证券代码：000932　　股票简称：华菱钢铁　　公告编号：2026-17

湖南华菱钢铁股份有限公司 关于2025年度利润分配预案的公告

本公司董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、审议程序

2026年3月27日，湖南华菱钢铁股份有限公司(以下简称“公司”或“华菱钢铁”)第九届董事会第五次会议审议通过了《公司2025年度利润分配预案》。该项议案尚须提交公司2025年度股东会批准。

二、利润分配的基本情况

经信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)审计，公司合并报表2025年度实现归属于上市公司股东的净利润2,610,615,029.92元；公司母公司单体报表2025年度实现净利润978,030,227.96元，加上年初未分配利润、扣除2024年度利润分配，并提取盈余公积97,803,022.80元后，公司累计未分配利润为1,871,525,171.85元。

为积极回报股东，让广大投资者参与和分享公司发展的经营成果，根据《公司章程》和《公司未来三年(2025-2027年度)股东回报规划》，同时兼顾提质增效、节能环保、智能制造等领域的资本性支出需要，公司拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金股利1.60元(含税)。截至2026年3月27日，公司总股本6,852,609,160股，以此测算共计派发现金1,096,417,465.60元，不送红股，不以资本公积转增股本。在公司利润分配方案实施前，公司总股本如因可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，公司拟维持每股现金分红金额不变的原则，相应调整现金分红总额。

2025年度公司未进行中期分红，采用集中竞价、要约方式实施的股份回购金额209,143,503.95元，现金分红和股份回购金额合计1,305,560,969.55元，占2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为50.01%，较2024年分红比例提高16.02个百分点。公司最近三年以现金方式(含回购)累计分配的利润为3,585,160,354.22元，占公司最近三年实现的年均合并归属于母公司所有者净利润3,240,316,570.50元的110.64%。

三、现金分红方案的具体情况

项目	本年度(2025年)	上年度(2024年)	上上年度(2023年)
现金分红总额(元)	1,096,417,465.60	690,613,909.90	1,588,985,474.77
回购注销总额(元)	209,143,503.95	0	0
归属于上市公司股东的净利润(元)	2,610,615,029.92	2,031,760,338.73	5,078,574,342.84
合并报表本年度末累计未分配利润(元)	33,054,593,032.55		
母公司报表本年度末累计未分配利润(元)	1,871,525,171.85		
上市是否满三个完整会计年度	是		
最近三个会计年度累计现金分红总额(元)	3,376,016,850.27		
最近三个会计年度累计回购注销总额(元)	209,143,503.95		
最近三个会计年度平均净利润(元)	3,240,316,570.50		
最近三个会计年度累计现金分红及回购注销总额(元)	3,585,160,354.22		
是否触及《股票上市规则》第9.8.8条第(九)项规定的可能被实施其他风险警示情形	否		

四、现金分红方案合理性说明

本次利润分配方案符合《公司法》《企业会计准则》《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》等规定，充分考虑了公司2025年盈利状况、未来发展资金需求以及股东投资回报等综合因素，符合公司和全体股东的利益。

五、备查文件

公司第九届董事会第五次会议决议。

湖南华菱钢铁股份有限公司董事会

2026年3月30日

证券代码：000932　　股票简称：华菱钢铁　　公告编号：2026-19

湖南华菱钢铁股份有限公司 关于2026年度为子公司提供担保额度预计的公告

本公司董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、担保情况概述

根据公司子公司业务发展、生产经营、融资等需求，公司拟为合并报表范围内子公司提供担保，预计总担保额度为不超过人民币222.79亿元(或等值外币)，公司按签订担保合同金额的万分之八(年化)收取担保费。

担保额度的有效期为股东会审议通过之日起12个月内有效，担保额度生效后，公司过往经批准但尚未使用的为合并报表范围内子公司提供担保的额度自然失效。如单笔担保的存续期超过了决议的有效期，则决议的有效期自动顺延至单笔担保终止时止，具体的担保期限以最终签订的合同约定为准。在担保额度有效期内，担保总额度可循环使用，但公司在任一时点对合并报表范围内公司的实际担保余额不超过222.79亿元(或等值外币)。担保方式包括但不限于保证、抵押、质押等，担保范围包括但不限于用于向业务相关方(如银行、金融机构及供应商等)申请银行授信、贷款、开具保函、开立信用证、银行承兑汇票、开展融资租赁业务等融资担保、采购及其他日常经营等履约担保，以及为诉讼或仲裁财产保全提供担保等。

