证券代码：688737 证券简称：中自科技 公告编号：2026-023

中自科技股份有限公司 关于2025年度利润分配方案的公告

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

● 中自科技股份有限公司(以下简称“公司”)2025年度利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不进行资本公积转增股本。

● 公司未触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》(以下简称“《科创板股票上市规则》”)第12.9.1条第一款第(八)项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

一、利润分配方案内容

(一)利润分配方案的具体内容

经信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)审计，公司2025年度归母净利润为-56,459,132.01元，截止2025年12月31日，公司母公司报表期末未分配利润为111,603,241.68元。公司于2026年3月27日召开第四届董事会第十二次会议，审议通过《关于2025年度利润分配方案的议案》。根据《公司法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规及《中自科技股份有限公司章程》的有关规定，综合考虑公司的盈利情况，为保障公司未来发展需要，增强公司抵御风险能力，促进公司持续稳定健康发展，公司2025年度公司利润分配方案为：不派发现金红利，不送红股，不进行资本公积转增股本。

本次利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

二、公司履行的决策程序

公司于2026年3月27日召开第四届董事会第十二次会议，审议通过了《关于2025年度利润分配方案的议案》，同意本次利润分配方案，并同意将该议案提交公司2025年年股东会审议。

三、相关风险提示

本次利润分配方案结合了公司财务状况、所处行业特点等因素，不会影响公司正常经营和长期发展。

公司2025年度利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议通过后方可实施，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

中自科技股份有限公司董事会

2026年3月28日

证券代码：688737 证券简称：中自科技 公告编号：2026-029

中自科技股份有限公司 关于2025年度募集资金存放与使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定，现将公司2025年度公司募集资金存放与使用情况报告如下：

一、募集资金基本情况

(一)募集资金金额及到位时间

经中国证券监督管理委员会《关于同意中自环保科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可[2021]2761号)同意，中自科技股份有限公司(以下简称公司、本公司)于2021年10月在上海证券交易所科创板上市。本次公司公开发行人民币普通股(A股)21,508,744股，每股面值为人民币1元，发行价格为人民币70.90元/股，股票发行募集资金总额为人民币1,524,969,949.60元，扣除各项发行费用人民币117,780,266.09元，实际募集资金净额为人民币1,407,189,683.51元。上述募集资金到位情况业经信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并于2021年10月18日出具XYZH/2021CDAA70685号验资报告。

(二)募集资金以前年度使用金额

截至2024年12月31日，募集资金的使用和结余情况具体如下：

单位:元

项目	金额
1.募集资金总额	1,524,969,949.60
2.减:募集资金支付的发行费用	117,780,266.09
3.加:购买理财产品到期后归还	6,075,625,691.03
利息收入	17,611,018.14
使用暂时闲置募集资金进行现金管理理财收益	27,075,113.22
收回大额存单的利息	7,304,680.54
4.减:以闲置募集资金购买理财产品	6,475,625,691.03
置换先期已投入的募集资金	125,191,245.40
置换募投项目使用承兑资金	222,398,892.12
直接投入募投项目	168,008,369.87
偿还银行贷款及补充流动资金	418,386,091.01
购买大额存单支付的利息	16,088,875.00
永久性补充流动资金	93,000,000.00
手续费及账户管理费	7,301.34
截至2024年12月31日募集资金账户余额	16,099,720.67

注：

1、本报告中数据明细与合计数不一致均为小数点四舍五入所致，下同。

2、公司于2021年12月20日分别召开第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换。截至年末募投项目累计投入金额94,835.80万元，其中使用承兑汇票直接投入募投项目尚未完成承兑汇票置换金额为1,437.34万元。

(三)募集资金本年度使用金额及年末余额

截至2025年12月31日，募集资金的使用和结余情况具体如下：

单位:元

项目	金额
1.募集资金总额	1,524,969,949.60
2.减:募集资金支付的发行费用	117,780,266.09
3.加:购买理财产品到期后归还	6,435,625,691.03
利息收入	17,733,956.03
使用暂时闲置募集资金进行现金管理理财收益	27,009,849.33
收回大额存单的利息	38,123,256.46
4.减:以闲置募集资金购买理财产品	6,475,625,691.03
置换先期已投入的募集资金	125,191,245.40
置换募投项目使用承兑资金*	249,479,097.48
置换募投项目使用自有资金	16,017,012.77
直接投入募投项目	189,552,192.14
偿还银行贷款及补充流动资金	418,386,091.01
购买大额存单支付的利息	16,088,875.00
永久性补充流动资金	405,000,000.00
手续费及账户管理费	7,385.10
截至2025年12月31日募集资金账户余额	30,334,846.43

