证券代码：000430 证券简称：ST张家界 公告编号：2026-014

张家界旅游集团股份有限公司 关于选举第十二届董事会职工董事的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

张家界旅游集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年3月27日（星期五）下午3:00召开职工代表大会，经与会职工代表审议，选举汪方女士（简历详见附件）为本公司第十二届董事会职工董事，任期与第十二届董事会一致。任期届满，可连选连任。

汪方女士当选公司职工董事后，公司第十二届董事会中兼任公司高级管理人员以及由职工代表担任的董事人数总计未超过公司董事总数的二分之一，符合相关法律法规的要求。

特此公告。

张家界旅游集团股份有限公司董事会

2026年3月28日

附件：汪方女士简历

汪方，女，1978年1月出生，土家族，湖南张家界市人，中共党员，在职本科学历。曾任张家界国际大酒店销售代表、团队业务部经理、营销总监、副总经理、总经理、执行董事、党支部书记，张家界旅游集团股份有限公司人力资源部经理、经营管理部经理、职工监事，其间当选为张家界旅游集团股份有限公司团委书记，张家界自由旅神国际旅行社有限公司总经理；2023年12月至今任张家界旅游集团股份有限公司联合工会主席，其间兼任张家界传媒集团有限公司外部董事。

除上述关系外，汪方女士与公司的董事、高级管理人员、实际控制人及持股5%以上的股东不存在关联关系，未持有本公司股票，不存在《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《公司章程》所规定的不得担任公司董事的情形；未被中国证监会采取证券市场禁入措施；未被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事；最近三十六个月内未受到中国证监会行政处罚；最近三十六个月内未受到证券交易所公开谴责或者通报批评；未因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查。经在中国执行信息公开网失信被执行人目录查询，汪方女士不属于“失信被执行人”，具备担任上市公司董事的任职条件和工作经历。

证券代码：002586 证券简称：ST围海 公告编号：2026-007

浙江省围海建设集团股份有限公司 关于工程项目中标的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

浙江省围海建设集团股份有限公司（以下简称“公司”、“本公司”）于2026年3月26日在中国招标投标公共服务平台（网址：https://ctbpsp.com/#/bulletinDetail?uuid=fd130af95-5ae8-4801-a3f9-170979604306&inpvalue=%E4%B8%AD%E8%81%94%E9%87%91%E5%9C%B0&dataSource=0&tenderAgency=）查询获悉，已确定公司（牵头方）、福建泰银建筑工程有限公司、福建禹澄建筑设计有限公司组成的联合体为“中联金地贺州数字智慧农业产业园项目EPC总承包（二标段）”的中标单位，项目中标金额为22,096.6669万元（具体合同金额以双方最终签订的合同为准）。

一、项目招标人及项目概况

1、招标人：中联金地（贺州）农业科技有限公司

2、该项目承包方式：EPC工程总承包

3、工期：360日历天

4、项目概况：二标段总建筑面积约为89,893㎡，包含烘干车间、冷库、包装间、包材库、辅材库、培养车间（含围护结构）、出菇车间（含围护结构）、灭菌车架/养菌培养、下架打冷车间（含围护结构）。

5、公司与招标人不存在任何关联关系

二、中标对公司的影响

“中联金地贺州数字智慧农业产业园项目EPC总承包（二标段）”中标金额占公司2024年经审计营业总收入的8.90%。若最终签订合同，将对公司未来期间的营业收入及净利润产生积极的影响。

三、风险提示

公司尚未与该项目招标人正式签订合同，因此合同的签订尚存在不确定性，同时，若公司与招标人签订合同，可能存在实际履行过程中如遇到不可预计或不可抗力等因素的影响，导致项目无法履行或终止，敬请投资者注意投资风险。

特此公告

浙江省围海建设集团股份有限公司

董事会

二〇二六年三月二十八日

证券代码：002329 证券简称：皇氏集团 公告编号：2026-004

皇氏集团股份有限公司 关于公司董事会秘书辞职的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

皇氏集团股份有限公司（以下简称“公司”）于近日收到公司董事会秘书罗博先生提交的书面辞职报告。因个人家庭原因，罗博先生申请辞去公司董事会秘书职务，辞职后不再担任公司任何职务。罗博先生的董事会秘书职务原定任期自2025年7月11日至2028年2月23日止。根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，罗博先生的辞职申请自董事会收到辞职报告之日起生效。罗博先生在任公司董事会秘书期间，恪尽职守、勤勉尽责，在公司治理、信息披露和投资者关系管理等方面发挥了积极作用，公司董事会对罗博先生任职期间为公司发展所作出的贡献表示衷心的感谢。

