11月份销量保持高水平 主流车企开启年度目标冲刺

▲本报记者 刘 钊

随着前11个月销量逐渐明朗,多家 企业全年目标完成度也进入关键考验 期。总体来看,11月份车市在传统旺 季、促销节奏加强以及新能源需求持续 释放的带动下,展现出较强韧性与活 力,为全年收官奠定基础。

自主品牌发力 11月份销量走强

11月份,主流车企的整体销量均保 持在较高水平,自主品牌与新能源车型 继续成为推动增长的关键力量。

比亚迪11月份重新登顶汽车销量 榜首,当月销量达到48.02万辆,刷新其 年内最高纪录。其中,海外市场单月销 量突破13万辆,增速远超行业平均水 平。比亚迪多品牌矩阵协同作用持续 显现,王朝品牌、海洋品牌体系构成主 力增长点,方程豹品牌的热度也带动整 体消费关注度提升。

上汽集团(以下简称"上汽")在11 月份实现46.08万辆的销量规模。尽管 同比略有下降,但在自主品牌与新能源 业务的支撑下,整体表现仍保持稳健。 其中,上汽自主品牌当月销量超过31万 辆,新能源车销量达到20.9万辆,再次 刷新单月纪录。上汽的海外业务亦继 续保持增长,为集团贡献了10.7万辆的

吉利集团11月份销量达到31.04万 辆,同比增长约24%。新能源车型的高 渗透率是吉利集团实现突破的关键因 素。11月份,吉利集团新能源渗透率超 过64%,在传统自主车企中处于领先

奇瑞集团11月份销售汽车27.25万 辆。其中,新能源车单月销售11.68万 辆,同比增长50.1%,不仅连续第四个月 环比增长,还创下该集团新能源板块历 史最高纪录。

中国一汽11月份实现30.6万辆整车 销量,其中自主新能源车继续增长,带动 整体销量结构优化。红旗等自主品牌



的技术升级与产品迭代,使一汽在高端 化与新能源化方向上进一步加速。

长城汽车在11月份实现13.32万辆 销量,同比小幅增长。该公司旗下坦克 与魏牌两大品牌表现突出,新能源与越 野车型构成新的增长支点,海外市场贡

长安汽车亦呈现稳健增长态势,11 月份整车销量28.3万辆,同比增长 2.3%。其中新能源业务单月达到12.5 万辆,再创历史纪录,深蓝、启源和阿维 塔等品牌形成"多点开花"格局。

北方工业大学汽车产业创新研究 中心主任纪雪洪向《证券日报》记者 表示,11月的车市呈现三个明显特 征:一是主流车企普遍实现销量增 长,显示市场需求保持韧性;二是新 能源车销量占比持续走高,混动与插 混成为推动增量的重要力量;三是自 主品牌竞争力显著增强,在产品创 新、市场渗透、全球化布局等方面表

现优于行业整体水平。

多家车企距年度目标 仅咫尺之遥

比亚迪今年年初曾提出550万辆的 预期,之后在内部提出"至少460万辆" 的参考目标。该公司前11个月累计销 售418万辆,完成460万辆几乎没有悬 念。至于能否向550万辆的最初规划逼 近,则取决于12月份其在海外及高端新 能源市场的继续发力。

上汽集团凭借前11个月410万辆的 表现,超过去年全年水平,距离公司450 万辆的销量目标咫尺之遥。新能源与海 外业务将成为其全年收官的关键变量。

吉利集团前11个月累计销量达到 278万辆,距离300万辆的年度目标已非 常接近,结合其近几个月保持在30万辆 级别的节奏,基本可以判定吉利将稳稳 完成并可能超额达成目标。

奇瑞集团在新能源板块的爆发式增 长带动下,前11个月累计销量首次突破 256万辆,使其全年310万辆的目标具备 较强把握。长安汽车前11个月累计销量 超过260万辆,距离全年300万辆的目标 不远。得益于新能源连续三个月销量破 10万辆以及海外市场的快速增长。

