

一线调研·聚焦“一人公司”

一个人就是一个团队

“一人公司”创业新生态正在走来

本报记者 毛艺融

一个人,就是一只队伍。这种被称为“一人公司”(One Person Company,以下简称“OPC”)的创业新生态,正在迅速崛起。

在北京市西北五环外,中关村AI北纬社区正悄然运转。作为在北京率先发布人工智能OPC服务计划的友好社区,这里没有喧嚣的团队讨论,也没有层叠的办公隔断。一台高性能电脑,以及屏幕上同时运行着的数个AI交互界面——这几乎就是OPC创业者们的全部“家当”。

与之相隔60公里,位于经开区通明湖信息城内的模数OPC社区,实体空间正在加紧装修,这个远期规划达10000平方米的OPC社区,提出了一个雄心勃勃的目标:计划在两年内培育10000名AI独立开发者。

各地也在抢抓OPC创业者,如深圳于今年1月份发布的《深圳市打造人工智能OPC创业生态引领地行动计划(2026—2027年)》提出,构建产业集群,创新活跃的人工智能OPC创业生态;苏州加速打造“全球OPC创业首选地”,提出到2028年打造OPC社区超30个;青岛颁发多张OPC营业执照,支持AI创业……这场由AI技术驱动的创新变革已从概念走向实践。

究竟什么是OPC?它为何在此时兴起?各地政府的大力扶持将如何影响产业发展?OPC创业者集中在哪些领域?投资者又持何种态度?带着这些问题,《证券日报》记者近日走进北京亦庄国家信创园打造的“模数OPC社区”,面对面采访了多位行业专家、OPC平台创始人和政策制定参与者,试图勾勒出OPC这一新业态的成长轨迹与未来图景。

新业态:“数字员工”重构企业生产单元

所谓OPC,并非传统意义上的个体户,而是指个人借助人工智能工具,承担代码生成、内容创作、客户服务等标准化任务,自身专注于战略决策与创意设计的新型创业模式。

中国信通院云大所人工智能卓越中心负责人连云波在接受《证券日报》记者采访时给出了更为精准的定义:“人工智能时代OPC的兴起,核心不是把企业人数缩小,而是在重构企业的核心生产单元。它是一个核心决策者+多个数字员工+平台化资源”的轻组织模式。

例如,北大校友苏魁创立的北京哪吒互娱科技有限公司,就是OPC的典型样本。他将豆包等AI工具当做“数字员工”,用于处理宣传海报生成、文案撰写及算法优化等工作,其本人身兼产品、研发与市场员工,“人+数字员工”实现了从产品研发到商业化落地的极速闭环,开发出“龙骨动画”平台。该平台通过向游戏开发者、独立创作者等精准用户提供付费的专业工具实现盈利,用户只需输入自然语言指令即可生成可交互动画。

这种模式的兴起绝非偶然。截至2024年底,中国新的就业形态劳动者已达约2.4亿人,其中灵活就业人员约8400万人。在如此庞大的规模基础上,人工智能的发展成为关键契机。全国OPC社区平台WeOPC创始人向上对《证券日报》记者表示:“过去需要大团队才能完成的商业动

作,例如客服团队,过去可能需要5000人,现在通过AI Agent(智能体),可能只需要不到原来十分之一的人就能运转。”

从创业者分布领域来看,当前OPC分布在多个赛道。典型方向包括AI智能体开发与数字人服务、智能呼叫中心系统与企业服务、AIGC内容创作与IP运营、AI+教育或生物医药研发、跨境电商与直播等。

北京亦庄“模数OPC社区”相关负责人在接受《证券日报》记者采访时表示,首批入驻社区的20多家OPC已落地,集中在AIGC视觉生成、软件开发、AI硬件三个领域。

另据向上透露,目前接触的OPC创业者中,既有已跑通商业闭环的成熟团队,也有具备独立开发能力或AI辅助制作能力的专业人才,还有约一半处于探索阶段的“准创业者”。“我们甚至看到一些非常年轻的创业者,已经能用代码做出具备商业价值的产品。这说明AI确实在降低创造的门槛。”

来自杭州的OPC创业者孔女士向记者表示:“我们公司是做虚拟偶像乐队的IP,主导三人摇滚乐队IP的全链路开发,从人设建模到音乐、故事剧本,再到短视频,都是团队独立完成的,一周开两次线上会议把控项目节奏,工作细节也是线上沟通,目前WeOPC这类平台可以帮忙撮合相关从业者进行交流合作,提供各类资源链接。”