截至本公告披露日，罗博先生未持有公司股份，不存在应当履行而未履行的承诺事项。

罗博先生辞职不会影响公司董事会正常运作，不会对公司日常管理、生产经营产生重大影响。公司将按照相关规定尽快聘任新的董事会秘书，在董事会秘书空缺期间，由董事黄俊翔先生代为履行董事会秘书职责。

特此公告。

皇氏集团股份有限公司

董事会

二〇二六年三月二十八日

证券代码：002353 证券简称：杰瑞股份 公告编号：2026-013

烟台杰瑞石油服务集团股份有限公司 关于全资子公司前期中标项目的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、项目概况

烟台杰瑞石油服务集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2025年7月10日披露了全资子公司Jereh Oil & Gas Engineering Corporation（杰瑞石油天然气工程有限公司，以下简称“杰瑞油气工程”）收到业主方Sonatrach SPA（阿尔及利亚国家石油公司，以下简称“Sonatrach”）发送的EPC Realization of The Rhourde Nouss Boosting Project（侯德努斯天然气增压站总承包工程项目，以下简称“本项目”）的项目授标函，具体情况请见公司披露于巨潮资讯网的《关于全资子公司收到项目授标函的自愿性公告》（公告编号：2025-051）。

二、项目进展情况

近日，杰瑞油气工程收到Sonatrach通知，本项目此次招标取消，Sonatrach将对本项目进行重新评估，并重新发起招标程序。

经公司向Sonatrach了解，此次取消项目招标的主要原因系原招标所依据的气田重要数据的采集时间过早，现阶段相关数据已发生变化，Sonatrach正在对相关气田进行重新评估，并将重新发起招标。

三、对公司的影响

杰瑞油气工程自取得本项目授标函以来，与业主方Sonatrach保持沟通，积极推动项目相关工作，但截止目前尚未签署正式合同。本项目招标取消系Sonatrach基于项目自身情况所做出的决定，而非公司经营资质、履约能力变化所导致的，不会影响公司其他项目的正常执行，不会对公司本年度财务状况和经营成果造成重大不利影响。

公司后续将密切跟踪本项目的重新招标情况并积极参与，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

烟台杰瑞石油服务集团股份有限公司董事会

2026年3月27日

证券代码：000708 证券简称：中信特钢 公告编号：2026-026

中信泰富特钢集团股份有限公司 关于高级管理人员退休辞职的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

中信泰富特钢集团股份有限公司（以下简称“公司”）董事会于近日收到公司高级管理人员倪幼美女士的书面辞职申请，倪幼美女士原定任期至2026年5月7日，由于达到法定退休年龄并已办理退休，其申请自2026年3月27日起辞去公司总会计师职务，并将辞去在下属子公司担任的其他职务。

根据《公司法》和《公司章程》的有关规定，倪幼美女士的辞职申请自送达董事会之日起生效，其辞职不会影响公司相关工作的正常进行。公司董事会将按照法定程序尽快完成选聘工作。

截至本公告日，倪幼美女士未持有公司股份，不存在应当履行而未履行的承诺事项。倪幼美女士在公司任职期间勤勉尽责、恪尽职守，公司及董事会对其在任职期间为公司所做出的贡献表示衷心感谢！

特此公告。

中信泰富特钢集团股份有限公司

董事会

2026年3月28日

证券代码：300143 证券简称：盈康生命 公告编号：2026-001

盈康生命科技股份有限公司 2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

和信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 ☑ 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 ☑ 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至2025年12月31日公司总股本749,451,604股扣除回购专用证券账户中股份数4,517,795股后的744,933,809股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.25元（含税），送红股0股（含税），以资本公积金向全体股东每10股转增3股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	盈康生命		股票代码	300143
股票上市交易所	深圳证券交易所			
联系人和联系方式	董事会秘书		证券事务代表	
姓名	刘泽霖		李然	
办公地址	山东省青岛市崂山区海尔路1号盈康一生大厦17楼		山东省青岛市崂山区海尔路1号盈康一生大厦17楼	
传真	0532-55776787		0532-55776787	
电话	0532-55776787		0532-55776787	
电子信箱	inkonlife@inkonlife.com		inkonlife@inkonlife.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务

