证券代码：688111　　证券简称：金山办公　　公告编号：2026-004

北京金山办公软件股份有限公司第四届董事会第六次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

北京金山办公软件股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第六次会议通知于2026年3月15日以邮件方式发出送达全体董事，会议于2026年3月25日以现场会议结合通讯表决方式召开。本次会议应出席的董事9人，实际出席会议的董事9人。本次会议的召集、召开和表决情况符合《公司法》等有关法律、法规、规章以及《北京金山办公软件股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、《北京金山办公软件股份有限公司董事会议事规则》的相关规定。

二、董事会会议审议情况

（一）审议通过《关于公司2025年度董事会工作报告的议案》

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（二）审议通过《关于公司2025年度独立董事述职报告的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公2025年度独立董事述职报告》。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（三）审议通过《关于审查独立董事独立性的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公董事会关于独立董事独立性自查情况的专项报告》。

此议案已经董事会提名委员会审议通过。

独立董事马一德、方爱之、王宇骅回避表决，其余董事的表决结果为：同意6票，弃权0票，反对0票。

（四）审议通过《关于公司2025年度总经理工作报告的议案》

此议案已经董事会战略委员会审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

（五）审议通过《关于公司2025年年度报告及摘要的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公2025年年度报告》及《金山办公2025年年度报告摘要》。

此议案已经董事会审计委员会审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

（六）审议通过《关于<北京金山办公软件股份有限公司2025年度可持续发展报告>的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公2025年度可持续发展报告》。

此议案已经董事会战略委员会审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

（七）审议通过《关于公司2025年度财务审计费用、内部控制审计费用及续聘2026年度财务和内部控制审计机构的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公关于续聘2026年度财务及内部控制审计机构的公告》（公告编号：2026-005）。

此议案已经董事会审计委员会、独立董事专门会议审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（八）审议通过《关于批准拟出信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对北京金山办公软件股份有限公司2025年年度报告出具的审计报告》。

此议案已经董事会审计委员会审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

（九）审议通过《关于授权继续使用闲置自有资金购买理财产品的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公关于授权继续使用闲置自有资金购买理财产品的公告》（公告编号：2026-006）。

此议案已经董事会审计委员会、独立董事专门会议审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（十）审议通过《关于公司2025年度利润分配方案的议案》

2025年度公司利润分配方案如下：以本次权益分派股权登记日总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币12.5228元（含税），截至2026年3月25日，公司总股本463,372,121股，扣减公司回购专用证券账户中的股份203,093股，以此计算合计分配现金股利人民币580,017,310.38元（含税），不送股，不以资本公积转增股本，剩余未分配利润结转下一年度。

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公2025年年度利润分配预案的公告》（公告编号：2026-007）。

此议案已经董事会审计委员会、独立董事专门会议审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（十一）审议通过《关于公司2026年度日常关联交易预计的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公关于2026年度日常关联交易额度预计的公告》（公告编号：2026-008）。

此议案已经董事会审计委员会、独立董事专门会议审议通过。

董事雷军、求伯君、邹涛、章庆元回避表决，其余董事表决情况：5票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（十二）审议通过《关于内部控制自我评价报告的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公2025年度内部控制评价报告》。

此议案已经董事会审计委员会审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

（十三）审议通过《关于修订<北京金山办公软件股份有限公司章程>部分条款的议案》

因公司2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二类激励对象第三个归属期、2022年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期、2023年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期、2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期的归属条件已成就，共实际完成归属192,828股，并均于2026年2月12日上市流通。公司注册资本增加至46,337.2121万元，股份总数增加至46,337.2121万股，故相应修改《公司章程》相关条款。

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公关于修改公司章程及办理市场主体变更登记的公告》（公告编号：2026-009）。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（十四）审议通过《关于制定<北京金山办公软件股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度>的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公董事、高级管理人员薪酬管理制度》。

此议案已经董事会审计委员会、董事会薪酬与考核委员会审议通过。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（十五）审议通过《关于公司2026年度董事薪酬的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公关于2026年度董事、高级管理人员薪酬的公告》（公告编号：2026-010）。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议，因薪酬与考核委员会中4位委员需回避，本议案直接提交董事会审议。

