证券代码：688819 证券简称：天能股份 公告编号：2026-007

天能电池集团股份有限公司 关于开展融资租赁业务暨关联交易的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

● 天能电池集团股份有限公司(以下简称“公司”)及下属子公司拟向关联方天能融资租赁(上海)有限公司(以下简称“天能租赁”)开展融资租赁业务，交易额度合计不超过4,000万元，上述额度在股东会审议通过起12个月内有效。

● 单笔融资租赁业务的交易金额、期限、租赁利率以届时签署的相关协议约定为准，其中租赁利率将在参照市场平均租赁利率水平基础上协商确定。

● 本次交易不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

● 本次交易实施不存在重大法律障碍。

● 本次关联交易事项尚需提交股东会审议。

一、关联交易概述

公司于2026年03月27日召开第三届董事会第七次会议，会议以8票赞成、0票反对、0票弃权、1票回避的表决结果审议通过了《关于开展融资租赁业务暨关联交易的议案》，同意公司及下属子公司向关联方天能租赁开展融资租赁业务，交易额度合计不超过4,000万元，单笔融资租赁业务的交易金额、期限、租赁利率以届时签署的相关协议约定为准，其中租赁利率将在参照市场平均租赁利率水平基础上协商确定。关联董事张天任先生对本次议案回避了表决。

本次交易构成关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

截至本次关联交易为止，过去12个月内公司与同一关联方或与不同关联方之间的交易标的类别相关的关联交易达到公司最近一期经审计总资产或市值1%以上。根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》和《公司章程》的有关规定，本次关联交易事项尚需提交公司股东会审议。

二、关联人基本情况和关联关系

(一)关联人的基本情况

公司名称	天能融资租赁(上海)有限公司
公司类型	有限责任公司(外商投资、非独资)
法定代表人	翁天芳
注册资本	30,000万元
成立时间	2020年1月17日
统一社会信用代码	91120116MA06XUHW4X
住所(主要办公地点	中国(上海)自由贸易试验区临港新片区海基六路70弄3号206室
经营范围	许可项目：融资租赁业务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准) 一般项目：租赁服务(不含许可类租赁服务)(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)

(二)主要财务数据

2025年主要财务数据(万元)			
2025年12月31日		2025年度	
总资产	净资产	营业收入	净利润
61,143.43	39,741.95	3,244.73	1,849.61

注：上述2025年度主要财务数据未经审计。

(三)与公司的关联关系

天能租赁的控股股东为公司控股股东天能控股集团有限公司控制的企业浙江长兴天能产融控股有限公司，其实际控制人为公司实际控制人、董事长张天任先生。天能租赁属于《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的控股股东控制的其他法人。

(四)履约能力分析

天能租赁依法存续经营，其与公司以往发生的交易能正常结算，前期合同执行情况良好。公司及下属子公司将就上述交易与天能租赁签署相关合同并严格按照约定执行，履约能力具有法律保障。

三、关联交易主要内容

(一)融资租赁金额：不超过4,000万元，上述额度在股东会审议通过起12个月内有效；

(二)租赁方式：包括但不限于售后回租及直接租赁等方式；

(三)租赁期限：不超过8年；

(四)租赁利率：租赁利率将在参照市场平均租赁利率水平基础上协商确定；

目前公司尚未与其签署融资租赁合同，公司董事会提请股东会授权公司管理层根据实际经营需要在此额度内开展此次融资租赁交易相关的事宜，具体事项以签订的融资租赁合同为准。

四、关联交易的定价政策和定价依据

本次关联交易的定价遵循公平、公正、公开的原则，租赁利率和手续费具体由公司及下属子公司与天能租赁签订融资租赁合同并参照市场平均租赁利率水平协商确定。

五、关联交易的必要性和对公司的影响

公司本次开展融资租赁业务，有利于拓展公司及下属子公司的融资渠道，有效盘活资产，为公司经营提供长期资金支持，也可有效降低公司及下属子公司设备采购资金压力，提升营运能力，符合公司实际经营需求。开展该项业务不影响公司对租赁标的物的正常使用，不会对公司的日常经营产生重大影响，不影响公司业务的独立性，整体风险可控。本次交易不存在损害公司及公司股东利益的情形。

