证券代码：601700 证券简称：风范股份 公告编号：2026-028

常熟风范电力设备股份有限公司 第六届董事会第二十一次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

一、董事会会议召开情况

1.常熟风范电力设备股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事会第二十一次会议的召开符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和公司章程的规定。

2.本次董事会会议通知和议案材料于2026年3月14日以书面及电子邮件等形式送达全体董事。

3.本次董事会会议于2026年3月20日在公司以现场及通讯表决方式召开。

4.本次董事会会议应参加董事13人，实际参加董事13人。

5.本次董事会会议由董事长王建祥先生主持，公司监事和高级管理人员列席了会议。

二、董事会会议审议情况

1.审议通过了《关于选举公司副董事长的议案》

表决结果：12票同意；0票反对；0票弃权。

关联董事宋兆庆先生回避表决。

选举宋兆庆先生为公司第六届董事会副董事长，任期自本次会议审议通过之日起至第六届董事会届满之日止。

本议案已经董事会提名委员会审议通过，具体内容详见上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)。

2.审议通过了《关于调整董事会专门委员会的议案》

表决结果：13票同意；0票反对；0票弃权。

具体内容详见上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)。

3.审议通过了《关于终止收购北京炎凌嘉业智能科技股份有限公司51%股权的议案》

表决结果：13票同意；0票反对；0票弃权。

三、备查文件

1.常熟风范电力设备股份有限公司第六届董事会第二十一次会议决议；

2.常熟风范电力设备股份有限公司第六届董事会提名委员会2026年第二次会议决议。

特此公告。

常熟风范电力设备股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十一日

证券代码：601700 证券简称：风范股份 公告编号：2026-031

常熟风范电力设备股份有限公司 关于调整董事会专门委员会的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

常熟风范电力设备股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事会第二十一次会议于2026年3月20日以现场方式召开，审议并通过《关于调整董事会专门委员会成员的议案》。

公司于2026年3月3日、2026年3月20日召开第六届董事会第二十次会议、2026年第二次临时股东会，审议通过《关于提名第六届董事会非独立董事候选人的议案》，同意补选宋兆庆先生为公司第六届董事会非独立董事。

2026年3月20日，召开了公司职工代表大会，经与会职工代表民主选举，选举沈小刚先生为公司第六届董事会职工董事。

鉴于公司第六届董事会发生上述变动，为保证董事会专门委员会规范运作、科学决策，根据《公司法》《公司章程》等相关规定，公司召开第六届董事会第二十一次会议，对董事会各专门委员会成员进行调整，调整后的各委员会成员如下：

组织名称	主任委员	委员
战略及可持续发展委员会	王建祥	王建祥、范立义、宋兆庆
薪酬与考核委员会	刘 军	刘 军、范立义、黄 雄
提名委员会	黄 雄	黄 雄、王建祥、杨家茂
审计委员会	苏子豪	苏子豪、宋兆庆、刘 军

特此公告。

常熟风范电力设备股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十一日

证券代码：601700 证券简称：风范股份 公告编号：2026-027

常熟风范电力设备股份有限公司 2026年第二次临时股东会决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 本次会议是否有否决议案：无

一、会议召开和出席情况

(一)股东会召开的时间：2026年3月20日

(二)股东会召开的地点：江苏省常熟市尚湖镇工业集中区西区人民南路8号公司会议室

(三)出席会议的普通股股东和恢复表决权的优先股股东及其持有股份情况：

1、出席会议的股东和代理人人数	420
2、出席会议的股东所持有表决权的股份总数(股)	559,186,221
3、出席会议的股东所持有表决权股份数占公司有表决权股份总数的比例(%)	49.1049

(四)表决方式是否符合《公司法》及《公司章程》的规定，会议主持情况等。

本次股东会由董事会召集，董事长王建祥先生主持。本次股东会的召集、召开、审议和表决程序符合《公司法》、《上市公司股东会规则》以及《公司章程》的有关规定。

(五)公司董事和董事会秘书的列席情况

1、公司在任董事13人，列席13人。

2、董事会秘书及其他高管列席本次会议。

二、议案审议情况

(一)累积投票议案表决情况

1、关于增补董事的议案

议案序号	议案名称	得票数	得票数占出席会议有效表决权的比例(%)	是否当选
1.01	宋兆庆	556,463,697	99.5131	是

(二)涉及重大事项，5%以下股东的表决情况

议案序号	议案名称	同意		反对		弃权	
		票数	比例(%)	票数	比例(%)	票数	比例(%)
1.01	宋兆庆	5,604,704	67.3057				

(三)关于议案表决的有关情况说明

上述议案已对中小投资者单独计票

三、律师见证情况

1、本次股东会见证的律师事务所：国浩律师(上海)事务所

律师：廖筱云律师、王健池律师

2、律师见证结论意见：

见证律师认为，公司本次股东会的召集、召开程序符合法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定；本次会议召集人资格合法有效；出席本次股东会人员的资格合法有效；表决程序和表决结果合法有效。