董事章庆元、姚冬、马一德、方爱之、王宇骅回避表决，其余董事表决情况：4票同意；0票反对；0票弃权。

此议案尚需提交股东会审议。

（十六）审议通过《关于公司2026年度高级管理人员薪酬的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公关于2026年度董事、高级管理人员薪酬的公告》（公告编号：2026-010）。

此议案已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。

董事章庆元回避表决，其余董事表决情况：8票同意；0票反对；0票弃权。

（十七）审议通过《关于公司<2026年度“提质增效重回报”行动方案>的议案》

具体内容详见同日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和指定媒体的《金山办公2026年度“提质增效重回报”行动方案》。

表决情况：9票同意；0票反对；0票弃权。

特此公告。

北京金山办公软件股份有限公司
董事会
2026年3月26日

证券代码：688111　　证券简称：金山办公　　公告编号：2026-005

北京金山办公软件股份有限公司关于续聘2026年度财务及内部控制审计机构的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 拟续聘财务和内部控制审计机构：信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

一、拟聘任会计师事务所的基本情况

（一）机构信息情况

1、基本信息

机构名称：信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

成立日期：2012年3月2日（京财会许可[2011]0056号）

组织形式：特殊普通合伙企业

注册地址：北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层

首席合伙人：谭小青先生

截至2025年12月31日，信永中和合伙人（股东）257人，注册会计师1799人。签署过证券服务业务审计报告的注册会计师人数超过700人。信永中和2024年度业务收入为40.54亿元（含统一经营），其中，审计业务收入为25.87亿元，证券业务收入为9.76亿元。2024年度，信永中和上市公司年报审计项目383家，收费总额4.71亿元，涉及的主要行业包括制造业，信息传输、软件和信息技术服务业，交通运输、仓储和邮政业，电力、热力、燃气及水生产和供应业，金融业，文化和体育娱乐业，批发和零售业，建筑业，采矿业，租赁和商务服务，水利、环境和公共设施管理业等。公司同行业上市公司审计客户家数为32家。

2、投资者保护能力

信永中和已按照有关法律法规要求投保职业保险，职业保险累计赔偿限额和职业风险基金之和超过2亿元，职业风险基金计提或职业保险购买符合财政部关于《会计师事务所职业风险基金管理办法》等文件的相关规定。相关职业保险能够覆盖因审计失败导致的民事赔偿责任。

近三年在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况：

1）乐视网信息技术（北京）股份有限公司证券虚假陈述责任纠纷案，北京金融法院作出一审判决（（2021）京74民初111号），判决本所就相应日期之后曾买入过乐视网股票的原告投资者的损失，承担0.5%的连带赔偿责任，金额为500余万元。本所已提起上诉，截至目前，本案尚在二审诉讼程序中。

2）苏州扬子江新型材料股份有限公司证券虚假陈述责任纠纷案，苏州市中级人民法院作出一审判决（（2023）苏05民初1736号），判决本所承担5%的连带赔偿责任，金额为0.07余万元。截至目前，本案尚在二审诉讼程序中。

3）恒信玺利实业股份有限公司证券虚假陈述责任纠纷案，拉萨市中级人民法院作出一审判决（（2025）藏01民初11、12号），判决本所承担20%的连带赔偿责任，金额为0.15余万元。本案已结案。

除上述三项外，信永中和近三年无因执业行为在相关民事诉讼中承担民事责任的情况。

3、诚信记录

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）截至2025年12月31日的近三年因执业行为受到刑事处罚0次、行政处罚3次、监督管理措施21次、自律监管措施8次和纪律处分1次。76名从业人员近三年因执业行为受到刑事处罚0次、行政处罚8次、监督管理措施21次、自律监管措施11次和纪律处分2次。

（二）项目信息

1、基本信息

拟签字项目合伙人：苗策先生，2001年获得中国注册会计师资质，2000年开始从事上市公司审计，2018年开始在信永中和执业，拟于2026年开始为本公司提供审计服务，近三年签署和复核的上市公司超过10家。

拟担任项目质量复核合伙人：谭小青先生，1993年获得中国注册会计师资质，2003年开始从事上市公司和挂牌公司审计，1999年开始在信永中和执业，2025年开始为本公司提供审计服务，近三年签署和复核的上市公司为8家。

拟签字注册会计师：梁欣先生，2012年获得中国注册会计师资质，2012年开始从事上市公司审计，2025年开始在信永中和执业，拟于2026年开始为本公司提供审计服务，近三年签署的上市公司数量为0家。

