

博鳌观察

从技术热议走向产业深耕 AI竞逐下半场重在落地与治理

本报记者 刘 钊

在博鳌亚洲论坛2026年年会现场,AI无疑是最热门的话题。围绕AI话题的分论坛一场接着一场,热度持续上升。与前些年更多讨论技术突破、模型迭代不同,今年外界更关心的是,AI如何真正进入产业一线,从“看上去很强”走向“用起来有效”,又如何在加快落地的同时守住安全、责任和治理底线。

2026年《政府工作报告》提出,打造智能经济新形态。深化拓展“人工智能+”,促进新一代智能终端和智能体加快推广,推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用,培育智能原生新业态新模式。顺着这一政策导向观察此次博鳌亚洲论坛上的讨论不难发现,AI正从技术竞速迈向产业深耕,其竞争的落点已不仅是模型和算力本身,更在于场景嵌入、组织重构以及治理体系的同步跟进。

从技术竞速走向场景落地

“AI走到今天,产业界最关心的问题已经不是有没有新模型,而是能不能创造真实价值。”国务院原副秘书长、国家数据专家咨询委员会主任、中国工业经济学会名誉会长江小涓表示,在人工智能和数字经济时代,产业和企业的作用显著上升,传统那种从科研发现到技术开发、再到产业转化的线性创新路径正在被重构,产业部门已不仅仅是成果转化的末端环节,还越来越深入地参与前沿技术的发现和研发。

中国工程院院士、清华大学讲席教授、清华大学智能产业研究院院长张亚勤则将当前AI发展概括为三大趋势:从生成式AI走向智能体AI,从信息智能走向物理智能和生物智能,从单一技术走向“AI+”全面赋能千行百业。这一判断在多方讨论中得到了呼应。与会的企业界人士普遍认为,AI正逐步突破辅助工具的定位,成为重塑业务流程和产业逻辑的重要力量。罗兰贝格全球管委会联席总裁戴晓璞援引其团队对200家企业的调研结果称,超过90%的企业对AI投资回报并不满意,问题并不在于技术本身,而在于不少企业仍停留在分散试点、局部优化甚至“加一个聊天机器人”的阶段,没

AI正从技术竞速迈向产业深耕,其竞争的落点已不仅是模型和算力本身,更在于场景嵌入、组织重构以及治理体系的同步跟进

博鳌亚洲论坛现场
刘笑辰/摄

有真正围绕AI重构流程、重组数据和重塑组织架构。他认为,只有把AI嵌入企业全流程,并建立以专有数据和系统改造为基础的应用体系,AI投资才可能跨越“价值鸿沟”。

当前AI落地的场景正加速涌现。“目前教育领域长期存在的高质量、大规模、个性化难以兼得的问题,正随着AI应用推进出现突破。”猿力科技集团副总裁、人工智能研究院院长程群告诉《证券日报》记者,端边云协同架构、智能终端演进以及通信、算力等底层能力的持续完善,为AI规模化应用提供了支撑。

多位与会嘉宾判断,接下来AI竞争的重心将更多从模型参数、通用能力转向行业理解、场景转化和商业闭环,谁能更快将AI嵌入真实生产生活,谁就更有可能在新一轮产业变革中占据主动。

应用与治理必须同步推进

AI越是加速进入真实世界,治理的重要性就越凸显。受访人士普遍认为,AI可以提高效率、优化资源配置、增强服务可及性,但绝不能脱离责任边界和制度约束单独“狂奔”,应用与治理必须同步推进。

清华大学苏世民学院院长、清华大学人工智能国际治理研究院院长薛澜对《证券日报》记者表示,当前技术突破已明显领先于应用和制度建设,

这意味着产业界在推动AI落地时,既要看到其潜力,也必须同步推进生态协同和规则建设。

在与会人士看来,医疗健康场景把AI治理问题呈现得更为集中。腾讯健康总裁、腾讯生命科学实验室负责人吴文达直言,高风险任务不能完全依赖AI智能体,责任主体必须是人,不能以“AI这么判断”为由转移责任。腾讯集团企业事务总裁、爱思唯尔董事长池永刚也指出,健康体系高度复杂,AI应用必须在提高效率的同时警惕其“影子”,推动知识共享、循证决策和公平可及,但前提是把不利影响控制在可管理范围内。在细胞出版社战略与创新副总裁、执行主编李统胤看来,医疗健康领域的AI不能只看输出是否“像样”,更要关注输入的数据是否高质量、可信,输出结果是否经过判断性思考和背景校验,因为一旦决策失误,其代价远高于一般消费场景。

