

公司零距离·新经济 新动能

中集安瑞科：“废”中取醇 “醇”中掘金

■本报记者 张晓玉

清晨的湛江港，海风微咸，中集安瑞科控股有限公司(以下简称“中集安瑞科”)湛江绿色甲醇生产基地(以下简称“湛江基地”)厂区静谧有序。

这样的静谧，正对应着一个风起云涌的绿色变革：国际海事组织(IMO)已明确2050年实现全球航运净零排放，欧盟碳边境调节机制、可再生能源指令相继落地的背景下，全球船东正加速绿色燃料转型。绿色甲醇凭借技术成熟、储运便利、全生命周期碳排放低等优势，成为航运燃料的“低碳王牌”。

当政策与市场双重驱动汇聚于这一领域，中集安瑞科早已悄然落子。近日，《证券日报》记者走进其湛江基地，近距离探访这家企业如何破解技术瓶颈、整合产业链上下游，为全球航运深度脱碳提供可复制的“中国方案”。

技术破局 让废料稳定产醇

广东湛江地处热带农业产区，长期以来，甘蔗榨季结束后产生的百万吨级甘蔗收割及预处理废弃物、水稻收割后堆积如山的稻秆，曾是当地农民头疼的“负担”——焚烧污染空气，堆积又无处安放。

然而，在距离这些农田不远的中集安瑞科湛江基地，一场“点石成金”的转变正在悄然发生。在湛江基地厂区生产控制中心，通过一面巨幅电子屏幕，农林废弃物生产实现了从原料入库到气化、净化、合成，再到绿色甲醇成品出厂的全流程可视化、可追溯。

“我们不是在建一个普通化工厂，而是在搭建一条通往零碳航运的绿色通道。”站在中央控制室巨幅电子屏前，中集安瑞科执行董事兼总裁杨晓虎向《证券日报》记者道出了绿色甲醇项目的核心定位。

屏幕上的每一个数据，都承载着一段攻坚克难的创新故事。“绿色甲醇的真正价值，在于它的‘出身’。”杨晓虎对记者说，根据国际标准，真正的绿色甲醇只有两条“诞生之路”：要么来自生物质，要么来自风、光、绿电电解水绿氢与空气中捕集的二氧化碳。

长期以来，生物质气化制绿色甲醇被视为“理想很丰满，现实很骨感”的技术路线。尽管原料来源广泛、GHG(温室气体)排放强度低，但气化过程中的结焦/结渣、焦油堵塞、碱金属腐蚀、粗合成气净化难度大、系统满负荷连续运行面临挑战等问题，让多数项目止步于示范阶段。

一位正在工厂值班的工程师向记者回忆称：“生物质气化最大的挑战在于杂质处理。灰尘、焦油、灰熔融特性、碱金属、高氯腐蚀性……这些杂质带来的行业技术痛点足以让整个系统瘫痪。”

中集安瑞科在湛江的突破，正是从这些痛点切入。“我们的技术最大的突破在于实现了连续稳定运行。”杨晓



图①绿色甲醇加注现场 图②全球首艘甲醇双燃料动力滚装船 图③中集安瑞科绿色甲醇生产基地

虎在接受《证券日报》记者采访时表示，项目通过多级净化+循环流化床气化工艺流程设计，成功打通了制约生物质绿色甲醇连续稳定生产所面临的难题。

“针对焦油，我们设计了多级深度净化工艺；针对结渣，我们优化并调整了关键设备的反应参数；关键部位还加装了防堵防腐的特殊材料。”杨晓虎如是说。

如今，中集安瑞科湛江基地已成为国内首个实现“生物质废弃物—绿色甲醇—航运燃料”全链条闭环运行的规模化项目，首期年产5万吨绿色甲醇。更关键的是，这条“从田间到船舱”的全链条路径，已获得国际权威认证，拿到了进入全球市场的“通行证”。

市场驱动 船东上门“抢货”

