证券代码：601800　　证券简称：中国交建　　公告编号：临2026-015

中国交通建设股份有限公司 第六届董事会第三次会议决议公告

中国交通建设股份有限公司（简称公司或本公司）董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

2026年3月20日，公司以书面形式发出本次董事会会议通知。2026年3月30日，本次董事会以现场方式召开，应当出席会议的董事9名，实际出席会议的董事8名，杨向阳董事委托刘翔董事出席并代为表决。会议由董事长宋海良主持。会议召开程序及出席董事人数符合有关规定，表决结果合法有效。会议形成如下决议：

一、审议通过《关于审议公司2025年度财务决算报告的议案》

（一）同意公司2025年度经审计的财务决算报告，包括2025年度财务决算报表（A股），2025年度财务决算报表（H股）及2025年度控股股东及其他关联方占用资金情况专项说明。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

二、审议通过《关于审议公司2025年度计提资产减值准备方案的议案》

（一）同意公司2025年度计提资产减值准备方案。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

（三）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建关于2025年度计提资产减值准备的公告》。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

三、审议通过《关于审议公司2025年年度报告及业绩公告的议案》

（一）同意公司2025年年度报告（A股）及2025年度业绩公告（H股），并授权董事会秘书对上述文件以及2025年度报告（H股）予以最后完善、定稿和发布。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

（三）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的中国交建2025年年度报告及年度报告摘要。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

四、审议通过《关于审议公司2025年度利润分配方案及2026年度中期分红授权事项的议案》

（一）同意公司2025年度利润分配方案。公司按照归属于母公司股东净利润147.51亿元的21.5%向全体股东分配股息，每股股息0.19488元，年度现金分红总金额合计约为31.72亿元（含税）。公司已于2025年半年度实施中期利润分配方案，向全体股东派发现金红利约为19.14亿元。扣除上述中期已派发现金红利，本次年度末期利润分配拟以2025年12月31日总股本16,274,644,225股为基数（尚未扣除公司回购专用账户中未注销的股份，以及拟回购尚未注销的2022年限制性股票激励计划部分限制性股票），向全体股东派发每股0.07729元的股息（含税），总计约12.58亿元。

（二）同意提请股东会授权董事会制定并实施2026年度中期分红方案。在未分配利润及当期归属于母公司股东的净利润为正、实施中期分红后公司现金流仍可以满足公司持续经营和长期发展的需要且符合适用的法律、法规及规范性文件规定的条件下，授权董事会制定并实施2026年度中期分红方案，分红金额不超过截至2026年6月30日止6个月归属于公司股东的净利润，具体分红金额根据2026年定期财务报告拟定。

（三）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

（四）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建2025年年度末期利润分配及股息派发方案的公告》。

（五）本议案尚需提交公司2025年度股东会审议批准。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

五、审议通过《关于审议公司<2025年度会计师事务所履职情况评估报告>的议案》

（一）同意公司2025年度会计师事务所履职情况的评估报告。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

（三）该事项的详细情况请参见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建2025年度会计师事务所履职情况评估报告》。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

六、审议通过《关于聘用公司2026年度国际核数师及国内审计师的议案》

（一）同意聘用毕马威会计师事务所担任公司2026年度国际核数师，为公司提供H股财务报表审计及相关服务；聘用毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2026年度国内审计师，为公司提供A股财务报表审计、内部控制审计及相关服务。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

（三）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建关于变更会计师事务所的公告》。

（四）本议案尚需提交公司2025年度股东会审议批准。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

七、审议通过《关于审议公司2025年度内部审计工作报告及2026年度审计工作安排的议案》

（一）同意公司2025年度内部审计工作报告及2026年度审计工作安排。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

八、审议通过《关于审议公司<2025年度内部控制评价报告>的议案》

（一）同意公司2025年度内部控制评价报告。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

（三）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建2025年度内部控制评价报告》。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

九、审议通过《关于审议公司<关于中交财务有限公司2025年度风险持续评估报告>的议案》

（一）同意公司2025年度关于中交财务有限公司的风险持续评估报告。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

