证券代码：000951 证券简称：中国重汽 公告编号：2026-14

中国重汽集团济南卡车股份有限公司 2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 ☑ 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 ☑否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司2025年末总股本1,174,869,360股扣除已回购股份5,874,409股后的1,168,994,951股为基数，向全体股东每10股派发现金红利5.12元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。公司2025年度累计现金分红总额：公司2025年半年度利润已分配股利人民币368,233,409.56元；如本议案获得股东会审议通过，2025年公司现金分红总额为人民币966,758,824.47元，占2025年度归属于母公司股东净利润的比例为58%。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	中国重汽	股票代码	000951
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张欣	张欣	
办公地址	山东省济南市高新区华奥路777号	山东省济南市高新区华奥路777号	
传真	0531-58067003	0531-58067003	
电话	0531-58067586	0531-58067586	
电子信箱	zhangxinkc@sinotruk.com	zhangxinkc@sinotruk.com	

2、报告期主要业务或产品简介

中国重汽是一家国有控股上市公司，所处行业为“汽车制造业”。主要从事重型载重汽车、重型专用车底盘、车桥等汽车配件的制造及销售业务。公司是有我国重型汽车工业摇篮之称的中国重型汽车集团有限公司旗下的重型车整车生产销售龙头企业。目前拥有“黄河”、“豪沃（HOWO）”等品牌及系列车型，是我国卡车行业驱动形式及吨位覆盖较全的重型汽车生产企业，也是目前国内最大的重型卡车制造基地之一。公司旗下有控股子公司重汽（济南）车桥有限公司以及全资子公司重汽（济南）后市场智慧服务有限公司，2025年公司及控股子济南车桥公司均获评山东省“绿色工厂”称号，济南车桥公司还获评“高新技术企业”称号，将连续三年享受国家关于高新技术企业的相关税收优惠政策。

公司产品属于国家经济生活中的重要生产资料，主要用于物流运输、工程建设以及城市清洁、消防等领域。经过多年的技术沉淀及市场开拓，中国重汽在行业内取得了较明显的技术和市场领先优势。公司产品畅销国内外，借助重汽国际公司实现产品出口，目前已覆盖世界一百五十多个国家和地区，连续二十一年位居国内重卡行业出口首位。

2025年是我国“十四五”规划的收官决胜之年。面对外部环境急剧变化、国内困难挑战增多的复杂严峻形势，我国实施更加积极有为的宏观政策，有效激发了市场活力，提振了发展信心。国民经济顶压前行，在风浪中稳住了发展底盘，巩固了发展根基，并呈现出向新向优的发展态势。这不仅有效化解了外部环境变化带来的不利影响，也为2026年经济发展奠定了良好基础。根据国家统计局发布的2025年国民经济和社会发展统计公报显示，全年国内生产总值140.2万亿元，按不变价格计算，比上年增长5.0%。全年全国规模以上工业增加值比上年增长5.9%，制造业增长6.4%。

2025年，受国四及以下老旧营运货车以旧换新补贴政策影响，国内市场需求持续增长；受海外基础设施建设提速和大宗商品需求旺盛等因素影响，海外市场需求稳步上升，商用车市场需求较去年有明显改善。根据中国汽车工业协会统计资料，重卡行业全年实现销售约114.49万辆，同比增长26.98%；全年实现出口34.09万辆，同比增长17.42%。同时，2025年国内新能源重卡销量达到19.76万辆，同比大涨192%。