六、关联交易的审议程序

(一)独立董事专门会议审议情况

公司于2026年03月24日召开的第三届董事会独立董事2026年第一次专门会议审议通过了《关于开展融资租赁业务暨关联交易的议案》，此议案获得全体独立董事一致表决通过，一致同意将该议案提交第三届董事会第七次会议审议。

(二)董事会表决情况及关联董事回避表决情况

公司于2026年03月27日召开的第三届董事会第七次会议以8票赞成、0票反对、0票弃权、1票回避的表决结果审议通过了《关于开展融资租赁业务暨关联交易的议案》，同意公司及下属子公司向关联方天能租赁开展融资租赁业务，交易额度合计不超过4,000万元，上述额度在股东会审议通过起12个月内有效。关联董事张天任先生对本次议案回避了表决。

该议案尚需提交股东会审议。

特此公告。

天能电池集团股份有限公司董事会

2026年03月27日

证券代码：688819 证券简称：天能股份

天能电池集团股份有限公司 2025年度可持续发展报告摘要

第一节 重要提示

1、本摘要来自于可持续发展报告全文，为全面了解本公司环境、社会和公司治理议题的相关影响、风险和机遇，以及公司可持续发展战略等相关事项，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读可持续发展报告全文。

2、本可持续发展报告经公司董事会审议通过。

第二节 报告基本情况

1、基本信息

股票代码	688819
公司简称	天能股份
公司名称	天能电池集团股份有限公司
报告范围	合并报表范围
时间范围	2025年1月1日至2025年12月31日
编制依据	上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告(试行)》(《可持续发展目标(SDGs)企业行动指南》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》(GRI Standards)、上海证券交易所《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指南第13号——可持续发展报告编制》、中国上市公司协会《上市公司可持续发展报告工作指南》、中国社会科学院《中国企业可持续发展报告指南》(CASS-ESG 6.0)

2、可持续发展治理体系

(1)是否设置负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理机构：√是，该治理机构名称为战略与可持续发展委员会。□否

(2)是否建立可持续发展信息内部报告机制：√是，报告方式及频率为公司每年编制并发布一次年度可持续发展报告(报告涵盖期间通常为一整个自然年，与年度报告保持一致)。该报告由战略与可持续发展委员会牵头编制，经管理层审议后，最终由公司董事会审定发布。□否

(3)是否建立可持续发展监督机制，如内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等：√是，相关制度或措施为《天能股份战略与可持续发展委员会工作细则》。□否

3、利益相关方沟通

公司是否通过访谈、座谈、问卷调查等方式开展利益相关方沟通并披露：√是□否

利益相关方	关注内容	沟通方式
股东与投资者	ESG治理 风险管理 反商业贿赂及反贪污 利益相关方沟通 创新驱动 清洁技术机遇	股东会 信息披露 公司年报 上证e互动平台 投资者沟通热线/邮箱 路演与投资者见面会
政府与监管机构	环境合规管理 污染物排放 废弃物处理 应对气候变化 能源利用 水资源利用 生态系统和生物多样性保护 循环经济 党建引领 风险管理	合规报告 监督检查配合 政策研讨与汇报 来访接待与工作交流 依法纳税 参与国家战略项目
员工	员工权益保障 员工培训与发展 职业健康与安全	职工代表大会 工会活动 多元化座谈会 “天能心声”线上平台 董事长信箱/意见箱
客户	产品和服务安全与质量 数据安全与客户隐私保护 创新驱动	400客户服务热线 客户满意度调查与回访 行业展会与论坛 日常业务对接
供应商及其他合作伙伴	供应链安全 平等对待中小企业 反商业贿赂及反贪污 反不正当竞争 尽职调查	供应商审核与准入评估 合同附约 日常沟通与绩效评估 供应商培训与辅导
社区及公众	社会贡献 乡村振兴 生态系统和生物多样性保护 废弃物处理	“村企共建”常态化协作 公益捐赠与志愿服务 开放日/公众沟通 环境信息披露
行业协会及其他非政府组织	创新驱动 清洁技术机遇	行业展会与论坛 加入并参与行业协会工作 主导或参与标准制定 技术合作与联合倡议

