股票代码：000039、02039；299901 股票简称：中集集团、中集H代 公告编号：【CIMC】2026-023

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”，与其子公司合称“本集团”）2025年年度报告（以下简称“本报告”或“2025年年报”）全文。为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）和公司网站（www.cimc.com）仔细阅读年度报告全文。

2025年年报已经由本公司第十一届董事会2026年度第4次会议审议通过。所有董事均出席了审议本报告的董事会。

本公司董事会及董事、高级管理人员除副总裁于玉群先生因突发个人身体原因无法签署关于2025年年报的书面确认意见之外，其他董事、高级管理人员均保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

本公司负责人麦伯良先生（董事长）、主管会计工作负责人曾邗先生（副总裁兼财务总监（CFO））及会计机构负责人徐兆颖女士（财务管理部总经理）声明：保证本报告中2025年年度财务报告的真实、准确、完整。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对本集团按中国企业会计准则编制的2025年年度财务报告进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

本公司经董事会审议通过的2025年度利润分配预案为：截至本报告披露日，本公司已回购股份146,179,540股，以本公司现有总股本5,392,520,385股剔除该回购股份后的5,246,340,845股为基数，向全体股东每1股派现金人民币0.179元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。若董事会审议利润分配方案后到方案实施前本公司股本发生变动，将维持每1股派现金人民币0.179元（含税）的分红比例，对分红总金额进行调整。预计派息日为2026年8月31日之前。2025年度利润分配预案尚需提交本公司年度股东会审议批准。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	中集集团	股票代码	000039、02039；299901
股票上市交易所	深圳证券交易所；香港联合交易所有限公司		
变更前的股票简称	不适用		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	吴三强	何林霞	
办公地址	中国广东省深圳市南山区蛇口港湾大道2号中集集团研发中心		
传真	(86) 755－2682 6579		
电话	(86) 755－2669 1130		
电子信箱	ir@cimc.com		

2、报告期主要业务或产品简介

本集团是全球领先的物流及能源行业设备及解决方案供应商，产业集群主要涵盖物流领域及能源行业领域。在物流领域，本集团仍然坚持以集装箱制造业务为核心，孵化出道路运输车辆业务、空港与物流装备/消防与救援设备业务，辅之以物流服务业务及循环载具业务提供物流专业领域的产品及服务；在能源行业领域，本集团主要从能源/化工/液态食品装备业务、海洋工程业务方面开展；同时，本集团也在不断开发新兴产业并拥有服务本集团自身的金融及资产管理业务。致力于为物流和能源行业提供高品质与可信赖的装备和服务，为股东和员工提供良好回报，为社会创造可持续价值。

根据行业权威分析机构德路里（Drewry）最新发布的《2025/26年集装箱设备普查与租赁市场年报》，本集团的标准干货集装箱、冷藏箱、特种集装箱产量保持全球第一；根据国际罐式集装箱协会《2024年全球罐式集装箱市场规模调查》，本集团的罐式集装箱的产量保持全球第一；根据《Global Trailer》发布的2025年全球半挂车制造商按产量的排名，中集车辆蝉联全球第一；本集团子公司中集天达为全球登机桥主要供货商之一；本集团亦是中国高端海洋工程装备企业之一。

本集团持续巩固全球化布局战略，目前研发中心及制造基地分布在全球近20多个国家和地区，海外实体企业覆盖30多个国家，以欧洲、北美等地区为主。得益于不断夯实的全球营运平台基础，本集团能够通过捕捉各区域客户需求、平抑单一地区的风险波动，实现稳健有质发展。报告期内，本集团国内营业收入占比约52.38%，国外营业收入占比约47.62%，维持较好的市场格局。