新动能:地方政府“搭台”释放产能

面对这一新业态,地方政府展现出极高的热情和精准的扶持思路。2025年底至今,北京、杭州、苏州、深圳等城市已密集发布OPC相关方案,或打造专门服务OPC企业的创业园区,吸引AI领域人才;或提供OPC相关营业执照办理、税收优惠等服务。

上述“模数OPC社区”负责人向记者介绍,目前正在加班加点建设,社区的空间预计在4月上旬就能正式开放,已经有20多家OPC创业者办理了营业执照,这些OPC有些来自北京本地,也有跨省迁移的,还有些是新注册的,每个类别的流程和时间不太一样,政府也为这些OPC协调了临时办公区,通过专项的人才政策解决了住宿问题。同时,北京亦庄正在研究“实时算力抵扣平台”,届时OPC创业者入驻社区后调用算力直接享受折扣。此外,目前OPC创业者入驻社区是享受零租金政策。

更值得关注的是,扶持政策不再只是简单的租金减免。针对OPC难以获取对公服务、缺乏稳定订单的痛点,亦庄创新推出了两大举措:一是设立“实时算力抵扣平台”,预计4月亮相,让OPC创业者调用算力享受直接折扣;二是政府主动释放订单。

“社区每年将向OPC批量派发不少于100个真实订单,覆盖内容生成、视觉设计、IP宣发等高频场景。”该负责人透露,首批入驻的OPC大多已具备盈利能力,虽然工作人员就一两个,但一年能拿到几十万元甚至上百万元的订单,大的能拿到上千万元。

为各地政府争相布局?“OPC至少会带来三方面影响。”连云波表示,第一,显著降低创业门槛,使创新



图①中关村AI北纬社区里,人工智能OPC服务计划发布会

图②中关村AI北纬社区里,OPC创业者在部署AI工具

图③中关村AI北纬社区里,OPC创业者正在办公

受访者供图

能先验证需求,后扩张组织;第二,加快垂直细分赛道创新,OPC可围绕单一场景快速迭代;第三,倒逼产业基础设施升级,推动算力、数据、技术、市场、评测体系等公共能力的完善。北京、上海、深圳等地推动OPC社区,本质上就是在提前布局这一类AI原生创业基础设施。

蓬勃发展的背后,OPC也面临着成长的烦恼。由于初期难以注册为正规市场主体,它们在签订合同、开具发票时往往面临障碍。此外,传统的创业扶持政策多以雇佣员工、拥有实体场所的团队为对象,而OPC的成本主要集中在算力采购、云服务订阅等数字资产上,针对性的认定标准和帮扶工具较为缺乏。

对此,极米科技董事长钟波表示,可以在现有法律框架下探索设立“数字一人企业”制度接口,完善支持数字生产要素投入的税费政策,将AI工具订阅费、云服务费用等纳入成本抵扣范围。

在监管层面,工业和信息化部此前已就AI Agent工具部署风险提示。连云波认为,平衡创新与监管需要抓住四点,即坚持分层架构、坚持最小权限原则、前置评测验收、将合规成本纳入商业模式。“监管不再是OPC的对立面,而是支持其从概念热潮走向产业主流的必要前提。”

业内普遍认为,监管应该坚持包容审慎的原则,“先规范,后壮大”,尽快形成数据使用、广告宣传等方面的简明合规指引。

新考验:成熟形态将如何演变

资本的嗅觉同样敏锐。据向上透露,WeOPC平台经媒体报道后,很快便有政府主导的大赛、个人投资者及部分海外资本联系,希望借助平台投资OPC。目前,WeOPC已与一位个人投资者建立合作,单个项目投资额预计在10万到200万元之间。“这对于OPC的天使轮来说,已经是很好的起步支持。”

资本灵活助跑,让融资不再遥远。“模数OPC社区”拟设立“微型风投”加速基金,联动区域人才基金与种子基金。“个别OPC创业者已经在接触投资机构甚至拿到了一些投资意向,其他的确实还比较早期,没有接触过。我们正在推进两方面的合作,一是推市场化的基金,让大家接触;二是会成立政府引导基金,专门做OPC领域的投资。”社区相关负责人

表示,“过去需要大团队才能完成的商业动

人对《证券日报》记者介绍。

不过,在退出周期方面,目前还未形成共识。向上表示,OPC行业还在蓬勃发展,每个项目类型不同,资方会根据项目类型和进展决定投资金额,是否引入创投以及具体的股份和退出条件。