特此公告。

常熟风范电力设备股份有限公司董事会

2026年3月21日

● 上网公告文件

经鉴证的律师事务所主任签字并加盖公章的法律意见书

证券代码：601700 证券简称：风范股份 公告编号：2026-029

常熟风范电力设备股份有限公司 关于选举公司副董事长的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

常熟风范电力设备股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年3月20日召开第六届董事会第二十一次会议，经全体董事一致同意，会议审议通过了《关于选举公司副董事长的议案》，具体情况公告如下：

为进一步完善公司治理结构，提升公司规范运作水平，根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的规定，公司董事会同意选举宋兆庆先生(简历详见附件)为公司第六届董事会副董事长，任期自公司董事会审议通过之日起至第六届董事会届满之日止。

宋兆庆先生个人简历详见附件

特此公告。

常熟风范电力设备股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十一日

宋兆庆先生简历：

宋兆庆，男，1970年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权。毕业于石家庄铁道学院经济管理专业，高级会计师，注册会计师。历任唐山三友集团有限公司会计主管、财务科长、财务部长助理、集团审计部部长、集团财务部长；唐山曹妃甸生态城投资公司财务经理；唐山三孚硅业股份有限公司财务经理；康达新材料(集团)股份有限公司第六届董事会董事；现任唐山控股发展集团股份有限公司董事。

宋兆庆先生未有《公司法》、《公司章程》规定不得担任公司董事的情形，未受过中国证监会、证券交易所及其他有关部门的处罚，亦未有被中国证监会确定为市场禁入者且禁入尚未解除的现象，未持有公司股票。

证券代码：601700 证券简称：风范股份 公告编号：2026-030

常熟风范电力设备股份有限公司 关于选举第六届董事会职工董事的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

根据《中华人民共和国公司法》(以下简称“《公司法》”)、《常熟风范电力设备股份有限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)等有关规定，常熟风范电力设备股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年03月20日召开第六届第四次职工代表大会，选举沈小刚先生(简历见附件)为公司第六届董事会职工董事。

沈小刚先生符合《公司法》和《公司章程》有关董事任职的资格和条件，任期自本次职工代表大会审议通过之日起至第六届董事会届满之日止。本次选举职工董事工作完成后，公司第六届董事会中兼任公司高级管理人员以及由职工代表担任的董事人数总计未超过公司董事总数的二分之一，符合有关法律法规和规范性文件及《公司章程》的规定。

特此公告。

常熟风范电力设备股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十一日

沈小刚先生简历：

沈小刚，男，1982年1月出生，中国国籍，中共党员，无境外永久居留权，本科学历。历任常熟市铁塔有限公司营销部业务经理、常熟风范电力设备股份有限公司国内业务部部长助理、职工代表监事。常熟市文明职工获得者。现任常熟风范电力设备股份有限公司营销事业二部部长。

沈小刚先生未有《公司法》、《公司章程》规定不得担任公司职工董事的情形，未受过中国证监会、证券交易所及其他有关部门的处罚，亦未有被中国证监会确定为市场禁入者且禁入尚未解除的情形，持有公司股票49,900股。

证券代码：688511 证券简称：*ST天微 公告编号：2026-020

四川天微电子股份有限公司 2025年年度股东会决议公告

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

● 本次会议是否有被否决议案：无

一、会议召开和出席情况

(一)股东会召开的时间：2026年3月20日

(二)股东会召开的地点：中国(四川)自由贸易试验区成都市双流区西南航空港经济开发区黄甲街道物联一路233号公司办公楼九楼会议室

(三)出席会议的普通股股东、特别表决权股东、恢复表决权的优先股股东及其持有表决权数量的情况：

1、出席会议的股东和代理人人数	112
普通股股东人数	112
2、出席会议的股东所持有的表决权数量	62,522,994
普通股股东所持有表决权数量	62,522,994
3、出席会议的股东所持有表决权数量占公司表决权数量的比例(%)	60.8027
普通股股东所持有表决权数量占公司表决权数量的比例(%)	60.8027