2、诚信记录

签字项目合伙人、项目质量复核合伙人、签字注册会计师近三年无执业行为受到刑事处罚，无受到证监会及其派出机构、行业主管部门的行政处罚、监督管理措施，无受到证券交易场所、行业协会等自律组织的自律监管措施、纪律处分等情况。

3、独立性

信永中和会计师事务所及签字项目合伙人、签字注册会计师、项目质量复核合伙人等从业人员不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》对独立性要求的情形。

4、审计收费

公司2025年度审计费用为人民币130万元（含税），其中，财务报告审计费用为100万元（含税），内部控制审计费用为30万元（含税）。

2026年度审计费用以2025年度审计费用为基础，结合公司的业务规模、所处行业和会计处理复杂程度等多方面因素，以及相关审计工作需配备的审计人员情况和投入的工作量协商确定。2026年审计费用预计为130万元（含税），其中，财务报告审计费用为100万元（含税），内部控制审计费用为30万元（含税）。

二、拟续聘财务和内部控制审计机构履行的程序

（一）董事会审计委员会的审议意见

董事会审计委员会对信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）的资质及审计情况进行了充分了解和沟通，认为其具备足够的专业胜任能力、投资者保护能力、独立性，具备证券相关业务审计资格，2025年度为公司提供审计服务期间能够履行职责，按照独立审计准则，客观、公正地为公司出具审计报告。为保持公司审计工作的连续性，同意公司2026年度拟继续聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务审计与内部控制审计机构。同意将该议案报董事会审议表决并提交公司2025年年度股东会审议。

（二）董事会的审议和表决情况

公司于2026年3月25日召开第四届董事会第六次会议，审议通过了《关于公司2025年度财务审计费用、内部控制审计费用及续聘2026年度财务和内部控制审计机构的议案》，同意公司2026年度聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务审计与内部控制审计机构，并提交公司2025年年度股东会审议。

（三）独立董事专门会议程序

独立董事专门会议审核认为：信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）具备证券、期货相关业务从业资格，为公司提供的审计服务规范、专业，审计团队严谨、敬业，具备承担公司审计工作的能力。我们同意续聘其为公司2026年度的财务审计及内部控制审计机构，为公司提供财务报表审计和内部控制审计服务。

（四）生效日期

公司本次续聘财务及内部控制审计机构事项尚需提交股东会审议，并自公司股东会审议通过之日起生效。

特此公告。

北京金山办公软件股份有限公司
董事会
2026年3月26日

证券代码：688111　　证券简称：金山办公

北京金山办公软件股份有限公司2025年度可持续发展报告摘要

第一节 重要提示

1、本摘要来自于可持续发展报告全文，为全面了解本公司环境、社会和公司治理议题的相关影响、风险和机遇，以及公司可持续发展战略等相关事项，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读可持续发展报告全文。

2、本可持续发展报告经公司第四届董事会第六次会议审议通过。

第二节 报告基本情况

1、基本信息

股票代码	688111
公司简称	金山办公
公司名称	北京金山办公软件股份有限公司
报告范围	合并报表范围
时间范围	2025年1月1日至2025年12月31日
编制依据	报告遵循《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》及《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》；同时参考《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》《企业可持续披露准则第1号——气候（试行）》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指南第13号——可持续发展报告编制》进行编制。此外，报告参考了全球报告倡议组织标准（GRI标准）及联合国可持续发展目标（UN SDGs）。

2、可持续发展治理体系

（1）是否设置负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理机构：√是，该治理机构名称为：由董事会战略委员会、公司管理层、ESG相关职能部门组成的三层管治架构　□否

（2）是否建立可持续发展信息内部报告机制：√是，报告方式及频率为：董事会战略委员会是金山办公ESG事宜的最高治理机构，报告期内，公司董事会战略委员会定期举行会议，全面识别了与公司相关的重大ESG风险。公司管理层是金山办公可持续发展事宜的决策机构，定期向董事会战略委员会进行汇报。可持续发展相关职能部门是金山办公可持续发展工作的具体执行部门，定期向决策层和治理层汇报工作进展，开展各关键议题的ESG提升专项工作。　□否