张亚勤提出,AI生成内容需要强化标识,智能体需要能够追溯到责任主体,现有法律体系中的相当一部分规则仍然适用,但针对新技术形态也要及时补齐制度空白。在年会现场,与会嘉宾对《证券日报》记者坦言,数据安全、算法偏见、模型透明度、能源消耗、国际协作等问题,都将成为影响AI长期健康发展的关键变量。换言之,AI竞争不只是技术和商业模式之争,也是治理理念、制度供给能力和生态协同能力之争。

当前,AI正在加速告别“概念热”和“展示热”,进入更强调实效、更重视责任的深水区。一方面,智能体、新型终端、行业大模型和AI原生应用不断涌现,推动“人工智能+”从点状探索走向面状铺开;另一方面,围绕责任认定、数据治理、风险防控和规则建设的讨论也明显升温。对产业而言,真正决定AI能走多远的,既是技术迭代速度,也是落地深度和治理成熟度。只有在创新与规范之间找到更稳健的平衡点,AI才能更好成为推动经济高质量发展的新动能。

张亚勤提出,AI生成内容需要强化标识,智能体需要能够追溯到责任主体,现有法律体系中的相当一部分规则仍然适用,但针对新技术形态也要及时补齐制度空白。

其二,推动“大小脑协同”,以场景牵引技术迭代。博鳌亚洲论坛上,“大小脑协同进化”成为共识。目前,工业场景因其标准化、任务目标明确成为人形机器人落地的“主战场”。笔者建议,各地以制造业、物流业等B端场景为切入点,构建场景开放、数据积累、技术迭代、规模复制的良性循环,并建设行业级数据平台,破解数据采集成本高、标准不统一等共性难题。只有当机器人在真实生产线上“能干、可靠、高效”,其商业价值才能切实体现,资本才会加码投入。

其三,完善治理体系,为产业划定

“安全边界”。博鳌亚洲论坛上,安全、隐私、责任边界等问题被频频提及。随着资本推动技术快速迭代,相关规范标准必须同步跟进。在此,笔者建议各地加快制定人形机器人安全规范、数据采集边界、责任认定规则等基础性制度。明确的规则有助于稳定资本预期,减少投资顾虑。

中国完备的产业链、丰富的应用场景和强大的政策执行力,为人形机器人产业提供了独特的发展土壤。但要真正实现产业腾飞,需要耐得住寂寞的“长跑”精神。唯有资本与技术、场景、治理同频共振,人形机器人才能真正从博鳌的“舞台”走进工厂的“产线”,融入大众生活,最终惠及千家万户。

从监管层面看,中小银行因客户信息更新滞后、身份核验技术相对不足等账户管理短板,成为监管重点关注对象。从经营角度分析,当前中小银行普遍面临净息差收窄、盈利承压的挑战,长期不动账户持续占用系统资源与人力成本,清理“沉睡账户”有助于优化账户结构、实现降本增效。

薛洪言认为,对银行自身来说,此举能减少资源无效占用、降低运营成本,将节省的资源用于优化产品和服务,强化账户全生命周期管理、提升风控水平。在行业层面,此举还能促进金融机构间账户信息共享与协同监管,助力构建更完善的金融安全防线。

展望后续常态化清理工作,薛洪言建议,银行应建立分层分类管理机制,根据账户休眠时间、余额情况、风险等级等制定差异化清理策略,同时优化客户告知流程,充分保障金融消费者知情权。此外,还应通过技术升级提升身份核验与风险识别能力,让清理工作更高效、更精准。

让资本“长跑”陪伴人形机器人“成长”