（三）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建关于中交财务有限公司2025年度风险持续评估报告》。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十、审议通过《关于审议公司<2025年度环境、社会及管治报告>的议案》

（一）同意公司《2025年度环境、社会及管治报告》。

（二）本议案在提交董事会审议前已经战略与投资及ESG委员会审议通过。

（三）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建2025年度环境、社会及管治报告》。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十一、审议通过《关于审议公司<董事会2025年度工作报告>的议案》

（一）同意公司《董事会2025年度工作报告》。

（二）本议案尚需提交公司2025年度股东会审议批准。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十二、审议通过《关于审议公司<董事会审计与风险委员会2025年度履职情况报告>的议案》

（一）同意公司《董事会审计与风险委员会2025年度履职情况报告》及《董事会审计与风险委员会2025年度对会计师事务所履行监督职责情况的报告》。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

（三）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建关于中交财务有限公司2025年度风险持续评估报告》。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十三、审议通过《关于审议公司<2025年度独立董事述职报告>的议案》

（一）同意公司《2025年度独立董事述职报告》。

（二）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的独立董事2025年度述职报告。

（三）本议案尚需提交公司2025年度股东会审议批准。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十四、审议通过《关于审议公司<董事会关于独立董事独立性自查情况的专项意见>的议案》

（一）同意公司《董事会关于独立董事独立性自查情况的专项意见》。

（二）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建董事会关于独立董事独立性自查情况的专项意见》。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十五、审议通过《关于调整2026、2027年日常性关联（连）交易计划部分上限的议案》

（一）同意调整公司2026、2027年度吸收存款利息支出的日常关联（连）交易计划上限。

（二）本议案在提交董事会审议前已经独立董事专门会议审议通过。

（三）本议案涉及关联（连）交易事项，关联（连）董事宋海良先生、张炳南先生、刘翔先生、高春雷先生、杨向阳先生已回避表决。

（四）该事项具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《中国交建关于调整部分类别2026、2027年度日常性关联交易上限的公告》。

表决结果：同意【4】票，反对【0】票，弃权【0】票，回避【5】票。

十六、审议通过《关于审议公司2026年度全面预算方案的议案》

（一）同意公司2026年度全面预算方案。

（二）本议案在提交董事会审议前已经审计与风险委员会会议审议通过。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十七、审议通过《关于审议公司2026年对外捐赠预算的议案》

同意公司2026年对外捐赠预算方案。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十八、审议通过《关于修订<中国交建投资总体管理办法>等制度的议案》

（一）同意修订《中国交建投资总体管理办法》等制度。

（二）本议案在提交董事会审议前已经战略与投资及ESG委员会审议通过。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

十九、审议通过《关于中交投资联合体投资G95首都地区环线高速（塘承高速至津冀界段）项目的议案》

（一）同意公司附属公司与第三方组成联合体投标G95首都地区环线高速（塘承高速至津冀界段）项目。若中标，与政府方出资代表天津高速集团（持股49%）共同设立项目公司投资本项目，其中公司附属公司对项目公司合计持股41%，项目公司注册资本金38亿元。

（二）本议案在提交董事会审议前已经战略与投资及ESG委员会审议通过。

表决结果：同意【9】票，反对【0】票，弃权【0】票。

特此公告。

中国交通建设股份有限公司董事会

2026年3月31日

证券代码：601800　　证券简称：中国交建　　公告编号：临2026-016

中国交通建设股份有限公司 关于2025年度计提资产减值准备的公告

中国交通建设股份有限公司（简称公司或本公司）董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

2026年3月30日，公司召开第六届董事会第三次会议，审议通过了《关于审议公司2025年度计提资产减值准备方案的议案》，现将相关情况公告如下：

一、计提减值准备情况概述

为客观公允地反映公司2025年度经营成果和财务状况，基于谨慎性原则，结合《企业会计准则》及公司会计核算办法有关要求，公司对合并范围内各项资产进行了减值测试，并根据减值测试结果对其中存在减值迹象的资产计提了减值准备。2025年度，公司共计提减值准备93.79亿元，占当年平均资产总额比例为0.48%，相关水平与过去五年相比处于合理区间。具体情况如下：