（3）是否建立可持续发展监督机制，如内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等：√是，相关制度或措施为：公司已建立健全可持续发展监督机制，制定《商业行为准则》《环境管理制度》《职业健康安全制度》《数据安全管理办法》等系列制度覆盖ESG议题管理要求。公司建立由董事会战略委员会、公司管理层、ESG相关职能部门组成的三层管治架构，董事会战略委员会监督公司整体ESG事宜，公司管理层监督可持续发展管理落地实施情况，ESG相关职能部门定期接受公司管理层的监督与检查，并根据公司管理层提出的建议及时对工作内容进行调整。同时，公司已将产品质量保障、研发创新、数据安全与客户隐私保护、员工等可持续发展议题相关指标纳入员工及部门绩效考核，形成完整监督闭环。　□否

3、利益相关方沟通

公司是否通过访谈、座谈、问卷调查等方式开展利益相关方沟通并披露：√是 ?否

利益相关方	关注内容	沟通方式
股东和债权人	反不正当竞争 反商业贿赂及反贪污 数据安全与客户隐私保护 产品和服务安全与质量 创新驱动 科技伦理 环境合规管理 应对气候变化 能源利用 循环经济 员工 利益相关方沟通	定期报告 公司公告 股东会 业绩说明会 专题汇报 投资者调研 路演 新闻稿 投资者热线电话 投资者关系邮箱 上证e互动 问卷调查
董事	员工 创新驱动 数据安全与客户隐私保护 科技伦理 反商业贿赂及反贪污 利益相关方沟通 尽职调查 环境合规管理	电话、电子邮件和会议 定期报告 临时公告
高级管理层	员工 创新驱动 数据安全与客户隐私保护 科技伦理 反商业贿赂及反贪污 环境合规管理	电话、电子邮件和会议 定期报告 临时公告 问卷调查
员工	员工 职业健康与安全 创新驱动 科技伦理 循环经济 利益相关方沟通	员工工会活动 员工大会 员工面谈 员工意见箱 部门会议与培训 问卷调查
用户	产品和服务安全与质量 数据安全与客户隐私保护 科技伦理 创新驱动 利益相关方沟通	专业客服团队 用户日常沟通 用户投诉处理与反馈 用户满意度调研 问卷调查
供应商及合作伙伴	供应链安全 平等对待中小企业 反商业贿赂及反贪污 能源利用 创新驱动 科技伦理 循环经济 利益相关方沟通	合同签署 日常沟通机制 招投标系统 供应商回访 供应商座谈会 现场调研 供应商培训 问卷调查
政府及监管机构	平等对待中小企业 反不正当竞争 反商业贿赂及反贪污 社会贡献 乡村振兴 数据安全与客户隐私保护 环境合规管理 应对气候变化 利益相关方沟通	视察接待 定期报告 公司网站 常规问询 工作会议
社区与公众	乡村振兴 社会贡献 生态系统和生物多样性保护 废弃物处理 水资源利用 应对气候变化 利益相关方沟通	参加公益捐赠 社区交流与拜访 社区活动参与 社区信息发布 来访接待
非政府组织（NGO）与媒体	乡村振兴 社会贡献 创新驱动 应对气候变化 产品和服务安全与质量 利益相关方沟通	新闻发布会 媒体采访与报道 行业研讨会与展会

4、双重重要性评估结果

序号	公司ESG报告议题名称	重要性分析	对应上交所可持续发展报告指引议题名称
1	数据安全与用户隐私保护	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	数据安全与客户隐私保护
2	产品和服务安全与质量	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	产品和服务安全与质量
3	坚持创新驱动	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	创新驱动
4	保障员工权益、支持员工发展、传递员工关怀、员工领域关键绩效	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	员工
5	应对气候变化、环境领域关键绩效	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	应对气候变化
6	供应链安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	供应链安全
7	科技伦理治理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	科技伦理
8	商业道德	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	反商业贿赂及反贪污
9	反不正当竞争	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	反不正当竞争
10	利益相关方沟通	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	利益相关方沟通
11	节约能源使用、环境领域关键绩效	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	能源利用
12	坚持绿色运营、环境领域关键绩效、供应链安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	环境合规管理
13	可持续发展尽职调查	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	尽职调查
14	社会贡献	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	社会贡献
15	乡村振兴	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	乡村振兴
16	供应链安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	平等对待中小企业
17	合理利用水资源、环境领域关键绩效	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	水资源利用
18	发展循环经济、环境领域关键绩效	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	循环经济
19	坚持绿色运营、供应链安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	生态系统和生物多样性保护
20	管理废弃物、环境领域关键绩效	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	废弃物处理

