# 中金公司拟换股吸收合并东兴证券、信达证券

#### ▲本报记者 周尚仔

并购重组已成为证券行业高 效整合资源、推动战略转型的重 要途径之一。11月19日晚间,中 金公司、东兴证券、信达证券发布 《关于筹划重大资产重组的停牌 公告》,三家公司正在筹划由中金 公司分别通过向东兴证券、信达 证券全体A股换股股东发行A股股 票的方式换股吸收合并东兴证 券、信达证券。若此次交易顺利 完成,其将成为继国泰君安吸收 合并海通证券后,行业又一标志 性整合案例,进一步推动证券行 业向头部集中、特色分化的新格 局演进。

#### 加快建设一流投资银行 重组停牌有序推进

公告显示,中金公司、东兴证 券、信达证券三家券商A股股票于 2025年11月20日(星期四)开市起 开始停牌。本次重组涉及A+H股 两地上市公司同时吸收合并两家 A股上市公司,涉及事项较多、流 程较为复杂,根据上海证券交易 所的相关规定,预计停牌时间不 超过25个交易日。

据悉,本次重组有助于加快 建设一流投资银行,支持金融市 场改革与证券行业高质量发 展。通过重组实现各方能力资 源的有机结合、优势互补,力争 在合并后实现规模经济和协同 效应,提高公司服务国家战略和 实体经济的质效,并提升股东回

从驱动因素来看,本次中金 公司、东兴证券、信达证券的整 合,是践行中央金融工作会议精 神、将功能性置于首位的战略性

举措。通过有效整合资源、优化 布局,机构将更聚焦于服务国家 战略与实体经济的主责主业。同 时,也有利于构建资本实力更强、 专业能力更完备、风控体系更稳 健的综合金融服务平台,从而全 面提升服务质效,强化风险防范 能力,为实现中国式现代化和金 融强国建设提供坚实支撑。

值得关注的是,此次中金公 司与收购标的均属"汇金系"券 商。中央汇金是中金公司、信达 证券、东兴证券的实际控制人, "汇金系"券商的整合有望减少同 业竞争,实现资源优化配置。

对此,东海证券非银首席分 析师陶圣禹对《证券日报》记者表 示,在监管鼓励通过并购重组提 升资源配置效率的背景下,期待 "汇金系"并购和业务整合,这有 望推动体系内头部券商强强联合 形成国际投行。

#### 并购重组蓄势待发 业务协同优势互补

从业务协同性看,中金公司 以跨境投行业务、高端财富管理 见长;而信达证券在破产重整等 特殊资产投行领域优势突出,同 时财富管理转型成效显著、债券 承销实力较强;东兴证券业务则 涵盖财富管理、投资交易、投资银 行、资产管理、期货等,形成了顺 逆周期双轮驱动的综合金融服务 体系。三者整合后,将具备全链 条服务能力,覆盖从个人投资者 到机构客户的多元化需求。

从业绩表现来看,2025年前 三季度,中金公司实现营业收入 207.6亿元,同比增长约54%;归母 净利润65.7亿元,同比增长130%, 增长势头强劲。截至2025年9月



末,归母净资产为1155亿元。东 兴证券实现营业收入36.1亿元,归 母净利润16亿元,同比增长70%。 截至2025年9月末,归母净资产为 296亿元。信达证券实现营业总 收入30.2亿元,同比增长28%;归 母净利润13.5亿元,同比增长 53%。截至2025年9月末,归母净 资产为264亿元。

从三家券商整体实力来看, 截至2025年9月末,中金公司净资 本规模460亿元。东兴证券和信 达证券以零售经纪和自营业务为 主,资本金较为充裕。根据11月 19日收盘价,东兴证券和信达证 券两家公司市值合计超1000亿

元。截至2024年末,东兴证券设 有92家分支机构,信达证券设有 104家分支机构,分别深耕福建和 辽宁区域。若本次合并顺利落 地,根据截至2024年末的数据统 计,三家券商营业部合计数量将 位居行业第三。