4、双重重要性评估结果

序号	公司ESG报告议题名称	重要性分析	对应上交所可持续发展报告指引议题名称
1	应对气候变化	√财务重要性 √影响重要性 √双重重要性	应对气候变化
2	创新驱动	√财务重要性 √影响重要性 √双重重要性	创新驱动
3	产品和服务安全与质量	√财务重要性 √影响重要性 √双重重要性	产品和服务安全与质量
4	废弃物处理	√财务重要性 √影响重要性 √双重重要性	废弃物处理
5	循环经济	√财务重要性 √影响重要性 √双重重要性	循环经济
6	污染物排放	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	污染物排放
7	风险管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	自主设置议题
8	供应链安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	供应链安全
9	职业健康与安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
10	反商业贿赂及反贪污	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	反商业贿赂及反贪污
11	反不正当竞争	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	反不正当竞争
12	利益相关方沟通	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	利益相关方沟通
13	尽职调查	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	尽职调查
14	ESG治理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	自主设置议题

注：“科技伦理”议题经评估对天能股份不具有重要性，公司核心业务不涉及生命科学、人工智能伦理等敏感领域的科学研究、技术开发等活动，已按照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告(试行)》第七条规定在报告中进行了解释说明。同时《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告(试行)》规定的能源利用、数据安全与客户隐私保护、环境合规管理、乡村振兴、社会贡献、平等对待中小企业、水资源利用、生态系统和生物多样性保护8个议题识别为不具有重要性的议题，但以上8个议题公司均在可持续发展报告中正常披露相关内容。

证券代码：688819 证券简称：天能股份 公告编号：2026-013

天能电池集团股份有限公司 关于2025年年度利润分配方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

●每股分配比例：每股派发现金红利0.55元(含税)，不进行资本公积金转增股本，不送红股。

●本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份数为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。

●在实施权益分派的股权登记日前公司应分配股数(总股本扣除公司回购专用证券账户股份余额)发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

●公司未触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》(以下简称“《科创板股票上市规则》”)第12.9.1条第一款第(八)项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

一、利润分配方案内容

(一)利润分配方案的具体内容

经中汇会计师事务所(特殊普通合伙)审计，2025年度天能电池集团股份有限公司(以下简称“公司”)归属于上市公司普通股股东的净利润为1,591,464,569.42元(人民币，下同)，截至2025年12月31日，母公司累计可供分配利润3,473,053,778.28元。经公司第三届董事会第七次会议审议通过，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份数为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利5.50元(含税)。截至2026年2月28日，公司总股本为972,100,000股，以扣减公司回购专用证券账户中2,241,999股为基数，以此计算合计拟派发现金红利533,421,900.55元(含税)，占公司2025年度合并报表归属于上市公司普通股股东净利润的33.52%。本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额25,122,785.70元(不含交易佣金等费用)，现金分红和股份回购金额合计558,544,686.25元，占本年度归属于上市公司普通股股东净利润的比例为35.10%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的回购(以下简称“回购并注销”)金额为0元，现金分红和回购并注销金额合计533,421,900.55元(含税)，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例33.52%。本年度不进行资本公积金转增股本，不送红股。

截止2026年2月28日，公司通过回购专用账户所持有本公司股份2,241,999股，不参与本次利润分配。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司应分配股数(总股本扣减公司回购专用证券账户股份余额)因可转债转股、回购股份、股权激励授予股份回购注销、重大资产重组股份回购注销、股权激励行权等事项发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续应分配股数发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

