# 瞄准盈利目标 新势力车企多路线突围

#### ▲本报记者 刘 钊

截至目前,零跑汽车、小鹏汽 车、蔚来汽车、理想汽车等4家上 市新势力车企均已披露2025年三 季度业绩数据。具体来看,第三 季度,在激烈的市场竞争中,零跑 汽车凭借规模效应实现连续盈 利,小鹏汽车在物理AI领域加速 布局,蔚来汽车通过多品牌策略 稳步前行,理想汽车则在转型期 面临短期挑战。

#### 业绩持续分化

从销量来看,第三季度,零跑 汽车销量达17.39万台,同比增长 101.8%,位居第一;小鹏汽车销量 达11.60万台,同比增长149.3%;理 想汽车销量达9.32万台,同比下降 39.0%; 蔚来汽车实现销量8.71万 台,同比增长40.8%。

从营收数据来看,第三季度,理 想汽车以274亿元的营收规模继续 领跑,但同比下降36.2%;蔚来汽车 实现营收217.9亿元,同比增长 16.7%; 小鹏汽车实现营收203.8亿 元,同比增长101.8%;零跑汽车实现 营收194.5亿元,同比增长97.3%。

从盈利来看,4家上市新势力 车企呈现出"一盈三亏"的格局。 第三季度,零跑汽车实现净利润 1.5亿元,已连续实现季度盈利;小 鹏汽车净亏损3.8亿元,较去年同 期的18.1亿元大幅收窄;此前已实 现季度盈利的理想汽车净亏损6.2 亿元,去年同期为盈利28亿元;蔚 来汽车净亏损34.8亿元,较去年同 期的50.6亿元下降31.2%。

毛利率是衡量车企成本控制 能力的重要指标。第三季度,小鹏 汽车以20.1%的毛利率位居第一,

同比提升4.8个百分点;理想汽车 毛利率为16.3%,剔除理想MEGA 召回预估成本的影响后为20.4%; 零跑汽车毛利率为14.5%,同比提 升6.4个百分点;蔚来汽车毛利率 为13.9%,同比提升3.2个百分点。

理想汽车在财报中表示:"本 着对用户安全高度负责、对潜在隐 患零容忍的原则,我们主动召回部 分2024款理想MEGA。尽管面临 短期挑战,但公司整体经营韧性依 然强劲。"

小鹏汽车董事长何小鹏表示: "第三季度小鹏汽车综合毛利率首 次突破20%,净亏损进一步收窄, 我们的目标是第四季度实现公司 盈亏平衡。"

蔚来汽车创始人、董事长、 CEO李斌也表示:"蔚来汽车有信 心实现第四季度盈利,目前在售的 高毛利车型订单非常强劲,库存订 单充足,第四季度目标是将汽车业 务毛利率提升至18%左右。"

#### 推进技术创新

整体来看,4家上市新势力车 企在技术创新方面动作频频。

在AI技术快速发展的时代,新 势力车企纷纷将物理AI作为未来 发展的核心战略。小鹏汽车无疑 是这一领域的领跑者。何小鹏表 示:"公司经营的持续改善,让我们 更加笃定地投入物理AI研发。"据 了解,小鹏汽车计划在2026年推出 三款Robotaxi车型,并在年底实现 人形机器人的规模量产。

理想汽车在AI领域同样投入 巨大。公司自主研发的VLA司机 大模型已实现量产上车,月度使用 率提升至91%。理想汽车CEO李 想表示:"我们坚持在芯片、基座模



型、底层操作系统、核心控制器等 领域全面深入自研,构建面向未来 的技术护城河。第三季度研发费 用达30亿元,全年研发投入预计达 到120亿元,其中人工智能领域投 入超过60亿元。"

零跑汽车坚持全域自研的技 术路线,占整车成本65%的高附加 值核心零部件实现自研自造。零 跑汽车董事长朱江明表示:"零跑 先后推出业界首个八合一电驱、业 界率先量产CTC电池底盘一体化 技术、业界首个'四域合一'中央集