同时,中金公司的业务优势 和特色与另两家证券公司形成互 补。东兴证券和信达证券在网 络、客户及资本金资源的深厚积 累将与中金公司的综合投行、专 业投资、跨境交易服务、财富管理 等专业能力发挥互补优势,有助 于合并后中金公司加强客户资源 的综合服务转化,为更广泛的客

户提供全方位的优质综合金融服 务,实现多维度协同价值。此外, 换股后借助两家资管公司股东在 不良资产处置领域的专业能力, 中金公司可进一步深化债务重 组、风险化解、产业投行等方面的 服务能力,拓展投行新型业务的 协同增量空间。

进一步看,合并后,中金公司 将提升资本实力,实现客户资源 整合,在证券行业竞争格局中进 一步巩固头部优势,迎来"规模效 应+业务协同"的多重业绩增长动 力,推动营收结构持续优化、盈利 能力稳步提升,进一步提升国家 战略服务能力。

# 银行扎堆入驻小红书 解锁营销新路径

## ▲本报记者 彭 妍

银行业与社交平台的融合日 益深化,小红书已成为这一趋势中 的重要阵地。《证券日报》记者梳理 发现,除招商银行、江苏银行等较 早布局的机构外,近期,浙商银行 大华银行等多家银行机构也相继 入驻小红书。据不完全统计,目 前,银行总行、业务部门或分支机 构在小红书开设的官方账号已超 过65个。

值得注意的是,与以往侧重金 融产品宣讲的传统模式不同,"场景 化"成为当下银行在小红书运营的 核心打法,各大银行聚焦理财知识 解读、市场热点分析,以通俗的语言 拆解专业金融内容,并通过互动游 戏、福利活动等形式提升用户黏性。

苏商银行特约研究员薛洪言 在接受《证券日报》记者采访时表 示,近期多家银行入驻小红书,本 质上是银行业在Z世代崛起背景 下,对"社交金融"新生态的集体响 应。这不仅是渠道拓展的尝试,更

是应对用户代际变迁、重构品牌沟 通方式的战略调整。

## 多家银行人驻小红书

近日,浙商银行正式官宣入驻 红书,该行小红书官方账号向用 户提供幸福指南、财富干货、文旅 攻略三类核心内容。在入驻小红 书的同时,浙商银行也同步推出宠 粉福利活动。

此前已入驻的招商银行,在小 红书平台上的运营模式更具代表 性。其账号除少量产品活动宣传 外,更加聚焦生活化金融内容输 出,涵盖市场热点解读、理财知识 科普、实用理财攻略、信用卡消费 优惠等,精准匹配年轻用户的信息

江苏银行则借助热点事件进 行内容创作运营,依托苏超联赛热 度,在小红书推出门票抽签、签名 足球抽奖等互动活动,成功实现品 牌与用户的情感共鸣。

此外,部分银行在小红书平台

形成了差异化运营特色,重点聚焦 消费者权益保护、金融反诈科普等 领域,通过漫画、短视频等生动鲜 活的形式,将专业金融知识转化为 通俗易懂的内容。

除境内银行外,多家跨境金融 机构也已入驻该平台。以中银香 港为例,该行通过分享品牌动态、 解读市场热点、科普金融知识,搭 配互动游戏与惊喜福利,持续强化 用户参与感。大华银行则另辟蹊 径,以艺术为切入点,通过"大华银 行与艺术"官方账号构建与用户的 深度连接。

薛洪言表示,银行抢滩小红书 的趋势,折射出银行业数字化转型 与营销创新的深层变革:竞争赛道 从传统的利率、网点比拼,转向内 容种草(通过分享推荐,激发他人 对某个商品或事物产生兴趣或购 买欲望)与场景营销;营销渠道从 单一手机银行App,向全域触点协 同延伸;用户运营从单向灌输,升 级为情感共鸣,通过官方账号、分 支机构及员工账号构建立体营销 矩阵,为未来增长奠定基础。

## 积极拥抱数字化转型

素喜智研高级研究员苏筱芮对 《证券日报》记者表示,小红书原本 就沉淀了大量存款、理财、信用卡等 生活化金融服务信息,在银行入驻 前,这些内容多为用户自发讨论,呈 现出碎片化、零散化特征。银行进 驻后,能系统化发布金融信息、开展 客户交互与答疑,为用户提供权威 准确的信息源。这正是银行业积极 拥抱数字化转型的具体体现。