注：金山办公主要从事软件研发工作，不直接进行产品生产制造工作，亦不属于国家环境保护相关部门公布的重点排污单位。公司对环境的影响主要来源于运营过程中能源及资源的消耗和排放，业务模式不涉及生产制造环节，无废水、废气、废渣的工业污染物排放。经评估，“污染物排放”议题不具有财务重要性及影响重要性。以上解释已在《金山办公2025年度可持续发展报告》中进行说明。

公司代码：688111　　公司简称：金山办公

北京金山办公软件股份有限公司2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是　√否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分派方案（预案）为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利12.5228元（含税）。以此计算合计拟派发现金红利580,017,310.38元（含税）。该预案尚需提交股东会审议，实际分派的金额以公司发布的权益分派实施公告为准。

母公司存在未弥补亏损

□适用　√不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用　√不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用　□不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	金山办公	688111	无

1.2 公司存托凭证简况

□适用　√不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	潘磊	赵美含
联系地址	北京市海淀区小营西路33号金山软件大厦	北京市海淀区小营西路33号金山软件大厦
电话	（010）62927777-6210	（010）62927777-6210
传真	（010）82325655	（010）82325655
电子信箱	Ir@wps.cn	Ir@wps.cn

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司是国内领先的办公软件产品和服务提供商，凭借以WPS Office、WPS 365、WPS AI等为代表的办公产品，为来自全球220多个国家和地区的用户提供办公服务。

公司在办公软件领域拥有超过35年的研发经验和技术积累，旗下所有主要产品和服务均自主研发，并拥有核心技术的自主知识产权。公司专注于文字排版技术、电子表格计算技术、动画渲染技术、在线协同编辑、安全文档以及数据协同共享等多种关键技术的深入研究，通过核心技术的突破，成功构建了云、协作、AI办公应用服务体系，开创了智能办公新模式，为用户带来了智能办公新体验。

2、主要产品、服务及解决方案

(1) 个人业务

① WPS个人版

WPS个人版作为面向个人用户的一站式办公应用服务，通过WPS Office桌面版（适用于Windows、macOS、Linux及HarmonyOS系统）和移动版（适用于Android、iOS及HarmonyOS系统），实现了跨平台的全面覆盖，确保用户在不同终端设备上都能享受一致的文档处理能力。全新升级的WPS个人版内置智能文档、智能表格、智能表单、多维表格、流程图、思维导图等丰富组件，支持多人协同、实时编辑、协作无障碍，满足各类用户的办公需求。

② 金山文档

金山文档是一款支持多人实时协作的在线文档服务。基于HTML5技术，金山文档在Windows、macOS、Linux、Android、iOS、iPadOS及HarmonyOS平台上，通过浏览器、微信小程序、QQ小程序等多种方式支持Office文档和在线智能文档的管理、查看、编辑、协作等。金山文档提供的在线文档格式，面向轻量化的协同创作和分享场景，帮助用户在不同平台上，尤其是协作参与者跨越桌面和移动平台时，可以专注于内容创作和表达，减少文档样式调整时间。金山文档支持独立设置不同协作成员的查看或编辑权限，确保文档数据安全可控、自动保存、实时同步，为用户提供多样化的云办公体验。同时，依托公司自研的Office内核引擎服务化，金山文档能与WPS个人版客户端产品无缝融合。

③ WPS AI办公助手

面向个人办公效率场景，WPS个人版和金山文档接入全新升级的WPS AI办公助手，涵盖AI写作助手、AI阅读助手、AI数据助手、AI设计助手。AI写作助手可为用户提供生成、润色、改写、伴写等功能，大幅提升文字创作效率；AI阅读助手可帮助用户对文档进行解析、总结和问答等；AI数据助手可帮助用户通过自然语言交互，完成大规模数据的AI计算、分析和归类等；AI设计助手则可帮助用户快速完成排版、风格设计和图片处理等工作，进一步提高用户的办公效率。