成式电子电气架构等领先技术。" 10月份,该公司发布的全新旗舰D 平台更是带来多项行业首创技术, 包括115kWh超级混合电芯、全栈 1000V三电系统等。

蔚来汽车继续通过换电技术 构建差异化竞争优势。李斌表示: "我们将继续强化换电网络和服务 体系建设,为用户提供全方位的出 行解决方案。同时,我们在海外市 场的布局也在加速推进,为长期增 长奠定基础。'

黄河科技学院客座教授张翔

对《证券日报》记者表示:"今年第 三季度的财报数据清晰地表明,中 国新势力车企正进入分化发展的 新阶段。在这个充满机遇和挑战 的时代,技术创新、成本控制和全 球化布局将成为决定企业成败的 关键因素。"

展望未来,新势力车企的竞争 将更加激烈,行业整合或进一步加 速。同时,随着AI技术的快速发展 和全球化进程的加快,中国新势力 车企有望在全球舞台上扮演更加 重要的角色。

# 年内400家A股公司发布定增预案

### ▲本报记者 桂小笋

Wind资讯数据显示,今年以来 截至11月27日,共有400家A股上市 公司发布定增预案(按最新预案公 告日统计,下同),而去年同期这一 数据为196家。

从目的来看,补充流动资金、配 套融资、收购其他资产是上市公司 定增的三大核心诉求。其中,补充 流动资金是希望能够缓解财务压 力;而配套融资和收购其他资产,则 是上市公司积极围绕主业展开"补 链、强链"。

深圳市前海排排网基金销售 有限责任公司研究总监刘有华表 示,当前定增市场呈现四方面特 征:"硬科技领域占比大幅提升;龙 头公司募资规模扩大;长期产业资 本与国资背景投资方占比上升;定 增目的更聚焦长期战略,彰显高质 量发展导向。"

接受《证券日报》记者采访的行 业人士表示,政策和市场的双重驱 动是今年定增市场活跃的主要 原因。

刘有华表示,一方面,注册制 改革深化及再融资政策优化,为 新兴产业公司拓宽了融资渠道; 另一方面,市场企稳回升带动企 业投资意愿增强,定增成为其把 握经济复苏与产业升级机遇的重 要选择,相关资金拟被用于研发、 扩产或进行产业链整合。此外, 部分企业也借定增优化资本结 构、引入战略投资者,提升长期竞 争力,这体现了资本市场服务实 体经济效能的提升。

"在国际竞争日益激烈的背景

下,企业需要通过定增来筹集资金, 加速技术研发与产能扩张,以提升 在全球产业链中的地位。此外,稳 健的货币政策为定增提供了相对宽 松的流动性支持,资金能够更顺畅 地流向实体经济。"珠海黑崎资本投 资管理合伙企业首席战略官陈兴文 对《证券日报》记者表示。

"定增活跃将产生多重连锁效 应,既能为市场注入增量资金、优化 资产供给,推动资源向优质企业集 聚;也有望加速行业整合与竞争格 局重塑,助力科技创新与产业升 级。"刘有华表示。

陈兴文也认为,定增活跃能够 优化资本市场资源配置,引导资金 流向优质企业与高潜力行业,促进 产业升级与经济转型。同时,这有 助于提升国内资本市场在全球的吸 引力,吸引外资流入,增强市场

陈兴文建议,上市公司在筹划定 增时,需关注宏观经济政策走向,也 需关注行业发展趋势,确保定增项目 符合主流方向,避免因行业衰退导致 投资损失。

# AI算力扩张催生新需求 电力设备企业布局忙

### ▲本报记者 殷高峰

随着AI算力需求指数级增长, 全球数据中心面临"电力瓶颈"。

据了解,单个AI GPU服务器的 功耗是传统服务器的数倍甚至数十 倍。一个大型数据中心,尤其是智 算中心的负荷可达几十兆瓦甚至上 百兆瓦,相当于一个中小型城市的 工业用电负荷。

