证券代码：605069　证券简称：正和生态　公告编号：2026-015

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司关于公司完成工商变更登记并换发营业执照的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、基本情况

2026年2月4日，北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司（以下简称“公司”）与北京市密云区人民政府正式签署战略合作协议。本次合作旨在深入贯彻落实《现代化首都都市圈空间协同规划（2023—2035年）》相关部署，重点围绕水安全保障、生态修复、智慧水务等核心领域展开深度合作。公司立足京津冀协同发展长远布局，紧扣北京生态涵养区建设核心任务，以密云区为重要合作支点，全面助力区域生态环境保护与水利水务事业高质量发展。

为契合公司发展战略规划和业务发展需要，公司于2026年2月10日召开第五届董事会第六次会议，审议通过了《关于变更注册地址、经营范围暨修订＜公司章程＞的议案》。具体内容详见公司于2026年2月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于变更注册地址、经营范围暨修订＜公司章程＞的公告》（公告编号：2026-006）。上述事项已经公司于2026年2月27日召开的2026年第一次临时股东会审议通过。

二、变更登记后的营业执照信息

公司于近日完成了上述事项的工商变更登记手续并取得了北京市密云区市场监督管理局换发的《营业执照》，相关登记信息如下：

名称：北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司

统一社会信用代码：91110108700613115R

类型：其他股份有限公司（上市）

法定代表人：张熠君

注册资本：21169.7778万元

成立日期：1997年12月22日

住所：北京市密云区中关村密云园康宝路5号院11号1层等【10】室1号楼-16

经营范围：一般项目：环境应急治理服务；水利相关咨询服务；防洪除涝设施管理；智能水务系统开发；规划设计管理；水环境污染防治服务；水污染治理；环保咨询服务；海洋环境服务；人工智能行业应用系统集成服务；大数据服务；智能机器人的研发；特殊作业机器人制造；水下系统和作业装备制造；智能机器人销售；水下系统和作业装备销售；生态资源监测；环境保护监测；环境监测专用仪器仪表销售；生态环境监测及检测仪器仪表销售；海洋环境监测与探测装备制造；海洋环境监测与探测装备销售；工程和技术研究和试验发展；碳减排、碳转化、碳捕捉、碳封存技术研发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；工程管理服务；市政设施管理；园林绿化工程施工；园艺产品销售；机械设备租赁；生态恢复及生态保护服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：建设工程设计；建设工程施工；河道疏浚施工专业作业。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

三、备查文件

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司《营业执照》

特此公告。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司董事会

2026年3月20日

证券代码：605069　证券简称：正和生态　公告编号：2026-014

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司关于公司2025年业绩预告相关事项的监管工作函的回复公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司（以下简称“公司”）于近日收到上海证券交易所上市公司管理一部发送的《关于公司2025年业绩预告等相关事项的监管工作函》（上证公函〔2026〕0415号）（以下简称“《工作函》”）。公司收到《工作函》后，积极组织公司相关部门、中介机构对涉及问题仔细核查，现将相关问题回复如下：

一、关于收入确认与成本费用。业绩预告及三季报显示，公司2025年前三季度公司实现营业收入2.14亿元，2025年预计实现扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入为3.5亿元到4亿元，第四季度收入增长明显。公司2025年部分项目采用分包模式实施，一定程度拉低了综合毛利率。

请公司补充披露：（1）报告期内确认收入的项目名称、客户名称、合同签订时间、开工时间、履约进度、收入确认金额、成本结转金额、报告期内应款情况与期后回款情况（如涉及跨期项目，请列示各期相关情况）；（2）分包项目的名称、分包内容，并结合业务模式、成本结构、同行业可比情况等说明公司相关项目毛利率较低的原因及合理性，盈利能力是否具有可持续性；（3）结合签约订单及履行情况、客户变动等因素，具体说明公司第四季度营业收入大幅增长的原因及合理性，并结合收入确认政策、合同权利义务安排、收入确认依据等说明相关收入确认是否符合《企业会计准则》规定；（4）报告期内前十名供应商名称、关联关系、与公司合作起始时间、交易内容、交易金额、预付款项余额、结算模式、货款结算情况。