面对国内外市场的复杂形势与严峻挑战，公司始终秉承“永不懈怠、永立潮头、永争第一”的精神，积极应对、主动作为。通过持续提升产品品质与核心竞争优势，强化提质增效、优化资源配置、夯实发展根基，全面推动生产运营效率持续提升，客户满意度稳步提高，并在国内各细分市场进行深度耕耘，实现了全面突破。柴油快递牵引车市场占有率同比提升8.4个百分点，跃居行业第一；同时进一步巩固燃气牵引车竞争优势。2025年度，公司整车生产15.89万辆，同比增长41.02%；销售重卡17.39万辆，同比增长30.77%。实现销售收入577.37亿元，同比增长28.51%；实现归属于母公司净利润16.66亿元，同比增长12.58%。公司整体盈利能力进一步增强，其经营业绩等多项关键指标均好于重卡行业整体水平。产品通过重汽集团公司旗下的重汽国际公司实现出口，并全力协助其拓展海外市场。借助于重汽国际公司合理的海外市场布局体系，公司实现自身产品的出口。报告期内，公司产品出口依然保持良好态势并占总销量的近五成，市场份额继续处于国内重卡行业前列。公司的运营质量稳步提升，实现了营业收入与利润双增长的高质量发展目标。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	50,179,355,214.22	41,354,515,803.32	21.34%	37,082,790,465.30
归属于上市公司股东的净资产	16,162,856,795.79	15,324,838,487.24	5.47%	14,725,057,717.58
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	57,737,202,180.97	44,929,090,605.88	28.51%	42,069,952,949.61
归属于上市公司股东的净利润	1,665,800,234.13	1,479,662,833.63	12.58%	1,080,372,674.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,557,762,974.05	1,326,522,861.29	17.43%	1,042,246,013.44
经营活动产生的现金流量净额	562,605,368.17	5,276,938,410.28	-89.34%	2,113,433,059.16
基本每股收益（元/股）	1.42	1.27	11.81%	0.92
稀释每股收益（元/股）	1.42	1.27	11.81%	0.92
加权平均净资产收益率	10.58%	9.85%	0.73%	7.59%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	12,908,129,340.81	13,253,439,885.95	14,328,509,738.06	17,247,123,216.15
归属于上市公司股东的净利润	310,358,920.17	358,269,185.13	381,599,180.58	615,572,948.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	291,703,477.36	334,921,198.13	358,801,562.60	572,336,735.96
经营活动产生的现金流量净额	-3,188,857,091.23	2,535,385,956.78	2,259,716,324.03	-1,043,639,821.41

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	42,998	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	33,432	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国重汽（香港）有限公司	国有法人	51.00%	599,183,376	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司—中欧红利优享灵活配置混合型证券投资基金	其他	2.39%	28,108,838	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.28%	15,046,102	0	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.74%	8,658,004	0	不适用	0	
平安银行股份有限公司—中欧价值回报混合型证券投资基金	其他	0.73%	8,521,452	0	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司—广证普信新动力混合型证券投资基金	其他	0.66%	7,739,800	0	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—农银汇理新能源主题灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.62%	7,301,000	0	不适用	0	
中国重型汽车集团有限公司	国有法人	0.61%	7,217,000	0	不适用	0	
中欧基金—中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）—中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）单一资产管理计划	其他	0.61%	7,204,354	0	不适用	0	
中国太平洋人寿保险股份有限公司—分红—个人分红	其他	0.60%	7,042,253	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中，中国重型汽车集团有限公司为中国重汽（香港）有限公司的实际控制人；2、招商银行股份有限公司—中欧红利优享灵活配置混合型证券投资基金、平安银行股份有限公司—中欧价值回报混合型证券投资基金、中欧基金—中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）—中国太平洋人寿股票相对收益型产品（保额分红）单一资产管理计划同属于中欧基金管理有限公司旗下；3、除上述关系外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无						

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑ 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

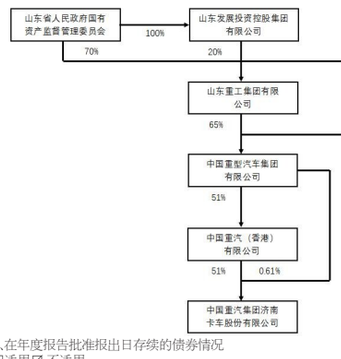
□适用 ☑ 不适用

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用☑ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑ 不适用