"AI产业高速发展带来电力需求 大幅增加,为传统电力与新能源行业 积极布局,抢抓市场机遇。

带来重要机遇。"西安工程大学产业 发展和投资研究中心主任王铁山在 接受《证券日报》记者采访时表示。

王铁山进一步表示:"算力设施 中断一秒都可能造成巨大损失,因 此对供电的连续性和稳定性要求极 高,通常要求99.999%以上的可用 性;同时,其对电力设备的安全可靠 性也提出比较高的要求,比如电压 稳定的核心变压器。"

在此背景下,相关上市公司正

"电力设备行业现在正站在'双 风口'上。"万联证券投资顾问屈放在 接受《证券日报》记者采访时表示,一 方面,国内电网投资持续加码,特高 压、配网智能化工程密集落地;另一 方面,AI算力爆发,数据中心功耗飙 升,直接催生海量电力需求。

具体来看,特变电工股份有限 公司(以下简称"特变电工")作为国 内特高压核心设备供应商,具备输 变电全产业链设备制造和系统集成 服务能力。

"公司产能与市场占有率位居 行业前列,当前订单饱满。面对AI 数据中心等新兴应用场景,公司将 加大研发力度,加速推进产品的定 制化与智能化升级,持续巩固并提 升在高端细分领域的市场份额。" 特变电工相关负责人对《证券日 报》记者表示,公司将通过加强技 术研发与产品创新,重点推进高端 变压器、智能配电等核心设备的市 场化应用,积极开拓国内外市场。 固态变压器是一种基于电力电

子技术的先进智能电力转换设备, 比传统变压器电能转换效率高,并 能减少供电链路损耗,可直接降低 数据中心PUE(电源使用效率),减 少算力闲置,已经成为AI新基建的 "刚需配置"。

中国西电电气股份有限公司是 我国电力设备龙头企业,其全资子 公司西电电力电子有限公司具备 800VDC架构固态变压器的研制能 力。该公司表示,后续将做好市场 需求跟踪,抢抓机遇。

# 上市公司参设基金热情日益高涨

### ▲本报记者 冯思婕

随着股权投资市场的持续复 苏,上市公司参设各类基金的热情

也日益高涨。 例如,11月27日,泰尔重工股份 有限公司公告称,公司与上海小苗 朗程投资管理有限公司、上海紫竹 高新小苗创业投资有限公司等其他 合伙人约定共同投资上海紫竹小苗 朗鲲创业投资合伙企业(有限合 伙),公司作为有限合伙人拟以自有 资金认缴出资1000万元。

同日,深圳市华宝新能源股份 有限公司也发布公告称,公司近日 与深圳市全景蓝图资本有限责任公 司签署了《厦门全景蓝图创业投资 基金合伙企业(有限合伙)有限合伙 协议》,双方共同投资设立厦门全景

蓝图创业投资基金合伙企业(有限 合伙)。该基金备案成立后将专项 投资于汽车零部件龙头企业广东正 扬传感科技股份有限公司。

据《证券日报》记者不完全统 计,11月份以来,已有超过30家A股 上市企业披露参投各类基金的相关 公告。其中,新材料、智能制造、具 身智能等战略性新兴产业成为相关 基金投资的热门方向。

除上述企业外,宁波韵升股份 有限公司、宁波华翔电子股份有限 公司、上海岩山科技股份有限公司 等上市公司也于月内披露了基金投 资相关动态,参设基金涵盖产业基 金、创业投资基金、股权投资基金等

为何上市公司参设基金热情高 涨?以产业基金为例,盘古智库高 级研究员江瀚在接受《证券日报》记 者采访时表示,产业基金通常由专 业投资机构管理,且具备独立法人 身份。上市公司以这种方式进行投 资,不仅能借助机构的投资经验,提 高项目筛选成功率;还能在公司和 项目间设置"防火墙",有效隔离潜 在亏损风险。