薛洪言认为,银行在小红书的 内容创作,正从产品卖点单向灌 输,转向深耕生活场景、打造趣味 化表达,这一转型蕴含多重核心考 量:一是用户群体深刻变迁,Z世代 等年轻群体成为核心客群,他们更 渴望价值共鸣、抵触硬性推销;二 是适配平台特性,借助小红书独特 的社区信任生态,以生活方式为切 入点,打破银行刻板印象;三是顺 应传播规律,算法推荐机制下,趣

味化、场景化内容更易获得自然流 量与用户主动互动;四是满足差异 化竞争需求,面对海量账号同台竞 技,需通过场景化内容塑造独特品 牌人格,实现突围。

下一步,银行业应如何更好地 利用社交平台提升营销效果?对 此,薛洪言建议,长期来看,银行与 小红书等社交平台的深度融合,需 在多维度实现突破:内容上,从同 质化转向IP化运营,平衡内容趣味 性与专业性,挖掘专业优势打造鲜 明品牌形象;场景上,推动金融与 日常生活无缝衔接,推出贴合热门 话题的专属解决方案;技术上,兼 顾合规与创新,依托大数据、AI赋 能精准推送与互动;用户运营上, 从"涨粉"向"价值共创"升级,构建 成长体系,增强用户黏性。

苏筱芮表示,银行需在优质内 容生产之外,依托平台强交互特 性,搭建适配的常态化客服体系, 高效响应并解决用户问题、优化体 验,最终实现品牌形象、获客效率 与用户留存的同步提升。

# 券商经纪业务佣金率持续下行 多维转型谋增量

## ▲本报记者 周尚仔

作为券商的核心业务与"基本 盘",经纪业务的表现是市场关注 的焦点。当前,全行业的经纪业务 平均佣金率维持在0.02%(万分之 二)左右。在佣金率下行压力下, 今年以来券商正通过"以量补价" 实现短期业绩增长,同时加速经纪 业务向财富管理等领域转型,探索 长期发展新路径。

## 佣金率下行

佣金率下行是行业经纪业务 发展的长期趋势。近日,上海市证 券同业公会统计数据显示,10月 份,上海地区A股平均佣金率降至 0.0192%(高频量化业务除外),跌 破万分之二,环比下降2.5%,与去 年同期平均佣金率0.024%相比,下 滑态势明显。这也意味着,上海地 区A股平均佣金率已连续2个月跌 破0.02%。

全国范围来看,2024年券商经

纪业务平均佣金率为0.024%,今年 上半年为0.0215%,延续下降趋势。

不过,市场成交额的高企为经 纪业务收入提供支撑,"以量补价" 趋势十分明显。资金端的数据印 证了市场交易活跃度的提升。截 至上半年末,证券行业经纪业务客 户交易结算资金余额2.82万亿元, 为86.8万亿元资产提供托管服务。

收入端,上半年,券商经纪业 务净收入同比增长48.22%,业务量 增长弥补了价格下滑损失。上市 券商经纪业务方面的表现则更为 突出。今年前三季度,上市券商经 纪业务净收入同比增长74.64%,增 速远高于全行业平均水平,显示出 上市券商在客户资源、渠道布局与 服务能力上的综合优势。

值得关注的是,"以量补价"的 业绩支撑逻辑仍面临多重不确定 性。"在连续多年的'佣金战'后,当 前市场佣金率确实降无可降,部分 券商佣金已经开始反弹,避免对交 易量的依赖是各家券商的必选 项。"易观千帆证券业咨询专家田

杰在接受《证券日报》记者采访时 表示,目前来看,不同券商已经在 试探不一样的解法,有的券商不断 提升App用户体验,提升客户交易 服务,想要通过口碑吸引客户;有 的券商探索互联网获客,在抖音等 新媒体布局;有的券商深挖客户价 值,做大股票投顾业务,推进收佣 模式转型,从原本的交易型转变为 盈利分成型。