贾 丽

南海之滨,万泉河畔,博鳌亚洲论坛2026年年会如期而至。会场内外,人形机器人无疑是耀眼的“明星”——在“人形机器人的进阶与飞跃”分论坛上,具身天工3.0、星动纪元Q5等机器人与嘉宾同台对话;会场各处,机器人承担起辅助主持、会场服务、海陆空环卫等实际工作。

从“展示舞台”走向“产业一线”,人形机器人正从炫技表演迈向真实应用。同时,这一领域的投资也在涌动。截至3月中旬,年内具身智能行业融资额已超过370亿元,宇树科技科创板IPO申请已获受理。不过,灵巧手、关

节、感知系统等关键零部件领域的融资,目前仍停留在早期轮次,融资规模小、估值偏低。另外,资本不再为炫酷的技术演示买单,而是更关注真实的订单、复购率等。这意味着,那些没有真实场景落地能力的企业,或将在“挤泡沫”的过程中被淘汰出局。

笔者认为,要让资本耐住性子“长跑”,方能支撑人形机器人不断走向成熟。

其一,引导资本构建多层次投资生态。既要鼓励“国家队”和产业资本发挥战略引导作用,也要为市场化风险投资、早期投资留足空间。各地可以通过设立专项引导基金、税收优惠等政策工具,引导资本向灵巧手、高精度传感器等硬件

环节倾斜。同时,资本可以适当拉长投资周期,容忍企业的合理试错,避免为应对短期绩效压力而扭曲创新方向。

其二,推动“大小脑协同”,以场景牵引技术迭代。博鳌亚洲论坛上,“大小脑协同进化”成为共识。目前,工业场景因其标准化、任务目标明确成为人形机器人落地的“主战场”。笔者建议,各地以制造业、物流业等B端场景为切入点,构建场景开放、数据积累、技术迭代、规模复制的良性循环,并建设行业级数据平台,破解数据采集成本高、标准不统一等共性难题。只有当机器人在真实生产线上“能干、可靠、高效”,其商业价值才能切实体现,资本才会加码投入。

其三,完善治理体系,为产业划定

中小银行纷纷清理“沉睡账户” 或将成常态化机制

本报记者 彭 妍

3月份以来,多家中小银行密集发布公告,对长期无交易、低余额、身份信息不符等低效账户开展集中规范清理。同时,多家机构明确将建立年度常态化清理机制,推动银行账户管理从阶段性专项整治转向长效化管控。

上海金融与法律研究院研究员杨海平对《证券日报》记者表示,中小银行集中清理“沉睡账户”主要基于三方面考量:一是严格落实监管部门相关要求;二是强化风险防范,长期不动账户易被冒用、盗用,沦为电信诈骗、洗钱等违法活动的工具,清理工作可有效保护客户资金安全;三是顺应精细化经营需求,压降无效账户占用的系统与人力成本,优化客户管理体系。

清理工作将步入常态化

记者梳理发现,此次清理范围覆盖个人及单位银行结算账户,核心以“长

期无主动交易”“低余额”为主要判定标准,同时将证件过期、非实名开户、一人多户等信息异常账户纳入清理范畴。与以往短期专项行动不同,“建立年度常态化机制”成为本轮清理工作的突出特征,多家银行已明确后续常态化执行安排。

具体来看,3月19日,合江农商行发布关于清理个人银行结算账户的公告称,对一人多户进行清理;对联系电话号码未与身份证号码一一对应的账户进行清理。该行将于2026年6月30日起,对符合清理条件的账户进行清理,此后每年将对符合条件的账户实施持续清理。

平和农商行则在3月14日的公告中明确了低效单位结算账户的界定标准:自2025年3月1日至2026年2月28日期间,未主动发起任何收付款项且未结欠该行各项债务的单位结算账户,均属于清理范围。公告显示,首轮清理将于2026年4月份执行,后续每年开展一次。青海银行近日发布的公告也明确

了个人长期不动户的清理标准:截至2026年3月30日,连续2年及以上未主动发生存款、取款、转账等动账交易,余额在50元及以下,且无信用卡绑定还款、贷款还款、大额存单、理财、ETC等签约关系的长期不动个人银行结算账户(社保卡账户除外),将被纳入清理。该行表示,2026年3月31日完成首轮清理后,每年将定期对符合条件的账户进行规范。