(四)表决方式是否符合《公司法》及公司章程的规定，股东会主持情况等。

本次股东会由公司董事会召集，公司董事长巨万里主持会议。会议采取现场记名投票与网络投票相结合的方式，表决方式符合《公司法》及《公司章程》的规定。

(五)公司董事和董事会秘书的列席情况

1、公司在任董事8人，列席8人；

2、公司董事会秘书杨芹芹女士出席了本次股东会，其他高级管理人员列席了本次会议。

二、议案审议情况

(一)非累积投票议案

1、议案名称：《关于公司<2025年度董事会工作报告>的议案》

审议结果：通过

表决情况：

股东类型	同意		反对		弃权	
	票数	比例(%)	票数	比例(%)	票数	比例(%)
普通股	62,309,028	99.6577	201,382	0.3220	12,584	0.0203

2、议案名称：《关于续聘公司2026年度会计师事务所的议案》

审议结果：通过

表决情况：

股东类型	同意		反对		弃权	
	票数	比例(%)	票数	比例(%)	票数	比例(%)
普通股	62,307,028	99.6545	203,382	0.3252	12,584	0.0203

3、议案名称：《关于公司2025年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》

审议结果：通过

表决情况：

股东类型	同意		反对		弃权	
	票数	比例(%)	票数	比例(%)	票数	比例(%)
普通股	62,327,710	99.6876	191,284	0.3059	4,000	0.0065

4、议案名称：《关于公司董事2026年度薪酬方案的议案》

审议结果：通过

表决情况：

股东类型	同意		反对		弃权	
	票数	比例(%)	票数	比例(%)	票数	比例(%)
普通股	11,309,337	97.9298	205,682	1.7810	33,384	0.2892

(二)涉及重大事项，应说明5%以下股东的表决情况

议案序号	议案名称	同意		反对		弃权	
		票数	比例(%)	票数	比例(%)	票数	比例(%)
2	《关于续聘公司2026年度会计师事务所的议案》	4,986,066	95.8484	203,382	3.9096	12,584	0.2420
3	《关于公司2025年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》	5,006,748	96.2460	191,284	3.6771	4,000	0.0769
4	《关于公司董事2026年度薪酬方案的议案》	4,962,966	95.4043	205,682	3.9538	33,384	0.6419

(三)关于议案表决的有关情况说明

1、议案2、3、4对中小投资者进行了单独计票

2、议案4涉及关联股东回避表决情况，股东巨万里、张超、陈建、陈从禹已按规定回避表决。

三、律师见证情况

1、本次股东会见证的律师事务所：国浩律师(成都)事务所

律师：马涛、尹辰辰

2、律师见证结论意见：

综上所述，本所律师认为，公司本次股东会的召集、召开程序、出席本次会议人员的资格、召集人资格、审议议案、表决程序及结果均符合《公司法》《上市公司股东会规则》《监管指引第1号》等法律、行政法规、规范性文件以及《公司章程》《股东会议事规则》的规定，表决结果合法、有效。

特此公告。

四川天微电子股份有限公司董事会

2026年3月21日

● 报备文件

(一)经与会董事和记录人签字确认并加盖董事会印章的股东会决议；

(二)经见证的律师事务所主任签字并加盖公章的法律意见书；

(三)本所要求的其他文件。

证券代码：688511 证券简称：*ST天微 公告编号：2026-021

四川天微电子股份有限公司 关于申请撤销公司股票退市风险警示的进展公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

● 根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》(以下简称《科创板股票上市规则》)第12.4.10条规定，四川天微电子股份有限公司(以下简称“公司”)涉及退市风险警示的情形已消除，且不触及其他退市风险警示的情形。公司已向上海证券交易所提出撤销退市风险警示的申请。

● 根据《科创板股票上市规则》第12.4.11条规定，截至本报告披露日，公司股票申请撤销退市风险警示事项正处于补充材料阶段，补充材料期间不计入上海证券交易所作出相关决定的期限。

一、公司股票被实施退市风险警示的情况

公司于2025年4月30日披露了《关于股票实施退市风险警示暨停牌的公告》(公告编号2025-026)，公司因2024年度实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益前后的净利润孰低为负值，且2024年度实现扣除与主营业务无关的业务收入后营业收入低于人民币1亿元，根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》的有关规定，公司股票于2025年5月6日起被实施退市风险警示。若公司出现《上海证券交易所科创板股票上市规则》第12.4.10条规定的情形，公司股票可能被上海证券交易所终止上市。