企业回复：

（1）报告期内确认收入的项目名称、客户名称、合同签订时间、开工时间、履约进度、收入确认金额、成本结转金额、报告期内回款情况与期后回款情况如下：

单位：人民币万元

序号	项目名称	客户名称	合同签订时间	开工时间	履约进度	2025年确认收入	2025年确认成本	截止2025年12月末累计确认收入（万元）	截止2025年12月末累计确认成本（万元）	2025年确收款金额	2026年1-2月回款	截止2026年2月累计回款金额
1	永定河卢三段综合提升工程（施工）（第二标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	2024年9月	2024年10月	89%	6,621.21	6,144.58	8,941.08	8,258.71	5,089.01	1,776.32	6,865.33
2	南口及沙沟河蓄滞洪区（施工第一标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	2025年6月	2025年6月	90%	4,162.81	4,110.18	4,162.81	4,110.18	–	1,072.47	1,072.47
3	永定河卢梁段综合提升工程（施工）（第五标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	2024年8月	2024年10月	57%	3,960.64	3,672.74	7,299.61	6,796.05	4,614.48	1,041.29	5,655.78
4	坝河闸能荷蓄闸金地小河)通航治理工程	北京金河水务建设集团有限公司	2025年5月	2025年5月	77%	2,915.00	2,715.02	2,915.00	2,715.02	1,415.70	174.82	1,590.52
5	潮白河综合治理与生态修复工程（通州段）施工六标专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	2024年9月	2024年10月	64%	2,793.71	2,681.13	4,338.86	4,092.64	962.19	592.79	2,860.81
6	西玉河蓄滞洪区建设项目施工二标段	北京市海淀区水务局	2024年4月	2024年4月	100%	2,479.04	3,454.14	10,714.14	9,045.67	2,798.28	–	8,467.85
7	密云区红门川河（杨各庄桥-沙厂水库）水资修复工程	北京金河水务建设集团有限公司密云第九分公司	2025年11月	2025年10月	96%	1,930.41	1,821.70	1,930.41	1,821.70	–	484.21	484.21
8	厦门杏林湾生态修复整治项目	中电建水电五局(厦门)建设发展有限公司	2023年3月	2023年2月	88%	1,929.85	1,841.32	9,859.54	8,991.90	1,980.75	1,303.96	7,699.49
9	唐史杭灌区(金安灌片)现代化高效节水灌区及高标准农田建设项目-2025年度高标准农田建设工程	北京金河水务建设集团有限公司大安分公司	2025年10月	2025年10月	69%	1,633.07	1,551.08	1,633.07	1,551.08	–	506.99	506.99
10	顺坊市“北二县”供水工程（北京段）EPC工程	北京金河水务建设集团有限公司	2025年3月	2025年6月	68%	1,603.06	1,471.84	1,603.06	1,471.84	559.66	407.87	967.53
11	江夏区鲁湖入湖口交流截污河水生态修复项目（护坡及河道湿地工程）	武汉市江夏区水务和湖泊局	2024年12月	2024年12月	68%	1,535.18	1,228.15	1,535.18	1,228.15	740.90	720.00	1,460.90
12	唐史杭灌区(金安灌片)现代化高效节水灌区及高标准农田建设项目2024年度高标准农田建设工程	北京金河水务建设集团有限公司大安分公司	2025年4月	2025年6月	100%	936.62	896.61	936.62	896.61	40.69	235.65	276.34
13	钻子岭水库工程	北京金河水务建设集团有限公司	2025年6月	2025年10月	79%	934.84	886.96	934.84	886.96	17.72	185.82	203.54
14	通州区潮白河环境综合治理二期工程	北京金河水务建设集团有限公司	2025年1月	2025年4月	87%	949.76	893.52	949.76	893.52	697.91	252.85	950.76
15	河北省定州市唐河流域综合治理PPP项目	中铁十一局集团第一工程有限公司	2021年8月	2021年8月	97%	826.58	508.09	39,055.66	24,280.42	2,800.00	1,734.00	14,677.81
16	延庆区小张家口河河道治理工程（绿化提升）六标段	北京金河水务建设集团有限公司延庆分公司	2024年9月	2024年10月	80%	738.59	730.52	1,379.55	1,299.68	710.00	–	710.00
17	黄土岗蓄滞洪区建设工程施工	北京金河水务建设集团有限公司	2025年4月	2025年6月	100%	660.27	631.34	660.27	631.34	105.41	59.39	164.80
18	北小河(京承高速路至五环路段)滨水空间建设工程-配套建筑物(构)筑物工程	北京金河水务建设集团有限公司	2025年5月	2025年7月	91%	651.40	611.64	651.40	611.64	–	510.40	510.40
19	延庆区山区河道水毁修复及生态功能提升工程（三标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	2024年9月	2024年10月	72%	601.51	628.47	1,175.58	1,171.02	912.41	–	912.41
20	延庆区三里河河道治理工程（一标段）	北京金河水务建设集团有限公司延庆分公司	2025年2月	2025年6月	100%	599.68	616.17	599.68	616.17	53.00	433.56	486.56
21	大兴区国道105西北排沟及周园子南沟河道治理工程	北京金河水务建设集团有限公司	2025年6月	2025年9月	60%	545.91	533.53	545.91	533.53	–	114.35	114.35
22	清河(海淀段)滨水空间建设工程-清河之澳	北京金河水务建设集团有限公司海淀分公司	2025年9月	2025年10月	100%	509.10	487.38	509.10	487.38	–	43.19	43.19
23	河南省“十四五”人民胜利渠灌区续建配套与现代化改造2024年度工程施工Ⅱ标	北京金河水务建设集团有限公司	2025年6月	2025年10月	100%	491.31	466.99	491.31	466.99	–	263.36	263.36
24	温潮减河工程施工第六标段	北京金河水务建设集团有限公司	2025年10月	2025年10月	100%	475.61	451.80	475.61	451.80	–	42.93	42.93
25	延庆区防水河行洪能力提升及综合治理工程（三标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司延庆分公司	2024年9月	2024年10月	85%	412.48	453.63	748.11	765.39	340.00	187.26	527.26
26	坝河门蓄滞洪区建设工程-配套建(构)筑物工程	北京金河水务建设集团有限公司	2025年4月	2025年10月	100%	336.33	321.37	336.33	321.37	–	755.20	755.20
27	南口及沙沟河蓄滞洪区一标专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	2024年9月	2024年10月	77%	282.71	269.78	1,575.87	1,483.47	1,016.70	–	1,573.72
28	怀河综合治理工程	北京金河水务建设集团有限公司	2025年1月	2025年2月	100%	201.39	189.99	201.39	189.99	219.52	–	219.52
29	永定河卢沟桥分洪枢纽除险加固工程	北京金河水务建设集团有限公司	2024年11月	2025年3月	100%	165.29	155.99	165.29	155.99	95.40	91.38	186.78
30	唐曹高速生态廊道及交通旅游一体化工程(绿化提升)六标段	河北中曹建设工程有限公司	2020年5月	2020年4月	100%	156.02	-0.01	1,256.94	554.68	420.04	–	1,370.06
31	天凝镇2022年度“碧水绕村”“碧水绕镇”水生态综合治理项目工程总承包及运维(EPCO)	蓟善县凝溪农业发展有限公司	2022年10月	2022年11月	100%	29.42	159.68	2,248.45	2,101.71	100.00	293.28	2,167.18
32	东方市墩头湾珊瑚礁生态保护修复项目-工程	东方市自然资源和规划局	2022年12月	2022年12月	100%	-1258.75	-9	4,526.35	1,808.46	322.99	–	4,797.94
33	东方市墩头湾珊瑚礁生态保护修复项目-服务	东方市自然资源和规划局	2022年12月	2022年12月	51%	-12.41	-1.46	816.95	484.01	–	–	870.48
34	太原植物园（景观三区）工程	上海绿地建设（集团）有限公司	2019年11月	2018年11月	100%	-1,706.00	-6.08	16,088.75	9,334.69	-100.00	745.51	7,797.15
35	其他工程项目	/	/	/	/	166.29	-17.60	/	/	/	/	/
36	规划设计服务	/	/	/	/	314.39	273.00	/	/	/	/	/