三、重要事项

1、公司对外担保及关联方资金占用情况的说明

根据中国证监会《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》（证监会公告[2022]26号）的规定，作为中国重汽集团济南卡车股份有限公司的独立董事，经过对相关情况的了解，本着客观、公平、公正的原则，现对公司累计和2025年度关联方资金占用和对外担保情况做如下专项说明：

报告期内，经2025年第二次临时股东大会审批的对外担保额度为不超过人民币6亿元。截止2025年12月31日，中国重汽集团济南卡车股份有限公司在额度范围内实际发生对外担保13,800.07万元。除此外，没有发现控股股东及其他关联方占用资金情况，也不存在以前年度发生并累计至2025年12月31日的关联方资金占用情况。

作为公司独立董事，我们发表独立意见如下：

公司2025年度没有发生违规对外担保情况，也不存在以前年度发生并累计至2025年12月31日的违规对外担保情况；报告期内的对外担保均履行了严格的审批程序。公司与关联方所发生的各项资金往来均属公司生产经营活动中的正常的经营性往来，不存在违规占用公司资金、损害公司利益及全体股东特别是中小股东权益的情形。

独立董事：张宏、王钦、魏建

2、除上述情况外，报告期内，公司未发现《中华人民共和国证券法》第80条、《上市公司信息披露管理办法》第23条所列的重大事件，以及公司董事会判断为重大事件的事项。

中国重汽集团济南卡车股份有限公司

董事会

2026年3月26日

证券代码：000951 股票简称：中国重汽 公告编号：2026-15

中国重汽集团济南卡车股份有限公司 第九届董事会第十四次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

中国重汽集团济南卡车股份有限公司（以下简称“公司”）第九届董事会第十四次会议（以下简称“本次会议”）通知于2026年3月14日以书面送达和电子邮件等方式发出，2026年3月26日下午4:00以现场表决的方式在未来科技大厦会议室召开。

本次会议应出席董事9人，实际出席董事9人。会议由公司董事长刘洪勇先生主持，公司高级管理人员列席了会议。会议的召开及出席人数符合《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）和《公司章程》的有关规定。

二、董事会会议审议情况

经与会董事充分讨论后，逐项审议并表决以下议案：

1、2025年度董事会工作报告；

公司董事长刘洪勇先生在本次会议上做了董事会工作报告，对2025年度工作进行了总结。该报告全文详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。该项议案需提交公司最近一次股东会审议及批准。

2、2025年度总经理工作报告；

公司总经理赵海先生在本次会议上做了总经理工作报告，对2025年度公司生产经营情况予以总结。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

3、2025年度报告全文及摘要；

公司董事认真审议了《公司2025年年度报告》全文及摘要，认为公司年度报告内容真实、准确、完整的反映了公司2025年度经营状况，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司2025年年度报告》全文详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）、《中国重汽集团济南卡车股份有限公司2025年年度报告摘要》（公告编号：2026-14）刊登于2026年3月28日的《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

4、公司2025年度内部控制评价报告；

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司2025年度内部控制评价报告》全文详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

5、公司2025年度环境、社会与公司治理（ESG）报告；

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司2025年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》全文详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

6、关于2025年度募集资金存放与使用情况的专项报告；

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司关于2025年度募集资金存放与使用情况的专项报告》（公告编号：2026-16）刊登于2026年3月28日的《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

华泰联合证券有限责任公司对本议案出具了核查意见，毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对本议案出具了鉴证报告，全文详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

7、公司2025年度利润分配的预案；

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司关于2025年度利润分配预案的公告》（公告编号：2026-17）刊登于2026年3月28日的《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。该项议案需提交公司最近一次股东会审议及批准。

8、关于2025年度计提资产减值准备的议案；

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司关于2025年度计提资产减值准备的公告》（公告编号：2026-18）刊登于2026年3月28日的《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