相比之下,中国一汽和长城汽车的 年度目标压力较大。中国一汽今年前 11个月累计销量299.5万辆,距离345万 辆目标仍需努力。长城汽车当前累计 销量119.96万辆,与其规划的400万辆 年度销量目标差距明显。

北京博星证券投资顾问有限公司 研究所所长邢星对《证券日报》记者表 示,整体来看,11月份,车企的表现已为 大部分车企年底的"冲刺收官战"奠定 良好的基础。随着终端需求回暖,全年 "销量成绩单"不仅关系到各车企的年 度表现,也将决定其在2026年市场格局 中的战略定位。

新势力阵营展开"体系化能力"比拼

▲本报记者 刘 钊

在传统"金九银十"销售旺季结束 后,新能源汽车市场并未出现需求回 落。相反,新势力车企在11月份交付端 呈现整体上扬态势,多家企业销量创下 历史新高。

新势力车企交付量同比普增的现 象,反映出中国新能源汽车市场正在进 入一个更加成熟和健康的发展阶段。 中国汽车流通协会相关负责人对《证券 日报》记者表示,随着用户需求进一步 细化,从产品力到供应链、从品牌力到 交付体系,行业竞争进入到一个全新

头部品牌领跑: 竞争迈向更高维度

从市场表现看,11月份,头部新势 力车企依然保持强劲增长势头,但增长 逻辑已从"单车爆款"转向"体系化能力 支撑的多品牌扩张"。

鸿蒙智行的表现尤为典型。其当 月交付量达到8.19万辆,继续领跑新势 力阵营,增长更多来自品牌矩阵与技术 体系扩张带来的规模效应。在问界、智 界、享界等多个子品牌共同发力下,鸿 并非仅依靠一款爆款车型维持市场热 度,而是在智能座舱、供应链协同、渠道 网络等方面形成纵深式能力,这正是其 能在10月份提前跨越百万辆交付的重

零跑汽车连续两个月突破7万辆, 同样反映出体系能力对销量的支撑。 零跑汽车的竞争方式并非单纯的性价 比战,而是通过全栈自研、电驱平台等 技术路径实现成本结构优化,使"高配 低价"成为可持续竞争力,而非阶段性 营销策略。在新能源市场进入全面竞 争后,这种可复制的产品效率才是横跨 细分市场保持稳定竞争力的核心。

小米汽车连续三个月单月交付超 过4万辆,展示了生态型企业的跨界优 势。一方面,小米基于软硬结合的研发 体系在智能化方面具备天然优势;另一 方面,小米汽车以其互联网用户运营模 式加速新品渗透,使其在短时间内形成 规模化交付能力。

小鹏汽车、蔚来汽车、理想汽车等 新势力车企继续展现出稳健增长势 头。11月份,小鹏汽车交付新车3.67万 辆、蔚来汽车交付新车3.63万辆、理想 汽车交付新车3.32万辆。它们的增长

蒙智行已形成覆盖15万元至100万元的 更多来源于技术路线的深化与品牌定 面,二线新势力车企在今年普遍完成了 完整价格带。对于行业而言,鸿蒙智行 位的调整。例如,蔚来汽车在换电体 产品结构调整,依托平台化技术、供应 系、用户运营、品牌矩阵化方面持续发 力,小鹏汽车则依托智能驾驶和平台架 构提升产品竞争力,理想汽车正在加速 纯电产品战略落地。这些企业的共同 特点是——通过核心技术路线持续投 入,推动品牌价值由产品驱动向技术驱 动+用户驱动并行。

> 从整体来看,新势力车企头部阵营 的增长已不再依赖市场红利,而是依赖 企业自身构建起的供应链控制力、运营 能力与品牌信任,这标志着中国新能源 车企竞争开始迈向更高维度。

二线新势力加速崛起: 市场分层竞争深化

与头部阵营稳定增长不同,11月 份,二线新势力车企的表现颇为亮眼, 多家车企实现历史最佳成绩,反映出市 场正在进入更明确的分层竞争阶段。

从北汽蓝谷、岚图汽车、智己汽车、 阿维塔等品牌的表现看,二线阵营的增 长并非偶然。一方面,随着新能源汽车 消费群体进一步扩大,用户需求明显呈 现分层趋势,中大型、个性化、智能驾驶 等多个细分市场需求持续增长;另一方 链整合,推出更契合细分市场需求的车 型,从而获得市场快速反馈。