从投资逻辑看,OPC的投资者更聚焦项目的现金回报和收益共享(Revenue Sharing)模式。来自浙江的一位AI投资人告诉记者:“投资OPC的逻辑在于,资本在早期阶段低价投资创业者,等待商业模式成熟后比较容易退出,在AI时代投资OPC,收益率要大于互联网时代的投资收益。”

尽管市场热情高涨,但在采访中,不少OPC创业者仍心存疑虑:现在的我靠AI单打独斗,但五年、十年后,当所有对手都拥有了同样的AI工具,我的护城河又在哪里?这种来自一线的困惑,恰恰触及了OPC未来演化的核心命题。展望未来,OPC的成熟形态将如何演变?

在连云波看来,OPC不会只是“一个人做所有事情”,也不会只是“一个创始人加几个聊天机器人”,而更可能演化为“1个核心决策者+N个专业数字员工+外部平台化资源”的新型组织单元。“未来竞争不再只是人与人之间的竞争,而是‘人+数字员工体系’之间的竞争。谁更早形成具备高质量数据、优质工作流、行业知识和可信治理能力的数字员工体系,谁就更可能形成新的规模优势。”

更深层的影响在于,未来社会组织方式可能从“岗位制”转向“能力包制”,企业不再主要依赖固定岗位堆积,而是依赖可编排、可治理的数字能力网络。OPC最先会重塑知识密集、流程标准化和轻资产运营的领域,包括知识服务业、数字化经营场景、企业后台职能以及产业服务型场景。

中国工程院院士、之江实验室主任王坚更愿意将OPC看作中小企业的极大可能性。“AI的快速发展为中小企业带来很大机遇,但这需要大家去实践,不是在创业者身边的一口现成的饭。”

正如今年《政府工作报告》所强调的,“高效用好国家创业投资引导基金,大力发展创业投资、天使投资”。对于OPC而言,这场由AI技术驱动的创业革命才刚刚开始。它能否从“一个人”的独角戏,演变为“人+数字员工”的产业交响曲,时间将给出答案。但可以确定的是,当创业的最小单元被重新定义,一个更具活力与弹性的创新时代正在到来。

记者观察

读懂30万亿元“国家账本”的民生底色

韩昱

今年全国两会上,俗称“国家账本”的2026年中央和地方预算草案备受各方关注。

翻开今年的“国家账本”,一组关键数据格外引人注目。今年我国赤字率继续按4%左右安排,赤字规模达到5.89万亿元。加上财政收入、使用存量资金等,全国一般公共预算支出首次迈上了30万亿元的新台阶。

更值得关注的是,在这30万亿元的支出中,教育、社会保障和就业、卫生健康、住房保障4项支出,合计超过12.4万亿元,在总支出中占比41.3%,达到了近年来的最高点。释放出财政资金聚力保障民生,更加注重“投资于人的”强烈信号。

从总体来看,财政支出规模的稳步增长,是宏观政策精准发力的必然选择。

这些年,按照党中央决策部署,财政政策始终坚持积极取向,2025年首次实施“更加积极”的财政政策,宏观调控进一步加力。今年我国财政政策继续坚持“更加积极”的基调,在去年总量扩张的基础上保持力度不减,财政支出的核心工具,今年更加积极的财政政策在支出总量、新增政府债券规模、中央对地方转移支付三方面创“新高”,这兼顾了逆周期和跨周期调节需要,既能有效对冲短期波动,推动经济运行在合理区间,又能促进结构持续优化,增强经济发展韧性,为“十五五”开好局起好步提供坚实支撑,有力支持经济和民生目标的实现。

从结构看,民生支出占比达到近年

来高点,既是“投资于人的”生动实践,更是财政支出结构持续优化的体现。

2025年,“投资于人的”这一表述被首次写入《政府工作报告》,今年的《政府工作报告》也明确提出“今年财政支出继续保持相当规模,要持续用力优化支出结构,更加注重支持提振消费、投资于人的、保障民生等方面,提高财政资金使用效益”。41.3%的民生投入占比,充分体现预算安排的投资于人、投资于物、投资于人的紧密结合,让一般公共预算更多向民生领域倾斜。

“财政既全力支持国家的各项事业蓬勃发展,也努力保障每个小家庭的生活蒸蒸日上。”财政部部长蓝佛安日前在十四届全国人大四次会议经济主题记者会上如是说。

“投资于人的”资金规模在提高,那么,钱从哪里来?笔者认为,这正是我国财政支出结构持续优化的成果体现。近年来,我国财政支出结构持续优化,表现为大幅压降了政府运转类支出,明显提高了民生福利类、强化科技创新类支出,一系列安排都致力于让有限的财政资金发挥出更大的政策效果。