报告期内，公司以人工智能为核心抓手，持续探索并逐步突破传统医疗“高质量、广覆盖、可负担”不可能三角的发展边界，探索从医疗服务与医疗器械双轮驱动的综合性医疗集团逐步转型为AI赋能的主动健康生态平台，致力于成为提供健康场景解决方案的科技公司。

1、经营质量稳步精进，生态整合纵深突破，战略升级动能澎湃

（1）规模与效益并进，彰显发展韧性

2025年，面对民营医院行业整体承压的外部环境，公司凭借扎实的精细化管理能力、AI的有效应用以及生态资源的有机整合，实现稳健经营。报告期内，公司营收规模与盈利水平实现双提升，实现营业收入188,556.67万元，同比增长20.93%；实现归属于上市公司股东的净利润6,854.07万元，同比下降40.62%，主要系圣诺医疗达成收购时承诺的业绩目标，交易对价调增所致，属于一次性非经常性事项，剔除以上主要事项影响，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润10,713.23万元，同比增长28.50%；资产总额达419,258.46万元，同比增长18.54%，资产规模稳健扩张；经营活动产生的现金流量净额34,083.16万元，同比增长31.47%，现金流进一步优化，为可持续发展提供坚实保障。同时，公司持续强化精益管理，在AI赋能下费用率（含销售费用、管理费用、研发费用、财务费用）较同期优化1.2个百分点，运营效率稳步提升。

（2）生态整合能力凸显，赋能产业链价值跃升

公司坚持高质量发展的同时，持续锻造外延式并购与深度整合能力，将其构筑为驱动公司长期价值增长的关键引擎。自2021年起，公司相继将苏州广慈肿瘤医院、圣诺医疗、优尼器械及长沙珂信肿瘤医院等核心资产纳入版图，实现战略布局的系统性落地。

①医疗服务：围绕以肿瘤为代表的高质量学科生态，深化区域医疗中心战略布局

在医疗服务板块，公司不断深化以肿瘤为特色的“大专科、强综合”学科布局。2021年，公司完成苏州广慈肿瘤医院（二甲转科）重大资产重组，完善了长三角区域医疗中心战略布局。报告期内，苏州广慈肿瘤医院实现营业收入54,741.01万元，经过多年稳健运营，医院规模再创历史新高。在专科能力建设方面，医院聚焦肺小结节等优势病种，依托胸部肿瘤专业委员会平台，深度整合胸外科、呼吸科、肿瘤科、影像科等多学科资源，构建规范化、标准化的诊疗体系，逐步在区域内形成良好的专科口碑与患者信任基础，为业务持续增长提供有力支撑。广慈医院二期项目于2024年下半年正式投产运营，为规模可持续增长奠定坚实基础。

2025年，公司成功并购长沙珂信肿瘤医院，进一步拓展了在华中地区的区域医疗中心辐射能力。长沙珂信肿瘤医院是一家集医疗、科研、预防、康复于一体的三级肿瘤专科医院，系湖南湘江新区癌症防治中心、省院士专家工作站、湖南省药物临床试验基地。其肿瘤微创介入治疗技术（例如血管介入、颅内放射性粒子植入术、肿瘤微波消融术）在湖南省名列前茅，头颈部肿瘤治疗能力区域引领。并购后的整合成效在经营数据中得到充分验证：报告期内，患者量同比增长64%，其中门诊量同比增长95%，入院量同比增长16%；手术量同比增长38%，其中三四级手术量同比增长38%。由于医院常年满床运转，并购完成后公司着力推进医院二期建设，目前该项目已取得建设土地使用权，正处于规划设计阶段，预计建成后床位规模将达800张。

②医疗器械：深耕医疗器械场景生态，打造“设备+耗材”协同优势

公司所在的医疗器械行业，具有“大市场、小细分、多场景”的特点，同时呈现“高端市场依靠技术创新驱动，低端市场以成本效率制胜”的双轨制特征。基于这一行业认知，公司持续深化“设备+耗材”协同发展的场景生态布局。以输注场景为例，公司先后收购圣诺医疗、优尼器械等细分领域优质标的，在输注泵、高压输注设备及配套耗材领域实现全产业链布局，形成从设备到耗材的“大输注”完整产品矩阵。