记者梳理发现,不少上市公司 通过参设基金进行"延链补链"。以 惠丰钻石股份有限公司为例,公司 于11月21日公告称,拟作为有限合 伙人投资设立深圳市深基宏图创业 投资合伙企业(有限合伙)。该基金 为专项基金,标的公司为一家全球 领先的算力基础设施与算力服务提 供者。本次投资有望增强公司在金 刚石功能性应用与下游产业链的协 同发展。

11月8日,武汉达梦数据库股份 有限公司(以下简称"达梦数据")公 告称,公司拟出资1亿元参与设立产 业基金。该基金投资方向为数据库 产业链企业,将重点围绕达梦数据 的强链、补链、拓链进行前瞻性

与此同时,参设基金也是企业 探索新兴赛道的重要手段。11月25 日,主营智能电动床业务的麒盛科 技股份有限公司公告称,公司全资 子公司麟盛投资(海南)有限公司拟 以自有资金9990万元参与投资嘉兴 敦盛贝贝股权投资合伙企业(有限 合伙)。上述基金将重点投资于智 慧医疗、智能设备、数智健康服务等 企业或项目。

部分公司还借参设基金提高资 金使用效率。11月26日,果麦文化 传媒股份有限公司公告显示,公司 拟作为有限合伙人投资青岛川商俊 创创业投资基金合伙企业(有限合 伙)。本次与专业投资机构共同投 资,是为了通过利用专业投资机构 在股权投资领域的资源和优势,在 合理控制风险的前提下开展投资业 务,实现产业与资本的协同,提升公 司的竞争力和投资效益。

中国企业联合会资委会委员、 高级经济师董鹏对《证券日报》记者 表示,参设基金能帮助公司在较低 的资本风险下布局前沿领域,实现 产业链的纵向延伸与横向整合,更 可通过投后管理引入新技术、新团 队甚至并购标的,加快企业的技术 迭代与业务转型。此外,传统企业 可通过外延式投资发展多元化业 务,打造新的增长曲线。

# 我国电源规模最大 "沙戈荒"大基地项目开工

#### ▲本报记者 李立平

11月27日,我国电源规模最大、新能源占比最高 的"沙戈荒"大基地项目——青海海南清洁能源外送 基地电源项目在青海省西宁市正式开工。

据悉,该项目总投资近730亿元,基地规划电源 总规模达1944万千瓦,新能源装机占比86.4%,涵盖 光伏960万千瓦、风电600万千瓦、配套煤电264万千 瓦以及电化学储能120万千瓦/4小时。项目建成后 每年可向粤港澳大湾区输送电量达360亿千瓦时,对 优化全国能源布局具有重大战略意义。

北方民族大学经济学院教授张晓凤在接受《证 券日报》记者采访时表示,青海省海南藏族自治州太 阳能、风能资源丰富,青海海南清洁能源外送基地电 源项目绿电占比高,项目建成后输送电量至粤港澳 大湾区,在解决当地新能源消纳问题的同时,也将为 粤港澳大湾区提供较强的用电保障。

"沙戈荒"是沙漠、戈壁和荒滩的简称,这些资源 正成为促进我国新能源转型的重要组成部分。

今年6月29日投运的宁夏至湖南±800千伏特高 压直流输电工程("宁电入湘"工程),是我国"沙戈 荒"新能源外送的示范工程,每年可向湖南输送电量 超360亿千瓦时,为应对气候变化、推动能源转型提 供了"中国范例"。

据了解,在"宁电入湘"工程建设过程中,不少湖 南本地企业生产的设备材料成为了核心部件。其 中,双极高端换流变压器、500千伏电容器等产品均 由特变电工衡阳变压器有限公司、湖南大力电力建 设集团等湖南企业供应。同时,宁湘之间的其他能 源合作也如火如荼地展开,比如,在宁夏吴忠市红寺 堡区,湖南能源集团建设了300万千瓦的风光新能源 基地,项目的建设推动了两地的经济合作和发展。

宁夏社科院综合经济研究所所长王林伶在接受 《证券日报》记者采访时表示,我国加大"沙戈荒"相 关项目的建设,有助于宁夏、青海等地加快发展清洁 能源,也有利于当地利用"绿电"发展"绿色算力",带 动当地经济发展。