3、主要财务数据和财务指标

（1）近三年主要财务数据和财务指标

单位：人民币千元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	166,795,500	174,752,236	(4.55%)	161,763,233
归属于母公司股东及其他权益持有者的权益	50,391,529	51,619,332	(2.38%)	47,857,805
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	156,611,446	177,664,098	(11.85%)	127,809,519
归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润	220,820	2,972,343	(92.57%)	421,249
归属于母公司股东及其他权益持有者的扣除非经常性损益的净利润	(30,943)	3,450,704	(100.90%)	665,302
经营活动产生的现金流量净额	18,514,449	9,263,870	99.86%	2,703,186
归属于母公司股东的基本每股收益（人民币元）	0.03	0.53	(94.34%)	0.07
归属于母公司股东的稀释每股收益（人民币元）	0.02	0.53	(96.23%)	0.05
加权平均净资产收益率	0.29%	6%	(5.71%)	1%

注：归属于母公司股东的基本每股收益、归属于母公司股东的稀释每股收益、每股经营活动产生的现金流量净额、归属于母公司股东及其他权益持有者的每股净资产均已剔除股份回购影响。

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

（2）分季度主要财务指标

单位：人民币千元

	2025年			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	36,026,452	40,063,940	40,970,452	39,550,602
归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润	543,799	734,357	287,459	(1,344,795)
归属于母公司股东及其他权益持有者的扣除非经常性损益的净利润	523,091	717,106	214,387	(1,485,527)
经营活动产生的现金流量净额	5,521,122	1,633,303	2,672,710	8,687,314

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

于2025年12月31日，本公司的股东总数为90,519名，其中A股股东90,489名，H股记名股东30名。于2026年2月28日（即本公司2025年度报告披露日前一个月末），本公司的股东总数为83,519名，其中包括A股股东83,489名，H股记名股东30名。

单位：股

报告期末普通股股东总数	90,519户	年报披露日前上一月末普通股股东总数	83,519户
于报告期末，持股5%或以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央结算(注1)	境外法人	57.90%	3,122,038,347	(15,902,552)	–	3,122,038,347	–	–
深圳市立业工业集团有限公司	境内非国有法人	5.10%	275,018,595	–	–	275,018,595	质押	223,575,000
深圳资本集团(注2)	国有法人	4.64%	249,981,405	–	–	249,981,405	–	–
苗艳芬	境内自然人	0.84%	45,122,786	–	–	45,122,786	–	–
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪	其他	0.73%	39,322,085	(14,722,338)	–	39,322,085	–	–
上海浦东发展银行股份有限公司－广发小盘成长混合型证券投资基金(LOF)	其他	0.57%	30,849,760	30,849,760	–	30,849,760	–	–
中信保诚人寿保险有限公司－分红账户(注3)	其他	0.55%	29,599,947	–	–	29,599,947	–	–
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.50%	27,123,966	1,262,500	–	27,123,966	–	–
付璇	境内自然人	0.50%	26,838,642	2,723,800	–	26,838,642	–	–
中国银行股份有限公司－广发中小盘精选混合型证券投资基金	其他	0.48%	25,652,202	25,652,202	–	25,652,202	–	–
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	除注1－3所述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中在回购专户的特别说明(如有)	于2025年12月31日，本公司A股回购专用证券账户持有公司A股普通股85,063,240股，占公司总股本的1.58%，依照要求不纳入前十名股东列示，特此说明。							
于报告期末，前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
香港中央结算(注1)	3,089,798,745	境外上市外资股	3,089,798,745
	32,239,602	人民币普通股	32,239,602
深圳市立业工业集团有限公司	275,018,595	人民币普通股	275,018,595
深圳资本集团(注2)	249,981,405	人民币普通股	249,981,405
苗艳芬	45,122,786	人民币普通股	45,122,786
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001沪	39,322,085	人民币普通股	39,322,085
上海浦东发展银行股份有限公司－广发小盘成长混合型证券投资基金(LOF)	30,849,760	人民币普通股	30,849,760
中信保诚人寿保险有限公司－分红账户(注3)	29,599,947	人民币普通股	29,599,947
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	27,123,966	人民币普通股	27,123,966
付璇	26,838,642	人民币普通股	26,838,642
中国银行股份有限公司－广发中小盘精选混合型证券投资基金	25,652,202	人民币普通股	25,652,202
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	除注1－3所述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)	1、深圳市立业工业集团有限公司除通过普通证券账户持有225,018,595股外，还通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有50,000,000股，实际合计持有275,018,595股。 2、付璇除通过普通证券账户持有19,584,042股外，还通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有7,254,600股，实际合计持有26,838,642股。		