(二)是否可能触及其他风险警示情形

项目	2025年度	2024年度	2023年度
现金分红总额(元)	533,421,900.55	397,641,780.41	631,868,161.80
回购注销总额(元)	0	0	0
归属于上市公司普通股股东的净利润(元)	1,591,464,569.42	1,554,512,146.20	2,304,503,188.38
母公司报表本年度末累计未分配利润(元)	3,473,053,778.28		
最近三个会计年度累计现金分红总额(元)	1,562,931,842.76		
最近三个会计年度累计回购注销总额(元)	0		
最近三个会计年度平均净利润(元)	1,816,826,634.67		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额(元)	1,562,931,842.76		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额(D)是否低于3000万元	否		
现金分红比例(%)	86.03		
现金分红比例(E)是否低于30%	否		
最近三个会计年度累计研发投入金额(元)	5,522,379,319.97		
最近三个会计年度累计研发投入金额是否在3亿元以上	是		
最近三个会计年度累计营业收入(元)	138,581,719,466.68		
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	3.98		
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(H)是否在15%以上	否		
是否触及《科创板股票上市规则》第12.9.1条第一款第(八)项规定的可能被实施其他风险警示的情形	否		

二、公司履行的决策程序

公司于2026年3月27日召开第三届董事会第七次会议，会议以9票赞成、0票反对、0票弃权的表决结果审议通过了《关于2025年年度利润分配方案的议案》，同意本次利润分配方案，并同意将本议案提交股东会审议。

三、相关风险提示

(一)现金分红对公司每股收益、现金流状况、生产经营的影响

本次利润分配方案综合考虑了公司盈利情况、发展阶段、未来资金需求等因素，不会造成公司流动资金短缺，不会对公司经营现金流产生重大影响，不会对公司生产经营和长期发展产生不利影响。

(二)其他风险说明

本次利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议通过后方可实施，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

天能电池集团股份有限公司董事会

2026年3月27日

公司代码：688819 公司简称：天能股份

天能电池集团股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述在生产经营过程中可能面临的各种风险因素，敬请参阅“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”相关内容。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、中汇会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份数为基数，向全体股东每股派发现金红利0.55元(含税)。

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号——回购股份》相关规定，上市公司回购专用账户中的股份，不享有利润分配的权利。因此，公司回购专用证券账户中的股份将不参与公司本次利润分配。

截至2026年2月28日，公司总股本为972,100,000股，以扣除公司回购专用证券账户中2,241,999股为基数，以此计算合计拟派发现金红利533,421,900.55元(含税)，占公司2025年度合并报表归属于母公司股东净利润的33.52%。

根据《上市公司股份回购规则》和《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定，上市公司以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份的，视同上市公司现金分红，纳入现金分红的相关比例计算。公司在2025年度以集中竞价交易方式累计回购928,838股，支付的资金总额为人民币25,122,785.70元(不含印花税、交易佣金等交易费用)，视同现金分红。

综上，2025年度现金分红总额为558,544,686.25元(含税)，2025年度公司现金分红占公司2025年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为35.10%。

本年度不进行资本公积金转增股本，不送红股。本次利润分配预案尚需提交本公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

□适用 √不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	天能股份	688819	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡敏翔	余芳蕾、彭小良
联系地址	浙江省长兴县画溪工业园包桥路18号	浙江省长兴县画溪工业园包桥路18号
电话	0572-6029388	0572-6029388
传真	0572-6129388	0572-6129388
电子信箱	dshbgs@tianneng.com	dshbgs@tianneng.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司坚持科技创新驱动绿色发展理念，深耕电池行业，现已形成了铅蓄电池和锂离子电池协同发展及固态电池、氢燃料电池、钠离子电池等新材料电池储备发展的电池产品体系。业务范围覆盖电动轻型车动力电池、储能电池、数据中心备用电源、特种车动力电池、汽车起动启停电池、工业电池、无人机电池等多品类电池的研发、生产、销售。

2、主要产品

公司产品现已应用于日常出行、物流快递、仓储搬运、环卫清洁、旅游观光等交通工具动力系统及起动启停系统，以及各类通信、电力、铁路、数码等储能电池及备用电源电池系统。其中，动力及储能电池为公司主要产品。依托领先的技术实力、突出的品牌形象、高效的产品销售体系以及布局全国响应及时的服务系统，公司在电动轻型车动力电池领域已建立领先的行业地位，为广大人民群众低成本、可循环、高效率的绿色低碳出行做出贡献。依托公司铅锂协同的产品优势，在全球储能市场快速发展的机遇下，公司致力于成为储能行业的领军企业。