圣诺医疗围绕输注泵、高压注射器及乳腺钼靶等核心产品持续推进技术迭代与产品升级，不断巩固在输注及影像增强领域的市场地位，实现稳健增长。报告期内，圣诺医疗实现营业收入19,269.26万元。在公司供应链体系的全方位赋能下，经营质量持续提升，盈利能力显著增强，截至2025年末，圣诺医疗并购三年来累计实现实际净利润8,740.47万元，业绩承诺完成率为127.47%。

优尼器械的并购进一步完善了高压输注“设备+耗材”的场景闭环，与圣诺医疗形成良好的业务协同。报告期内，优尼器械实现营业收入10,527.09万元。截至2025年末，优尼器械并购三年来累计实现实际净利润8,768.65万元，业绩承诺完成率为184.76%，经营业绩稳步提升，业务规模持续扩大。在渠道协同方面，圣诺与优尼深度整合营销资源，共同发力高端市场，报告期内公司三甲医院用户持续突破。通过产品与渠道的双重发力，公司在高压输注场景实现业务规模的稳健增长，综合解决方案能力持续提升。

经过多年积淀，公司已构建起从战略并购到全链条投后赋能的体系化并购整合能力，形成了生态整合范式。未来，公司将继续秉持审慎稳健的投资理念，围绕AI+居家的关键场景与关键设备，以更深层次的产业协同与价值挖掘，推动主营业务迈向更高质量的发展阶段。

（3）AI+医疗战略升级：从综合性医疗集团转型为提供健康场景解决方案的科技公司

公司深刻认识到传统医疗服务模式面临的核心矛盾，即优质医疗资源供给的稀缺性与患者日益增长的健康需求之间的结构性失衡。单纯依靠物理空间的扩张与人力资源的堆砌，既难以突破医疗服务的时空限制，也难以实现规模效应与质量控制的有机平衡。AI技术的成熟，特别是生成式大模型在医疗垂直领域的应用突破，为解决这一矛盾提供了全新的技术路径。同时AI技术在医疗器械领域的应用正在将“冷冰冰的机器”转变为“有温度的伙伴”，更智能的操作将设备从“被动执行”转变为“主动赋能”，这使得医疗器械的应用变得更智能、更精准、更安全，有利于推动高品质医疗资源加速走进更广阔的个人消费市场的进程。

基于此，2025年公司探索从医疗服务与医疗器械双轮驱动的综合性医疗集团逐步转型为AI赋能的主动健康生态平台。依托深耕医疗服务及医疗器械领域所积累的临床资源、数据资产与运营经验，公司将顺应人工智能技术革命与医疗产业数智化升级的历史性机遇，继续以肿瘤等核心专科为基础，并积极拓展居家健康等新场景，在深化现有业务协同的基础上，构建AI赋能的主动健康生态平台，系统化推进服务模式升级与价值链延伸。

公司AI发展的三阶段：信息化的基础建设→建能力、提效率、优体验的工具→主动式健康管理方案

①信息化的基础建设：公司自2021年起前瞻性布局医疗AI应用，已构建从数字化基础到智能化应用的完整路径。AI的应用经历了1.0阶段完成医院核心系统互联互通，2.0阶段建设互联网医院平台、建立盈康生命大数据湖，3.0阶段打造统一部署的AI应用平台。

②建能力、提效率、优体验的工具：自2024年起，公司医疗服务板块已经开始运用AI工具全面重塑患者服务全流程：

在能力建设方面，公司以“盈康大脑”为核心，将AI能力深度植入诊疗关键环节。通过AI+3D可视化技术，实现诊中及手术全流程的智能交互与可视呈现，术前规划时间缩短约80%，术中并发症发生率下降约10%，患者术后平均住院日缩短1.5天，推动基层医疗服务能力向“顶级专家”水平看齐。

在效率提升方面，公司已推动五类“AI员工”正式上岗，涵盖AI健康管理师、AI影像医生、AI病历助手、AI运营分析师及AI用药顾问，构建7×24小时全天候服务能力。AI影像医生可实现秒级出具诊断报告，AI病历助手显著释放医生文书时间，AI用药顾问为临床决策提供智能支持，有效降低用药风险，实现医疗资源配置与运营效率的双重优化。