## 储能电芯市场供需两旺

#### ▲本报记者 李 婷

近期,储能行业延续高景气态势,核心环节储能 电芯订单呈现"爆发式"增长,市场"一芯难求"。多 家企业披露的经营信息显示,当前储能电芯市场供 需两旺,头部企业订单排期普遍延伸至明年,行业从 "规模扩张"向"质效提升"的转型趋势愈发清晰。

储能电芯企业的满产满销成为行业高景气度的

例如,11月26日,福建龙净环保股份有限公司 (以下简称"龙净环保")在2025年第三季度业绩说明 会上表示,目前公司储能电芯订单饱满,排产期已至 2026年6月份。该公司当前储能电芯产能约 8.5GWh, 自今年3月份以来均处于满产满销态势。 为满足当前电芯市场"一芯难求"的需求,公司拟在 原产线预留区域适度提升产能,以进一步降低单位

头部电池企业保持高负荷生产节奏。惠州亿纬 锂能股份有限公司(以下简称"亿纬锂能")近日在投 资者互动平台上透露,公司储能电池订单饱满且处 于满产状态,600Ah+大电芯已实现量产。鑫椤咨询 数据显示,2025年上半年该公司储能电池出货量稳 居全球第二,市场份额持续巩固。

受益于下游动力电池和储能电池的旺盛需求, 上游材料企业的生产热度同步攀升。湖南裕能新能 源电池材料股份有限公司(以下简称"湖南裕能")、 贵州安达科技能源股份有限公司等上市公司均表 示,公司处于满产状态,产能利用率高。

湖南裕能认为,在储能领域,随着大电芯技术应 用进一步提升储能系统经济性,电力市场化改革及 容量电价补偿等政策支持,AI数据中心等新兴应用 场景对配储需求增强,叠加海外储能需求快速增长 等多重积极因素,共同推动储能市场进入高速发展 通道。作为锂电产业链关键环节,磷酸盐正极材料 市场需求有望在动力电池和储能电池的双轮驱动下 继续保持强劲增长态势。

中国化学与物理电源行业协会研究员何卓新对 《证券日报》记者表示,今年以来储能行业高景气源 自政策与市场双轮驱动,特别是新能源上网电价市 场化改革的推进与容量电价等机制的实施,让储能 收益模式更清晰。

面对持续增长的市场需求,企业正通过技术升 级、模式创新等方式巩固竞争优势。

在成本控制方面,龙净环保计划通过精益生产 提产提质、技术降本等措施应对行业竞争。数据显 示,该公司第三季度储能电芯毛利率约为10%。

亿纬锂能、宁德时代新能源科技股份有限公司 (以下简称"宁德时代")等头部企业则凭借技术壁 垒,在大电芯量产等领域抢占先机。

同时,长期战略合作成为产业链稳定发展的重 要支撑。11月12日,北京海博思创科技股份有限公 司(以下简称"海博思创")与宁德时代签订长达十年 的战略合作协议。其中,2026年至2028年期间,海博 思创累计采购电量不低于200GWh,宁德时代确保按 其需求量供应。

黄河科技学院客座教授张翔对《证券日报》记者 表示,这种长协深度绑定的模式为下游企业提供了 稳定的核心资源供应。目前行业普遍预测,2026年 全球储能市场需求将持续大幅增长,数据中心配储、 长时储能等新场景将持续带来增量需求。而储能行 业正从"拼总量"向"拼结构"转变,具备技术优势、全 球供应链布局能力的企业将持续领跑。

何卓新表示,储能行业要避免陷入低价竞争。 首先,需加强行业自律与标准约束,坚决反对低于成 本的恶性报价,推动招标与采购从"最低价"走向"最 优价值";其次,要通过技术与产品差异化,提升储能 产品和系统的可用容量与度电成本表现;最后,要加 快"出海"和国际认证步伐,积极参与全球竞争。