备注1：上述项目中序号6西玉河蓄滞洪区建设项目施工二标段2025年度确认成本高于同期确认收入，具体原因如下：

（1）土方工程成本增加：根据《北京市建筑垃圾处置管理规定(2025修改)》关于本市行政区域内建筑垃圾的倾倒、堆放、贮存、运输、消纳、利用等处置活动及其监督管理的相关要求，所有土方外弃作业均需指定专属运输路线及合规消纳地点。因本项目原有消纳场的土方消纳容量有限，无法满足项目施工进度需求，为保障工程顺利推进，选用成本更高的消纳方案，导致土方消纳单价上升，进而造成土方工程整体成本由1730万元增加至约2830万元。

（2）工程质量提升导致相关施工内容成本增加：该项目整体分为4个标段同步施工，我司承担第3标段施工任务。为确保项目景观适配性与工程质量卓越性，实现项目整体品质统一，4个标段的道路铺设、花卉地被种植等相关工程，统一选用了北京区域口碑优良、行业认可度高的供应商，如：北京天产源绿色科技研究院有限公司、北京中瑞新源商贸有限公司、北京任氏蓝图机械设备租赁有限公司、北京金顺通建材厂等。受统一采购模式影响，我司单独议价空间受限、议价能力降低，最终导致该部分施工内容成本有所增加。

备注2：上述项目中序号7、8、9、30、34的开工时间略早于合同签订时间的原因：项目中标后，公司将按程序签订合同，并同步组织人员、设备进场，开展前期施工准备及现场作业。由于部分项目合同审批流程周期较长，从而出现开工时间略早于合同签订时间的情况(时间差约1个月)。该情形符合工程建设行业惯例，具有行业普遍性。

备注3：上述项目中序号15建设周期较长的原因：目前该项目正在请概算调整和方案优化，导致项目施工进度缓慢。因此项目暂未办理完工手续，待概算批复完成后，将根据实际情况推进后续施工或完工结算工作。

备注4：上述项目中序号20、25累计确认成本略大于累计确认收入的原因：其中，序号20项目工程利润略亏；序号25项目工程利润为正，但在摊销管理成本后，整体略亏。为避免管理人员不饱和造成的管理成本浪费，公司承接该项目可弥补部分管理成本，同时能够维护与客户的良好合作关系。此外，上述两个项目的合同金额较小，对公司整体经营业绩影响较小。