例如, 岚图汽车11月份交付首次突 破2万辆。智己汽车与阿维塔连续多月 突破万辆,也反映出以智能驾驶为核心 的产品价值正在被更广泛用户接受。

值得注意的是,二线新势力车企 有机会通过差异化定位迅速抢占市 场。这对于整个新能源行业来说,是 市场竞争走向良性的重要信号,即行 业竞争从"头部垄断"加速向"多层次

上述中国汽车流通协会负责人表 示,随着12月份进入年末冲刺阶段,各 厂商将通过节奏管理、权益优化、库存 控制等方式进一步释放销量。对于新 势力企业来说,交付能力、供应链保障 能力与渠道能力将成为年终冲刺效果 的关键因素。

黄河科技学院客座教授张翔对《证 券日报》记者表示,无论是头部新能源 车企的品牌矩阵化布局,还是二线品牌 通过技术与定位突围,竞争的核心都指 向同一方向,谁能够构建长期稳定的体 系化能力,谁就能在下一阶段竞争中占

比亚迪11月份新能源汽车出口同比增长近370%

▲本报记者 李昱丞

比亚迪股份有限公司(以下简称 "比亚迪")新能源汽车海外市场表现强 劲。根据该公司12月2日发布的11月份 产销快报,11月份,比亚迪出口新能源汽 车合计13.19万辆,同比大增368.84%;相 较于10月份出口8.39万辆,环比增长

11月份,比亚迪乘用车及皮卡海外 销售13.17万辆,同比增长297%,较10月

份的8.35万辆同样增长迅猛。 11月份,比亚迪销售新能源汽车 48.02万辆,创年内新高;1月份至11月 份,比亚迪累计销售新能源汽车418.20 万辆,同比增长11.30%。

自2020年以来,比亚迪新能源汽车 海外销量持续攀升。根据比亚迪财报 数据,2020年该公司境外销售7395辆汽 车,仅占当年汽车销量的1.87%;2021年 至2023年这一比例分别提升至2.13%、 2.51%、8.34%。2024年比亚迪海外销 量达到41.72万辆,占当年汽车销量的

进入2025年,这一占比持续提升。 2025年上半年,比亚迪海外销售新能源 汽车46.43万辆,占同期新能源汽车销 量的21.63%。11月份,比亚迪乘用车及 皮卡海外销售占公司整体销量之比已 经达到27.32%,逼近三成。

海外市场作为高毛利市场,有望为 比亚迪打开盈利天花板。"海外市场的拓

展将为比亚迪带来显著的收入增长,提 升公司的盈利能力和财务状况。随着 海外销量的增加,规模效应将进一步凸 显,有助于其降低生产成本,提高利润 率。"中关村物联网产业联盟副秘书长袁 帅在接受《证券日报》记者采访时表示。

四季度以来,比亚迪加速拓展海外 市场。10月29日,比亚迪亮相2025日本 移动出行展,全球首发为日本市场量身 定制的K-EV BYD RACCO,并同步推 出"纯电+混动"双线策略,将首款插电 式混动车型海狮06DM-i引入日本市场。

当地时间11月19日,比亚迪在西班 牙巴塞罗那举行比亚迪元UP DM-i (BYD ATTO 2 DM-i)欧洲发布会,并 同步发布长续航纯电版,丰富了比亚迪

在欧洲市场的产品布局,以"纯电+插 混"双线并行的方式,响应欧洲用户多 样化的出行需求。

在生产端,比亚迪深化海外本地化 布局。目前,比亚迪位于泰国、乌兹别 克斯坦、巴西的工厂已宣布投产,设计 产能合计超过30万辆/年。另外,该公 司正在匈牙利、马来西亚和柬埔寨等地 规划产能。