（一）应收款项减值准备计提情况

2025年度，公司基于年末应收款项的风险特征、客户性质、账龄分布等信息，评估可回收金额后，计提减值准备71.92亿元。

（二）合同资产减值准备计提情况

2025年度，公司结合年末合同资产（含一年以上部分）的客户信用状况及对未来经济状况的预测，评估信用风险损失，计提减值准备6.67亿元。

（三）存货减值准备计提情况

2025年度，公司对成本高于可变现净值的房地产项目等存货，计提减值准备10.87亿元。

（四）其他资产减值准备计提情况

2025年度，公司对固定资产等其他资产计提减值准备4.33亿元。

二、计提减值准备对公司财务状况的影响

2025年度，公司计提减值准备导致合并财务报表信用减值损失及资产减值损失增加93.79亿元，利润总额相应减少93.79亿元。

三、审计与风险委员会意见

公司审计与风险委员会在董事会召开前已审议通过《关于审议公司2025年度计提资产减值准备方案的议案》，并同意提交董事会审议。

四、董事会意见

公司董事会认为，公司依据会计政策、会计估计、公司相关内控制度以及公司资产实际情况计提减值准备，本次计提减值准备依据充分，公允地反映了公司资产状况，同意公司2025年度计提资产减值准备93.79亿元。

特此公告。

中国交通建设股份有限公司

董事会

2026年3月31日

证券代码：601800　　证券简称：中国交建　　公告编号：临2026-017

中国交通建设股份有限公司 2025年年度末期利润分配及股息派发方案的公告

中国交通建设股份有限公司（简称公司或本公司）董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 年度末期每股分配比例：A股每股派发现金红利0.07729元（含税）。

● 本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将在相关公告中披露。

● 本次利润分配未触及《上海证券交易所股票上市规则（2025年4月修订）》（简称《股票上市规则》）第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

一、利润分配方案内容

（一）利润分配方案的具体内容

截至2025年12月31日，经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司合并报表未分配利润为2,037.97亿元，归属于上市公司股东的净利润为147.51亿元，公司母公司报表中期末未分配利润为644.64亿元。经董事会决议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

2025年度，公司拟派发现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额31.72亿元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例21.5%。公司已于2025年半年度实施中期利润分配方案，派发现金红利约19.14亿元。扣除上述中期已派出现金红利，本次年度末期利润分配以2025年12月31日总股本16,274,644,225股为基数（尚未扣除公司回购专用账户中未注销的股份，以及拟回购尚未注销的2022年限制性股票激励计划部分限制性股票），拟向全体股东每股派发现金红利0.07729元（含税），拟派发现金红利约12.58亿元（含税）。

本次年度末期利润分配将以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配尚需提交公司股东会审议。

（二）不触及其他风险警示情形

项目	2025年度	2024年度	2023年度
现金分红总额(元)	3,171,563,395	4,910,605,922	4,762,420,995
回购注销总额(元)	21,050,676	7,995,000	0
归属于上市公司股东的净利润(元)	14,751,374,779	23,384,093,178	23,816,263,046
本年度末母公司报表未分配利润(元)	64,463,600,777		
最近三个会计年度累计现金分红总额(元)(A)	12,844,590,312		
最近三个会计年度累计回购注销总额(元)(B)	29,045,676		
最近三个会计年度平均净利润(元)(C)	20,650,577,001		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额(元)(D=A+B)	12,873,635,988		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额(D)是否低于5000万元	否		
现金分红比例(%)(E=D/C)	62.34		
现金分红比例(E)是否低于30%	否		
是否触及《股票上市规则》第9.8.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形	否		