“我们简单算了个账,今年30万亿元的支出盘子,如果总体效益提升1%,相当于能省下3000亿元,可以干很多大事。”蓝佛安在上述记者会上表示。强大稳固的财政是国家发展的坚实基础,30万亿元财政支出的大盘子,超四成的民生投入,都是更加积极的财政政策务实担当的生动注脚。笔者认为,今年更加积极的财政政策效能更优、成色更足,定能以坚实财政之力织密民生保障网,为经济社会高质量发展蓄势赋能,护航“十五五”实现良好开局。

港股上市机制改革释放三重信号

毛艺融

港股上市机制再次迎来大刀阔斧的改革。香港交易所全资附属公司香港联合交易所有限公司(以下简称“香港联交所”)近日刊发上市机制改革咨询文件,包括拟优化“同股不同权”企业上市机制,便利海外上市发行人在港“第二上市”,允许所有上市申请以“保密”形式提交等。

在笔者看来,此次改革将在守住合规底线的前提下,进一步提升港股市场包容性、效率与吸引力。同时,这也是香港资本市场面对全球竞争、顺应产业趋势、提升市场竞争力而作出的战略调整。透过一系列制度安排,可以清晰地看到三重重要信号。

第一,优化市场结构,主动拥抱新经济企业。

本轮改革大幅下调同股不同权上市门槛,本质上是增强了更多优质企业的吸引力。对同股不同权制度,香港联交所主要从财务资格、投票权比例、创新认定三方面进行优化,降低了上市门槛,并拓宽了适用范围。目前的“同股不同权”只限科技创新企业以此架构上市,此次改革拟扩大认可范围,为新业务模式的企业上市拓宽路径,有利于吸引更多优质新经济企业赴港上市,逐步改善港股产业结构,提升市场成长性,让香港资本市场更好契合实体经济转型升级方向。

第二,完善制度安排,畅通回流渠道。

在外市场环境变化背景下,优质中概股回归需求持续上升。香港凭借制度衔接、资金互通、国际化程度高等优势,天然具备承接能力。此次改革拟降低第二上市上市门槛,优化转为主要上市流程等,进一步降低中概股等海外企业的回港上市门

槛,为其后续转板提供更清晰的指引及更多便利措施。

更多优质企业回流,不仅能丰富港股标的池,提升市场流动性,还有助于加强对优质中国资产的定价权,巩固香港连接内地与全球资本的桥梁作用。

第三,坚持效率与监管并重,体现“宽准入、严质量”的稳健思路。

2025年5月份,香港交易所与证监会联合推出的“科企专线”机制,允许特高科技公司和生物科技公司以保密形式提交上市申请。此次咨询文件提到,以保密形式提交上市申请的适用范围将扩大至所有新申请人。

在扩大保密递交适用范围的同时,港交所也持续优化退回机制。“增强版退回机制”不仅会公布被退回申请的保荐人名称,还将披露参与准备工作的所有专业机构,包括律师、银行、会计师和审计师,预计此举将强化惩戒效应,有助于确保上市文件的质量。”香港交易所上市主任伍健表示。

此次改革清晰传递出平衡发展的理念。一方面,全面放开保密申报,将提升上市效率,减少企业信息泄露和经营波动,增强市场吸引力;另一方面,港交所通过强化退市披露、压实中介机构责任,严把上市质量关。这种既提升IPO包容性,又守住风险底线的做法,既照顾了企业融资需求,也保护了投资者利益,有利于香港资本市场长期健康、可持续发展,避免因牺牲质量换取短期规模。

“十五五”规划纲要提出,“支持香港巩固提升国际金融、航运、贸易中心和国际航空枢纽地位”。香港唯有持续优化市场制度,增强市场韧性,才能更好发挥独特优势,在服务科技创新、促进跨境融资等方面发挥更大作用,成为一个更具活力、更具竞争力的国际金融中心。

年内民企外贸数据亮眼 出口产品多点开花

本报记者 寇佳丽

今年以来,从地方到全国,民营企业货物贸易进出口表现十分亮眼。3月15日,福建省人民政府官网发布消息显示,据福州、厦门海关统计,2026年前2个月,该省民营企业进出口1942亿元,同比增长12.4%。