2.2 主要经营模式

1、研发模式

在研发方面，公司高度重视技术研发工作，通过长期积淀，现已形成“总部研究院+事业部技术中心+生产基地技术部”三级研发架构，植根铅蓄电池业务，大力发展锂电池业务，持续探索氢燃料电池、钠离子电池、固态电池等新型电池技术。通过不断加强整体的研发投入，公司将持续保持行业技术领先的优势。

2、采购模式

在采购管理模式上，公司依据集分权管理制度，对纳入集团集中采购范围内的物资与服务，由集团采购管理中心实施集中采购或统筹采购；未纳入集中采购范围的，则授权各生产基地或子公司依据规定自行采购。公司主要采用集中采购模式，由公司采购管理中心统一负责采购执行与供应商管理相关工作，具体包括供应商开发与准入、采购价格政策制定、供应商绩效评估，以及合同、订单与采购款项的统筹安排等。

3、生产模式

在生产方面，公司通过加大研发投入、不断引进智能制造设备、建立针对产品全周期制造过程的信息化管理系统以提升精益化生产能力和产品技术含量，目前已具备较为完善的生产管理体系。同时，根据不同产品下游业态的不同，公司制定了备货式和订单式等差异化的生产模式。

4、销售模式

在销售方面，针对动力电池存量替换市场和新车配套市场两个市场客户的不同特点，公司采取“经销+直销”相结合的销售模式。在存量替换市场，公司主要采取经销模式，利用分布全国的经销商及其覆盖的终端渠道，将产品快速、精准地销售给最终消费客户并提供便利、及时的售后服务；在新车配套市场，公司主要采取直销模式，公司直接将电池销售给整车厂商，并负责客户的日常维护。在储能业务领域，公司聚焦能源管理公司、电力公司等核心下游客户群体，构建了多元化的产品销售与服务体系，提供定制化储能系统解决方案。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

公司处于电池制造行业，主要从事铅蓄电池、锂离子电池等新能源电池的研发、生产与销售，多元布局固态电池、钠离子电池、氢燃料电池等新型电池技术路线。

(1)铅蓄电池行业

1.1 电动轻型车动力电池

在电动轻型车动力电池行业，铅蓄电池凭借其绿色环保、高安全性、经济实惠、可循环及温度适应性好、替换方便等优势，深受消费者青睐，稳居市场主导地位。

在行业政策方面，2025年1月，商务部等5部门联合印发《关于做好2025年度电动自行车以旧换新工作》的通知，延续开展电动车以旧换新工作，对个人消费者交售报废老旧电动自行车并换购合格新车的，给予以旧换新补贴。交售报废老旧锂离子蓄电池电动自行车并换购铅蓄电池电动自行车的，可适当加大补贴力度。2025年9月，新国标《电动自行车安全技术规范》(GB17761—2024)正式实施，该文件将铅蓄电池车型的整车重量限值从55公斤提高至63公斤，既缓解了电池续航与安全性能之间的矛盾，也进一步推动了铅蓄电池在电动轻型车应用领域的规范化与可持续发展。

在国际市场方面，中国电动两轮车出海进程提速。东南亚等多个国家和地区相继出台电动两轮车补贴政策，助推两轮车“油改电”转型，为我国两轮车出海营造了优良的市场环境。其中，越南作为全球第四大摩托车市场，已成为中国电动两轮车出海的核心目标区域之一。非洲同样发展潜力巨大，近年来多个非洲国家积极推动电摩，中国企业协同本土企业深化合作，成功切入尼日利亚、肯尼亚、乌干达等新兴市场，为非洲绿色交通转型注入强劲动力。

1.2 数据中心备用电源

铅蓄电池备用电源是支撑数据中心、通信基站、电力系统与轨道交通等重要场景的关键应急电力保障设备。尤其在数据中心领域，无论互联网机房、服务器机柜还是相关配套设施，均对供电系统的稳定性、安全性与连续性提出极高要求。