随着国际和区域性法规对航运温室气体减排要求的不断升级，航运业的低碳转型已成为大势所趋。绿色甲醇燃料技术路线的推广和逐步商业化正加速进行。

在湛江基地生产现场，记者偶遇了马士基、达飞等全球船东代表到访，他们的到来，印证着市场对绿色甲醇的迫切需求。

“绿色甲醇是现阶段航运业实现高效脱碳最具可行性的主流、务实选择。”中集安瑞科控股子公司中集绿能低碳科技(广东)有限公司副总经理王碧辉向记者分析称，一方面得益于我国在大型甲醇生产及技术应用方面的深厚积累，甲醇产业化项目实施有非常坚实的技术及设备基础；另一方面，甲醇在常温常压下为液体状态，有关甲醇产品的生产、储存、运输、使用环节的安全管理体系已经非常完善。

绿色甲醇虽然成为船舶清洁能源

替代的重要选择，但当前全球绿色甲醇产能严重供不应求，不少船东陷入“有钱买不到绿醇”的困境。据全球甲醇行业协会与芬兰GENA合作开发的绿色甲醇数据库，截至2025年12月底，全球绿色甲醇产能约120万吨/年，对比当前超1100万吨需求，短期存在严重供不应求。

“IMO的2050年净零排放目标，不是选择题，而是必答题，看似遥远，实则已经进入倒计时。”一位到中集安瑞科考察的下游船东公司代表向记者坦言，“绿色燃料的持续、稳定供应，已经成为制约行业发展的关键瓶颈。”

为保障高效交付，中集安瑞科已构建华南首个“产—储—运—用”完整生态：配套3万立方米成品储罐和专用装卸泊位，生产完成1小时内即可装船；联合中国石化燃料油销售有限公司、中国燃气控股有限公司等搭建大湾区船舶加注“当日达”网络，24小时内可送达深圳、广州、珠海等主要港口。

3月5日，全球首艘甲醇双燃料动力滚装船“港荣”轮在香港成功完成首次绿色甲醇加注作业，注入了500吨产自中集安瑞科湛江基地的绿色甲醇。此次加注完整呈现了绿色甲醇“产—储—运—用”的全链条闭环，标志着中集安瑞科“田间到船舱”的全链条闭环正式投入商业运营。

模式创新 做全球零碳“搭桥人”

全球航运脱碳进程加速，绿色能源产业正迎来历史性的发展机遇。

在众多企业竞相布局的浪潮中，中集安瑞科确立了独特的发展定位——不走重资产燃料供应商的道路，而是致力于成为绿色能源领域提供一站式系统解决方案的“交钥匙”服务商。

“我们的核心竞争力是‘装备+工艺+数字化运营’三位一体。”杨晓虎表示，这一核心优势也成为企业差异化发展的核心支撑。

不同于传统化工厂的建设模式，湛江基地项目展现了中集安瑞科在装备制造与工程建设领域的硬实力。得益于模块化设计与自主装备制造能力，湛江基地项目从开工到投产仅用11个月，远低于行业平均30个月的周期。

“我们不是在‘建’化工厂，而是在‘组装’一套绿色能源基础设施。”中集安瑞科工程科技总经理郑志军表示，湛江基地项目核心设备均由公司自主设计制造，实现核心技术自主可控，既保障供应链安全，又大幅降低投资成本。同时，数字化、智能化则为该项目增添了“智慧底色”。工厂部署全套数字孪生系统，原料来源、生产过程、碳足迹全程可追溯、可调控，每一滴绿醇都“身世清晰”。

“未来，这些数据还可直接对接欧盟碳交易平台，将碳减排量转化为碳资产，为项目增加额外收益。”郑志军介绍。

展望未来，中集安瑞科早已布局清晰的技术升级路径，持续夯实核心竞争力。杨晓虎向记者透露了三个技术方向：一是优化生物质气化效率，二期将采用加压气化技术，产能有望翻倍；二是探索“绿电制氢+捕集CO₂合成甲醇”路线，利用湛江丰富的海上风电资源；三是开发大规模氢气储运装备，为下一代零碳燃料铺路。