9、关于中国重汽财务有限公司风险评估报告的议案；

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司关于中国重汽财务有限公司的风险评估报告》全文详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

本议案属关联交易事项，公司关联董事张燕女士、屈重洋先生对此进行了回避表决。

表决结果：同意7票，回避表决2票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

10、公司董事、高级管理人员薪酬管理制度；

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司董事和高级管理人员薪酬管理制度》的具体内容详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。该项议案需提交公司最近一次股东会审议及批准。

11、关于确认董事2025年度薪酬及制定2026年度薪酬方案的议案；

全体董事对本议案需回避表决，表决结果：回避表决9票，反对0票，弃权0票。该项议案需提交公司最近一次股东会审议及批准。

12、关于确认高管人员2025年度薪酬及制定2026年度薪酬方案的议案；

兼任公司高级管理人员的董事赵海先生、毕研助先生对本议案回避表决。表决结果：同意7票，回避表决2票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

议案11和12所涉及的主要内容详见刊登于2026年3月28日的《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的《中国重汽集团济南卡车股份有限公司关于董事、高级管理人员薪酬方案的公告》（公告编号：2026-19）

13、公司2026年度融资授信计划的议案；

公司计划2026年度向中国银行、中国工商银行、中国农业银行、中国建设银行、中信银行、交通银行、招商银行、浦发银行、兴业银行、中国邮政储蓄银行、平安银行、北京银行、浙商银行、光大银行、山东重工财务有限公司等金融机构申请信用（授信）业务，总额度不超过伍佰伍拾亿元人民币。上述信用（授信）业务包括但不限于：流动资金贷款、按揭业务、融资租赁、票据业务、各类保函等相关业务。

上述融资授信适用期限为2025年年度股东会通过之日起至下次年度股东会重新核定融资授信计划之前。同时，授权公司董事长根据资金需求情况和相关金融机构授信额度制定具体的融资计划，并代表董事会在授信额度总规模范围内签署向有关机构申请授信额度的相关文件。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。该项议案需提交公司最近一次股东会审议及批准。

14、关于拟续聘财务审计机构及内部控制审计机构的议案；

公司拟续聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2026年度的财务审计机构及内部控制审计机构，聘期为一年。

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司关于续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2026-20）刊登于2026年3月28日的《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。该议案需提交公司最近一次股东会审议及批准。

15、关于召开公司2025年年度股东会的议案。

根据《公司法》和《公司章程》的规定，公司计划于2026年5月8日（星期五）在未来科技大厦会议室召开2025年年度股东会，本次股东会将采用现场和网络投票相结合的方式。

表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票；本议案获得通过。

《中国重汽集团济南卡车股份有限公司关于召开公司2025年年度股东会的通知》（公告编号：2026-21）刊登于《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）。

公司独立董事向董事会递交了《独立董事2025年度述职报告》，并将在公司2025年年度股东会上进行述职。

公司于2026年3月20日召开了第九届董事会审计委员会2026年第一次会议，审议并通过了此次会议的议案3、4、14；同日召开了第九届董事会薪酬与考核委员会2026年第一次会议和第九届董事会ESG委员会2026年第一次会议，分别审议并通过此次会议的议案11、12和议案5。2026年3月25日公司召开第九届董事会2026年第二次独立董事专门会议，审议并通过了此次会议的议案9，《中国重汽集团济南卡车股份有限公司第九届董事会2026年第二次独立董事专门会议决议》全文详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）。

三、备查文件

1、经与会董事签字并加盖董事会印章的董事会决议；

2、第九届董事会2026年第二次独立董事专门会议决议；

3、华泰联合证券有限责任公司关于中国重汽集团济南卡车股份有限公司2025年度募集资金存放和使用情况专项核查报告；

4、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《中国重汽集团济南卡车股份有限公司募集资金2025年度存放与使用情况专项报告的鉴证报告》。