在体验升级方面，公司以AI赋能服务智慧化转型，打造覆盖“院前-院中-院后”全周期的零边界就医体验。院前实现7×24小时健康咨询，从“人找服务”向“服务找人”转变；院中、院后持续深化全病程管理。报告期内，公司患者净推荐值（NPS）达93%，优于行业90%的平均水平。

③主动式健康管理方案：公司于2025年正式发布肿瘤全周期管理智能体，并联合联影智能、蚂蚁健康、惠每科技等生态伙伴共同启动了“AI肿瘤全周期管理生态平台”，该平台主要为确诊肿瘤患者提供垂直领域的全病程健康管理方案，探索AI应用从工具赋能到场景产品的升级，标志着公司在从综合性医疗集团向提供健康场景解决方案的科技公司转型道路上迈出了关键一步。需要说明的是，目前上述事项尚处早期探索阶段，相关技术的研发与应用仍需持续投入与不断完善，对公司短期业绩尚未构成重大影响。其后续发展受行业政策、市场环境及技术迭代等多方面因素影响，存在一定不确定性。

2、医疗服务：持续打造高质量学科生态，前沿创新应用助力健康中国

（1）深耕以肿瘤为代表的特色专科，构建学科高地、推动高质量发展

在医疗服务板块，公司持续深耕以肿瘤为特色的专科能力建设，系统化构建学科高地，推动业务规模与服务质量双提升。报告期内，公司自营医院累计服务患者量达60.41万人次，同比增长11%，其中门诊量同比增长10%，入院量同比增长23%，业务结构持续优化。手术量同比增长71%，其中代表高难度技术能力的三四级手术占比达78%，较同期提升7个百分点，持续夯实在肿瘤等核心专科领域的诊疗能力，提升医疗服务质量。

①肿瘤学科规模与专科能力持续提升，区域优势凸显。报告期内，公司实现肿瘤业务收入62,238.41万元，占医疗服务收入比重达41.5%。肿瘤诊疗人次保持较快增长，四级手术量显著增加，业务结构持续向高难度、高价值方向优化。旗下医院获得多项资质及行业认可：友谊医院系国家标准化癌症筛查AAA级管理中心试点单位，拥有全国CINV规范化管理无呕示范病房，先后获评中国临床肿瘤学会（CSCO）“省市级肿瘤患者营养指导中心优秀单位”、中国抗癌协会“骨髓抑制规范化管理优秀中心”；广慈医院荣登2025届艾力彼社会办医肿瘤医院标杆医院第五名；运城医院肿瘤学科通过运城市重点专科复审。

聚焦肿瘤精准诊疗：公司持续深化精准放疗与微创介入技术优势，打造多学科综合诊疗（MDT）体系，稳步推进尖端早筛影像设备PET-CT、前沿放疗设备TOMO刀等新设备的装机应用，开展全身弥散加权成像在全身转移性肿瘤早期化疗中的疗效评估等新技术，进一步提升公司旗下医院肿瘤精准诊疗能力和技术优势，夯实肿瘤诊疗特色和竞争力。

聚焦中晚期肿瘤诊疗特色：面对传统常规诊疗体系中因病情复杂、治疗手段受限而面临治疗断层的中晚期患者群体，公司旗下医院充分发挥肿瘤特色专科优势。医院运用前沿技术控制病程、延长患者生存周期的同时，围绕中晚期肿瘤患者营养、疼痛及呕吐三大痛点，建立专业重症康复及营养支持体系，打造无痛、无呕、营养、骨髓抑制等中晚期方案，有效填补区域内中晚期肿瘤患者的照护需求缺口，显著提升患者的生存质量，维护患者生命尊严，赢得广泛的社会认可与品牌信赖。

②其他学科建设多点突破，专科高地持续夯实。报告期内，公司新增重点学科建设20个。其中，友谊医院呼吸内科获批成都市医学重点专科，神经内科获批二级医院卒中中心；运城医院泌尿外科、呼吸与危重症医学科、肾病学科、药剂科、超声医学科获批运城市级重点专科。新增各类学科中心19个，运城医院完成国家级创伤中心建设并正式挂牌。科研能力同步提升，全年发表论文13篇，其中SCI论文12篇，学术影响力持续扩大。同时，公司积极拓展外部合作网络，新增专科联盟13个，运城医院与山西白求恩医院（同济山西医院）签署专科联盟协议，通过借力国家级优质医疗资源，持续提升区域专科服务能力。