全球航运脱碳浪潮之下，中集安瑞科以“废”为始、以“醇”为桥，跳出传统燃料供应商的定位局限，专注于零碳能源基础设施的研发、制造与集成服务。正如杨晓虎所言，中集安瑞科希望能为全球航运脱碳提供最核心的基础设施和技术支持，用中国技术、中国方案，助力全球实现零碳目标。

阿里发布企业级Agent平台“悟空”

■本报记者 梁傲男

3月17日，阿里巴巴集团控股有限公司(以下简称“阿里”)发布企业级AI原生工作平台“悟空”。这是一款独立应用，将直接内置到超2000万企业组织的钉钉之中，全面支持连接用户在企业中的钉钉账号、安全访问权限和应用系统。阿里生态业务的To B能力将逐步嵌入该平台，成为阿里AI能力在企业工作场景的统一出口。

悟空的发布，标志着钉钉从协同办公工具正式进化为AI原生工作平台。拥有8亿用户的钉钉重写底层代码，进行全面CLI(命令行界面)改造，让悟空Agent能够原生操作钉钉上千万项能力，而非模拟人类点击图形界面，实现“沟通即执行”。

同时，悟空发布了OPT(一人团队)十大行业解决方案，这是将AI Skill从技术概念落地为行业级开箱即用产品的方案，首批覆盖电商、跨境电商、知识类博主、开发、门店、设计、制造、法律、财税、猎头十大场景。用户一键启用，即刻拥有一支精通行业技能的“Agent团队”。

据记者了解，悟空将同步进军全球市场，后续支持连接全球主流IM平台，如微信、slack等。用户既可以在电脑上，也可以在手机上远程唤起悟空完成工作。

“悟空天然就在企业组织中，可以在真实的企业环境中安全使用。悟空正在尝试定义AI时代全新的工作方式。悟空现在还在一个新生的状态，但它进化的速度会非常快。”钉钉CEO陈航如此表示。

值得一提的是，3月16日，阿里正式成立Alibaba Token Hub事业群，建立以“创造Token、输送Token、应用Token”为核心目标的新组织，由阿里CEO吴泳铭直接负责。这是阿里面向AI Agent时代一次重要重组。

织调整，以Token Hub为核心主线，强化AI业务战略协同，全面推进阿里AI战略落地。

“当下正处于AGI爆发前夜。大量数字化工作将由数以百亿计的AI Agent来支撑，而这些AI Agent将由模型产生的Token支撑运行，成为人类与数字世界交互的主要载体。”吴泳铭在内部公告中表示。

据了解，千问事业部、悟空事业部等归入Alibaba Token Hub事业群，其中悟空事业部定位为“打造B端AI应用入口，将模型能力深度融合企业工作流”。这意味着，除C端AI应用外，阿里还将重点发力B端AI应用市场。后续，阿里旗下淘宝、天猫、1688、支付宝、阿里云等B端商业能力的Skill将逐步接入悟空。

以电商场景为例，有了悟空后，商家在1688上选品找货源会变得非常简单；悟空可帮助商家，对供应商进行全景式背景调查，AI Agent帮助店家自动排雷，锁定靠谱的合作伙伴；商家借助悟空，能够深度寻找货源、全网比价，这将大幅提升企业采购的效率。今后商家开新店，可以基于1688官方分销供应链，通过AI自动经营，快速上架商品。

另外，3月17日，记者获悉，阿里正推进一项内部计划，向员工提供Token额度，鼓励员工在工作中使用先进的AI模型与工具。根据该计划，阿里员工可免费使用悟空、Qoder系列等付费AI工具，用于技术研发和通用办公，公司将向员工提供Token额度。

在业内人士看来，随着大模型技术的演进，行业的竞争焦点正在发生位移。尽管C端个人助手具备极高的流量想象力，但真正能够实现商业闭环、产生持续消耗的，往往是B端的企业级工作流改造。