特此公告。

中国重汽集团济南卡车股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十八日

证券代码：000951 股票简称：中国重汽 公告编号：2026-16

中国重汽集团济南卡车股份有限公司 关于2025年度募集资金存放与使用情况的专项报告

公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》的相关规定，中国重汽集团济南卡车股份有限公司（以下简称“公司”）对2025年度募集资金存放与使用情况做专项报告如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额及到账情况

经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）核发的《关于核准中国重汽集团济南卡车股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]3382号），公司非公开发行不超过168,111,600股新股。2021年上半年公司完成本次发行，实际发行数量为168,111,600股，每股面值1元，发行价格为每股29.82元，共募集资金人民币501,308.79万元，扣除与本次发行有关的保荐承销费、审计及验资费用等发行费用合计人民币1,170.46万元（不含增值税）后，公司本次非公开发行实际募集资金净额为人民币500,138.33万元。

上述资金于2021年2月5日到位，亦经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的“安永华明（2021）验字第61617056_J02号”《验资报告》予以验证。

（二）2025年度使用金额及当前余额

截至2025年12月31日，公司累计已置换及使用资金净额425,232.30万元（其中以前年度募投项目累计使用资金净额406,659.71万元，2025年度募投项目使用资金净额18,572.59万元）；募集资金本报告期末余额为90,164.68万元。相关明细如下表：

单位：人民币万元

项 目	金 额
募集资金净额（A）	500,138.33
加：累计利息收入（B）	8,835.91
现金管理收益（C）	6,424.82
减：手续费支出（D）	2.08
募投项目已置换及使用净额（E）	425,232.30
其中：智能网联（新能源）重卡项目已置换及使用净额	285,232.30
偿还银行贷款及补充流动资金	140,000.00
募集资金本报告期末余额（F）	90,164.68

其中：F=A+B+C-D-E

二、募集资金存放和管理情况

（一）募集资金的管理情况

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等相关法律法规及规范性文件的规定，经公司第八届董事会2020年第四次临时会议和2020年第五次临时股东大会审议通过，对公司《募集资金管理制度》进行了修订，对募集资金的存放、使用、用途变更、管理与监督等内容进一步予以明确规定。

为规范公司本次非公开发行募集资金的管理和使用，保护中小投资者的权益，公司依据相关规定于2021年2月与募集资金专项账户开户银行和保荐机构华泰联合证券有限责任公司签署了《募集资金三方监管协议》，对募集资金的存放和使用进行专户管理。《三方监管协议》与《深圳证券交易所主板上市公司募集资金三方监管协议范本》不存在重大差异，协议各方均按照《三方监管协议》的规定履行了相关职责。

（二）募集资金专户存储情况

截至2025年12月31日，公司募集资金专户的余额明细如下：

单位：人民币万元

账户名称	开户银行	银行帐号	金额
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	交通银行股份有限公司山东省分行	371899991013000390706	54,369.51
	中国工商银行股份有限公司天桥支行	1602005029200312795	33,096.84
	中国农业银行济南市槐荫区支行	15126101040023546	2,698.33
	合 计		90,164.68

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

公司2025年募集资金的使用情况详见本报告附件1。

（二）募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况

截至2025年12月31日，公司不存在募集资金投资项目的实施地点、实施方式发生变更的情况。

（三）募集资金投资项目先期投入及置换情况

本报告期内，公司不存在此情况。

（四）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

截至2025年12月31日，公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

（五）用闲置募集资金进行现金管理情况

公司于2024年8月21日召开公司第九届董事会第四次会议、第九届监事会第四次会议，审议并通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金继续进行现金管理的议案》。根据上述会议决议，公司将使用额度不超过人民币50,000万元的闲置募集资金在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的情况下继续进行现金管理，用于购买投资安全性高、流动性好、风险低的投资产品，使用期限自第九届董事会第四次会议审议通过之日起不超过12个月。