"整体来看,券商想要避免对 交易量的依赖,仍难逃市场竞争与 存量挖掘的难点,大的转型方向只 有三个,一是深化财富管理转型, 重构收入模式;二是优化客户体 验,做好老客价值挖掘;三是探索 新的市场增长点,比如新媒体运营 和AI驱动。"田杰向记者补充说。

## 加速推进业务转型

近年来,监管部门持续引导金 融机构回归"以客户为中心"的买方 业务本源。《证券公司分类评价规 定》将"引导证券公司更好发挥功能 作用,提升专业能力"写入第一条; 并明确提出重点完善业务发展加分 指标,引导证券公司提升经营质量, 在引入中长期资金、财富管理等领 域更好发挥专业服务能力。

在"以量补价"趋势下,券商经 纪业务的竞争焦点转向专项理财 服务、资产配置能力与客户综合服 务体验。

头部券商凭借优势率先转型, 形成标杆经验。中金公司党委书 记、董事长、管委会主席、中金财富 董事长陈亮表示,公司正把握社会 财富积累和配置的大趋势,用心锻 造"四大能力"。一是坚持以客户 需求为中心,积极推动传统佣金模 式向买方投顾模式转型,把客户资 产的长期增值作为服务的核心;二 是通过数字技术赋能客户体验升 级、投顾服务效率提升与服务经验 沉淀,促进形成全光谱居民客群覆 盖;三是加强全球优质资产供给, 筑牢权益及另类资产配置优势,补 充固收资产覆盖,夯实全品类配置 体系;四是立足投行、投资、交易等 综合金融服务能力做好普惠金融, 灵活运用多元化融资工具,精准对 接中小企业多样化需求。

中小券商则基于自身资源禀 赋,选择特色化、差异化转型方向, 聚焦细分领域构建竞争壁垒。第 一创业表示,为应对日趋激烈的同 质化竞争,公司持续推动业务模式 向综合服务转型,通过深化客户陪 伴、提升资产配置能力等措施增强 客户黏性,以服务质量缓释佣金率 下行压力。

展望2026年券商经纪业务的 发展趋势,西部证券金融首席分析 师孙寅表示:"各类增量资金将会 持续流入资本市场,权益市场或维 持稳定上行,市场成交将维持在较 高中枢,为券商经纪业务开展提供 支撑;股基市占率高的头部券商更 为受益。此外,当下财富管理渠道 端获客正转向公域流量场景,AI技 术的创新也为财富管理服务方式 提供了新的可能,线上获客能力较 强、具备互联网基因的券商有望在 新开户中抢占更多份额。"

# 年内48只成长型基金分红 累计金额超35亿元

#### ▲本报记者 彭衍菘

今年以来,此前鲜少分红的成长风格基金动作 频频。Wind资讯数据显示,截至11月19日,年内已有 48只成长型基金(统计全部份额)实施分红,累计分 红金额达35.56亿元,其中有25只为近三年来首次实

例如,11月19日,易方达基金宣布旗下易方达价 值成长混合、易方达策略成长二号混合等权益类产 品近日实施分红。华泰柏瑞基金、天弘基金、万家基 金等公募机构也在近期宣布旗下部分主动权益基金

此外,知名基金经理陈皓管理的易方达平稳增 长混合、易方达科翔混合同样于11月份宣布分红,而 这两只基金均为近3年以来首度分红。

成立于2021年的万家北交所慧选两年定期开放 混合基金则在今年10月份进行了成立以来的首次

"成长风格基金以往聚焦'复利增长',分红相对 较少,今年以来多只成长风格主动权益基金分红,部 分甚至是近几年的首次分红,反映出基金公司从'重 规模'开始向'重回报'转变。"陕西巨丰投资资讯有 限责任公司高级投资顾问陈宇恒向《证券日报》记者

从分红资金来源看,成长风格基金分红多依赖 股票卖出实现的价差收益,而非高股息策略基金的 成分股股息收入。这与宽基指数基金和红利主题基 金的分红来源形成鲜明对比。

Wind资讯数据显示,截至11月19日,超98%的成 长风格基金年内实现净值正增长,平均净值增长率 为32.62%。

晨星(中国)基金研究中心高级分析师代景霞在 接受《证券日报》记者采访时表示,2025年以来,股票 市场表现强势,以科技为首的成长股表现突出,成长 风格的基金也在短期内积累了丰厚的收益,基金管 理人可能通过分红将收益落袋为安。同时,其也可 借此机会优化持仓结构,或是基于控制基金规模、维 持策略灵活性等辅助考量。