注1：于2025年12月31日，香港中央结算持有本公司3,122,038,347股，包括：香港中央结算有限公司（为持有本公司A股的非登记股东所持股份的名义持有人）持有的32,239,602股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED（为本公司H股非登记股东所持股份的名义持有人）持有的3,089,798,745股H股。这些已登记在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括（但不限于）招商局集团通过其子公司（包括：招商局国际（中集）投资等）持有的1,320,643,830股H股，深圳资本集团通过其全资子公司深圳资本（香港）直接持有的1,078,634,297股H股，中信保诚人寿保险有限公司持有的265,990,770股H股。

注2：于2025年12月31日，除了已登记在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的本公司1,078,634,297股H股（见上述注1）外，深圳资本集团还持有本公司249,981,405股A股。

注3：于2025年12月31日，中信保诚人寿保险有限公司持有本公司29,599,947股A股，另外持有上述登记在HKSCC NOMINEES LIMITED名下（见上述注1）的本公司265,990,770股H股。

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□ 适用 √ 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较2025年三季度末发生变化

□ 适用 √ 不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

本公司无控股股东或实际控制人。报告期内，该情况亦未发生变化。

截至2025年12月31日，本公司与主要股东之间的股权结构图如下：

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

√ 适用 □ 不适用

（1）非金融企业债务融资工具基本信息

截至本报告披露日存续的非金融企业债务融资工具基本信息如下：

单位：人民币亿元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司2026年度第二期超短期融资券	26海运集装SCP002	012680323.HB	2026/1/29	2026/1/30	2026/6/26	5.00	1.56%	本期超短期融资券到期一次性还本付息	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司2026年度第一期超短期融资券	26海运集装SCP001	012680327.HB	2026/1/29	2026/1/30	2026/6/26	5.00	1.56%	本期超短期融资券到期一次性还本付息	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司2025年度第三期科技创新债券	25海运集装MTN003(科创债)	102582551.HB	2025/6/19	2025/6/23	无固定到期日	20.00	2.00%	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。本期债券无明确本金偿付日，发行人在赎回日偿付本金及所有应付未付之利息。	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司2025年度第二期中期票据	25海运集装MTN002(科创票据)	102580408.HB	2025/1/20	2025/1/21	2028/1/21	10.00	1.97%	本期中期票据每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司2025年度第一期中期票据	25海运集装MTN001(科创票据)	102580407.HB	2025/1/20	2025/1/21	2028/1/21	10.00	1.95%	本期中期票据每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司2024年度第二期中期票据(科创票据)	24海运集装MTN002(科创票据)	102481221.HB	2024/3/26	2024/3/28	2029/3/28	20.00	2.81%	本期中期票据每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司2024年度第一期中期票据(科创票据)	24海运集装MTN001(科创票据)	102481100.HB	2024/3/20	2024/3/22	无固定到期日	20.00	2.78%	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。本期债券无明确本金偿付日，发行人在赎回日偿付本金及所有应付未付之利息。	上海清算所
投资者适当性安排(如有)	面向投资者公开发行								
适用的交易机制	场内交易								
是否存在终止上市交易的风险(如有)和应对措施	否								

逾期未偿还债券

□ 适用 √ 不适用

（2）报告期内信用评级结果调整情况

□ 适用 √ 不适用

（3）截至报告期末近2年的财务指标

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.24	1.25	(0.80%)
资产负债率	60%	61%	(1.00%)
速动比率	0.91	0.91	0.00%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润(人民币千元)	(30,943)	3,450,704	(100.90%)
EBITDA全部债务比	0.25	0.33	(24.24%)
利息保障倍数	2.86	4.20	(31.90)
现金利息保障倍数	9.72	5.84	66.44%
EBITDA利息保障倍数	5.82	6.38	(8.78%)
贷款偿还率	100%	100%	0.00%
利息偿付率	100%	100%	0.00%