二、本年度现金分红比例低于30%的情况说明

报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润147.51亿元，拟分配的现金红利总额（包括中期已分配的现金红利）31.72亿元，占本年度归属于上市公司股东的净利润比例低于30%，具体原因说明如下：

（一）公司所处行业情况及特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、偿债能力及资金需求

公司所处建筑行业属于充分竞争领域，市场竞争激烈，行业资产负债率较高，应收账款和存货金额较大，公司所属施工项目具有点多、面广、单体规模大、生产周期长的特点，因此用于维持日常性周转的资金需求量较大。

公司根据《全面落实“666”战略框架与“545”建设目标暨全面加快高质量发展、建设世界一流企业的总体指导意见》，立足建筑行业转型趋势，持续推动科技创新与产业创新深度融合，大力发展新质生产力，在基础设施转型升级、基础设施投资领域及收并购业务过程中投入大量资金，以积累适当的留存收益，解决发展过程中面临的资金问题。综合分析来看，公司仍处于发展成长阶段。此外，受国内经济环境、部分地方业主资金支付能力下降等因素影响，公司回款呈现较大压力。

（二）公司留存未分配利润的预计用途及收益情况

当前全球经济复苏不确定性增加，国际局势瞬息万变，公司需保留适当留存收益以增强抗风险能力和财务稳健性，保障在建项目顺利推进，确保在复杂市场环境下稳健经营。同时，公司将大力培育新质生产力，推动传统产业向工业化、数智化、绿色化转型，积极布局新兴及未来产业，打造新质产业集群，因此需要一定规模的资金支持。公司资金需求主要包括各业务板块在经营过程中的资金投入和谋求中长期发展的资本性项目投资的资金投入。

（三）公司已经按照中国证监会相关规定为中小股东参与现金分红决策提供了便利

公司已按照中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关规定为中小股东参与现金分红决策提供了便利。在股东会审议现金分红方案时，为股东提供了网络投票方式，并通过多种渠道与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取投资者的意见和诉求，并及时答复中小投资者关心的问题，确保所有股东的权利受到保障。

（四）公司为增强投资者回报水平拟采取的措施

公司牢固树立投资者回报意识，已制定并发布《中国交建现金分红规划（2025-2027年度）》，建立常态化分红机制。一方面，在分红比例不低于20%的基础上，且不低于上年度水平。同时，综合考虑当期盈利水平、现金流及资金平衡等需求因素，根据实际情况每年度适当提升分红比例。另一方面，在满足现金分红条件情况下，将中期分红或报告期预分红作为常态化举措。

三、公司履行的决策程序

2026年3月30日，公司召开第六届董事会第三次会议审议通过了本利润分配方案，本方案符合《公司章程》规定的利润分配政策和公司已披露的股东回报规划。本次利润分配尚需提交公司股东会审议。

四、相关风险提示

本次利润分配方案综合考虑公司发展阶段、未来的资金需求等因素，不会对公司经营现金流产生重大影响，不会影响公司正常经营和长期发展。

特此公告。

中国交通建设股份有限公司董事会

2026年3月31日

公司代码：601800　　公司简称：中国交建

中国交通建设股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度分红派息预案：公司按照归属于母公司股东净利润147.51亿元的21.5%向全体股东分配股息，每股股息0.19488元，年度现金分红金额合计约为31.72亿元（含税），现金分红比率同比提高0.5个百分点。公司已于2025年半年度实施中期利润分配方案，向全体股东派发现金红利约19.14亿元。扣除上述中期已派发现金红利，本次末期利润分配拟以2025年12月31日总股本16,274,644,225股为基数，向全体股东派发每股0.07729元的股息（含税），总计约12.58亿元。本次末期利润分配将以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用　√不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国交建	601800	
H股	香港联合交易所	中国交通建设	01800	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	俞京京	
联系地址	中国北京市西城区德胜门外大街85号	中国北京市西城区德胜门外大街85号
电话	8610-82016562	8610-82016562
传真	8610-82016524	8610-82016524
电子信箱	ir@ccecltd.cn	ir@ccecltd.cn