注*：公司于2021年12月20日分别召开第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换。截至年末募投项目累计投入金额100,697.55万元，其中使用承兑汇票直接投入募投项目尚未完成承兑汇票置换金额为834.99万元。

二、募集资金管理情况

(一)募集资金存放和管理情况

为规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者利益，本公司根据《公司法》《证券法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司制定了《中自科技股份有限公司募集资金管理制度》(以下简称“《管理制度》”)。根据《管理制度》，本公司对募集资金采用专户存储制度，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构中万宏源承销保荐有限责任公司(以下简称“保荐机构”)分别与中国民生银行股份有限公司成都分行、兴业银行股份有限公司成都分行、中信银行股份有限公司成都分行、中国银行股份有限公司成都中科支行、成都银行股份有限公司天府新区分行签订了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与上海证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时严格遵照履行，以便于募集资金的管理和使用以及对其使用情况进行监督，保证专款专用。

(二)募集资金专户存储情况

截至2025年12月31日，募集资金具体存放情况如下：

单位:元

开户银行	银行账号	存款方式	账户余额	募集资金用途
中国民生银行股份有限公司成都通源街支行	633453817	活期	3,924,344.98	新型催化剂智能制造园区
中国银行股份有限公司成都智谷支行	122623354519	活期	6,205,762.32	汽车后处理装置智能制造产业园项目
兴业银行股份有限公司成都成华支行	431500100100108140	活期	13,701,528.94	国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目
成都银行蜀光路支行	1001300000938138	活期	6,502,806.22	氢能源燃料电池关键材料研发能力建设项目
中信银行成都锦绣支行	8111001013000777771	活期	403.97	补充流动资金
合计			30,334,846.43	

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一)募集资金投资项目资金使用情况

具体情况详见附表：截至2025年12月31日募集资金使用情况对照表。

(二)募集资金投资项目的变更情况

2025年8月6日公司召开第四届董事会第六次临时会议、第四届监事会第六次临时会议，审议通过了《关于变更部分募投项目资金用途并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。公司首次公开发行股票募集资金投资项目“汽车后处理装置智能制造产业园项目”已于2024年11月13日终止，详情请见公司于2024年11月13日披露的《中自科技股份有限公司关于终止部分首次公开发行股票募投项目的公告》(公告编号：2024-062)，因公司未能挖掘到具有较强盈利能力且未来发展前景较好的项目，为提高节余募集资金使用效率，从审慎投资和合理利用资金角度出发，公司决定将节余募集资金用于永久补充流动资金。

(三)募集资金投资项目先期投入及置换情况

2025年5月23日公司召开第四届董事会第五次临时会议、第四届监事会第五次临时会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募投项目实施期间使用自有资金支付募投项目所需资金，并从募集资金专户划转等额资金至公司一般账户，该部分等额置换资金视同募投项目已使用资金。保荐机构对使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换事项无异议。详细情况参见公司于2025年5月27日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中自科技股份有限公司关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的公告》(公告编号：2025-033)。2025年度，公司共置换1,601.70万元。

(四)使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2025年度，公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金的情形。

(五)对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

2024年11月11日公司召开了公司第三届董事会第二十八次临时会议和第三届监事会第二十一次临时会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用最高不超过人民币4.5亿元(含本数)的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，使用期限自2024年12月4日起12个月内有效，在前述额度及使用期限范围内，资金可以循环滚动使用，并于到期后归还至募集资金专项账户。详细情况请参见公司于2024年11月13日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中自科技股份有限公司关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》(公告编号：2024-061)。

公司为提高募集资金使用效率，将部分暂时闲置募集资金用于现金管理，购买短期银行理财产品，由于对使用上述暂时闲置募集资金进行现金管理授权实施期限的理解存在偏差，导致在决议有效期(即自2024年12月4日至2025年12月3日)届满后存在部分闲置募集资金购买的大额存单未及时赎回，截至2025年12月31日，公司使用闲置募集资金进行现金管理余额为4,000.00万元，明细如下：