三、重要事项

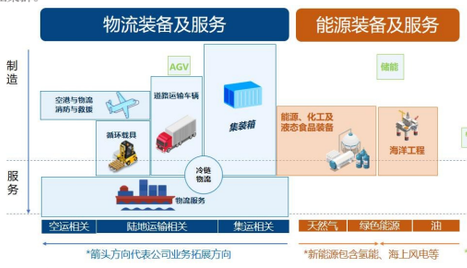
主要业务板块的经营回顾

1、概述

报告期内，本集团实现营业收入人民币1,566.11亿元（去年同期：人民币1,776.64亿元），同比下降11.85%，实现归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润人民币2.21亿元（去年同期：人民币29.72亿元），同比下降92.57%；实现基本每股收益人民币0.03元（去年同期：人民币0.53元），同比下降94.34%。报告期内，本集团主要经营模式没有重大变化。报告期内，占本集团营业收入10%以上的产品和业务为集装箱制造业务，道路运输车辆业务，能源、化工及液态食品装备业务、海洋工程业务和物流服务业务。

2、主要业务板块的经营回顾

本集团通过业务拓展及技术开发，已形成一个专注于物流及能源行业的关键装备及解决方案的产业集群。



（一）在物流领域：

★ 依然坚持以集装箱制造业务为核心

本集团的集装箱制造业务自1996年起产销量全球领先，作为全球集装箱行业领导者，生产基地覆盖中国沿海和内陆各大重要港口，可生产拥有自主知识产权的全系列集装箱产品，主要产品包括标准干货箱、标准冷藏箱和特种箱。其中，特种箱主要包括53尺箱、折叠箱、铁路箱、开顶箱、储能箱等产品。目前集装箱制造业务主要经营主体为中集集装箱（集团）有限公司及其子公司，截至2025年12月31日，本公司持有中集集装箱（集团）有限公司100%股权。

报告期内，本集团集装箱制造业务实现营业收入人民币430.09亿元（去年同期：人民币622.05亿元），同比下降30.86%，实现净利润人民币18.82亿元（去年同期：人民币40.88亿元），同比下降53.97%，主要原因为标准干箱毛利率受竞争加剧及汇率影响等有所下跌。

报告期内，虽然美国关税政策持续扰动，地缘政治冲突也带来供应链负面因素，但全球商品贸易再次证明供应链韧性，区域内贸易、亚欧、新兴市场航线正在成为增量主力。克拉克森（CLARKSONS）2025年12月的报告显示2025年全球集装箱贸易量同比增长4.0%至2.22亿TEU。此外，红海绕行、港口拥堵、航运环保要求及贸易路径复杂化等因素，降低了集运效率，从底层进一步推升干箱与冷箱的实际需求，全球集装箱保有量进入全新的结构性阶段。综上，2025年集装箱新箱整体需求仍保持较好水平，高于过去十年均值。但受2024年标准干货集装箱高基数效应影响，报告期内本集团集装箱制造业务产销量同比有所回落，符合行业整体预期。其中干货集装箱累计销量222.49万TEU（去年同期：343.36万TEU），同比下滑约35.2%；受益于行业需求攀升，冷藏箱累计销量20.82万TEU（去年同期：13.86万TEU），同比增长约50.2%，持续保持行业领先地位。

★ 以道路运输车辆业务为延伸

本集团道路运输车辆业务的经营主体——中集车辆，主要从事全球半挂车的设计、生产、流通、跨洋制造、销售和生产性服务；为燃油/新能源重卡底盘提供专业的上装设计、制造以及售后服务，协助有紧密合作关系的头部新能源重卡生产企业，完成重型新能源专用车的价值链闭环；以及纯电动头挂列车的设计、制造，并提供销售服务。截至本报告期末，本集团持股中集车辆比例约为61.13%。