（2）聚焦前沿技术创新应用，打造差异化高品质医疗品牌

公司聚焦罕见病、老年病及围民日益增长的健康管理需求，持续加大创新技术引进与专科建设力度，系统构筑特色技术品牌与差异化诊疗优势：

①在脑科学领域，公司围绕帕金森、阿尔茨海默病、焦虑症、脑梗后遗症、孤独症五大病种，前瞻性引入国家昌平实验室刘河生教授在脑疾病精准诊疗领域的先进技术成果，四川友谊医院、青岛盈海医院分别入选帕金森病SCAN环路刺激治疗全国合作医疗机构名单，其中友谊医院挂牌刘河生教授脑疾病精准技术西南临床应用基地，初步构建覆盖“全生命周期、多学科协作、个性化诊疗”的脑科学临床应用体系。截至报告披露日，公司已运用相关技术治疗患者20人次，目前该业务仍处于早期探索阶段，对公司短期业绩尚未构成重大影响，其后续发展受技术迭代、临床应用推广等多重因素影响，存在一定不确定性。报告期内，运城医院完成37例脑起搏器植入术（Deep Brain Stimulation，DBS），通过引进“方向电极”精准电刺激系统，开展全麻下DBS（asleep DBS）创新术式，为帕金森患者提供创新治疗方案。

②在健康管理等其他领域，公司结合市场需求，积极拓展服务边界，持续新增基于基因技术的精准抗衰方案、全周期体重管理等高附加值服务。报告期内，公司旗下医院聚焦体重管理，成功开展运城市首例胃转流支架植入减肥手术；聚焦肠道健康，引入肠道菌群移植技术，开展肠道菌群管理项目。此外，针对精准健康管理需求，公司旗下医院还推出功能医学重金属螯合排毒、再生医学及NAD+营养疗法等服务和疗法。

3、医疗器械：数智创新夯实内力，海外战略成效凸显

（1）科创：数智化创新驱动业务高质量发展

公司聚焦科创和数智战略，对标国际一流产品，持续深化科技创新与应用，实现产品技术的迭代升级，不断提升产品矩阵的市场竞争力与临床应用价值。

在平台数智化方面，报告期内，公司完成医疗器械智能物联网管理平台的系统开发与整体搭建，实现了设备与数据的全面互联互通，为后续产品的AI数智化升级奠定坚实的技术基础。同时，公司持续迭代输注管理等核心系统，以满足医院在临床应用与运营管理中的个性化需求，有效提升客户适配度与满意度，助力销售订单的稳步落地。

在产品数智化方面，公司围绕核心产品线持续推进智能化迭代与升级。报告期内，Discovery D系列CT高压注射器完成智能化迭代升级并完成注册变更，新增体重模式及剂量智能预警功能，有效提升患者用药安全性，同时支持更广泛的耗材匹配及与医院信息系统的定制化对接；新一代支持TCI功能的输注泵获得III类注册证，内置智能麻醉靶控用药模型，可减少药物用量、缩短患者苏醒时间，提升麻醉用药的安全性；第三代三维数字乳腺机获得欧盟MDR认证，正式进入欧洲市场销售，该产品集成AI辅助诊断功能，支持三维断层成像及二维合成成像，大幅提升乳腺病灶的检出率及准确性；乳腺机高端机型Navigator Advance系列在国内获批上市，具备立体定位（三维穿刺）和双能减影功能，能够更早期发现异常病灶，进一步提升诊断准确度，丰富完善了乳腺癌检测的技术手段。

（2）出海：聚焦用户最佳体验、一国一策实现高增长

报告期内，公司国际化进程取得突破性进展，海外收入同比增长20.24%，占医疗器械板块收入比重提升至27%，源于医疗器械海外业务持续深耕用户价值，聚焦用户最佳体验，坚定推进“一国一策、一单一议”策略。公司近年来加速构建“注册+销售+服务”三位一体的本地化运营体系，报告期内实现8个国家4个产品系列获批注册，新开拓12个国家市场，海外业务已累计覆盖116个国家和地区，全球网络布局持续优化，为未来高质量增长奠定坚实基础。