二、公司申请撤销退市风险警示的情况

根据四川华信(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)出具的2025年度《审计报告》，公司2025年度的营业收入为150,197,152.94元，扣除与主营业务无关的业务收入后营业收入为142,300,101.72元，归属于母公司所有者的净利润为34,133,444.31元，归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润为19,479,006.95元。根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》第12.4.10条规定：“上市公司股票因第12.4.2条被实施退市风险警示后，最近一个会计年度未出现下列任一情形的，公司可以在年度报告披露后5个交易日内，向本所申请撤销对其股票实施的退市风险警示并披露：(一)第12.4.2条第一款第一项至第三项规定的任一情形；(二)年度财务会计报告被出具保留意见审计报告；(三)财务报告内部控制被出具无法表示意见或者否定意见的审计报告，或者未按照相关规定披露财务报告内部控制审计报告，但公司因进行破产重整、重组上市或者重大资产重组，按照相关规定无法披露财务报告内部控制审计报告的除外；(四)未在法定期限内披露年度报告；(五)半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性，且未在法定期限内改正。”公司不存在上述任一情形，公司符合申请撤销退市风险警示的条件。

三、进展情况及风险提示

根据《科创板股票上市规则》第12.4.11条规定，截至本报告披露日，公司股票申请撤销退市风险警示事项正处于补充材料阶段，补充材料期间不计入上海证券交易所作出相关决定的期限。

公司将密切关注上述事项的进展情况，并根据《科创板股票上市规则》等相关规定的要求，及时履行信息披露义务。公司指定的信息披露媒体和网站为《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》《证券时报》及上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

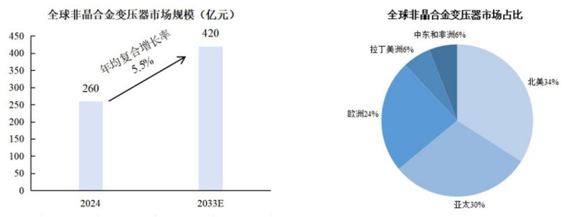
四川天微电子股份有限公司董事会

2026年3月21日

(上接C22版)

(4)节能降碳牵引配网设备迭代升级，非晶合金变压器渗透率加速提升

根据中国电器工业协会非晶合金材料应用分会《中国非晶合金产业发展报告2024》，全球非晶合金变压器市场规模将由2024年的260亿元增长至2033年的420亿元，年均复合增长率为5.5%。根据Verified Market Reports统计，2023年全球非晶合金变压器按地区分布情况如下：北美34%、亚太30%、欧洲24%、拉丁美洲6%、中东和非洲6%；据此测算和预测，2033年全球除北美以外其他地区的非晶合金变压器市场规模约277.20亿元。根据《非晶合金产业发展报告》，2024年国网配电变压器招标264,258台，其中非晶合金变压器占比38.59%；南网变压器招标273,616.2万元，其中非晶合金变压器占比20.42%。根据中国银河证券研报预测，随着国内高效节能变压器利好政策频出，预计国家电网和南方电网(两网)非晶合金变压器渗透率有望从2023年约30%提升至2027年的48%，2027年的两网非晶变压器的招标需求预计为13.90万台。



来源：中国电器工业协会非晶合金材料应用分会、Verified Market Reports

1.2 主要技术门槛

(1)输配电业务领域

输配电及控制设备行业是电气自动化、微机继电保护技术、计算机网络与控制技术、通信技术、电磁兼容技术、软件开发技术、测量与控制、机械制造、高压绝缘、微电子技术、传感技术和数字处理技术等多种学科交叉的行业，企业需要有多年研发经验和运行经验的积累，以及深厚的技术储备。近年来，随着产品逐步向智能化、数字化、信息化、集成化、高效节能化方向演进，叠加人工智能技术在电力装备领域的加速渗透，以及智能电网技术标准体系的持续完善，对行业内企业技术储备提出了更高要求，需要企业大力投入研发，团队不断创新，致力于新技术与新产品的持续发展，以满足下游应用的新需求。

公司产品广泛服务于多个关键行业领域，涵盖新能源(风能、光伏、储能)、新基建(含数据中心)、工业企业电气配套、高端装备、传统发电及输配电等领域。通过深厚的技术积累与创新能力，公司致力于为上述领域提供高性能、高可靠性的电力解决方案，满足客户多样化的需求，助力行业高质量发展。