此外,固始天骄村镇银行、攀枝花农商银行等多家中小银行同步跟进,开展集中规范清理工作。其中,多家银行明确后续将实施年度常态化清理,构建“集中整治+长效管理”的账户管控新模式。

有助于实现降本增效

“近期中小银行密集开展的‘沉睡账户’清理行动,既是金融行业在监管引导下的合规举措,也是中小银行应对经营压力的主动调整。”苏商银行特约研究员薛洪言对《证券日报》记者表示,

封关百日 潮涌海南

(上接A1版)

产业支撑: 企业账本从“减税”算到“扩产”

如果说消费市场的蓬勃活力是封关红利最直观的体现,那么产业的加速崛起,则是自贸港高质量发展最坚实的支撑。

来到距离海口美兰国际机场40公里的海南农垦天然橡胶深加工产业园,“整洁、有序”是记者的第一印象。生产车间内机器轰鸣,生产线上的工人们熟练地将洁白的乳胶丝精准剪裁、整齐装箱、快速打包,随后叉车平稳穿梭,将打包好的货物稳稳运至运输车,全程仅需20分钟,一箱箱优质乳胶丝便整装待发。

据悉,封关首月,海南天然橡胶产业集团股份有限公司旗下子公司海南经纬乳胶丝有限责任公司(以下简称“经纬公司”)便顺利完成了31吨加工增值乳胶丝产品的内销通关,成为国资系统内落地的“首单”。“截至目前,公司已接近500吨加工增值产品内销,减免关税近50万元,为企业承接更多订单、扩大生产提供了基础。同时,公司已启动产能扩建计划,计划在‘十五五’期间新建12条生产线。”经纬公司相关业务负责人张杰说。

随后,张杰又给记者算了一笔“经济账”:封关后,通过适用加工增值政策,这部分税费大幅下降,成本降幅十分显著,“这笔减免的税费,我们全部投入到技术升级和产能扩张上,形成了良性循环”。

而在海南航空食品有限公司(凯撒旅业集团股份有限公司旗下子公司)的生产车间内,记者看到,标准化车间整洁明亮,流水线高效运转,工人们身着统一工装、佩戴全套卫生防护装备,在各自岗位上紧张忙碌、配合默契,一道道航空餐食正快速有序地完成制作与装配。谈及封关后的变化,该公司总经理刘锡彦放下手中的配餐订单报表,语气中难掩喜悦:“自贸港正式封关后,航空配餐业务量显著增长,对我们而言是最直接的利好。”

刘锡彦介绍,自去年12月18日封关以来,进出岛客流量迎来爆发式增长,封关首周公司配餐量涨幅超30%;如今,随着客流量趋于稳定,公司日均配餐量已稳定在2万份左右,较封关前的日均1.7万份有了大幅提升,生产线几乎每天都处于满负荷运转状态。

“除了业务量的增长,更令人惊喜的是客户资源与业务拓展空间的全新突破。”刘锡彦表示,“封关后,来自河南、河北、江西、广西等多地的企业主动找上门来洽谈合作,大多希望借助我们成熟的生产资质与充足产能,开展各类食材加工业务,合作品类涵盖肉类、海产品、干果等多种进口产品,这在封关前是难以想象的。”

航空产业的红利不仅体现在配餐领域,飞机维修业务同样借势发力。海航航空技术有限公司党委书记张建设告诉《证券日报》记者:“目前,公司正持续开发东南亚、南亚、东北亚、中亚、中东等地区的新客户业务,已经签订了多个飞机维修和喷漆业务订单,维修计划已经排到了今年11月份,预计今年境外飞机维修订单承接量将突破百架。”

事实上,越来越多的外商企业也选择扎根于此。英国48家集团俱乐部主席、LEC机器人公司执行主席杰克·佩里表示,海南自贸港加工增值内销免关税政策对英国企业非常有吸引力。这一政策与地理位置、供应链稳定等优势叠加,将让海南自贸港成为全球投资的理想之地。未来将与中国企业加强合作,

(上接A1版)

谈及资本市场培育,蔡强对《证券日报》记者进一步表示,欢迎更多上市公司到海南寻找新的发展机会。为支持企业发展,海南一方面将推动自由贸易港政策红利更好直达企业,另一方面设立了自贸港建设投资基金,希望通过基金赋能,培育更多优质上市公司。