该事项到期后，公司于2025年8月15日召开公司第九届董事会2025年第五次临时会议、第九届监事会2025年第三次临时会议，审议并通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金继续进行现金管理的议案》。根据上述会议决议，公司将使用额度不超过人民币60,000万元的闲置募集资金在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的情况下继续进行现金管理，用于购买投资安全性高、流动性好、风险低的投资产品，使用期限自第九届董事会2025年第五次临时会议审议通过之日起至2025年12月31日止。

该等事项，均明确：在上述额度和期限内，资金可循环滚动使用。董事会授权董事长行使该项决策权及签署相关法律文件，具体事项由公司财务部门负责组织实施。保荐人华泰联合证券有限责任公司对此出具了核查意见。具体内容详见公司指定的信息披露媒体及巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）。

截至2025年12月31日，公司已使用闲置募集资金进行的现金管理具体明细如下：

单位：人民币万元

序号	签约方	产品名称	期限	金额	收益
1	交通银行	交通银行蕴通财富定期型结构性存款211天（挂钩汇率看涨）	2025.01.16-2025.08.15（211天）	20,000	254.36
2	北京银行	欧元/美元每日观察看涨型结构性存款	2025.01.16-2025.08.28（224天）	30,000	423.45
3	中国银行	人民币结构性存款	2025.09.08-2025.12.22（105天）	24,500	190.29
4	中国银行	人民币结构性存款	2025.09.09-2025.12.24（106天）	25,500	44.43
5	交通银行	交通银行蕴通财富定期型结构性存款92天（挂钩汇率看涨）	2025.09.18-2025.12.19（92天）	10,000	42.85
合 计				110,000	955.38

（六）节余募集资金使用情况

截至2025年12月31日，公司不存在节余募集资金的情况。

（七）超募资金使用情况

公司不存在超募资金。

（八）尚未使用的募集资金用途及去向

截至2025年12月31日，公司尚未使用的本次非公开发行募集资金的余额为90,164.68万元，存放于募集资金专户，用于智能网联（新能源）重卡项目。

（九）募集资金使用的其他情况

截至2025年12月31日，公司不存在募集资金使用的其他情况。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

截至2025年12月31日，公司募集资金投资项目未发生变更。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已披露的募集资金使用相关信息不存在未及时、真实、准确、完整披露的情况；公司募集资金的存放、使用、管理及披露亦不存在违规情形。

中国重汽集团济南卡车股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十八日

附件1 募集资金使用情况对照表（2025年度）

编制单位：中国重汽集团济南卡车股份有限公司

人民币：万元

募集资金总额			501,308.79		2025年度投入募集资金总额		18,572.59			
报告期内变更用途的募集资金总额			不适用		已累计投入募集资金总额		425,232.30			
累计变更用途的募集资金总额			不适用							
累计变更用途的募集资金总额比例			不适用							
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	2025年投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（%）（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
1.智能网联（新能源）重卡项目	否	360,138.33	360,138.33	18,572.59	285,232.30	79.20%	2026年12月31日	不适用	不适用	否
2.偿还银行贷款及补充流动资金	否	140,000.00	140,000.00	0	140,000.00	100.00%	2021年12月31日	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计		500,138.33	500,138.33	18,572.59	425,232.30	85.02%	不适用	不适用	不适用	否
合计		500,138.33	500,138.33	18,572.59	425,232.30	85.02%	不适用	不适用	不适用	否
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	公司于2024年5月23日召开第九届董事会2024年第四次临时会议及第九届监事会2024年第二次临时会议，审议并通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将公司募投项目“智能网联（新能源）重卡项目”全部达产日期由2024年6月底延期至2026年12月。详细内容刊登在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》、巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）上的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-24）。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	本报告期内不存在此情况。									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	无									
募集资金投资项目实施地点变更情况	无									
募集资金投资项目实施方式调整情况	无									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	无									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	本报告期内不存在此情况。									
用闲置募集资金进行现金管理情况	公司于2024年8月21日召开公司第九届董事会第四次会议、第九届监事会第四次会议，审议并通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金继续进行现金管理的议案》。根据上述会议决议，公司将使用额度不超过人民币50,000万元的闲置募集资金在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的情况下继续进行现金管理，用于购买投资安全性高、流动性好、风险低的投资产品，使用期限自第九届董事会2024年第五次临时会议审议通过之日起至2025年12月31日止。 截至2025年12月31日，公司已使用不超过60,000万元的闲置募集资金进行了现金管理。公司所购买的结构性存款产品均已到期，本金与收益全额存入募集资金账户。									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	本报告期内不存在此情况。									
尚未使用的募集资金用途及去向	截至2025年12月31日，公司尚未使用的本次非公开发行募集资金的余额为人民币90,164.68万元，存放于募集资金专户，用于智能网联（新能源）重卡项目。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无									