"比亚迪加快'出海'步伐有助于其 在全球范围内抢占市场份额,进一步提 升品牌知名度和影响力。"眺远咨询董 事长兼CEO高承远对《证券日报》记者 表示,比亚迪"出海"为国内汽车产业的 国际化发展树立了标杆,将激励更多车 企加快海外布局。

五一视界更新招股书 上半年营收同比增长62%

▲本报记者 袁传玺

12月2日,北京五一视界数字 孪生科技股份有限公司(以下简 称"五一视界")正式更新赴港上 市招股书。数据显示,2022年至 2024年及2025年上半年,五一视 界营收分别为1.70亿元、2.56亿 元、2.87亿元和0.54亿元,2025年 上半年营收同比增长62%。经调 整后的净亏损已从2022年的1.32 亿元显著收窄至2024年的0.43亿 元。值得关注的是,在更新招股 书前夕,五一视界获得中国证监 会出具的《境外发行上市及境内 未上市股份"全流通"备案通知 书》。

业内人士认为,五一视界在 "数字孪生+AI"赛道的卡位十分 精准,其底层技术扎实、标准制定 话语权突出,已构建从平台到场 **曼的商业闭环雏形**。

三大平台支撑商业化落地

成立于2015年2月份的五一 视界,自创立之初便提出"克隆地 球5.1亿平方公里"的愿景。公司 长期聚焦3D图形、模拟仿真与人 工智能三大核心技术领域,目前 已构建起三大业务平台:51Aes (数字孪生平台)、51Sim(合成数 据与仿真平台)及51Earth(数字 地球平台)。

2024年,51Aes作为核心收入 来源,实现营收2.36亿元,占总营 收的82.1%;51Sim聚焦智能驾驶 与具身智能仿真,贡献营收0.48 亿元;51Earth虽尚处早期阶段, 但已实现0.04亿元收入,并在文 旅等场景展开探索。

"数字孪生远不止三维建模, 其本质是物理世界与虚拟世界的 双向映射与实时交互。"一位不愿 具名的行业分析师对《证券日报》 记者表示,"五一视界的核心优势 在于将底层渲染引擎、数据闭环 与行业模型深度耦合,这使其在 智慧城市、水利、能源等B端场景 中形成了较高的客户迁移成本。"

以51Sim为例,其自主研发的 智能驾驶仿真平台SimOne已服 务超百家主机厂、Tier1、检测机 构及高校。基于3D高斯溅射 (3DGS)与4D高斯溅射(4DGS)、 云仿真等前沿技术,在确保仿真 置信度的同时,可将百万公里级 测试周期从"天数级"压缩至"分 钟级",这对降低实车路测成本、

在更具前瞻性的具身智能领

域,五一视界利用合成数据与仿 真技术,构建高效训练环境。业 内人士表示,在真实训练数据稀 缺的背景下,高质量仿真数据及 物理AI技术,正成为具身智能规 模化落地的关键基础设施。

"克隆地球"目标稳步推进

五一视界提出的"克隆地球" 目标,正按阶段稳步推进。五一 视界相关负责人对《证券日报》记 者表示,已实现L1级别(城市级 精度)的实时生成与渲染能力,并 进入整体规划的第四阶段;按计 划,到2030年将完成第五阶段,具 备辅助支撑交通调度、气候预测、 能源优化等复杂决策的能力。

这一宏大的愿景,背后已有 清晰的商业化路径支撑。截至 2024年底,五一视界产品已覆盖 全球19个国家和地区,服务超千 家大中型企业。弗若斯特沙利文 数据显示,五一视界2024年在中 国数字孪生解决方案市场收入排 名第一,且是首家年收入突破2.5 亿港元的中国企业。

截至目前,五一视界已拥有 265项软件著作权及有效授权专 利,并参与制定41项国际、国家、 地方及团体标准。"在新兴技术领 域,谁掌握标准,谁就掌握话语 权。"广州艾媒数聚信息咨询股份 有限公司CEO张毅对《证券日报》 记者表示,"五一视界正从单一技 术输出转向规则共建,标志着其 竞争维度已从产品层面上升至生 态层面。"