在代景霞看来,这类成长风格基金要进行现金 分红,就必须卖出部分持仓的成长股来筹备分红资 金,而在卖出股票的过程中,基金经理会顺势对持仓 结构做优化调整。比如对前期涨幅过高、后续潜力 存疑的成长股多卖一些,适当降低这类个股的持仓 占比;同时保留质地更优、估值合理的标的,相当于 借助分红完成了持仓结构的调整。

# 188只年内上市ETF 获私募机构重仓

## ▲本报记者 昌校宇

根据私募排排网最新统计数据,截至11月19日, 今年以来共有154家私募机构旗下产品出现在188只 年内上市ETF(交易型开放式指数基金)的前十大持 有人名单中,合计重仓持有份额达29.12亿份,显示 出私募机构对ETF这一产品的广泛认可和积极

从策略类型来看,主观策略私募机构成为ETF认 购的主力。数据显示,今年以来截至11月19日,共有 76家主观私募机构合计重仓持有年内上市ETF份额 达11.07亿份,占总量的38.02%。量化策略私募机构 紧随其后,41家此类机构合计重仓持有年内上市ETF 份额达9.48亿份,占比为32.55%。37家"主观+量化" 私募机构合计重仓持有年内上市ETF份额最少,占比 不足30%。

"私募机构积极配置ETF,是市场环境、资金策略 与监管导向共同作用的结果,也反映出市场逐步走 向成熟。"上海畅力资产管理有限公司董事长宝晓辉 在接受《证券日报》记者采访时分析称,从市场维度 看,在结构性行情和行业轮动加速的背景下,通过传 统自下而上选股获取超额收益的难度加大,ETF为私 募机构提供了高效把握行业机会和风格轮动的工 具,有助于快速调整配置并规避个股风险。从投资 策略看,私募机构将ETF纳入投资组合,主要是为了 满足流动性管理、战术配置以及对新兴赛道的快速 布局等多方面需求。此外,随着监管部门对信息披 露要求的提高,部分私募机构也倾向于通过透明度 高的ETF实施策略,兼顾合规要求与策略灵活性。

深圳市融智私募证券投资基金管理有限公司 FOF基金经理李春瑜对《证券日报》记者表示:"私募 机构将ETF作为重要配置工具,主要价值体现在四个 方面:一是风险分散,通过一篮子资产投资,降低单 一标的波动风险;二是交易效率高、成本低,操作便 捷且综合成本低于主动型产品;三是策略应用灵活, 便于基金经理快速布局细分赛道;四是良好的流动 性管理功能,为应对赎回和把握机会提供支持,最终 实现组合的动态优化。"

在ETF产品选择上,数据显示,上述188只被私募 机构重仓持有的年内上市ETF,产品名称中含"科创 板"字眼的达48只,私募机构合计重仓持有份额为 8.20亿份。其中,在私募机构重仓持有份额不低于 1000万份的92只年内上市ETF中,科创板相关产品有 25只;在重仓持有份额不低于5000万份的12只年内 上市ETF中,科创板主题产品有4只。

在宝晓辉看来,科创板主题ETF受到青睐,关键 在于其满足了私募机构"做业绩"和"促募资"的双重 需求。从业绩角度看,今年以来科创赛道表现出较 强的赚钱效应,相关ETF覆盖的人工智能、半导体等 高成长赛道涨幅显著。对于一些投研能力有限的私 募机构,布局这类ETF无需花费大量精力深入调研单 一个股,还能快速把握板块机会,提升净值表现。在 募资方面,科技创新作为国家战略方向,受到投资者 广泛认可。私募机构通过布局科创板主题ETF能够 清晰传递聚焦"硬科技"、分享产业成长的投资逻辑, 更容易获得投资者信任,降低募资难度,助力产品规