证券代码：000951 股票简称：中国重汽 编号：2026-17

中国重汽集团济南卡车股份有限公司 关于2025年度利润分配预案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

公司本次现金分红预案不触及《深圳证券交易所股票上市规则》第9.8.1条规定的可能被实施其他风险警示情形。

一、审议程序

中国重汽集团济南卡车股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年3月26日召开第九届董事会第十四次会议，审议并通过《公司2025年度利润分配的预案》。

本次利润分配方案尚需提交最近一次股东会审议。

二、利润分配方案的基本情况

（一）基本内容

经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计，本公司2025年度实现合并净利润为2,397,755,634.52元，其中归属于母公司所有者的净利润为1,665,800,234.13元。2025年度母公司实现净利润为1,318,386,694.08元。

按照《公司法》及本公司章程，考虑到股东利益和公司2025年度实际生产经营结果以及未来发展的需求，公司董事会向股东会提交2025年度利润分配预案如下：

按公司2025年末总股本1,174,869,360股扣除已回购股份5,874,409股后的1,168,994,951股为基数，每10股派发现金股利5.12元（含税），合计派发现金股利为598,525,414.91元，不送红股，不以公积金转增股本。

公司2025年度累计现金分红总额：公司2025年半年度利润已分配股利人民币368,233,409.56元；如本议案获得股东会审议通过，2025年公司现金分红总额为人民币966,758,824.47元，占2025年度归属于母公司股东净利润的比例为58%。

（二）本次利润分配预案调整原则

如公司2025年度利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因股份回购、股权激励对象行权、重大资产重组、股份回购注销、再融资新增股份等致使公司总股本发生变动的，公司将按照分配比例不变的原则，相应调整分配总额。

三、现金分红方案的具体情况

（一）公司2025年度分红方案不触及其他风险警示情形

1、现金分红议案指标

项目	本年度	上年度	上上年度
现金分红总额（元）	966,758,824.47	813,620,485.90	540,075,667.36
回购注销总额（元）	0	0	0
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,665,800,234.13	1,479,662,833.63	1,080,372,674.33
合并报表本年度末累计未分配利润（元）	9,126,688,292.26		
母公司报表本年度末累计未分配利润（元）	7,379,977,680.12		
上市是否满三个完整会计年度	是		
最近三个会计年度累计现金分红总额（元）	2,320,454,977.73		
最近三个会计年度累计回购注销总额（元）	0		
最近三个会计年度平均净利润（元）	1,408,611,914.03		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额（元）	2,320,454,977.73		
是否触及《股票上市规则》第9.8.1条第（九）项规定的可能被实施其他风险警示情形	否		

2、不触及其他风险警示情形的具体原因

根据《深圳证券交易所股票上市规则》，公司最近一个会计年度净利润为正值，且合并报表、母公司报表年度末未分配利润均为正值，最近三个会计年度累计现金分红金额不低于最近三个会计年度年均净利润的30%，且最近三个会计年度累计现金分红金额不低于人民币5000万元，公司不触及《深圳证券