报告期内，中集车辆实现收入人民币201.78亿元（去年同期：人民币209.98亿元），同比下降3.91%；实现净利润人民币9.27亿元（去年同期：人民币10.81亿元），同比下降14.29%。

（1）全球半挂车业务：报告期内，中集车辆在全球销售各类半挂车112,159辆（去年同期：101,735辆），同比增长10.25%，全球半挂车业务实现收入人民币143.72亿元（去年同期：人民币149.52亿元）。国内市场方面，中集车辆通过星链计划重塑组织运营模式，推动业务转型升级，构建了半挂车和液罐车的新质生产力及新质营销力，中国半挂车业务销量同比增长15.00%，营业收入同比增长14.65%，毛利率同比提升3.3%。海外市场方面，全球南方市场业务实现高质量增长，报告期内实现营收规模达30.9亿元，同比增长17.7%，销量同比大幅提升29.1%，毛利率同比提升1.3个百分点；欧洲半挂车业务整体呈现“销量持平、营收增长、盈利承压”态势，SDC持续稳居英国市场领先地位；北美半挂车业务受北美货运市场深度衰退、行业库存高企、客户采购需求收缩等多重利空叠加冲击，整体经营业绩承压显著，量、收、利同步下滑，期待2026年美国半挂车需求在年中复苏。

（2）DTB上装产品：2025年，中国重卡市场在能源结构转型的驱动下呈现深刻变革，中集车辆DTB业务销量和营收稳健增长，为燃油/新能源重卡底盘提供各类专业上装产品总计28,570台，整体收入达人民币31.84亿元（去年同期：人民币30.33亿元），同比提升4.97%，核心产品市场占有率进一步提升。报告期内，中集车辆推进DTB生产组织的结构性变革，经营利润同比大幅提升；同时持续积极扩展新能源产品的研与销力度，深化与主机厂全价值链合作，新能源重卡配套DTB产品销量显著增长，EV-DTB渣土车、搅拌车产品增速均超100%。

此外，报告期内，中集车辆EV-RT头挂列车业务全球首发EV-RT生态圈，完成了全球首个工程型电动挂车平台及原型车的研发，提出了行业首创的“3×3 TCO”价值循环理念、构建长期竞争优势。

★ 以空港与物流装备、消防与救援设备业务为扩展

本集团通过子公司中集天达经营空港与物流装备、消防与救援设备业务。截至2025年12月31日，本集团所持股权比例约为65.66%。空港与物流装备业务主要包括旅客登机桥、机场地面支持设备、机场行李处理系统、物流处理系统及智能仓储系统。消防与救援设备业务主要涵盖各类消防车为主的综合性消防救援移动装备，另外还包括各类消防泵炮、消防车辆智能控制及管理系统和各类灭火系统等其他消防救援装备及服务。

中集天达本年度实现营业收入人民币76.19亿元（去年同期：人民币71.93亿元），同比增长5.92%；实现净利润人民币2.64亿元（去年同期：人民币2.65亿元），同比减少0.29%。

（1）空港与物流装备业务：得益于智能登机桥、自动化物流仓储系统等优质订单释放结转，本期营收和利润呈现稳健增长。报告期内，除交付西安咸阳国际机场、土耳其安塔利亚机场及兰州机场等智能登机桥项目，中集天达亦成功推出自主研发的创新装配式固定桥，凭借核心优势获市场高度认可，2025年成功中标南宁机场二期、杭州机场T2和T4连廊两大重点项目。同时，整合海外品牌与中国制造优势，完成3.5-35吨平台车全系列国产化转型，中标并交付深圳机场电动平台车项目，实现市场重大突破。物流装备业务方面，报告期内竣工交付中国大连化工行业石化炼化项目一体化项目配套自动化立体仓库，助力客户运营全面升级。

（2）消防与救援设备业务：海外齐格勒经营状况持续改善，然而受国内消防行业竞争激烈等因素的影响，国内消防利润受到一定制约。但中集天达依托齐格勒品牌进行全球布局，通过中欧供应链协同优化，推动国内消防子公司积极拓展海外市场，实现国产制造的海外突围。技术研发层面，承接科技部“十四五”课题、应急管理部重点科技计划等国家级、省部级专项研究，重点布局智慧消防与无人消防车前沿领域，深化产学研协同，加速核心技术成果转化。