在风力发电领域，公司长期为全球客户提供多种型号的专用升压变压器，产品以高可靠性、耐电痕腐蚀性、抗振性、紧凑设计及免维护性能为特点，是国内外风能领域生产风电干式变压器的优势企业之一，为全球主要风机主机厂提供核心配套。

在光伏领域，公司针对多晶硅还原炉配套变压器的需求，重点突破半穿越运行、抗短路能力及缺相运行工况技术难题，满足光伏生产设备对电气安全运行的严苛要求。与此同时，随着光储融合应用场景的持续拓展，公司积极推动变压器与储能系统的协同优化，提升新能源发电系统的整体效率与稳定性。

在数据中心与AI算力领域，随着人工智能计算需求的高速增长，针对AIDC对供电系统的功率密度、可靠性和电能质量的要求，公司专门研发为数据中心配套的干式变压器，具有高可靠、低损耗、强抗冲击、紧凑环保与智能运维的特性，满足数据中心长期连续运行，能效要求高、供电安全等级高的场景特性，既要达到一级能效的低损耗指标，又要具备应对服务器、UPS等非线性负载的谐波抑制与短时过载能力，同时在阻燃防火、低噪声、高绝缘等级、小型化高密度上远高于常规工业干式变压器，还要兼容在线监测、故障预警等智能化功能，对电磁设计、材料工艺、制造精度和场景化适配能力均有很高要求。另外公司积极推进自主固态变压器(SST)技术在AIDC场景下的商业化落地，该技术以电力电子为核心，集成变压、整流与功率控制功能，具备快速动态响应、双向功率流与电能质量调节能力，成为支持高压直流配电、减少中间变换损耗及提升机房能效的关键设备。与传统变压器相比，固态变压器涉及电力电子拓扑设计、高频磁性元件、数字控制算法等多学科交叉技术，对企业的跨领域技术整合能力提出了更高门槛。

在高端装备领域，电力设备的应用面临多样且复杂的技术挑战。例如，在轨道交通场景中，地铁内供电设备需在复杂工况下长期运行，对设备的高可靠性及数字智能化适配能力提出了极高要求，使得该领域对电力设备的技术门槛显著提高；在海洋工程领域，由于海上环境的高湿度、高盐雾等特殊因素，对电力设备在特殊环境中的长期运行能力、抗振动冲击性以及耐福摆性能提出了严苛要求，同时某些关键设备还需满足内燃弧试验和整机防腐试验等严格标准；在地下输配电领域，随着城市建设的快速发展，地下管廊输电与配电得到广泛应用，地下浸水干式变压器需在无外壳保护的情况下实现长期浸水带电运行，并配备高压接地开关和低压网络保护器等设施，这对设备的安全性和可靠性提出了极高要求。

在高效节能领域，干式移相整流变压器作为高压变频器的重要配套部件，被广泛应用于矿业、水泥、冶金、石化、海洋平台等高能耗工业场景。针对中高压变频器的整流电源需求，相关产品需通过持续优化设计、改良通风结构以及提升风冷效率等手段，不断提高其运行效率与产品质量。采用多脉波移相拓扑的电磁设计，精准控制多绕组相位差以抵消低次谐波，同时解决网侧多段并联的环流问题。并通过强迫风冷与精准温度场仿真，避免局部过热与绝缘老化。同时，为满足客户的多样化需求，企业需深入掌握产品的定制化设计能力，这对移相整流变压器在高电压等级、大容量和散热性能等方面提出了极高的技术要求，显著提升了该领域的技术门槛。

在其他环保领域，如污水处理臭氧发生器、制氢电源以及电力电子变压器等，为满足轻量化和便捷化的需求，产品的工作频率已突破传统50/60Hz的限制，提升至kHz级别。作为电能转换的核心组件，变压器的中高频化设计与制造已成为关键技术。目前行业内多数传统电气设备制造商在变压器产品的中高频化研发方面仍处于初期阶段，高压场景的应用相对较少。随着技术的持续发展与迭代，该领域的技术门槛预计将逐步提高，对企业的研发能力和创新水平提出更高要求。

(2)储能领域

储能行业的技术门槛集中体现在系统集成、安全性、构网型控制、高压直挂以及长寿命与低成本五大核心领域，每一项都对技术深度与创新能力提出极高要求：

系统集成技术：储能系统绝非简单的设备堆砌，而是电芯、BMS、EMS、PCS、液冷机组、高压绝缘及多层级消防等多学科技术的深度耦合。其核心门槛在于如何破解异质设备间的兼容性难题、梳理系统协调控制策略，并实现复杂工况下的精准保护配合——需具备从底层硬件到顶层软件的全面技术贯通能力。