单位:万元

银行名称	产品名称	产品性质	产品期限	余额	预计年化收益率
中国工商银行股份有限公司成都高新技术产业开发区支行	大额存单	保本保收益型	3年定存，可随时转让	4,000.00	3.10%

说明：截至2026年1月6日已全部赎回并将用于永久补充流动资金。

(六)节余募集资金使用情况

公司于2025年8月6日召开第四届董事会第六次临时会议、第四届监事会第六次临时会议、2025年8月22日召开2025年第一次临时股东会，审议通过了《关于变更部分募投项目资金用途并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。同意变更部分募投项目资金用途并将节余募集资金28,539.35万元(不含“新型催化剂智能制造园区”项目，含已到期利息收入、现金理财收益，实际金额以资金转出当日专户余额为准)用于永久补充公司流动资金。保荐机构对本事项出具了无异议的核查意见。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

具体情况详见附表：截至2025年12月31日募集资金使用情况对照表。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已按照中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》和公司《募集资金管理办法》等相关规定使用募集资金，并及时、真实、准确、完整履行相关信息披露工作，除在决议有效期届满后存在部分闲置募集资金购买的大额存单未及时赎回外，不存在违规使用募集资金的情形。公司对募集资金的投向和进展情况均如实履行了披露义务。

六、两次以上融资且当年存在募集资金运用情况

公司不存在两次以上融资且当年存在募集资金运用的情形。

特此公告。

中自科技股份有限公司董事会

2026年3月28日

附表：截至2025年12月31日募集资金使用情况对照表

截至2025年12月31日募集资金使用情况对照表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	中自科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市														
募集资金到账日期	2021年10月18日														
本年度投入募集资金总额	6,464.10														
已累计投入募集资金总额	99,862.56														
变更用途的募集资金总额	18,004.70														
变更用途的募集资金总额比例	12.79%														
承诺投资项目和超募资金投向	募项性质	投目否合更(如有)	变项，部变(如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截期投进(%)(4)=(2)/(1)	项达预可用态期体(月)至末计使状日具到	目到定使状日具到	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项可性否生大	目行是发重变化
新型催化剂智能制造园区	生产建设	否		47,000.00	45,361.80	45,361.80	1,853.01	32,326.17	-13,035.63	71.26	2023年11月		18,738.15	是	否	
汽车后处理装置智能制造产业园项目	生产建设	是	项取或止	26,500.00	25,576.33	25,576.33	904.49	8,286.50	-17,289.83	32.40	不适用		不适用	不适用	终止	
国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目	研发	否		16,090.18	16,090.18	16,090.18	3,342.16	8,036.45	-8,053.73	49.95	2025年5月		不适用	不适用	结项	
氢能源燃料电池关键材料研发能力建设项目	研发	否		6,400.47	6,400.47	6,400.47	364.44	3,207.04	-3,193.43	50.11	2025年5月		不适用	不适用	结项	
补充流动资金	补流还贷	否		50,000.00	47,290.19	47,290.19	0.00	48,006.39	716.20	101.51	不适用		不适用	不适用	不适用	
合计				145,990.65	140,718.97	140,718.97	6,464.10	99,862.56	-40,856.41	—	—		18,738.15	—	—	
未达到计划进度原因(分具体募投项目)	1、“新型催化剂智能制造园区项目”原定项目建设期为2年，项目建设内容包括工程建设、设备采购与安装调试等。2022年下半年以来，项目所在地成都市受高温限电和重污染天气管控持续影响，施工进度及部分设备到位情况有所延后，致使项目实施进展未达预期。公司于2022年10月27日召开第三届董事会第八次临时会议、第三届监事会第八次临时会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意公司将募集资金投资项目“新型催化剂智能制造园区”达到预定可使用状态日期延长至2023年3月。 2、公司于2023年3月30日召开第三届董事会第十三次临时会议、第三届监事会第九次临时会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意公司将募集资金投资项目“新型催化剂智能制造园区”达到预定可使用状态日期延长至2023年8月。 3、公司于2023年12月1日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布《中自环保科技股份有限公司关于部分首次公开发行股票募投项目结项的公告》(公告编号：2023-088)，鉴于公司募集资金投资项目“新型催化剂智能制造园区”已达到预定可使用状态，公司将此募集资金投资项目予以结项。 4、公司于2023年12月13日召开第三届董事会第二十次临时会议、第三届监事会第十四次临时会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，公司同意将首次公开发行股票募集资金投资项目“汽车后处理装置智能制造产业园项目”、“国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目”和“氢能源燃料电池关键材料研发能力建设项目”达到预定可使用状态日期延长至2024年11月。其中，“汽车后处理装置智能制造产业园项目”原计划达到预定可使用状态的时间为2023年11月，受公共卫生事件影响，建设进度较原先规划时有所滞后；“国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目”主要内容包括新研发大楼建设和研发设备采购。新研发大楼建设还未开始施工，主要系计划待成都“新型催化剂智能制造园区”项目建设完毕后(成都新型催化剂智能制造园区项目已于2023年11月达到可使用状态)，完成主要设备的搬迁并投入使用后10#厂房，在原址上建设新研发大楼，因此新研发大楼建设进度将有所延后；“氢能源燃料电池关键材料研发能力建设项目”主要内容包括研发设备采购和研发场地的装修，该募投项目部分研发场地位于国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目的新建研发大楼，受新建研发大楼建设延后影响，该募投项目研发设备采购和研发场地装修进度均有所延后。 