当前，在“东数西算”国家战略全面推进的背景下，我国数字经济持续迈向高质量发展，数据中心产业呈现规模化、集约化发展趋势，为备用电源行业带来广阔增长空间。与此同时，人工智能数据中心(AIDC)作为智能算力基础设施的核心载体，其高密度计算与持续运行模式对电力保障体系提出了更为严格的标准。在此趋势下，铅蓄电池凭借其成熟可靠的技术体系、卓越的环境适应性及高稳定性，将持续在AIDC等高要求场景中发挥关键支撑作用，为数字基础设施的稳定运行与产业发展提供坚实保障。

(2)锂离子电池行业

锂离子电池具备能量密度高、循环寿命长、充放电效率高、自放电率低等优异综合性能，应用于储能系统、动力电池、消费电子等多领域，成为支撑新能源产业的核心技术力量，当前仍然处于高速发展期，且技术路线不断向高能量密度、高安全性方向演进。

储能方面，锂离子电池立足于国家能源安全战略，在中国新型储能中占据主导地位，为实现能源自主贡献坚实力量。2025年1月，发改委、能源局《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》(发改价格〔2025〕136号)明确“不得将配置储能作为新建新能源项目核准、并网、上网前置条件”，构建“存量过渡、增量市场”双轨机制，标志着储能行业从政策驱动向市场驱动的根本转变。国家发改委、国家能源局于2025年8月印发《新型储能规模化建设专项行动方案(2025—2027年)》(发改能源〔2025〕1144号)中明确提出2027年底装机达1.8亿千瓦，带动投资约2,500亿元，推动中国储能市场实现高速发展。

(3)固态电池行业

随着电池技术的迭代升级以及市场对高性能电池的需求攀升，固态电池作为新一代锂离子电池技术，完全依靠固体电解质传递离子，其核心特征是采用固态电解质替代传统液态锂电池中的液态电解液与隔膜，结构简化为“正极—固态电解质—负极”三元体系。凭借高安全性、超高能量密度、长循环寿命、宽温域适应性等显著技术优势，固态电池技术具备广阔的发展前景。

国家政策积极鼓励固态电池产业规范化发展。2025年3月，我国正式启动全固态电池标准体系建设工作；2025年4月，工业和信息化部发布《2025年汽车标准化工作要点》，明确提出要构建包括车用人工智能、固态电池、电动汽车换电等在内的标准子体系，同时前瞻性布局数据治理、飞行汽车等新兴领域标准化研究。

目前，全固态电池技术仍面临界面阻抗高、离子传导效率低及长期稳定性差等关键技术难题，短期内尚不具备成熟的产业化条件，成本管控难度较大，仅在部分高精尖应用场景中发挥独特优势。当前，混合固液电池通过固液协同解决纯固态电池界面阻抗以及制备工艺复杂等问题，在降低技术研发与量产难度的同时，显著提升电池安全性能，成为现阶段锂离子电池的重要升级技术。

(4)钠离子电池行业

钠离子电池作为新型电池技术路线之一，因钠资源丰富具有长期稳定的低成本供应优势，有利于降低地缘政治影响，保障新能源产业安全发展。2025年2月，工信部等八部门印发《新型储能制造业高质量发展行动方案》提出，到2027年实现钠离子电池大规模储能系统集成及应用技术攻关，服务新型电力系统建设。

钠离子电池尚处于产业化初期，依托宽温域、长循环、高倍率等电池特性，持续拓展适配领域。现阶段，该项技术已在储能系统、交通运输等场景实现应用。未来，随着电池技术的迭代升级、规模化生产带动成本下降，钠离子电池将显现出广阔的市场发展前景。

(5)氢燃料电池行业

2025年，氢燃料电池产业迎来政策密集落地期，实现了从顶层设计到应用推广的全面出击。国家“十五五”规划明确将氢能纳入前瞻布局的未来产业范畴，推动其成为新的经济增长点与能源转型关键载体，是国家能源体系的重要组成部分。在政策引导和技术创新的双重驱动下，产业链关键环节的自主化水平持续提升。与其他技术路线相比，氢能具有能量密度高、长时储能、低碳清洁等独特优势，尤其在重载运输、工业脱碳、新型电力系统储能等场景具有明显优势。虽然当前在成本控制、基础设施等方面仍需突破，但通过技术迭代和规模效应，其经济性和安全性正持续改善。目前，中国已形成从制氢、储氢、运氢到应用的完整产业生态链，未来随着绿氢成本的下降和应用场景的深化，氢能将成为新型能源体系的重要组成之一，推动能源结构向绿色低碳转型。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司作为深耕电池行业四十载的领先企业，始终秉承“科技创新驱动绿色发展”的理念，充分发挥铅蓄电池与锂电池协同发展的产业优势，依托完善的技术研发体系，持续夯实绿色智能制造、市场渠道布局、品牌管理提升与信息技术融合等多维协同的综合竞争力。同时，公司积极推动全球化战略落地，已在海外重点地区建立生产基地，销售网络与终端服务体系覆盖全球六大区域、十四个主要国家和地区，全面构筑国际化运营与服务体系。