安全性技术：电化学储能的热失控风险控制是行业关键的技术之一。真正的安全门槛在于如何通过极致的热管理设计、毫秒级故障诊断与预警，以及多级保护的消防抑制体系，开发出最优的热管理方案。

自同步电压源控制技术(构网型)：作为储能技术的前沿制高点，构网型技术要求储能系统模拟同步发电机特性，具备黑启动、惯量响应、一次调频及电压主动支撑等复杂功能。控制算法需在电网故障全工况、装备全状态下维持自同步电压源外特性，同时对变流器硬件过载能力、散热设计及可靠性提出了更高的要求。

高压直挂电力电子技术：需开发多电平电力电子拓扑的调制和控制策略、多层级能量均衡控制算法、大功率模块化主电路硬件设计和高效测试方法、可控数百个子模块的分布式控制器。

装备低成本技术：需要从电芯选型和单机容量最优配置、集装箱结构布局优化、系统拓扑结构优化、智能运行策略，进行全链条的技术突围。

(3)数字化工厂整体解决方案领域

数字化工厂整体解决方案的技术门槛横跨多学科领域，涵盖工业软件集成、边缘计算与实时数据处理、人工智能与机器学习、大数据分析、物联网及虚拟现实等方向。团队不仅需深入掌握PLM、MES、ERP等核心工业软件，具备跨平台、跨系统的高度集成能力，还需拥有扎实的边缘计算与实时数据处理技术，以应对生产线海量数据的实时监控与智能调度需求。智能预测、优化排产等高级功能，则依赖于对AI算法的深刻理解与应用。此外，高效处理与分析大数据，实现设备智能互联与协同，亦是构建数字化工厂的核心能力。

数字化工厂解决方案的核心竞争力，关键在于团队能否实现先进信息技术与制造技术的深度融合，通过自主研发高性能WEB中间件，采用AIO异步IO处理与企业数据标准，实现工厂工业产线设备稳定运行，为工业软件提供底层基座。一方面，需对云计算、大数据、物联网、人工智能等前沿信息技术具备深入理解，并灵活运用于解决工厂数字化过程中的实际挑战；另一方面，需对机械设计、工艺规划、生产运维等制造技术有扎实积累，准确识别制造痛点并提出可行方案。真正的技术门槛，在于团队是否具备跨界融合的思维与协同创新能力，能够将信息技术与制造技术有机贯通，形成整体设计与落地实施的一致合力，从而打造出具有市场竞争力和持续生命力的数字化工厂整体解决方案。

数字化工厂解决方案的核心竞争力，体现为公司对信息技术与制造技术的深度融合能力奠定了“数据打通、系统互联”的坚实基础。在此基础上，公司进一步推动工厂从数字化集成向智能化跃升，着力破解行业共性难题，将海量数据转化为决策智慧，推动业务流程从被动响应走向主动优化，聚焦公司智能化升级战略目标。数字化的技术门槛在于“跨界融合”，智能化技术门槛则进阶为“价值重构”——实现系统的互联互通，赋予系统思考与决策的能力，让数据可见、可解、可用、可进化。我们向智能制造升级的核心，在于以AI技术为引擎，构建横跨多学科的多技术融合智能体系。结合大数据分析挖掘数据价值，实现生产规划与资源配置的全局最优；并通过物联网构建设备全面互联的“神经网络”，确保AI系统实时感知生产状态并精准控制，最终形成从数据贯通到智能决策的完整闭环。

数字化工厂升级智能制造的技术门槛，集中体现在以下三个维度：

技术跨界融合门槛：团队需同时具备云计算、大数据、AI等前沿信息技术的底层逻辑认知，以及机械设计、工艺规划、生产运维等制造技术的扎实积累。真正的门槛不在于单一技术的掌握，而在于能够准确识别制造痛点，并通过AI技术提出针对性解决方案的跨界融合能力。

场景化AI落地门槛：智能化要求技术与场景的深度绑定，这要求团队具备将AI算法转化为生产工具的能力，如通过计算机视觉实现产品缺陷检测，通过强化学习实现生产排程优化，通过自然语言处理实现设备运维智能问答。场景化落地的深度，决定了智能化改造的实效。