备注5：上述项目中序号30 32 33 34 2025年确认成本为负的原因：序号30、32、34项目：供应商成本结算审减。序号33项目：农产品抵扣冲抵成本。

上述报告期内确认收入的项目中，涉及跨期项目的情况如下：

表1：跨期项目合同金额、收入及成本情况

单位：人民币万元

序号	项目名称	客户名称	合同金额	收入					成本				
				2022及以前年度	2023	2024	2025	2025123 1累计	2022及以前年度	2023	2024	2025	2025123 1累计
1	永定河卢三段综合提升工程（施工）（第二标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	5,227.85	–	–	2,319.87	6,621.21	8,941.08	–	–	2,114.12	6,144.48	8,258.60
2	永定河卢梁段综合提升工程（施工）（第五标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	9,759.34	–	–	3,338.98	3,960.64	7,299.61	–	–	3,123.31	3,672.67	6,795.97
3	潮白河综合治理与生态修复工程（通州段）施工六标专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	7,438.08	–	–	1,545.14	2,793.71	4,338.86	–	–	1,411.52	2,681.13	4,092.64
4	西玉河蓄滞洪区建设项目施工二标段	北京市海淀区水务局	11,678.41	–	–	8,235.10	2,479.04	10,714.14	–	–	5,591.53	3,454.14	9,045.67
5	厦门杏林湾生态修复整治项目	中电建水电五局(厦门)建设发展有限公司	12,444.91	–	4,692.54	3,237.15	1,929.85	9,859.54	–	4,204.15	2,946.44	1,841.32	8,991.90
6	河北省定州市唐河流域综合治理PPP项目	中铁十一局集团第一工程有限公司	44,500.00	31,760.80	3,666.22	2,802.06	826.58	39,055.66	19,652.51	2,332.35	1,787.48	508.09	24,280.42
7	延庆区小张家口河河道治理工程（二标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司延庆分公司	1,471.14	–	–	640.96	738.59	1,379.55	–	–	569.16	730.47	1,299.62
8	延庆区山区河道水毁修复及生态功能提升工程（三标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	1,144.79	–	–	574.07	601.51	1,175.58	–	–	542.55	628.43	1,170.99
9	延庆区防水河行洪能力提升及综合治理工程（三标段）专业分包	北京金河水务建设集团有限公司延庆分公司	542.23	–	–	335.63	412.48	748.11	–	–	311.76	453.57	765.33
10	南口及沙沟河蓄滞洪区一标专业分包	北京金河水务建设集团有限公司	2,747.96	–	–	1,293.16	282.71	1,575.87	–	–	1,213.70	269.74	1,483.44
11	唐曹高速生态廊道及交通旅游一体化工程(绿化提升)六标段	河北中曹建设工程有限公司	1,200.00	1,100.92	–	–	156.02	1,256.94	554.60	0.09	–	-0.01	554.68
12	天凝镇2022年度“碧水绕村”“碧水绕镇”水生态综合治理项目工程总承包及运维(EPCO)	蓟善县凝溪农业发展有限公司	2,941.93	1,048.03	649.40	521.59	29.42	2,248.45	969.84	608.63	363.57	159.68	2,101.71
13	东方市墩头湾珊瑚礁生态保护修复项目-工程	东方市自然资源和规划局	6,132.21	–	5,785.10	–	-1,258.75	4,526.35	–	–	1,824.26	-6.80	-9.00	1,808.46
14	东方市墩头湾珊瑚礁生态保护修复项目-服务	东方市自然资源和规划局	1,767.35	–	326.58	502.77	-12.41	816.95	–	–	157.50	327.96	-1.46	484.01
15	太原植物园(景观三区)工程	上海绿地建设(集团)有限公司	15,570.16	17,798.92	-4.17	–	-1,706.00	16,088.75	9,393.81	46.61	-99.65	-6.08	9,334.69

备注：上述项目中序号1、8、9、11、15收入大于合同金额的原因：合同金额为暂估金额，非固定总价合同。施工过程中根据实际发生工程量及合同单价确定进度计量金额，并以此为依据拨付工程款。其中序号11项目已完成最终结算，业主以最终结算金额支付全部工程款。该情形符合工程建设行业惯例，具有行业普遍性。