2、报告期公司主要业务简介

（一）主要业务

公司是全球领先的特大型基础设施综合服务商，聚焦“五全四大五型”领域提供一体化系统解决方案，核心业务涵盖基建建设、基建设计和疏浚业务等，业务覆盖国内及全球港口、航道、道路与桥梁、铁路、城市轨道交通、市政基础设施、吹填造地、流域治理、水利、建筑及环保等相关项目的投资、设计、建设、运营与管理。公司凭借数十年在多领域项目中积淀的丰富营运经验、专业知识及技能，以及全产业链的综合化与集成化优势，为客户提供贯穿基建项目全周期的综合解决方案。

（二）经营模式

公司业务在运营过程中，主要包括搜集项目信息、资格预审、投标、执行项目，以及在完工后向客户交付项目。本公司制订了一套全面的项目管理系统，涵盖整个合同程序，包括编制标书、投标报价、工程组织策划、预算管理、合同管理、合同履行、项目监控、合同变更及项目完工与交接。其中，公司的基建建设、基建设计、疏浚业务均属于建筑行业，主要项目运作过程与上述描述基本一致。

公司在编制项目报价时，会对投标项目进行详细研究，包括在实地视察后进行投标的技术条件、商业条件及规定等，公司也会邀请供货商及分包商就有关投标的各项项目或活动报价，通过分析搜集上述信息，计算出工程量列表内的项目成本，然后按照一定百分比加上拟获得的项目毛利，得出提供给客户的投标报价。

公司在项目中标、签订合同后，在项目开始前通常按照合同总金额的10%-30%收取预付款，然后按照月或定期根据进度结算款项。客户付款一般须于1-3个月之内支付结算款项。近年来，由于国内经济恢复仍然不稳固、不均衡，客户支付进度有不同程度滞后，项目周期及账期相应有所拉长。

报告期，公司新签合同额为18,836.72亿元，同比增长0.13%。新签合同额的增长主要来自于境外工程、港口建设、能源工程等建设需求增加。业务结构不断改善，现汇规模稳步扩张，投资结构持续向好。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为34,459.52亿元。

各业务来自全交通、全城市、全水域、全绿色、全数字及其他板块的新签合同额分别为7,033.14亿元、7,954.60亿元、1,411.54亿元、1,990.33亿元、178.25亿元、268.86亿元。

各业务来自于境外地区的新签合同额为3,924.41亿元（约折合551.64亿美元），同比增长9.09%，约占公司新签合同额的21%。其中，新签合同额在3亿美元以上项目总合同额334.94亿美元，占全部境外新签合同额的61%。经统计，截至2025年12月31日，本公司共在139个国家和地区开展业务。

各业务来自以节能环保、新能源、新材料和新一代信息技术产业为代表的新兴业务领域的新签合同额为6,655.43亿元，同比下降5.64%。尽管同比略有调整，但整体规模仍处较高水平，对公司整体贡献占比35%，体现了公司转型发展的阶段性成果。

各业务的新业务领域新签合同额来自于能源工程项目为1,223.69亿元，同比增长50.36%；农林牧渔工程类项目为200.62亿元，同比增长135.89%；水利项目为766.91亿元，同比增长0.37%。

各业务按照公司股比确认基础设施投资类项目合同额境内为800.89亿元，境外为84.53亿元，预计在设计与施工环节本公司可承接的建安合同额为753.77亿元。其中，公司签约广州市黄埔区多片区、杭州市钱塘区城中村改造项目，宁夏抽水蓄能电站、上海青浦智慧综合能源等多个能源项目，以及大连、丹东等现代海洋牧场代表项目。

（一）业务回顾与市场策略

1.国内市场

报告期，在宏观政策协同发力下，我国经济运行总体平稳、稳中有进，国内生产总值同比增长5.0%。按照国家统计局公布的数据显示，2025年，基础设施投资同比下降2.2%。其中，管道运输业投资增长36.0%，多式联运和运输代理业投资增长22.9%，水上运输业投资增长7.7%。