持续迭代的智能生态构建门槛：区别于传统数字化的“一次性建设”，智能化系统必须具备自进化能力。通过生产数据的持续积累与AI模型的不断训练，实现制造系统的自我优化与持续升级，形成具有生命力的智能制造生态。这一能力要求团队具备从项目建设向运营服务转型的思维与技术储备。

(4)非晶合金领域

非晶合金变压器作为高效节能领域的核心设备，其技术门槛较高，主要体现在核心材料非晶带材的研发与制造。

非晶带材生产体系建立需要性能优秀的精密配方、精准控制的冶炼工艺、经济适用且耐用的耐火材料体系、完善有效的原材料检验体系和带材检验检测体系。

公司自主建立起非晶带材生产的工艺体系，整个非晶带材生产体系自主可控，容易实现自我完善提升的良性发展。

公司在非晶合金变压器的设计、生产、应用已经有很多年的积累，结合公司自研生产的非晶带材特性，我们可以设计出不同节能等级的性价比高的非晶合金变压器。

(2)、公司所处的行业地位分析及其变化情况

作为全球电力设备优势供应商及制造业单项冠军示范企业，金盘科技凭借数十年深耕电力能源领域的技术积淀、前瞻性的全球化布局以及先进的数字化管制制造能力，在国内外市场确立了稳固的行业地位。公司正以“AI+智能制造”为核心驱动力，持续巩固并提升在行业的优势地位。

一、全球化与本土化协同并进，市场地位持续夯实

公司始终坚持全球化发展战略，依托多年构建的全球营销网络与海外产能布局，实现国内外市场深度协同、双轮驱动发展。截至2025年12月31日，公司产品已覆盖全球87个国家，广泛应用于风电、光伏、储能、轨道交通、新基建(含数据中心)以及以AIDC为代表的人工智能新兴领域。2025年，公司新增客户754家，充分彰显全球客户对公司产品与服务的高度认可。

在海外市场，公司持续深化本土化运营，全年实现外销收入22.98亿元，同比增长16.01%，占主营业务收入比重提升至31.78%；2025年公司外销订单31.55亿元，占集团整体销售订单的35.74%。公司产品广泛应用于超过600个境外发电站项目、15个轨道交通项目，间接或直接出口至境外风电场的产品超过1.8万台。公司产品已获得美国UL、欧盟CE、英国UKCA、哥伦比亚RETIE、DNV、法国BV、德国TUV，中国CCS以及中国节能产品认证等众多国内外知名认证332个。2025年马来西亚工厂正式投产，本地化供给能力与交付响应效率持续提升。在国内市场，公司持续深耕能源电力领域，干式变压器产品已成功应用于超233个风电场、269个光伏电站，以及44个城市的178个轨道交通项目。近年来特别在数据中心领域，伴随人工智能技术加速向产业渗透，AIDC对供电系统的可靠性、能效比及交付速度提出更高要求。公司凭借深厚的技术积淀与快速响应能力，已成功完成包括百度、阿里巴巴、中国移动、中国电信、中国联通等约400个数据中心项目，广泛服务于国内外客户数据中心项目。面对算力需求增长带来的供电架构升级趋势，公司前瞻性布局HVDC、SST等新一代电源技术，在AIDC高增长赛道中展现出持续发展潜力。

2025年，公司获得多项国家级资质认定：成功入选第31批“国家级企业技术中心”；公司注册商标“JST金盘科技”被纳入第四批海南省重点商标保护名录；凭借在绿色节能方面的持续努力，再次获得金风科技授予的“绿色度5级供应商”荣誉等。上述荣誉的取得，是公司技术实力、绿色智造水平与客户认可度的集中体现。

二、储能技术优势持续增强，产品应用场景不断拓展

金盘科技作为国内储能领域的重要参与者，依托在智能电气设备领域积累的技术优势和制造经验，在低压集中式储能系统和中高压直挂储能系统领域形成了自身的竞争优势。

在新能源储能领域，公司成功中标中广核年度框架集采1.5GWh，累计签订订单容量超1000MWh，彰显了公司在大型储能项目领域的系统集成能力与市场竞争力。从技术实力看，公司掌握低压集中/组串式储能、中高压直挂储能、构网型储能等核心技术，具备完整的储能系统解决方案能力。公司自主研发的35kV/25MW/50MWh高压直挂储能系统，已完成中国电科院硬件在环HIL构网型测试并取得检测报告，各项构网性能指标满足行业标准。海南甲子项目应用了二倍频脉动电流抑制技术、自适应SOC能量均衡控制、故障冗余容错控制等多项核心技术，实测循环效率和系统容量利用率高，多项核心性能指标达到行业标准。应用于数据中心的高压直挂储能系统完成标准化开发，打造推广工程应用；在低压集中式储能领域推出6.25MWh大容量电池舱产品，技术持续创新。在模块化工商储领域中通过技术迭代更新推出第4代261kWh储能和690V中压交直流一体式储能产品。从应用广度看，公司储能产品已广泛应用于电网侧储能、新能源配套储能、数据中心储能、工商业储能等多个领域，服务客户涵盖央企、地方能源公司、数据中心运营商等，市场认可度高。