表2：跨期项目履约进度及回款情况

序号	项目名称	履约进度				回款				
		2022及以前年度	2023	2024	2025	2022及以前年度	2023	2024	2025	2026年1-2月 截止2026年2月累计
1	永定河卢三段综合提升工程（施工）（第二标段）专业分包	/	/	49%	89%	–	–	–	5,089.01	1,776.32	6,865.33
2	永定河卢梁段综合提升工程（施工）（第五标段）专业分包	/	/	37%	57%	–	–	–	4,614.48	1,041.29	5,655.78
3	潮白河综合治理与生态修复工程（通州段）施工六标专业分包	/	/	23%	64%	–	–	1,305.83	962.19	592.79	2,860.81
4	西玉河蓄滞洪区建设项目施工二标段	/	/	77%	100%	–	–	5,669.57	2,798.28	–	8,467.85
5	厦门杏林湾生态修复整治项目	/	41%	70%	88%	–	719.24	3,695.54	1,980.75	1,303.96	7,699.49
6	河北省定州市唐河流域综合治理PPP项目	78%	86%	93%	97%	2,582.36	5,478.04	2,083.41	2,800.00	1,734.00	14,677.81
7	延庆区小张家口河河道治理工程（二标段）专业分包	/	/	47%	80%	–	–	–	710	–	710
8	延庆区山区河道水毁修复及生态功能提升工程（三标段）专业分包	/	/	55%	72%	–	–	–	912.41	–	912.41
9	延庆区防水河行洪能力提升及综合治理工程（三标段）专业分包	/	/	67%	85%	–	–	–	340	187.26	527.26
10	南口及沙沟河蓄滞洪区一标专业分包	/	/	51%	77%	–	–	557.02	1,016.70	–	1,573.72
11	唐曹高速生态廊道及交通旅游一体化工程(绿化提升)六标段	100%	100%	100%	100%	610.00	340.03	–	420.04	–	1,370.06
12	天凝镇2022年度“碧水绕村”“碧水绕镇”水生态综合治理项目工程总承包及运维(EPCO)	/	/	82%	100%	976.73	712.30	84.86	100	293.28	2,167.18
13	东方市墩头湾珊瑚礁生态保护修复项目-工程	/	100%	100%	100%	–	3,671.72	803.22	322.99	–	4,797.94
14	东方市墩头湾珊瑚礁生态保护修复项目-服务	/	20%	51%	49%	–	–	–	–	–	870.48
15	太原植物园(景观三区)工程	100%	100%	100%	100%	7,237.15	–	-85.51	-100	745.51	7,797.15