控股股东陷质押违约 金鸿顺面临控制权不稳定风险

■本报记者 曹卫新

苏州金鸿顺汽车零部件股份有限公司(以下简称“金鸿顺”)控股股东股份质押及债务危机持续发酵，其所持的金鸿顺股份再度陷入司法冻结风险。

3月17日，金鸿顺发布公告称，近日，公司通过中国证券登记结算有限责任公司上海分公司系统查询获悉，控股股东海南众德科技股份有限公司(以下简称“众德科技”)持有的股份被司法冻结。叠加此前已被司法冻结、司法标记及高比例质押股份，其持有公司的5374.21万股股份(占公司股份总数的29.99%)已悉数处于受限状态。若上述被冻结及司法标记股份被司法进一步处置(如拍卖或变卖等情形)，可能导致公司实际控制权发生变更，公司存在控制权不稳定的风险。

司法冻结冻结达1.67亿股

公告显示，众德科技累计持有金鸿顺5374.21万股股份。目前，该部分股份已全部处于质押、司法标记、司法冻结、轮候冻结状态。其中，累计司法冻结150.11万股，占其持有公司股份总数的2.79%；累计司法标记5224.10万股，占其持有公司股份总数的97.21%。占公司总股本的29.15%；累计司法冻结1.67亿股，占其持有公司股份总数的31.056%。

依据公告，众德科技所持部分公司股份近期被多轮司法冻结，核心原因为其股份质押违约未按期偿还融资款项，质权方已通过诉讼途径申请财产保全。

具体来看，众德科技于2025年8月8日将其持有的188万股公司股份质押给建德市新安小额贷款股份有限公司。两笔质押同样于2026年2月7日到期，且因众德科技未按期还款触发违约。建德市新安小额贷款股份有限公司已向浙江省建德市人民法院提起诉讼，并申请轮候冻结众德科技所持5374.21万股公司

股份。

此外，众德科技于2025年3月28日将其持有的300万股公司股份质押给上海长宁大众小额贷款股份有限公司，该笔质押原计划于2026年3月28日到期。因众德科技未能按时归还融资款项构成违约，上海长宁大众小额贷款股份有限公司已向上海静安区人民法院提起诉讼，并申请对该300万股股份进行轮候冻结。

金鸿顺受牵连

金鸿顺现有主营业务为汽车车身和底盘冲压零部件及其相关模具的开发、生产与销售。公司具有较强的汽车车身和底盘冲压零部件生产制造能力、同步开发能力及与整车制造商同步配套方案设计能力，同时具有较强的模具设计开发能力，是多家国内知名整车制造商的一级供应商。

1月31日，金鸿顺披露的业绩预告显示，预计2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为-8240万元到-1.24亿元；预计2025年度实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为240万元到360万元。提及业绩亏损的原因，公司方面表示主要是控股股东违规借贷导致公司涉诉等事项计提坏账准备。

上海明伦律师事务所王智斌律师在接受《证券日报》记者采访时表示：“‘超额冻结’现象在司法实践中比较常见，这意味着一旦首轮冻结解除，后续轮候冻结立即生效，控股股东短期内难以恢复对股份的完整处分权。众德科技所持金鸿顺股份将长期面临司法处置的风险，并由此导致公司实际控制人长期处于不稳定状态，进而影响上市公司治理决策效率和稳定性，削弱市场信心。”

北京威谱律师事务所主任杨兆全在接受《证券日报》记者采访时表示：“从既往类似案例来看，控股股东债务化解通常包括债务重组与展期、实行债转股或引入战投、用资产处置回笼资金偿债等路径。为避免扩大对上市公司的影响，控股股东应当及时披露司法进展，稳定市场预期。上市公司层面，则应推动控股股东与债权人协商，争取分期还款、减免利息或股权置换。同时要完善内控与关联交易规范，防范大股东风险外溢。”