三、从数字化制造向智能制造跨越，对内赋能与对外输出协同发展

公司作为行业内数字化转型的先行者，已率先建成覆盖高端变压器、成套设备、储能产品的7座数字化工厂，实现了主要产品及业务的数字化转型全覆盖。“十四五”时期，公司累计营业收入较“十三五”时期增长约170%，累计归母净利润增长约170%，人均营业收入提升约120%，战略成效加速转化为高质量发展动能。在自身数字化转型取得显著成效的基础上，公司依托自主数字化团队，将数字化工厂建设能力对外输出，成为行业内少数可以提供数字化工厂整体解决方案的企业。

在数字化制造坚实基础上，公司正加速向智能制造跃迁，2025年携手行业优秀伙伴全面推进AI Factory建设，系统构建“算力层-数据层-平台层-应用层”四层技术架构。在应用层面，公司开发标书智能体、合同智能审核助手等，通过AI编程与工业AI应用，探索硅钢套裁、电磁线规格判定、钣金编程等AI软件研发与推广。

凭借在智能制造领域的卓越成就，公司荣获工信部等六部委联合颁发的“卓越级智能工厂”称号；入选工业和信息化部工业文化发展中心“工业图强”企业史志鉴优秀案例；桂林君泰福“基于AI驱动的干式变压器铁芯制造数字孪生系统”入选广西“人工智能+制造”典型应用场景；金盘电气(上海)获评“青浦区智能工厂”；在2025年“数据要素×”大赛中获海南赛区二等奖。上述荣誉的取得，是公司持续深耕智能制造，推动数字化转型的综合体现，也进一步巩固和提升了公司在行业内的优势地位。

(3)、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

(一)报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况

(1)以干式变压器系列产品为代表的输配电业务领域

近年来，公司密切关注热点行业，并研制各领域配套的干式变压器产品，充分利用技术领先优势开拓市场，尤其在新能源的风能和储能、数据中心、城市轨道交通、节能变频驱动等领域不断研制出先进的产品，这些相关产品要求更高的技术性能和可靠性。

借助干式变压器行业技术的持续创新以及新材料、新工艺的应用，干式变压器企业不断研制和开发出满足下游行业发展新要求的产品，不断提高产品的适用性、稳定性、可靠性、环境适应性、安全性，同时降低产品损耗、噪声，并向小型化、紧凑型、少(免)维护型、智能型、节能环保等方向发展，以实现提高设备运行质量、节省成本、提高经济效益的目的。报告期内，公司在输配电业务领域取得众多新技术突破。

在新能源的风能及储能领域，随着陆地与海上风机大型化快速发展，需配套更大容量、更高电压等级的风电变压器产品以适应下游行业的发展。公司凭借深厚技术积累，持续迭代风电专用干式变压器产品系列，满足主流风机厂商对产品高可靠性、耐电痕腐蚀性、抗振性、紧凑设计及免维护性能的严苛要求。持续的完善从35kV到66kV、10MW及以上的各定制化功率等级的样机开发、生产、试验验证及推广应用，产品应用于各种安装地点，面向风机大型化、海上风电深远海布局等需求，持续突破容量与电压等级上限。同时，公司研发出7MW储能一体化箱变技术及配套的干式变压器，解决了7MW及以上容量高功率密度储能一体化箱变散热问题及特殊复杂应用环境下的运行可靠性问题，将根据客户的需求进一步研发更高功率等级的储能干式变压器及一体化箱变，显著提升了新能源应用场景下的设备性能和系统效率。

在数据中心领域，随着人工智能计算需求的增长，AIDC对供电系统的功率密度、可靠性和电能质量提出了更高要求。公司加快推进研发固态变压器(SST)技术迭代，结合大功率高压级联产品在控制算法、绝缘散热方面的优势，优化产品效率的同时，进一步提升产品的功率密度、减小占地面积，为客户提供绿色节能、集约化的解决方案，为固态