5、公司于2024年6月17日召开第三届董事会第二十五次临时会议、第三届监事会第十八次临时会议审议通过了《关于公司部分募投项目变更实施方式及调整内部投资结构的议案》，公司同意将首次公开发行股票募集资金投资项目“国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目”变更实施方式和调整内部投资结构。 6、公司于2024年11月11日召开了公司第三届董事会第二十八次临时会议、第三届监事会第二十一次临时会议、审议通过了《关于终止部分首次公开发行股票募投项目的议案》，公司拟终止首次公开发行股票募集资金投资项目之“汽车后处理装置智能制造产业园项目”，其他募投项目不变。主要原因是由于：一方面，近两年，随着地缘政治因素带来的溢价效应减弱以及天然气供需关系较宽松等因素影响，国内LNG工厂出厂价格和国际LNG现货价格均出现大幅下滑，油气价差不断拉大，天然气重卡渗透率快速提升。同时随着新能源重卡技术的不断进步，叠加政策补贴支持，市场的接受度正快速提高。在使用成本和环保政策的双重推动下，天然气重卡和新能源重卡较柴油重卡的优势逐渐显现。鉴于当前油气差价的存在以及新能源重卡市场的转变，如果继续推进该项目建设，投产后将降低募集资金使用效率。另一方面，公司新型催化剂智能制造园区(安泰路生产基地)已于2023年11月底正式投产，该生产基地的投产有效缓解了老厂区(古楠街生产基地)的产能压力，同时通过工艺改造升级实际产能可进一步提高，公司目前的内燃机尾气净化催化剂产能基本能满足现在和未来业务发展的需要。鉴于此，公司经审慎评估，为降低项目投资风险，实施集约化管理，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，拟终止“汽车后处理装置智能制造产业园项目”。 7、公司于2025年3月11日召开第四届董事会第三次临时会议、第四届监事会第三次临时会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，同意将首次公开发行股票募集资金投资项目“国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目”和“氢能源燃料电池关键材料研发能力建设项目”达到预定可使用状态延长至2025年5月。 8、公司于2025年5月31日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布《中自科技股份有限公司关于部分首次公开发行股票募投项目结项的公告》(公告编号：2025-034)，鉴于公司募集资金投资项目“国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目”和“氢能源燃料电池关键材料研发能力建设项目”已达到预定可使用状态，公司将此募集资金投资项目予以结项。														
项目可行性发生重大变化的情况说明	公司于2024年11月11日召开了公司第三届董事会第二十八次临时会议、第三届监事会第二十一次临时会议，审议通过了《关于终止部分首次公开发行股票募投项目的议案》，公司拟终止首次公开发行股票募集资金投资项目之“汽车后处理装置智能制造产业园项目”，其他募投项目不变。主要原因是由于：一方面，近两年，随着地缘政治因素带来的溢价效应减弱以及天然气供需关系较宽松等因素影响，国内LNG工厂出厂价格和国际LNG现货价格均出现大幅下滑，油气价差不断拉大，天然气重卡渗透率快速提升。同时随着新能源重卡技术的不断进步，叠加政策补贴支持，市场的接受度正快速提高。在使用成本和环保政策的双重推动下，天然气重卡和新能源重卡较柴油重卡的优势逐渐显现。鉴于当前油气差价的存在以及新能源重卡市场的转变，如果继续推进该项目建设，投产后将降低募集资金使用效率。另一方面，公司新型催化剂智能制造园区(安泰路生产基地)已于2023年11月底正式投产，该生产基地的投产有效缓解了老厂区(古楠街生产基地)的产能压力，同时通过工艺改造升级实际产能可进一步提高，公司目前的内燃机尾气净化催化剂产能基本能满足现在和未来业务发展的需要。鉴于此，公司经审慎评估，为降低项目投资风险，实施集约化管理，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，拟终止“汽车后处理装置智能制造产业园项目”。														
募集资金投资项目先期投入及置换情况	截至报告期末，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的金额合计为12,519.12万元。其中：1、新型催化剂智能制造园区项目8,230.15万元；2、汽车后处理装置智能制造产业园项目2,196.54万元；3、国六b及以上排放标准催化剂研发能力建设项目1,175.85万元；4、氢能源燃料电池关键材料研发能力建设项目916.58万元。														
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用														
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	2024年11月11日公司召开了公司第三届董事会第二十八次临时会议和第三届监事会第二十一次临时会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用最高不超过人民币4.5亿元(含本数)的部分暂时闲置募集资金进行现金管理，使用期限自2024年12月4日起12个月内有效，在前述额度及使用期限范围内，资金可以循环滚动使用，并于到期后归还至募集资金专项账户。详细情况请参见公司于2024年11月13日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中自科技股份有限公司关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》(公告编号：2024-061)。														
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用														
募集资金结余的金额及形成原因	截至报告期末，尚未使用的募集资金余额合计为7,033.48万元，其中银行活期存款为3,033.48万元，理财产品账户为4,000.00万元(已于2026年1月6日赎回)。募集资金结余的形成原因如下： 1、公司在项目实施过程中严格按照募集资金使用的有关规定，从项目的实际情况出发，本着合理、节约、有效的原则，在保证项目建设质量的前提下，审慎地使用募集资金，加强项目建设各个环节费用的控制、监督和管理，对各项资源进行合理调度和优化配置，降低项目建设成本和费用； 2、在募集资金投资项目的实施过程中，公司为提高募集资金的使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金安全的前提下，使用部分闲置募集资金进行现金管理，同时募集资金存放期间也产生了一定的银行存款利息收入； 3、在项目实施过程中，受市场环境变化等客观因素影响，公司动态调整业务发展战略和产能规划布局，终止部分募投项目。														
募集资金其他使用情况	公司于2021年12月20日分别召开第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换。 公司于2025年5月23日分别召开第四届董事会第五次临时会议、第四届监事会第五次临时会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募投项目实施期间使用自有资金支付募投项目所需资金，并从募集资金专户划转等额资金至公司一般账户，该部分等额置换资金视同募投项目已使用资金。截至2025年12月31日募投项目累计投入金额100,697.55万元，其中使用承兑汇票直接投入募投项目尚未完成承兑汇票置换金额为834.99万元，使用自有资金支付募投项目并完成置换金额为1,601.70万元。														