（二）经营模式

1、医疗服务经营模式

盈康生命采用“医院-生态-平台”的医院经营模式。通过做大做强区域医疗中心，为患者提供院中诊断、治疗的优质医疗服务，同时将优质医疗资源下沉至社区，搭建医疗资源共享网络；围绕患者院前、院后的预防、康复等健康服务需求，链接生态资源打造细分疾病人群增值服务能力，实现H2H（Hospital to Home，即从医院到家庭）的闭环服务网络。

（1）医院—聚焦区域医疗中心建设，打造“一家医院”的质量和体验一致性

持续提升诊断、治疗服务能力和精细化运营能力，面向患者的疾病需求链接优质的医疗资源，打造品牌、服务、体验、质量的一致性；通过建设大学科中心，提升诊疗能力，升级患者就医体验，并为社区、家庭等医疗服务场景下沉提供核心诊疗能力的支撑。

（2）生态—聚焦下沉式的区域医疗网络建设，打造数字化交互服务的“一张网”

链接区域一、二级医院、社区及家庭用户，实现优质医疗资源下沉，提升区域用户口碑及粘性；同时，围绕预防、康复服务为用户提供院前院后的健康解决方案，形成服务到家的医疗网络，通过打造肿瘤、慢病管理等细分生态圈为疾病人群提供增值服务，提升用户价值。

（3）平台—构筑AI数字化平台，赋能医院精细化管理与全周期用户服务

通过AI数字化等平台能力的建设和应用，赋能医疗、运营和服务能力建设，通过院内资源智能调度与院外健康服务延伸，实现院前、院中、院后的健康管理全覆盖和线上线下场景融合。

2、医疗器械经营模式

（1）采购模式

公司对原材料建立了严格的质量管理体系，并据此制定了完善的采购机制，并按照集中共享的模式开展供应链业务，提升成本管控和资源整合的竞争力。公司严格按照《采购控制程序》和《外协加工管理程序》执行采购过程，对公司产品实现过程中的外协加工活动进行控制，以确保外协加工产品的质量、交付符合规定的要求。公司从技术、质量、服务、交付、成本、环境和安全等多角度评审形成《合格供应商名单》，各部门按照生产计划和实际需求编制《采购申请单》交采购部实施，与供应商签订《采购合同》、《质量协议》，明确品名、规格、数量、质量要求、技术标准、验收条件、违约责任及供货期限等，最终完成向合格供应商采购物资。

（2）研发模式

公司通过自主研发、技术合作及产业并购等方式拓展产品布局、提升综合竞争力，持续以“设备+平台+服务”一体化解决方案为公司创造多元化收入。公司坚持科技为基础、与用户共创的创新研发模式，目前有北京、深圳两大研发中心。深圳圣诺建有多个工程试验室，优尼器械拥有专业耗材研发团队，并参与行业标准（YY0614-2007）的制定。除产品研发外，公司同时聚焦平台能力建设，打造数字化营销平台、临床学术交流平台、供应链平台及智能制造平台。

（3）生产模式

为满足市场和客户的需求，综合考虑库存和及时交货需求，公司采用按库存生产和按订单生产相结合的生产模式，按照1+3模式滚动预测，确保成品库存合理。为保证产品质量，公司按照ISO9001及ISO13485等国际标准建立了全面的质量管理体系，覆盖了产品从研发、生产到上市的全生命周期，以内部的管理制度为指引，在生产安全、产品安全有效等方面严格落实制度要求，对生产过程进行严格的质量把控。目前医疗器械拥有的生产基地包括深圳工厂、上海工厂、青岛工厂、石家庄工厂。

