
筹资活动产生的现金流量净额	3,911,480	(5,019,290)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(97,044)	(64,035)

投资活动现金流人小计		157,582,876	107,576,221
投资支付的现金		(170,489,110)	(124,567,527)
购建固定资产、无形资产和其他长期资	产支付的现金	(654,572)	(697,738)
投资活动现金流出小计		(171,143,682)	(125,265,265)
投资活动产生的现金流量汽	<b></b>	(13,560,806)	(17,689,044)
三、筹资活动产生的现金流	量:		
发行债券及同业存单收到的	现金	92,894,994	76,645,024
筹资活动现金流人小计		92,894,994	76,645,024
偿还债务支付的现金		(82,937,415)	(73,581,826)
偿还租赁负债支付的现金	ž	(201,604)	(212,108)
分配股利、利润或偿付利息支付	的现金	(5,844,495)	(7,870,380)
筹资活动现金流出小计		(88,983,514)	(81,664,314)
筹资活动产生的现金流量汽	<b></b>	3,911,480	(5,019,290)
四、汇率变动对现金及现金等价	物的影响	(97,044)	(64,035)
五、现金及现金等价物争增加額 加,期初现金及现金等价物余額		11,951,682 34,245,715	8,147,700 29,272,508
徐力	汪明		陈南华
法定代表人	行长		会计机构负责人