（2）分包项目的名称、分包内容、业务模式、成本结构如下：

项目名称	合同金额（万元）	分包内容	截止2025年12月末累计确认收入（万元）	截止2025年12月末累计确认成本（万元）	2025年确认收入（万元）	2025年确认成本(万元) 材料费	人工费合计	机械费	分包费	其他直接费	能源费	合计
潮白河综合治理与生态修复工程(通州段)施工六标专业分包	7,438.08	地下连续墙、堤坡防护、主槽防护、防护林、绿化等本项目建设内容包括工程量清单所示的全部内容	4,338.86	4,092.64	2,793.71	1,886.16	22.56	770.39	–	2.02	2,681.13	
永定河卢梁段综合提升工程（施工）（第五标段）专业分包	9,759.34	植物防护工程、防洪达标工程、堤顶防汛工程	7,299.61	6,796.05	3,960.64	970.39	1,692.63	986.47	–	23.25	3,672.74	
南口及沙沟河蓄滞洪区一标专业分包	2,747.96	土方工程(开挖回填及内倒)、连续防护墙劳务、顶管工程、钢筋混凝土分洪堰劳务	1,575.87	1,483.47	282.71	25.18	254.05	-10.00	–	0.54	269.78	
延庆区山区河道水毁修复及生态功能提升工程（三标段）专业分包	1,144.79	浆砌石及铅丝石笼工程	1,175.58	1,171.02	601.51	-0.03	14.37	611.87	–	2.25	628.47	
永定河卢三段综合提升工程（施工）（第二标段）专业分包	5,227.85	围纸范围内(土方开挖、混凝土墙、素混凝土墙、钢混地下连续墙、钢筋制作与安装、地下连续墙成槽、预制混凝土六面体等)	8,941.08	8,258.71	6,621.21	616.56	1,019.22	4,460.60	–	48.21	6,144.58	
延庆区小张家口河河道治理工程(二标段)专业分包	1,471.14	土方工程(开挖回填及内倒)、钢筋工程、石挡墙工程	1,379.55	1,299.68	738.59	205.26	5.98	514.94	–	4.33	730.52	
延庆区防水河行洪能力提升及综合治理工程(三标段)专业分包	542.23	土方工程(开挖回填及内倒)、钢筋工程	748.11	765.39	412.48	87.86	6.81	355.71	–	3.25	453.63	
永定河卢沟桥分洪枢纽除险加固工程	186.78	小清河分洪闸及卢沟桥拦河闸防碱化施工及混凝土栏杆戴碱渗喷涂等。	165.29	155.99	165.29	155.99	–	–	–	–	155.99	
怀河综合治理工程	219.52	本合同所用机械用于桩号 HH0＋000~HH1+648河道范围清淤清障、挖淤泥及淹砂施工，包含开挖淤泥及淹砂、装运至甲方指定地点，施工及运输影响区域范围内安全文明施工等，不含弃土场内淤泥起料装、倒运等	201.39	189.99	201.39	–	–	189.99	–	–	189.99	
延庆区三里河河道治理工程（一标段）	212.85	土方工程(开挖回填及内倒)	599.68	616.17	599.68	163.11	–	450.58	–	2.48	616.17	
坝河(能荷蓄闸金地小河)通航治理工程	4,646.55	拆除工程、土石方工程、混凝土模板工程、钢筋工程等	2,915.00	2,715.02	2,915.00	459.31	1,420.51	573.08	–	262.12	2,715.02	
通州区潮白河水环境综合治理二期工程	1,000.30	拆除工程、土石方工程、混凝土模板工程、钢筋工程等	949.76	893.52	949.76	318.17	424.39	148.63	–	2.33	893.52	
顺坊市“北二县”供水工程(北京段)EPC工程	2,570.93	顺坊市“北二县”供水工程(北京段)EPC工程地下连续墙工程、顶管工程	1,603.06	1,471.84	1,603.06	–	182.72	1,261.48	–	27.64	1,471.84	
唐史杭灌区(金安灌片)现代化高效节水灌区及高标准农田建设项目-2024年度高标准农田建设工程	1,020.87	2024年度高标准农田建设工程大厂镇红星村、东桥镇莲花村、木厂镇潘新村的高标准农田土地平整及田埂修筑、墙坝回填；灌溉和排水管制渠道；田间道路土方筑路、压实等工程	936.62	896.61	936.62	–	–	883.61	–	13.01	896.61	