（4）销售模式

公司医疗器械板块的销售模式主要分为直接销售、经销商品。公司根据产品特性、客户群体、市场环境政策以及渠道特点等因素，在全国范围内搭建经销网络，借助经销商的渠道资源优势，建立起广泛而专业的销售团队。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	4,192,584,616.26	3,536,733,888.57	18.54%	2,400,229,493.43
归属于上市公司股东的净资产	2,512,326,194.29	2,430,580,107.07	3.36%	1,381,668,862.20
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	1,885,566,744.35	1,559,238,250.45	20.93%	1,470,797,895.06
归属于上市公司股东的净利润	68,540,725.20	115,423,812.48	-40.62%	100,436,255.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	107,132,266.66	83,372,138.75	28.50%	103,518,531.50
经营活动产生的现金流量净额	340,831,593.58	259,249,969.05	31.47%	190,012,489.96
基本每股收益（元/股）	0.09	0.18	-50.00%	0.16
稀释每股收益（元/股）	0.09	0.18	-50.00%	0.16
加权平均净资产收益率	2.78%	7.35%	-4.57%	7.54%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	409,036,863.19	433,917,303.03	514,808,385.07	527,804,193.06
归属于上市公司股东的净利润	29,992,667.09	31,834,553.24	25,011,717.08	-18,298,212.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	29,965,266.34	30,624,626.00	24,840,731.97	21,701,642.35
经营活动产生的现金流量净额	68,679,664.08	79,943,529.92	99,106,316.37	93,102,083.21

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	20,327	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	24,965	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
青岛盈康医疗投资有限公司	境内非国有法人	49.61%	371,782,549.00	107,897,664.00	不适用	0.00
徐新	境内自然人	1.52%	11,420,000.00	0.00	不适用	0.00
青岛海创智管理咨询企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.48%	11,104,500.00	0.00	不适用	0.00
叶福林	境内自然人	1.46%	10,922,141.00	0.00	不适用	0.00
中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—睿郡稳享私募证券投资基金	其他	1.37%	10,253,127.00	0.00	不适用	0.00
李萍	境内自然人	1.00%	7,500,000.00	0.00	不适用	0.00
张丽丽	境内自然人	0.89%	6,683,000.00	0.00	不适用	0.00
陈纯萍	境内自然人	0.75%	5,628,100.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	0.74%	5,519,921.00	0.00	不适用	0.00
叶杰锋	境内自然人	0.67%	5,000,000.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告披露之日，公司前10名股东中，青岛盈康医疗投资有限公司和青岛海创智管理咨询企业（有限合伙）为公司实际控制人海尔集团公司的一致行动人。除上述关系外，公司未知前10名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑ 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑ 不适用

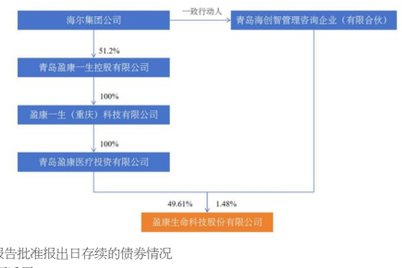
公司是否具有表决权差异安排

□适用 ☑ 不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑ 不适用

三、重要事项

1、关于收购长沙珂信肿瘤医院有限公司51%股权

为进一步夯实盈康生命在医疗服务领域的肿瘤特色，增厚公司业绩，增强公司持续经营能力，2025年3月27日，公司与湖南珂信健康产业集团有限公司（以下简称“珂信集团”）、长沙珂信肿瘤医院有限公司（以下简称“长沙珂信”）签署了《关于长沙珂信肿瘤医院有限公司之股权转让协议》（以下简称“《长沙珂信股权转让协议》”），公司以支付现金方式直接收购珂信集团持有的长沙珂信51%股权（以下简称“本次交易”）。

本次交易股权转让的价格根据长沙珂信股东全部权益价值评估结果，经交易各方协商确定，本次交易总金额为人民币35,700万元。

本次收购资金来源为自有资金和自筹资金。本次交易完成后，公司将直接持有长沙珂信51%股权，长沙珂信将成为公司下属控股子公司，纳入公司合并报表范围。

本次交易事项已经公司第六届董事会第十六次会议、第六届监事会第十四次会议审议通过，根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》的规定，本次交易事项在董事会审议权限范围内，无需提交公司股东大会审议批准。本次交易不构成关联交易，亦不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

2025年5月30日，长沙珂信完成了本次交易所涉股权转让的工商变更登记手续，长沙珂信取得了湖南湘江新区管理委员会换发的《营业执照》，本次交易标的公司股权已完成交割过户。

2、关于变更董事暨总经理、补选董事

公司董事会于2025年6月18日收到了公司董事、总经理兼法定代表人彭文先生、副总经理马安捷先生的书面辞职报告。彭文先生因个人原因申请辞去公司董事、总经理兼法定代表人职务，同时一并辞去薪酬与考核委员会委员