★ 以物流服务业务为依托

2025年，本集团物流服务业务经营主体——中集世联达，致力于“成为高质量的、受人尊敬的国际综合物流服务商”。截至2025年12月31日，本集团持有中集世联达股权比例约为62.70%。中集世联达依托全球化网络布局，以“客户+产品”为核心引擎，以“国际化+数智化”为两大抓手，持续探索为客户提供稳定、高效、低碳、可视化的物流服务，并针对特定客户提供专业化、个性化的物流解决方案。报告期内，中集世联达在全球物流业权威杂志《Transport Topics》2025年全球海运货代50强榜中位列TOP14，在中国企业中排名第五；在中国国际货运代理协会发布的“货代物流企业综合榜”中连续3年位列前五。

报告期内，本集团物流服务业务实现营业收入人民币267.93亿元（去年同期：人民币313.89亿元），同比下降14.64%；净利润为人民币3.64亿元（去年同期：人民币4.37亿元），同比下降16.65%。报告期内，受关税博弈、地缘冲突、航线重构等多重因素影响，集运运量虽总量增长但分航线走势分化，运价整体承压，波动下降，中集世联达业绩走势整体符合行业趋势变化。

报告期内，中集世联达主动调整业务架构，整合业务资源，形成“3+N”的新业务架构，包括设置海运、港口物流、行业物流三大业务群作为基核业务以及以空运、陆运为主的N项营势业务。报告期内，海运业务（主要涵盖航线业务、订舱业务以及长江内支线业务）通过优化组织架构、整合核心资源，深化与核心航商长期合作，推动自揽货量同比增长6%，经营基本面向好；港口物流业务（主要涵盖场站及增值服务和船代业务）深化与核心船公司战略互信，承接新航线配套服务、协同提供“门到门”一体化服务，二手箱交易、仓储分拨业务创历史新高；行业物流业务（主要涵盖工程项目物流、冷链物流和钢铁物流）聚焦新能源、汽车、工程项目等重点领域，提升专业服务能力、延伸服务链条，巩固细分市场优势。空运业务积极调整产品及业务模式，持续开拓亚洲、中东、欧洲等区域航线，跻身头部电商优质合作伙伴阵营；陆运业务聚焦“内陆网点建设全程服务+直客业务开发”，向“国际铁路+公路”运输“集装箱+大件项目”转型。报告期内，同步推进海外网络布局与数智化建设，深化降本增效，持续提升综合运营效率与核心竞争力。

★ 辅之以循环载具业务，共同为现代化交通物流提供一流的产品和服务

本集团的循环载具业务定位于为客户提供循环包装的综合解决方案，助力碳中和，主要为汽车、新能源动力电池、光伏、家电、生鲜农产品、液体化工、橡胶和大宗商品等行业客户提供专业的循环载具研发制造、共享运营服务及综合解决方案等服务。本集团循环载具业务通过中集运载科技开展，截至2025年12月31日，本集团持有中集运载科技股权比例约63.58%。

报告期内，本集团循环载具业务实现营业收入人民币27.02亿元（去年同期：人民币24.29亿元），同比上升11.23%；净利润人民币843万元（去年同期：净亏损人民币2.29亿元），实现扭亏为盈。报告期内，中集运载科技在积极拓展优势产品业务的同时，亦推行落地了一系列的降本增效的精益生产措施，目前形成制造与运营并重的经营布局，报告期内盈利能力和经营性现金流显著改善。其中，制造业务持续满足发动机、电池包装物等产品的创新性需求，同时海外市场也显著增长；服务业务表现出较好的抗风险能力及利润改善潜力，聚焦大客户运营战略效果明显，与汽车、家电、石化等行业头部客户的合作不断深入，收入和利润均实现有质增长。