2.海外市场

报告期，国际局势变乱交织、地缘冲突延宕升级、政策波动趋严等多重风险挑战。基于科技变革、产业变革，经济社会高质量发展催生诸多新业态、新模式，基建行业发展面临新一轮整合，各国政府对于通过基础设施拉动经济的意愿进一步增强，跨区域间交通互联互通需求增加，重大项目、优质项目进一步向头部企业集聚。“一带一路”八项行动、中非“十大伙伴行动”以及若干多双边合作机制项下的系列部署安排，都为海外业务发展带来了新的机遇。根据中国对外承包工程商会发布数据，2025年，我国对外承包工程业务新签合同额同比增长8.5%，未来国际市场空间广阔。

3.分业务情况

（1）基建建设业务

基建建设业务范围主要包括在国内及全球兴建港口、道路与桥梁、铁路、水利、城市轨道交通、市政基础设施、房屋建筑及环保等相关项目的投资、设计、建设、运营与管理。按照项目类型划分，具体包括港口建设、道路与桥梁、城市建设、海外工程等。

报告期，本公司基建建设业务新签合同额为17,224.20亿元，同比增长1.28%。来自于境外地区的新签合同额为3,777.91亿元（约折合531.05亿美元）。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为28,449.84亿元。

按照项目类型及地域划分，港口建设、道路与桥梁、铁路建设、城市建设等、境外工程的新签合同额分别为947.81亿元、2,690.60亿元、163.85亿元、9,644.03亿元、3,777.91亿元，分别占基建建设业务新签合同额的5%、16%、1%、56%、22%。

① 港口建设

本公司是中国最大的港口建设企业，承建了建国以来绝大多数沿海大中型港口码头，具有明显的竞争优势，与本公司形成实质竞争的对手相对有限。

2025年1-11月，按照交通运输部公布的数据显示，沿海与内河建设交通固定资产投资完成约为1,935.40亿元，同比减少2.2%。

报告期，本公司于中国境内港口建设新签合同额为947.81亿元，同比增长8.16%，占基建建设业务的5%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为3.01亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额16.41亿元。

②道路与桥梁建设

本公司是中国最大的道路及桥梁建设企业之一，在高速公路、高等级公路以及跨江、跨海桥梁建设方面具有明显的技术优势和规模优势，在全国同行业市场处于领军地位。公司公路业务实现了从单一产业链到全产业链（规划策划、可行性研究、投融资、勘察设计、工程建设、运营维护、资产处置）的基础设施全寿命周期、全过程一体化咨询服务产业格局。在公路行业具有领先的技术力量、充足的资金能力、突出的项目业绩、丰富的资源储备、良好的信誉等优势，能够提供全产业链的一体化咨询服务。在特大跨径悬索桥建造等关键技术取得重要突破，在高寒冻土技术研究方面，在桥岛隧工程等全产业链和综合一体化服务方面，形成超越竞争对手的比较优势。与本公司形成竞争的主要是一些大型中央企业和地方国有基建建设企业。

2025年1-11月，按照交通部公布的数据显示，公路建设交通固定资产投资完成约为22,243.32亿元，同比减少5.9%。

报告期，本公司于中国境内道路与桥梁建设新签合同额为2,690.60亿元，同比减少2.23%，占基建建设业务的16%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为436.22亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额414.98亿元。

③ 铁路建设

本公司是中国最大的铁路建设企业之一，锚定全面建成科技领先、管理先进、品质卓越的世界一流轨道交通综合服务商战略目标不动摇。

报告期，国家科学有序推进铁路建设，全国铁路完成固定资产投资9,015亿元，同比增长6.0%。本公司于中国境内铁路建设新签合同额为163.85亿元，同比增长0.77%，占基建建设业务的1%。据统计，从发包量来看，公司市场份额3.6%，为行业第三名，路外第一名。

④ 城市建设等

本公司广泛参与房屋建筑、城市轨道交通、城市综合开发等城市建设，具有较强的市场影响力。同时，公司加快水利、能源业务、生态环保、城市水环境治理等新兴产业布局，努力培育新的增长点。