黄土岗蓄滞洪区建设工程施工	585.12	土方工程等	660.27	631.34	660.27	–	–	622.89	–	8.45	631.34	
清河(海淀段)滨水空间建设工程-清河之澳	1,091.03	拆除现浇混凝土结构、拆除浆砌石结构、拆除浆砌生态砖、路缘(槽)整形、土方开挖等。本项目建设内容包括工程量清单所示的全部内容	509.10	487.38	509.10	-2.82	9.94	480.25	–	–	487.38	
钻子岭水库工程	1,334.54	重力坝主坝土石方运输、工程等	934.84	886.96	934.84	152.17	44.22	685.26	–	5.31	886.96	
温潮减河工程施工第六标段	771.49	人行栈杆栏杆、车行栈杆栏杆、桥桩机、土方	475.61	451.80	475.61	35.84	–	412.84	–	3.11	451.80	
坝河门蓄滞洪区建设工程-配套建(构)筑物工程	364.02	钢筋工程、钢筋套筒、其他材料、土方工程专业分包	336.33	321.37	336.33	259.67	–	61.24	–	0.46	321.37	
密云区红门川河(杨各庄桥-沙厂水库)水资修复工程	2,324.70	河道整治、土方工程、围堰、其他材料等	1,930.41	1,821.70	1,930.41	1,113.75	–	702.65	–	5.29	1,821.70	
北小河(京承高速路至五环路段)滨水空间建设工程-配套建(构)筑物工程	784.05	北小河(京承高速路至五环路段)滨水空间建设工程-配套建(构)筑物工程专业分包	651.40	611.64	651.40	412.09	–	198.05	–	1.49	611.64	
大兴区国道105西排沟及周园子南沟河道治理工程	1,066.85	沥青路、河道割筑(生态板、连锁卵块、毛石)	545.91	533.53	545.91	304.03	–	227.79	–	1.72	533.53	
唐史杭灌区(金安灌片)现代化高效节水灌区及高标准农田建设项目-2025年度高标准农田建设工程	2,673.19	2025年度高标准农田建设工程金安区东桥镇、唐东乡、木厂镇、马头镇、翁城乡的高标准农田预制渠、过路涵、下田涵、节制闸、机耕桥等工程	1,633.07	1,551.08	1,633.07	–	–	1,539.17	–	11.91	1,551.08	
河南省“十四五”人民胜利渠灌区续建配套与现代化改造2024年度工程施工Ⅱ标	598.75	土方工程专业分包	491.31	466.99	491.31	–	–	463.50	–	3.49	466.99	
南口及沙沟河蓄滞洪区(施工第一标段)	5,039.93	蓄洪区域的土方开挖、内部倒运、垃圾外弃、路槽碾压等	4,162.81	4,110.18	4,162.81	–	–	4,079.44	–	30.74	4,110.18	
厦门杏林湾生态修复整治项目	12,444.91	疏浚工程、脱水工程、鸟类栖息地构建、体育岛加高、生态修复工程、信息化综合监管系统、施工临时工程等项目	9,859.54	8,991.90	1,929.85	845.78	167.25	–	819.67	8.62	1,841.32	
河北省定州市唐河流域综合治理PPP项目	44,500.00	生态水系：包括河道土方、石笼格笼、河底防水、生态堰及潜坝；生态治理：绿化工程、给水工程、慢行路、堤顶路、驿站及节点广场、照明设施、中水管道工程等	39,055.66	24,280.42	826.58	-17.84	567.29	-272.01	186.09	44.56	508.09	
唐曹高速生态廊道及交通旅游一体化工程(绿化提升)六标段	1,200.00	高速两侧绿化栽植及养护	1,256.94	554.68	156.02	-0.01	–	–	–	–	-0.01	
太原植物园(景观三区)工程	15,570.16	绿化工程、景观工程；地面、木铺装、景石驳岸、桥梁、游乐设施、铁墙、小品、道路、停车场等、安装工程	16,088.75	9,334.69	-1,706.00	-0.64	-11.06	–	–	5.62	-6.08	