(2) 机构业务

① WPS 365

WPS 365作为面向组织和企业的办公新质生产力平台，其包含了WPS Office、WPS协作和WPS AI企业版。该平台打通了文档、AI、协作三大能力，让各组件间无缝切换，全面覆盖了一个组织的办公需求，从文档创作到即时通讯（IM）、会议、邮件，再到AI应用，提供一站式AI办公。WPS 365通过统一工具、统一协作、统一管理的数字办公理念匹配业务发展，实现整个组织高效协作和安全管控。

② WPS AI企业版

面向组织管理与提效场景，WPS AI企业版集AI Hub（智能基座）、AI Docs（智能文档库）、Copilot Pro（企业智慧助理）三大核心模块于一体，助力客户构建专属“企业大脑”。AI Hub（智能基座）支持多个大模型切换，调用过程可审计追踪，实现业务高效智能，同时保障数据调用安全。AI Docs（智能文档库）使云文档一键升级智能文档库，通过问答快速检索信息，并可根据企业知识智能创作文档。Copilot Pro（企业智慧助理）通过对话即可高效处理数据，支持调用WPS 365 API和企业自有API执行各项任务。

③ WPS AI政务版

针对政务办公的垂类应用场景，公司推出了WPS AI政务版，为企业客户提供政务办公专用模型、电子公文素材库、公文写作等服务，聚焦政务AI写作、政务AI问答、政务AI工具等能力，充分实现“内容源于可信知识”“严格控制内容权限”“摒除模型幻觉”“内容可信溯源”等目标，为政务场景提供智能化支持，满足客户的政务办公需求。

2.2 主要经营模式

1、个人业务经营模式

用户可通过下载WPS Office等公司办公软件产品或直接在线使用，免费体验基础功能。用户可以选择使用邮箱、QQ、微信、手机号等多种方式注册WPS账号，并在登录后享受更多功能及服务。与免费用户相比，会员在付费后还可享受输出转换、文档处理、分享协作、内容资源等大量增值服务，助力高效办公。公司所有会员均可选择按月度、季度或年度的方式进行付费，满足不同用户需求。

2、机构业务经营模式

公司可为组织级客户提供WPS 365包含的产品或服务，通常与客户签订逐年或多年合同。在合同约定的期限内，客户根据合同规定使用WPS 365内的产品或服务，公司按照合同约定收取相应费用。

同时，公司也可向组织级客户提供WPS某一版本软件产品的使用权，通常与客户签订逐年、多年或数量授权合同。数量授权合同通常包含一定期限的维保服务，超出此期限的维保或其他服务需由客户另行购买。

客户购买WPS 365或WPS软件产品后，可选择支付额外费用以购买其他产品或增值服务。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

（1）行业的发展阶段

公司是国内领先的办公软件和服务提供商，凭借以WPS Office、WPS 365、WPS AI等为代表的办公产品，公司为来自全球220多个国家和地区的用户提供办公服务，产品可在Windows、Linux、MacOS、Android、iOS等众多主流操作平台上平滑应用。公司具备办公软件30余年的技术积累和办公领域专业研究的优势，旗下主要软件产品和服务由公司自主研发而形成，报告期内核心技术相关软件及服务业务收入占营业收入比例达99%以上。根据《上市公司行业分类指引》和《国民经济行业分类》，公司所属的大行业分类为软件和信息技术服务业，行业代码为I65。

① 数字经济与国产化双轮驱动，办公软件战略刚需地位凸显

2025年，我国数字经济进入高质量深化阶段，国家围绕数字基础设施建设、数据要素确权及自主可控体系构建出台系统性政策，夯实行业发展政策底座。办公软件作为数字经济运转的基础核心终端，是数据要素流转、企业经营数字化落地的关键载体，其战略必要性伴随数字经济渗透持续提升——办公软件通过支撑数据录入、编辑、协同及合规管理等核心环节高效落地，为数字经济价值转化提供坚实保障，进一步凸显其不可替代的战略价值。

政策层面，《数字中国建设2025年行动方案》《2025年数字经济发展工作要点》围绕数字经济高质量发展，部署基础软件升级相关任务，推动国产办公软件产业升级；同时，党政、国企等重点主体优先适配国产办公软件的导向明确，进一步释放国产化刚需需求。权威数据库Statista预计，2025年生产力软件市场的收入将达到811.7亿美元，办公软件占据最大份额，预计规模为295.1亿美元。