报告期，本公司于中国境内城市建设等项目新签合同额为9,644.03亿元，同比减少1.27%，占基建建设业务的56%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为328.53亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额133.15亿元。

按照项目类型划分，房屋建筑、市政工程、生态环保、水利、城市综合开发、海上风电、城市轨道交通及其他分别占城市建设新签合同额的46%、14%、5%、2%、2%、1%、1%和29%。

⑤ 海外工程

本公司基建建设业务海外工程范围包括道路与桥梁、港口、铁路、机场、环保、地铁、建筑、水利水电、清洁能源等各类大型基础设施项目，市场竞争优势明显。

报告期，本公司基建建设业务中境外工程新签合同额3,777.91亿元（约折合531.05亿美元），同比增长9.62%，占基建建设业务的22%。

（2）基建设计业务

基建设计业务范围主要包括咨询及规划服务、可行性研究、勘察设计、工程顾问、工程测量及技术性研究、项目管理、项目监理、工程总承包以及行业标准规范编制等。

本公司是中国最大的港口设计企业，同时也是世界领先的公路、桥梁及隧道设计企业，在相关业务领域具有显著的竞争优势。与本公司相比，其他市场参与主体竞争力相对较弱。在铁路基建设计业务方面，本公司在“十一五”期间进入该市场领域，目前主要业务分布于海外铁路项目以及国内轨道交通项目。

报告期，本公司基建设计业务新签合同额为425.00亿元，同比下降19.27%。其中，来自于境外地区的新签合同额为36.14亿元（约折合5.08亿美元）。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为1,813.20亿元。

（3）疏浚业务

疏浚业务范围主要包括基建疏浚、维护疏浚、环保疏浚、吹填工程、流域治理以及与疏浚和吹填造地相关的支持性项目等。

报告期，本公司疏浚业务新签合同额为1,068.85亿元，同比下降7.87%。其中，来自于境外地区的新签合同额为96.01亿元（约折合13.50亿美元）。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为3,913.76亿元。

公司是全球规模最大的疏浚企业，在中国沿海疏浚市场有绝对影响力。业务覆盖港口疏浚、航道疏浚、吹填造地、流域治理、浚前浚后、环境工程等领域。报告期，公司拥有目前中国最大、最先进的疏浚工程船舶团队，拥有主要耙吸挖泥船及绞吸船88艘，规模居全球首位。报告期，本公司持续优化资产结构，稳步推进投资建造和购置重大疏浚船舶装备，淘汰部分老旧低效的落后船舶，优化绞吸船等装备调度机制，提高施工利用率。

（4）其他业务

其他业务主要包括公司全产业链盾构机的装备制造、物资集中采购、金融产业支撑等业务。

公司成立盾构中心，组建公司盾构工程管理与技术服务的专业化平台。盾构装备聚焦装备升级，以A1技术赋能，保持盾构制造行业领先地位。自主研制的世界直径最大掘进深度最深的全断面硬岩竖向盾构掘进机“首创号”完成了天山胜利隧道掘进任务，创造三项世界纪录。公司物资集采模式持续优化，建立内贸企业管控方案，强化源头集采落到实处；动态调整集采目录，探索不同品类区域集采，落实地材集采工作，扩大集采效益；与境外国别区域开展区域集采工作，完善公司海外供应链体系建设，提升国际化采购管理水平。

报告期，本公司其他业务新签合同额为118.67亿元。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为282.72亿元。

4. 报告期内签订的部分主要经营合同（单位：人民币亿元）

（1）基建建设业务

港口建设		
序号	合同名称	金额
1	河北省沧州市黄骅港煤炭港区五期工程总承包项目	28.91
2	浙江宁波舟山港海洋产业及配套码头区通用码头、陆域堆场及生产生活配套设施工程项目	19.05
3	河南省信阳市淮河淮滨段航道提升工程项目	18.89
4	河北省沧州市黄骅港散货港区原油码头一期工程项目	17.47
5	湖北省黄冈市智能化新能源船舶产业园工程一期水工工程EPC项目	14.20