备注：河北省定州市唐河流域综合治理PPP项目、唐曹高速生态廊道及交通旅游一体化工程(绿化提升)六标段、太原植物园(景观三区)工程毛利率相对较高的原因：属于水生态业务，业务所包含的土方工程、绿化工程、节点广场等子项，毛利率较高，与公司其他绿化项目、植物园类项目的毛利率基本持平，无明显差异。

公司相关分包项目毛利率较低的原因是：

近年来，传统生态环保行业发展承压，公司自2024年下半年起，立足北京核心区域，将生态环境业务升级为生态型水利基础设施业务。

报告期内，公司生态型水利基础设施业务尚处于市场拓展与能力培育阶段，业务升级对水利资质、技术标准、施工管理等均提出更高要求。为快速切入水利市场、积累项目业绩与行业资源，公司现阶段主要以分包模式承接项目。该模式下，总包方需留存合理利润，导致公司分包业务毛利率相对偏低。

从收入与成本维度来看：

1、收入端偏低是核心因素

总承包单位与业主单位的定价以各省份定额为计价依据，而总包方与分包单位的定价则以总包企业定额为依据。为控制自身成本，总包企业定额价格通常低于国家及地方发布的定额价格，使得分包项目收入低于总承包项目，该差异系市场角色定位与计价规则所致，符合行业分包定价惯例。

2、成本端处于合理水平

公司项目成本均通过向下招标、多方比价等方式确定，择优选择合理低价供应商，成本管控规范，价格水平处于正常区间。

同行业可比及业务结构说明：

公司生态型水利基础设施业务分为三大业务组合：以水安全为核心的基础保障类业务、以水生态为重点的品质提升类业务、以水利科技为引领的创新驱动类业务。

产品组合
应对市场需求
1.防洪工程
2.水资源利用工程
3.生态修复工程
4.给排水工程
5.智慧水利系统
L1-4 水利科技业务（引领业务）
1. 河湖、海洋大模型
2. 水利工程BIM模型
3. 堤坝隐患巡检机器人
4. 人工智能提防
L1-5 水经济业务（引领业务）
1