(1)公司在全球铅蓄电池市场占主导地位

在铅蓄电池领域，公司业务涵盖轻型动力、储能备用、起动启停和智慧能源等全系列的应用领域，形成以轻型动力电池板块为核心，储能备用等板块协同发展的产品矩阵体系。公司积极响应国家“一带一路”倡议，将国际化战略作为发展引擎，通过海外本土化部署以及自主团队建设，因地制宜、因时应势，构建全球供应链服务体系。依托国内健全的营销网络渠道构筑坚实行业竞争壁垒，拓展数据中心备用电源多元应用场景，开拓东南亚、非洲、欧洲等全球化市场，公司稳步夯实铅蓄电池行业龙头地位。

(2)公司锂电业务迈入规模化生产阶段

公司锂电业务聚焦储能、轻型动力等核心赛道，立足现有产能优势，积极整合上下游产业链资源，持续深化细分市场布局，不仅在规模扩张上取得突破性进展，更在技术迭代与运营效能上实现显著优化。公司通过产品结构升级，成功与国内外多家储能头部公司建立合作，并逐步从传统电池供应商向“系统级解决方案商”转型。公司积极响应两轮车新国标政策，在报告期内已完成相关产品的研发与布局，进一步丰富锂电产品矩阵，提升市场适配能力。与此同时，特种动力、工业电池、船舶动力等细分赛道持续深耕，市场增量空间加速释放，形成多业务场景齐头并进、全面开花的良好发展态势。

(3)公司混合固液电池、全固态电池技术实现关键突破

公司重点布局混合固液电池、全固态电池技术等下一代绿色、安全、高效的能源存储技术，积极响应国家“双碳”战略，助力全球能源转型。混合固液三大系列电池产品成功攻克高端电池续航与动力瓶颈，多次获得行业荣誉奖项，凭借高安全、高比能、长寿命等核心优势，已在高端电摩、无人机以及机器人等领域成功应用，完成小批量订单供货。

未来，公司将继续依托强大的研发体系与产业化能力，推动固态电池等新型电池技术的迭代与应用。目前公司全固态电池产品处于实验室研发阶段，且已取得突破性进展，为全球的智能化升级与可持续发展贡献“天能力量”。

(4)公司钠离子电池产品迭代升级，应用场景拓展

在钠离子电池领域，公司布局层状氧化物、聚阴离子等多技术路线，覆盖汽车启停、储能、低速电动车等核心应用场景。报告期内，公司研发推出钠电启停电池，该产品于第四届钠离子电池产业链与标准发展论坛中通过首批行业权威测评，凭借优异低温适配性能与稳定综合表现获得认证；目前已实现销售，标志着公司钠电业务迈入产业化关键阶段。

作为行业先行者与核心推动者，公司深度参与多项行业及国家标准制修订，且为钠电启停电池ICE国际标准核心参标单位，助力产业标准化进程。未来，公司将以用户需求为导向，依托钠离子电池性能优势，构建差异化竞争力，在储能、交通等场景探索示范应用，助力能源安全普惠供给。

(5)公司氢燃料电池已建立全层级正向产品开发能力和全流程研发体系

在氢燃料电池领域，公司已建立面向终端应用场景的全层级正向产品开发能力和全流程研发体系，支持产品研发全过程的测试能力以及面向产品评估的多维度验证体系。公司氢燃料电池系统聚焦模块化、平台化设计及控制策略优化，产品结构与性能显著提升。公司电堆产品依托自主研发的双极板与膜电极，经高效集成封装以及氢、空、水流体分配设计，兼具高功率密度与高效率优势。