注1：“本年度投入募集资金总额”包括募集资金到账后“本年度投入金额”及实际已置换先期投入金额。

注2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

注3：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

注4：募投项目性质包括：“生产建设”、“研发项目”、“运营管理”、“投资并购”、“补流”、“还贷”、“回购公司股份”、“其他”；“其他”类型，应当注释说明。

公司代码：688737 公司简称：中自科技

中自科技股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分内容。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润-56,459,132.01元。综合考虑行业现状、公司发展战略和经营情况等因素，为保证公司正常经营和持续发展，公司2025年度拟不派发现金红利，不送红股，不进行公积金转增股本和其他形式的利润分配。

上述利润分配方案已经公司第四届董事会第十二次会议审议通过，尚需公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

□适用 √不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股	上海证券交易所科创板	中自科技	688737	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	龚文旭	朱敏
联系地址	成都市高新区古楠街88号	成都市高新区古楠街88号
电话	028-87869490	028-87869490
传真	028-62825889	028-62825889
电子信箱	zzq@sinocat.com.cn	zzq@sinocat.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司始终锚定“引领科技创新，实现绿色低碳美好生活”的核心使命，在持续夯实主营业务根基的前提下，以市场需求为导向、以核心研发为引擎，构建多元化业务体系。其中，在内燃机尾气净化催化领域，公司长期深耕贵金属催化剂技术的产业化应用，拥有涵盖汽油、柴油、天然气等各类主要燃料的内燃机尾气净化催化剂产品，为国家空气质量改善、生态环境治理提供了关键技术支撑。