（二）在能源行业领域：

★ 以清洁能源业务为主航道，开展能源、化工及液态食品装备业务：

本集团能源、化工及液态食品装备业务板块主要从事广泛用于能源、化工及液态食品装备三个行业的各类型运输、储存及加工装备的设计、开发、制造、工程、销售及运作，并提供有关技术保障服务。报告期内，本集团能源、化工及液态食品装备业务实现营业收入人民币271.92亿元（去年同期：人民币255.79亿元），同比增长6.31%；净利润人民币10.40亿元（去年同期：人民币7.32亿元），同比上升42.15%。本集团能源、化工及液态食品装备业务板块主要经营主体为中集安瑞科，截至2025年12月31日，本集团持有中集安瑞科的股权比例约69.99%。

报告期内，中集安瑞科实现营业收入人民币263.26亿元（去年同期：人民币247.56亿元），同比增长6.3%，其分部经营业绩如下：

1、清洁能源分部实现营业收入人民币205.65亿元（去年同期：人民币171.83亿元），同比增长19.7%。中集安瑞科持续巩固天然气水陆全产业链装备行业地位，在高压、低温等关键装备的市场持续获得领先份额，同时精准抓住天然气在水陆交通、发电等领域的应用增长机遇，同时积极开拓特种工业气体设备在高新科技产业的新兴增长空间，例如薄壁铝内胆高压气瓶已完成测试工作，碳纤维铝内胆瓶已通过客户测试。年内，气柴比维持低位，叠加国内以旧换新补贴政策实施以及国际航运绿色转型的推进，中集安瑞科LNG相关产品需求旺盛。综上，该分部2025年新签订单达人民币222.29亿元，保持增长。其中水上清洁能源相关业务累计新签订单超人民币100亿元，截至2025年底在手订单超人民币190亿元，其中造船业务已排产至2028年。氢能业务领域，中集安瑞科作为国际领先的氢能装备及解决方案供应商，不断提升一体化解决方案能力，焦炉气综合利用业务模式顺利复制，第二个凌钢一期项目成功投产，此外进一步签约凌钢二期项目。绿色甲醇方面，2025年12月16日中集安瑞科国内首个量产生物甲醇（绿色甲醇）项目在广东湛江投产，成为国内首个实现“生物质废弃物—绿色甲醇—航运燃料”全链条闭环运行的规模化项目，首期年产5万吨绿色甲醇。

2、化工环境分部经营主体为深交所创业板上市公司“中集环科”（301559.SZ），期内，全球化工行业承压，罐式集装箱市场需求同比有所下降，该分部营业收入虽较同期有所下降，但市场份额稳居首位。从长远来看，全球化工产业保持发展态势并不断向着更安全、更经济、更环保、更智能的绿色物流模式迈进，将会为罐式集装箱市场未来提供增长空间。此外，该分部的医疗设备部件业务、后市场服务业务在报告期内保持稳健增长。截至2025年12月31日，在手订单12.76亿元，同比增长36.27%，订单储备为公司业务后期发展提供较好保障。

3、液态食品分部主要经营主体为“中集醇科”（872914.NEEQ）。报告期内，政策不确定性、消费增长放缓等因素继续影响着整个行业的资本支出和投资决策，新签订单减少，受此影响，该分部收入同比下降。然而，由于在手项目稳健交付、盈利能力稳健，该分部毛利率较同期有所提升至21.7%。此外，该分部积极探索中国地区固态发酵传统企业的转型升级、威士忌本土化以及绿色升级的业务机遇。

★ 以海洋能源为抓手，开展海洋工程业务：

本集团主要通过中集来福士运营海洋工程业务，截至2025年12月31日，本集团间接持有中集来福士股权比例约83.30%。海洋工程业务集设计、采购、生产、建造、调试、运营一体化运作模式，提供批量化、产业化总包建造高端海洋工程装备及其它特殊用途船舶的服务，是中国领先的高端海洋工程装备总包建造商之一，主要业务包括以FPSO、FLNG为主的油气装备制造，以海上风电安装船、升压站等为主的海上风电装备建造及风场运维，以及特种船舶制造等。