海关总署此前披露的数据显示,2026年前2个月,民营企业货物贸易进出口4.51万亿元,同比增长22.8%。中央财经大学教授兰日旭在接受《证券日报》记者采访时表示,在加快打造外贸竞争新优势的过程中,民营企业扮演了重要角色,带动我国外贸“含新量”“含绿量”“含智量”不断提升,为“中国制造”在全球产业链、价值链上的攀升贡献颇多。

外贸数据实现亮眼表现的背后,

是顶层设计与制度建设与民营企业发展壮大的同频共振。

在顶层设计方面,2025年12月份举行的中央经济工作会议明确,“推进贸易投资一体化、内外贸一体化发展。鼓励支持服务出口,积极发展数字贸易、绿色贸易”。

在制度建设方面,2025年1月份,国家税务总局发布《关于支持跨境电商出口海外仓发展出口退(免)税有关事项的公告》,以支持跨境电商出口海外仓等新业态新模式发展;2025年4月份,国家市场监督管理总局发布《贯彻实施民营企业座谈会精神重点举措清单》,提出涵盖13项制度法规、9大行动、8项活动、4项试点等在内的37条重点举措;2026年1月15日,海关总署举行记者通报会,海关总署国家口岸管理办公室副主任、一级巡视员谢放宣

布了新一批在全国复制推广的25项跨境贸易便利化措施。

“与此同时,我国民营企业不断增强创新能力,推动高端制造产品、新兴产业产品加速出海,与传统市场保持紧密联系,同时在新兴市场展现出强大的市场开拓能力,持续优化供应链管理;践行互利共赢理念,主动加强与国际厂商的合作,积极应对国内消费需求的转变,优化进口产品结构,提高进口效率。”海南大学“一带一路”研究院院长梁海明向《证券日报》记者表示。

当前,我国民营企业正加速驶向全球大市场,出口产品多点开花,“新三样”(电动汽车、锂电池、光伏产品)畅销全球,工业机器人、高端机床、智能穿戴设备、人工智能玩具等产品也广受海外客户喜爱。与此同时,民营企业自主品牌建设滞后、出口产品附

加值待提升、贸易保护主义抬头等问题也有所凸显。

商务部国际贸易经济合作研究院副研究员宋思源向《证券日报》记者表示,外贸承压前,为民营企业货物贸易出口保驾护航,相关部门还要做好以下工作:优化营商环境,降低制度性交易成本,推进通关便利化改革,稳定财税金融支持;拓宽市场渠道,深化与重点区域的经贸合作,健全贸易摩擦预警与应诉机制;强化公共服务,搭建海外市场信息分享、品牌推广等助企服务平台。

宋思源认为,民营企业也要练好“内功”,通过自主研发或产学研合作掌握关键技术,以提高产品附加值。同时,用历史文化、地域文化或中国传统工艺赋予产品内涵,向海外市场讲好品牌故事。此外,还应深化产业链协同,夯实发展基础。

(上接A1版)提升统筹金融消保工作质效,深化金融领域“黑灰产”整治。三是切实提高行业高质量发展能力。督促银行保险机构专注主业、错位发展,深入推进地方中小金融机构减量提质,优化布局。持续规范行业秩序,深入整治无序竞争。推动国有大型商业银行补充资本,研究多元化补充中小金融机构资本。四是不断提升金融服务实体经济质效。做好金融“五篇大文章”,坚持惠民生和促消费,投资于物和投资于人相结合,加大重点领域和薄弱环节金融支持。指导金融机构积极支持提振消费专项行动,强化科技创新全链条全生命周期金融服务,助力新质生产力发展。健全巨灾保险保障体系,大力发展商业健康保险、商业长期护理保险,强化新就业群体金融服务。会议要求,要持之以恒深化全面

从严治党,为完成各项任务提供坚强保障。坚持以党的创新理论凝心铸魂,旗帜鲜明加强党的政治建设。扎实开展树立和践行正确政绩观学习教育,坚持学查改一体推进,在深学、真查、实改上下功夫成效。深入实施“四新”工程拓展深化年行动,进一步激励干部担当作为。坚持党性党规党纪一起抓,正风肃纪反腐贯通,一体推进惩治金融腐败和防控金融风险,着力营造风清气正的政治生态。会议强调,要真抓实干、善作善成,做好“十五五”规划纲要与《政府工作报告》任务推进落实,细化工作举措,加强跟踪问效,严格督查督办。加强与代表、委员沟通交流,提升两会建议提案办理实效,努力把意见建议切实转化为金融业高质量发展的政策举措。