阅文集团2025年营收突破73亿元

AI漫剧、IP衍生品等多点开花

■本报记者 李豪悦

3月17日，阅文集团(以下简称“阅文”)发布2025年全年财报。财报显示，公司全年实现营业收入73.7亿元，Non-IFRS归母净利润达8.6亿元。

“过去一年，是文化消费加速变革与AI技术深度渗透的一年，阅文用数据向市场展示了‘IP生态公司’的绝对优势。”上海夏至时咨询管理有限公司高级研究员杨怀玉对《证券日报》记者表示，“在‘IP+AI’战略的催化下，阅文正在告别单纯依靠影视爆款拉动的周期波动，逐步构建起由AI漫剧、精品短剧、IP衍生品构成的‘第二增长曲线’。”

IP衍生品GMV突破11亿元 漫剧收入破亿元

从全年数据来看，阅文集团在核心业务上展现出穿越周期的韧性。阅文2025年总营收达到73.7亿元，Non-IFRS归母净利润为8.6亿元。尽管版权运营业务受影视项目排期等客观因素影响

存在波动，但在线阅读基本盘依然稳健，全年收入达到40.5亿元。

值得一提的是，阅文在两个领域的增长迅速。一是IP衍生品，财报显示，阅文全年GMV(商品交易总额)突破11亿元，较2024年的5亿元同比增长超过一倍，创下历史新高；二是AI漫剧，这个2025年下半年被大众关注到的新赛道，阅文仅用近半年时间就实现了收入破亿元。

“阅文在衍生品和漫剧上的成功，本质是其手握内容产业链最上游，也就是IP。在当下的存量竞争市场中，IP已从‘锦上添花’变为‘价值锚定’的核心资产。对于文娱消费而言，IP更是抵御同质化的护城河。AI时代更是将IP的稀缺性放大，成为长剧、短剧、漫剧以及衍生品市场最核心的一环。”杨怀玉表示。

值得注意的是，阅文的新业态成功反哺源头。由阅文漫剧出品的《三千护》(改编自《我在永夜打造庇护所》)全网播放量突破3亿次后，成功带动原著小说进入起点畅销榜前十。

杨怀玉认为，这种“书影漫联动”的

正循环，正是阅文构建IP生态壁垒的核心逻辑。

AI提效与IP延伸 稳步推进三大战略

在“IP+AI”战略指引下，阅文的AI漫剧、短剧、IP衍生品等新业态实现多元突破。

今年2月份，阅文CEO兼总裁侯晓楠在春节内部信中明确表示，将“长青内容、IP+AI、全球化”作为三大核心战略方向。

在AI层面，阅文已构建起覆盖IP全生命周期的AI解决方案。针对作家，升级后的“作家助手”集成“妙笔通鉴”智能引擎，可实现对千万字级网文的实时分析，并为作家部署专属AI创作智能体。在IP开发端，“版权助手”深度挖掘作品库，加速IP筛选与下游需求的链接；在改编端，“漫剧助手”接入国内外领先多模态大模型，大幅降低漫剧制作门槛，支持了《重生蛇蝎》《诡异命纹》等爆款作品的工业化产出。

AI对效率的推动也反映在数据层

面。2025年10月份，阅文官宣布布局漫剧后，短短数月便上线近千部作品，产出超百部播放量破千万的爆款。正是这种全链条的AI渗透，让阅文能够以极低的边际成本，撬动海量IP的视觉化红利。

阅文集团漫剧业务部总经理杨洁向《证券日报》记者表示：“两年前大家没办法想象，阅文几个月能改编1000部IP作品。与此同时，AI正在成为阅文全球化的‘加速器’。截至2025年底，阅文海外阅读平台WebNovel累计AI翻译作品总数超1.7万部，贡献了平台超三分之一的总营收，收入同比增长39%。在AI的助推下，中国网文的触角已延伸至更广阔的角落，阅文累计推动超1.36万部网文、2100部漫画、80余部动画‘出海’。”

侯晓楠表示：“面对AI技术浪潮，我们将继续加大力度，全面赋能AI时代的创作者。我们拥有行业最丰厚的IP富矿、拥有最懂内容的创作者生态，如今更迎来了AI这一超级加速器，三者共振，正为精品IP打开全新的价值增长空间。”