目前，公司已实现氢燃料电池在装载机、公交车等场景小批量产品交付，推出行业首个氢电融合两轮车解决方案。未来，公司将进一步在零碳交通、分布式氢能储能细分赛道形成差异化竞争力，强化商业场景落地能力。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

(1)铅蓄电池

报告期内，铅蓄电池行业以技术创新为核心引擎，同步拓展应用场景、构建产业链循环生态，实现性能升级与可持续发展的多重突破。

在技术创新领域，新型铅蓄电池不仅可以通过“双极性电极”设计，改进电极堆叠技术，实现电化学单元高效串联，大幅提升电池体积能量密度；还可以采用电极水平布排与集成技术，重塑电芯内部结构，实现更均匀的应力分布与热管理，有效延缓性能衰减，显著提升电池循环寿命。纯铅电池以超高纯度铅基材料为核心，消除传统合金添加剂的负面影响，兼具高功率输出、优异深循环性能与免维护特性。

近年来，铅蓄电池行业将持续朝着“材料精细化、控制智能化、回收闭环化”方向演进，应用场景呈现多元化增长态势，在数据中心备电、储能等领域持续发挥独特优势。市场格局层面，市场集中度将进一步提升，头部企业构筑起“材料—制造—回收”全产业链竞争壁垒，持续推动产业向高端化、集约化方向稳步发展。

(2)锂离子电池

锂离子电池广泛应用于新能源汽车、新型储能、电动化交通、AIDC等领域，成为能源转型的关键支撑。受益于新能源汽车产业规模化发展、储能市场高速增长以及电动化交通渗透率持续提升，锂离子电池行业仍保持着高速发展态势，技术迭代持续加速，整体冶大容量、高比能、高安全、长循环、高倍率、智能化方向纵深演进。

技术层面，锂离子电池核心材料领域创新成效显著，正极材料以磷酸铁锂、磷酸锰铁锂、高镍三元规模化生产为主，磷酸铁锂向高压实密度方向升级；负极材料中硅基负极、复合集流体逐步批量应用，核心材料升级推动量产电芯能量密度持续提升。电池结构工艺聚焦集成化、轻量化方向，全流程智能制造体系广泛普及，干法电极等先进工艺逐步推广，行业良品率稳步提升，单位制造成本持续下降，核心辅材国产化优势凸显。

(3)混合固液电池、固态电池、钠离子电池、氢燃料等新型电池

固态电池作为锂离子电池下一代创新技术，尚处于技术验证阶段，核心技术瓶颈持续突破，可广泛应用于低空飞行器、机器人、军工等高科技场景。混合固液电池保留部分电解液，在提高安全性的同时，提升能量密度，为全固态电池技术路线积累经验。目前，混合固液电池已进入规模化落地阶段，技术路线逐步收敛，为高端动力及储能场景提供高性能解决方案。

钠离子电池目前处于多技术路线并行探索阶段，正极材料已形成聚阴离子类、层状氧化物、普鲁士蓝类三大主流技术方向。其中，聚阴离子路线产业化进展最为突出，凭借高安全性、长循环寿命及宽温域适配性等优势实现规模化技术突破，已在储能、汽车启停等领域完成示范应用，并逐步向数据中心备用电源、通信基站电源等细分场景渗透。随着技术研发持续深化，行业标准体系逐步完善，钠离子电池有望通过成本优化进一步拓宽应用边界。

氢燃料电池产业现阶段正处于政策引导以及商业化示范期。国家持续完善政策扶持与补贴体系，推动形成“顶层设计—技术推广—应用落地”的全链条产业布局，助力行业加速实现降本增效。技术层面，产业迭代升级成效显著，低铂、非铂催化剂逐步实现供应应用，质子交换膜等核心材料国产化进程持续加快。应用层面，氢燃料电池重卡已成为商业化推广主力，应用场景同步向轨道交通、船舶、分布式热电联供等领域拓展，为全球“双碳”目标实现提供重要支撑。

3、公司