在主营业务稳固发展的基础上，公司持续深挖底层技术潜能，凭借对催化机理的深刻理解与技术积累，前瞻布局氢燃料电池电催化剂领域，为参与氢能产业生态建设奠定了坚实基础。与此同时，公司充分依托环境催化剂技术优势与成熟高效的科研成果转化体系，进一步向储能与储能+、复杂高性能复合材料领域拓展。

历经逾二十年深耕积淀，公司坚定不移践行创新驱动发展战略，成功打破外资催化剂巨头的技术垄断，掌握了高性能稀土储氧材料技术、耐高温高比表面材料技术、贵金属高分散高稳定技术、先进涂覆技术等环境催化材料从配方到工艺的全套核心技术。

在技术创新的同时，公司始终强化社会责任担当，以国家重大战略需求、市场与行业迫切需求为导向，持续加大研发投入力度。通过技术创新赋能产业升级、助力国家双碳战略实施，公司稳步践行“成为中国行业领跑者，世界领域领先者”的企业愿景，在实现自身高质量发展的同时，为行业进步与国家双碳战略落地贡献坚实力量。

2、主要产品或服务

公司构建了环境催化剂、储能与储能+、复杂高性能复合材料三大业务板块，产品与服务广泛覆盖降碳减污、能源电力、航空航天等多个关键领域。其中，环境催化剂相关产品凭借领先的技术优势与稳定的市场认可度，为报告期内公司营业收入的核心支柱；储能与储能+、复杂高性能复合材料业务则作为公司战略布局的重要方向，分别构筑起第二、第三增长曲线，为企业长远发展注入持续动力。

(1)环境催化剂板块：核心主业筑牢发展根基

环境催化剂板块作为公司的核心优势业务，产品体系丰富多元，主要包括三类核心产品：1)内燃机尾气净化催化剂，适配于汽油车、柴油机、天然气车、摩托车及船舶等各类内燃机动力装备，产品形态以各类催化单元为主；2)氢燃料电池电催化剂，主要应用于氢燃料电池汽车；3)工业催化剂，涵盖助力工业生产效率提升的催化剂，以及针对工业废气(挥发性有机化合物和一氧化碳等)治理的催化剂。

(2)储能与储能+板块：战略延伸拓展新能源赛道

公司打造专业储能系统产品，覆盖电化学储能系统的研发、生产、销售及服务。同时，公司可针对新能源并网、电力系统调频调峰、需求侧响应、智能微电网、户用储能等多元化场景，提供储能系统解决方案。同时，凭借在新能源系统技术领域的深厚实力，以及创新高效的工商业光储电站解决方案，公司可为工商业企业客户提供从咨询、开发、投资、交付、运营的全生命周期合同能源管理(EMC)服务，助力客户实现能源结构优化与降本增效。

(3)复杂高性能复合材料板块：前瞻布局抢占新材料高地

为积极响应国家双碳战略目标，抢抓绿色可持续发展的历史机遇，公司基于多年在材料科学领域的技术积累与产业化实践经验，进一步拓展新材料领域战略布局，重点发力复杂高性能复合材料业务。截至报告期末，公司复杂高性能复合材料结构件研发及制造项目已完成竣工验收，该项目具备年产150.00万平方米预浸料、40.00吨复合材料结构件的规模化生产能力，主要应用于航空航天等高端装备制造领域。

该项目的正式投产，将实现公司在新材料领域的有效拓展，进一步完善产品矩阵，推动业务结构向更高附加值领域升级。

2.2 主要经营模式

1、采购模式

公司构建了完善的采购管理制度与标准化采购流程，通过框架采购、招标、询比价及议价、多层级审批等全流程管控机制，对生产原辅料、备品备件、生产设备、工程物资等各类采购物资实施科学严谨的管控，确保采购环节的合规性、高效性与成本可控性。结合核心业务需求，公司产品主要原材料涵盖贵金属、载体、电芯、逆变器、碳纤维、树脂等关键品类，主要采用“以产定购”的采购模式，采购团队紧密联动销售与生产部门，综合销售订单、生产计划及安全库存等多维度因素制定采购计划。