道路与桥梁建设		
序号	合同名称	金额
1	吉林省G12珲春至乌兰浩特高速公路防川至珲春段和G1131牡丹江至延吉高速公路老爷岭（黑吉界）至汪清段施工总承包项目	95.92
2	浙江省杭州市G2531杭州中环东湖隧道工程项目	86.29
3	G6002贵阳环城高速公路扩容工程项目	50.00
4	西藏自治区国道G214线加卡至邦达机场段新改建工程施工项目	43.63
5	广东省京港澳高速公路粤境韶关武江至清远佛冈段改扩建工程土建施工项目	38.57

铁路建设		
序号	合同名称	金额
1	浙江省新建温州至福州高速铁路浙江段站前及相关工程项目	37.61
2	江西省新建长沙至赣州高速铁路江西段CGJXZQ—4标段施工项目	31.49
3	湖北省宜昌市新建宜昌至涪陵高速铁路（湖北段）站前工程项目	30.89
4	广东省南沙枢纽片区北部基础设施及配套项目、南沙动综合交通枢纽配套设施EPC项目	18.85
5	内蒙古自治区临哈铁路临河至额济纳段扩能改造工程施工总价承包项目	17.84

城市建设等		
序号	合同名称	金额
1	江西省宜春市靖安县生态农业产融示范项目	63.90
2	湖南省衡阳市衡东县生态科技农业和旅游高质量发展示范EPC项目	60.70
3	新疆昌吉州煤炭运输干线廊道项目（三塘湖至下马崖段）EPC项目	54.48
4	河南省郑州市金水区城市更新综合开发工程项目	52.93
5	广东省肇庆市“百千万工程”赢城乡融合发展项目	50.00

海外工程		
序号	合同名称	金额
1	澳大利亚南澳阿德莱德绕城公路T2D段	224.70
2	阿联酉迪拜阿勒马克图姆国际机场地下结构工程项目	211.74
3	沙特利雅得德拉伊耶门二期多功能场馆及办公楼房建项目	109.11
4	阿尔及利亚布金古夫-苏克阿赫拉斯-得利亚段121km铁路项目	71.32
5	吉尔吉斯斯坦巴尔斯坦-朗达尔斯坦-朗达斯坦口岸公路项目	71.14

（2）基建设计业务

序号	合同名称	金额
1	海南省洋浦港神头港区新兴作业区船舶维保和海工装备基地EPC项目	18.66
2	江苏省南通港通海作业区东段岸位工程EPC项目	15.44
3	新疆昌吉州石河子路139号商住项目工程EPC项目	11.74
4	山东省日照市现代农业土地资量与产能提升产业化推广示范项目	11.39
5	河北省沧州市黄骅港综合港区二港池多用途码头一期EPC项目	8.62

（3）疏浚业务

序号	合同名称	金额
1	浙江省温州港瓯江通用码头工程和苍南县华东海上风电运维母港采矿一期项目	40.50
2	福建省莆田市秀屿区铁南片区工程EPC项目	32.99
3	河南省郑州市5G光风一体新能源智慧路灯-分光微风发电项目	29.26
4	河北省石家庄市鹿泉区九里山片区生态环境综合提升整治项目	24.02
5	广东省广州港南沙港区五期工程水域疏浚及陆域形成工程施工项目	20.94

1. 基础设施等投资类项目情况

2025年，国家围绕稳增长、调结构、育动能、防风险目标，出台多项投资领域政策，为基础设施投资明确导向，也为公司相关业务开展奠定政策基础。中央经济工作会议明确推动投资止跌回稳，适当增加中央预算内投资规模，扩大超长期特别国债发行以支持“两重”项目落地，强化政府投资撬动作用，同时激发民间投资活力。国家发改委拓展基础设施REITs发行范围，进一步盘活存量资产、促进投资