融资方面,五一视界成立至 今已完成8轮融资,投资方阵容涵 盖光速光合、云九资本、StarVC、 商汤科技、SBI、摩尔线程等知名 机构,以及葛卫东、梁伯韬等个人 投资者。最近一轮Pre-IPO融资 由南宁焕新资本独家战略投资, 金额达2亿元,投后估值约44亿

五一视界相关负责人表示, 现阶段重心仍是技术壁垒构建与 核心场景深耕。随着AI与空间计 算加速融合,数字孪生的价值将 从可视化迈向物理AI的可决策, 规模化效应届时将自然显现。

"五一视界在数字孪生领域 具备显著先发优势,技术栈覆盖 3D图形、仿真与物理AI,且已实 现城市级实时渲染与商业化落 地。随着具身智能、自动驾驶等 下游需求爆发,若能持续优化成 本结构并加速新业务变现,有望 成为全球空间智能基础设施的重 要提供者。"张毅表示。

今年以来A股公司 并购活跃度显著提升

▲本报记者 桂小笋

同花顺数据显示,截至12月2 日,年内A股上市公司披露4290 单并购项目,为去年同期的

深圳市前海排排网基金销 售有限责任公司研究员隋东告 诉《证券日报》记者,并购市场活 跃是政策、产业与资本三重因素 共同作用的结果。政策层面,多 部委及地方积极鼓励围绕主业 与新兴产业的并购,通过简化程 序、降低融资门槛及推动央企优 质资源注入,为并购创造了有利 环境。企业层面,无论是传统企 业突破增长瓶颈,还是科技企业 补强研发短板,均将并购作为整 合产业链、获取新技术、布局新 赛道以培育新增长点的关键手 段。资本层面,各地产业并购基 金的设立,以及现金收购、发行 股份等灵活的交易方式为并购 提供了坚实的资金支持与资本 结构优化方案,共同助推企业实

现外延式增长。 并购火热的背后,一些新的 特征已经显现。"活跃度显著提 升;产业链纵向整合成为主流,企 业更多地通过并购补齐技术短 板、贯通供应链或拓展新市场;市 场对'硬科技'领域未盈利资产的 包容度提升,支付工具与业绩承 诺也更趋灵活。"珠海黑崎资本投 资管理合伙企业(有限合伙)首席 战略官陈兴文告诉《证券日报》记 者,2025年并购市场呈现出诸多

在陈兴文看来,今年的并购

市场出现四重变化:并购主体从 中小板、创业板为主转向北交所 上市公司;在支付方式上,从"股 份+现金"为主转向大额现金收 购占比提升;行业分布上,科技制 造板块并购重组占比提升,国防 军工、电子和医药生物尤为突出; 跨境并购升温,中国企业通过跨 境并购开拓国际市场、提升全球

竞争力。 "未来,半导体、新能源、生物 医药等战略性新兴产业的并购整 合将加速,头部企业通过并购扩 大市场份额,形成规模效应,增强 国际竞争力。在此基础上,未来 估值方法将不断创新,特别是针 对未盈利资产,基于技术路径、市 场潜力、研发投入等因素的新型 估值体系将逐步成熟。"陈兴

记者梳理上市公司相关的公 告发现,上市公司并购目的主要 有三种:寻找新的业绩增长点、围 绕主业进行补强、布局新兴产 业。鉴于此,隋东建议,上市公司 筹划并购事项时可采取"核心+" 战略,平衡主业深耕与新机遇探 索。首要任务是筑牢主业护城 河,通过加大研发、突破关键技 术、沿产业链并购,持续提升核心 竞争力。围绕主业进行产业链延 伸或跨界投资时,须严格评估战 略协同性与风险匹配度。同时建 立灵活创新机制,如设立专项孵 化基金、试行"双业务独立运营+ 核心资源共享"模式,以小步快跑 方式试投前沿领域,并借助股权 激励吸引人才、引入战略资本,实 现平稳与创新的有效平衡。