为夯实供应链质量根基，公司严格遵循国际汽车工作组制定的ISO/IATF16949质量管理体系标准，建立了系统的供应商管理体系和供应商开发管理流程。供应商需经过实地考察、样品验证、小批量试供货等多轮审核，方可纳入合格供应商库；公司定期对合格供应商进行绩效评定，根据评价结果对供应商分类管理。在进行采购时，公司根据采购物料清单对合格供应商进行询价和采购。

2、生产模式

公司生产模式为“以销定产”，在年度生产经营总体规划的指引下，构建了动态化的生产计划管理体系。生产部门依据销售部门反馈的客户订单，结合生产设备运行状态、产能利用率等关键要素，对生产计划进行动态调整，制定精细化的月度、周度及每日生产计划。在此基础上，公司科学调配人员、设备、物料等核心资源，对生产全流程实施严格的资源调配管理、运行监控、质量管控及安全环保监管，确保生产过程规范高效，既满足客户需求，又保障订单按期足额交付。

3、销售模式

公司主要采用直销模式开展销售业务，公司已构建起基本覆盖全国的营销网络与服务体系，为客户提供“产品供应-技术支持-售后保障”的全链条服务。在组织管理层面，按业务板块分别组建专业化营销团队，确保营销服务的专业性与针对性；同时，通过设立办事处、实现对全国市场的精准辐射，全面负责区域内营销网络运维、新客户开发、老客户关系维护、产品配送及技术服务支持等工作。

4、研发模式

公司确立了“自主研发为核心，产学研用与合作研发为补充”的研发模式，构建了自主研发机构与共建研发平台协同发力的企业技术创新体系，并建立了覆盖“研发计划管理-项目立项-项目策划-设计开发-验证落地”的研发管理流程，确保研发项目规范推进、高效落地。

在研发方向把控方面，公司坚持“技术前瞻+市场导向”双轮驱动，一方面深入洞察行业技术发展趋势；另一方面积极响应客户需求，以此驱动新项目研发，确保自身持续创新能力，维持在行业内的技术竞争力。为强化研发方向的精准性，公司积极参与行业展会、技术论坛、学术交流会等活动，广泛收集行业技术信息，同时开展深度市场调研，系统分析客户需求，为技术升级与新项目研发提供科学依据。

在产学研合作方面，公司充分整合企业与高校的优势资源，推动创新链与产业链深度融合，加速技术创新成果转化，为高质量创新发展注入强劲动力。在合作研发过程中，公司充分发挥自身在技术研发的核心优势，与合作单位签订详尽的合作协议，明确界定各方权利义务，尤其对研究成果归属、知识产权保护等关键事项作出清晰约定，保障合作研发的规范性、稳定性与可持续性，最大化协同创新的价值。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

公司构建了环境催化剂、储能与储能+、复杂高性能复合材料三大业务板块，环境催化剂板块受益于全球环保政策趋严、市场需求升级，行业整体迎来发展机遇，同时面临技术迭代与国产化突破的核心任务；全球能源转型背景下，新型储能成为破解可再生能源接入难题、保障电力系统稳定运行的关键，国内外政策与市场需求双轮驱动行业增长；政策加持为复杂高性能复合材料产业发展赋能，国际技术封锁下国产替代势在必行，航空航天领域需求旺盛，新兴领域亦带来增长新动能。

(1)环境催化剂

1)内燃机尾气净化催化剂

机动车尾气已经成为大气污染的主要来源之一，城市大气污染防治形势仍较为严峻。大气污染源主要有工业源、生活源、交通运输(移动)源三种，其中移动源污染物主要指交通运输工具使用煤或者石油制品燃烧供能产生的大量废气，主要有一氧化碳、二氧化硫、氮氧化物和碳氢化合物等。近年来随着我国汽车普及率提升，机动车尾气排放已成为大气污染主要源头之一，根据生态环境部数据，目前机动车氮氧化物排放量占全国氮氧化物排放总量的34%以上，其中重型货车占机动车氮氧化物排放量达到80%。对于大部分城市中心城区，机动车排放已经成为PM2.5的首要来源，北京、深圳、成都等大型城市机动车污染排放占比超过40%。移动源减排是大气污染治理的新突破口，加快移动源环保标准的制定与修订是当前的首要任务。

2001年，我国参考欧洲排放标准体系推