② AI技术深度赋能办公场景，双路径并行推动产品价值升级

AI技术的快速迭代升级，对办公场景形成强有力拉动，推动办公行业从“工具驱动”向“智能驱动”加速转型，带动办公软件市场需求持续扩容。2025年PC端AI办公应用月活跃用户达2.05亿，AI办公相关应用场景渗透率持续提升，其中效率办公赛道应用占比达9.2%，成为AI应用落地的核心场景之一。AI原生App与传统办公应用形成互补发展态势，用户可根据自身需求灵活选择，2025年12月AI原生App月人均使用时长达143.2分钟，传统工具类App月人均使用时长保持90.3分钟1

1本节数据来源于QuestMobile《2025年中国移动互联网年度大报告》

，两类产品均保持稳定用户粘性。

2025年，生成式AI在办公场景进入深度落地期，AI技术已成为办公软件功能迭代、效率提升的核心驱动力。AI办公有效解决传统办公“低效、繁琐、易误”痛点，同时，AI在长上下文理解、多模态处理、轻量化部署等维度突破，进一步拓展办公应用边界，推动工具向“智能助手”升级。截至报告期末，AI技术对办公软件的赋能价值已规模化验证，AI办公从单一功能向全链路智能演进，涵盖文档创作、会议管理、跨部门协作等全场景，逐步实现从“工具辅助”向“决策伙伴”升级。根据用户体验研究机构Nielsen NormanGroup的研究，使用AI的业务专业人员每小时可以多编写59%的业务文档；使用AI的程序员每周可以多编写126%的项目代码2

2数据来源于Nielsen Norman Group《AI Improves Employee Productivity by 66%》

。

发展AI原生产品的同时，办公软件的AI功能增强兼具重要价值与独特优势，既贴合存量用户使用习惯，又比AI原生产品更具准确性、安全性与可编辑性。办公用户对传统软件的菜单式交互、可视化操作逻辑深度依赖，短期内难以适配AI原生产品的全新交互模式，为传统软件叠加AI增强功能，可让用户在熟悉场景中高效享受AI赋能，大幅降低学习与切换成本。传统办公软件经长期市场验证，基础体系成熟，叠加AI功能时依托原有架构实现精准适配，保障数据处理准确，且可灵活编辑调整；同时基于现有安全防护架构升级，支持私有化部署与全链路合规管控，有效规避数据安全隐患。

③ 协同办公成行业核心主线，为AI技术落地提供核心载体

伴随数字经济深化与AI技术革新，协同办公已从附加功能升级为行业发展核心主线，是企业数字化转型的关键入口，也是AI技术实现价值跃迁的核心场景。

需求层面，数字经济打破时空边界，跨终端、跨组织协同成为办公刚需。CNNIC数据显示，2024年末我国线上办公用户突破5.7亿，占网民总量51.5%；艾媒咨询数据显示，2025年我国协同办公市场规模将突破414.8亿元。用户选择办公软件的核心标准已转向协同能力，行业底层逻辑从“单点功能比拼”转向“全场景协同能力竞争”。

基础层面，协同办公是企业数字化转型的轻量化入口。企业非结构化数据及核心业务流程承载于协同平台，是中小企业数字化转型的首选切入点。工信部《中小企业数字化赋能专项行动方案（2025-2027年）》明确提出提升中小企业上云率，协同办公作为核心上云应用，成为推动中小企业数字化转型的关键支撑。混合云、多云架构普及进一步保障协同办公在金融、政务等重点行业的安全合规渗透，加速行业全面落地。

价值层面，协同办公是AI技术从“个人提效”到“组织升级”的关键载体。AI技术能实现单点效率提升，而协同办公可串联跨部门任务、多端数据与合规流程，通过AI智能协同创作、任务调度、知识管理等功能，推动组织级效率革命。

（2）行业基本特点

我国软件产业在数字经济深入发展的背景下，持续展现强劲增长动能。据工业和信息化部最新数据显示，2025年，全国软件和信息技术服务业规模以上企业实现软件业务收入154,831亿元，同比增长13.2%；利润总额达18,848亿元，同比增长7.3%。软件产业的规模化发展正以前所未有的广度与深度重塑办公软件行业生态。当前，协作办公已进入人机协同的深度智能化阶段，用户从工具使用者转变为AI协同者；智能体驱动的任务执