在营商环境方面,海南省营商环境建设厅党组成员、副厅长、新闻发言人王雪皓表示,自贸港封关运作启动以来,海南围绕政策落地、“高效办成一件事”、信用建设、问题受理解决等关键领域精准发力,为封关运作后自贸港高质量发展筑牢

通过海南自贸港开展更多贸易往来。

从传统橡胶产业借势升级,再到航空配餐产能满负荷运转,再到外资企业加速落地扎根,海南自贸港封关运作带来的政策红利,正实实在在地转化为企业的发展动能、产业的增长势能。加工增值内销免关税、通关效率大幅提升、市场空间持续拓宽,一系列政策效应叠加释放,不仅让传统产业焕发新生、新业态加速落地,更为海南实体经济高质量发展注入强劲动力。

双向赋能: 自贸港从“试验田”迈向“新高地”

封关百日,海南消费端的热潮与产业端的提质,不是孤立的区域发展现象,而是通过“消费牵引、产业支撑、双向赋能”的良性循环,将政策红利不断向外辐射,为国家经济高质量发展提供重要支撑,既彰显了自贸港“试验田”的示范价值,也践行了高水平对外开放的国家战略。

消费端的持续火热,不仅丰富了国内消费供给,更推动我国消费市场提质升级、激活内需潜力,为国家消费增长提供新的增长动能。封关后,海南免税政策的优化升级,既让国内消费者无需出境就能便捷购买到全球优质商品,满足了人民群众对高品质生活的需求,也有效引导境外消费回流。

同时,免税消费的升温带动了旅游、餐饮、住宿等相关产业协同发展,形成“消费链+产业链”的联动效应,带动就业岗位增加,消费场景拓展,进一步夯实了国内大循环的基础,推动我国消费市场向多元化、高品质、国际化转型,助力构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

产业端的加速崛起,则为国家产业结构优化升级、高水平对外开放提供了重要支撑。封关后,“一线放开、二线管住、岛内自由”的监管创新,让海南成为全球资源配置的关键节点,吸引人流、物流、资金流、数据流加速集聚,推动特色产业升级、新兴产业加快布局。

据悉,海南封关以后,来自德国的能源企业、法国的制药企业、新加坡的外商独资企业纷纷来到海南开设分公司。

更重要的是,海南通过承接高端产业、培育新兴产业,探索出一条“政策赋能、产业升级、生态优先”的发展路径,为国内其他地区产业转型提供了可借鉴的经验。

同时,通过扩大对外开放,吸引外资企业入驻、拓展国际合作,推动我国与东南亚、南亚等地区产业联动,提升我国在全球产业链、价值链中的话语权,助力高水平对外开放向纵深发展。

丝路社会科学院常务副院长仇文旭对《证券日报》记者表示,从产业角度看,随着全岛物流、仓储、人力、金融等基础生产要素持续降本优化,海南将积累更显著的比较优势,吸引国际产业链转移。

从消费端的“内需引擎”到产业端的“开放载体”,海南自贸港封关百日的实践充分证明,自贸港建设不仅是海南自身的发展机遇,更是国家经济高质量发展的重要支撑。

2026年《政府工作报告》提出,优化自由贸易试验区布局范围,提升创新引领发展能级,扎实推进海南自由贸易港建设。可以预见,随着各项政策接续落地,海南将持续释放消费与产业的双向红利,为国家经济发展注入更持久、更强劲的动力,书写新时代高水平对外开放的新篇章。

从开放型经济角度看,海南省商务厅党组成员、副厅长、新闻发言人张跃强对《证券日报》记者表示,封关运作以来,海南主动对接国际高标准经贸规则,持续放大自贸港政策效应。今年1月份至2月份,全省新设外资企业441家,同比增长46%;实际使用外资40.5亿元,同比增长11.4%。

综合来看,封关百日既是观察海南自贸港运行情况的重要节点,也是检验政策落地效果的一次集中展示。随着开放政策持续落地,产业体系加快成形、营商环境不断优化,海南自贸港建设的成效正在从制度设计走向发展实景。