报告期内，本集团海洋工程业务的营业收入为人民币179.38亿元（去年同期：人民币165.56亿元），同比上升8.35%；净盈利人民币10.57亿元（去年同期：净盈利人民币2.24亿元），同比上升371.79%。

2025年全球海工市场呈现结构性复苏，以FPSO/FLNG为代表的高端油气装备需求强劲，同时全行业正加速向绿色化与智能化转型，新能源装备订单保持稳定增长。报告期内，中集来福士作为中集海工龙头，深海生产装备前端设计能力快速进阶并获得客户高度认可，成功实现从“建造主导”向“设计+建造+集成”一体化服务的战略转型，国内市场稳居领先，跻身国际海工市场重要新生力量。报告期内，新签合同订单12.0亿美元（去年同期：33亿美元），包括12+8条集装箱支线船、2条海工特种船及其它模块订单。截至2025年底，累计持有在手订单价值50.9亿美元，其中油气、特种船订单占比约为7:3，其中龙口基地已排产至2030年。交付情况：报告期内完工交付项目15个，合同额35亿美元，主要包含2条新建FPSO及1条FPU改造和调试、8条汽车滚装船及4条风电船。

（三）拥有服务本集团自身的金融及资产管理业务：

本集团金融及资产管理业务致力于构建与本集团全球领先制造业战略定位相匹配的金融服务体系，提高集团内部资金运用效率和效益，以多元化的金融服务手段，为集团一体化战略提供必要的产业金融方案支持，落地装备制造及产品服务，实现制造与技术在集团内部跨板块的融合升级；同时，以供应链金融为驱动，助力本集团战略延伸、商业模式创新、产业结构优化和整体竞争力提升。该业务分部也运营海工存量资产平台，以获取资产收益。主要经营主体为中集财务公司和海工资产池管理平台公司。

报告期内，本集团金融及资产管理业务实现营业收入人民币18.49亿元（去年同期：人民币20.79亿元），同比下降11.03%；净亏损人民币14.26亿元（去年同期：净亏损人民币18.04亿元），同比减亏21.00%，主要是由于海工资产池管理平台公司本年因借款利率降低、债务置换及归还等导致的利息费用下降。

★ 中集财务公司：

报告期内，中集财务公司坚守“在有限的业务范围内为客户创造无限价值”的发展基调，秉持“依托集团、服务集团”的宗旨，持续深化功能定位，全面提升服务效能。

中集财务公司以系统性思维为牵引，多点发力不断强化资金集中运营管理，通过提升开户率和超级网银覆盖率，在稳固非上市板块资金集中基础的同时，还实现了上市板块存款限额的大幅提升，为集团整体资金使用效率提升、降低综合财务成本提供关键支撑。同时，聚焦产融协同核心，精准匹配板块差异化需求，持续加强对成员企业资金需求的支持，全年累计为成员企业提供信贷资金同比上升至超过人民币67亿元，有力保障集团资金高效运转，有效助力集团压降存贷双高。

中集财务公司积极践行服务实体经济理念，通过为成员企业提供免费或低成本的资金结算、现金管理、外汇交易、保函、票据承兑等多元化综合服务，切实降低集团整体财务成本，提升运营质效。始终秉持审慎经营理念，深化合规体系建设，从严筑牢风险防控底线，截至报告期末，资本充足率达24.57%，各项监管指标持续达标。

★ 中集海工资产运营管理业务；

报告期内，本集团海工资产运营管理业务涉及的各类海工船舶资产共14个，包括：2座超深水半潜式钻井平台、3座恶劣海况半潜式钻井平台、3座半潜式起重/生活支持平台、3座400尺自升式钻井平台、3座300尺自升式钻井平台。

报告期内，全球石油公司战略更加重视能源安全，通过放慢新能源转型步伐重新聚焦油气主业，因此国际钻井市场在波动中展现韧性，全球三大主流钻井平台利用率维持在88%的高位。

报告期内，中集海工资产运营管理业务持续发挥现有项目经验和业务能力，进一