在上述额度内发生的具体担保事项，授权公司管理层负责担保事项具体事宜并签署上述担保额度内的各项法律文件，不再另行召开董事会或股东会。

该事项已经公司第九届董事会第五次会议审议通过，尚需提交公司股东会批准。董事会决议公告于同日披露在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上。

二、具体担保情况

(一)总体担保额度情况

担保方	被担保方	担保方持股比例	被担保方最近一期资产负债率	截至2025年12月31日的担保余额(亿元)	本次新增担保额度	担保额度占上市公司最近一期净资产比例	是否关联担保
华菱钢铁	湖南华菱湘潭钢铁有限公司	100%	49.68%	41.34	65.39	11.74%	否
华菱钢铁	湖南华菱涟源钢铁有限公司	100%	58.81%	25.92	99.60	17.88%	否
华菱钢铁	衡阳华菱钢管有限公司	85.91%	58.11%	7.67	52.96	9.51%	否
华菱钢铁	衡阳华菱连轧管有限公司	85.91%	35.70%	1.46	4.84	0.87%	否
合计				76.38	222.79	40.00%	

(二)担保额度调剂

本次担保事项是基于对公司目前业务情况的预计，公司可以根据实际情况，将股东会审议通过的担保额度在上述被担保对象之间进行调剂，也可将上述担保额度调剂至公司合并报表范围内的其他子公司(包括但不限于上表未列示的公司合并报表范围内子公司及将来新纳入合并报表范围内的子公司)。

三、被担保人基本情况

(一)湖南华菱湘潭钢铁有限公司(简称华菱湘钢)

1、基本情况

公司名称：湖南华菱湘潭钢铁有限公司

统一社会信用代码：91430300770053291 51

法人代表人：杨建华

成立时间：2004年12月17日

注册地址：湖南省湘潭市岳塘区钢城路

注册资本：1,020,000万元

经营范围：钢、铁冶炼；金属材料制造；金属材料销售；钢压延加工；建筑用钢筋产品销售；炼焦；金属丝绳及其制品制造；金属丝绳及其制品销售等。

2、华菱湘钢经营情况正常，具备较好的履约能力，且不属于失信被执行人。3、华菱湘钢为公司全资子公司，其近两年的主要财务数据如下：

单位：万元

项目	2025年12月31日(已经审计)	2024年12月31日(已经审计)
资产总额	5,915,326.69	5,737,026.88
负债总额	2,938,718.14	2,927,732.12
其中：银行贷款	626,012.22	750,386.33
流动负债	2,612,049.44	2,403,169.38
或有事项涉及的总额	0	0
净资产	2,976,608.55	2,809,294.76
项目	2025年度(已经审计)	2024年度(已经审计)
营业收入	6,030,767.69	6,365,601.08
利润总额	167,074.59	80,847.42
净利润	130,522.14	69,433.35

(二)湖南华菱涟源钢铁有限公司(简称华菱涟钢)

1、基本情况

公司名称：湖南华菱涟源钢铁有限公司

统一社会信用代码：91431300776753288L

法定代表人：严立新

成立日期：2005年6月22日

注册地址：湖南省娄底市黄泥塘

注册资本：651,000.00万元

经营范围：钢、铁冶炼；钢压延加工；金属材料制造；建筑用钢筋产品销售；金属结构销售；金属材料销售；非金属矿及制品销售；金属结构制造；黑色金属铸造；煤炭及制品销售；炼焦等。

2、华菱涟钢经营情况正常，具备较好的履约能力，且不属于失信被执行人。3、华菱涟钢为公司全资子公司，其近两年的主要财务数据如下：

单位：万元

项目	2025年12月31日(已经审计)	2024年12月31日(已经审计)
资产总额	4,938,092.25	4,872,357.08
负债总额	2,903,855.94	3,021,505.04
其中：银行贷款	659,176.86	1,200,384.28
流动负债	2,445,739.36	2,427,307.17
或有事项涉及的总额	0	0
净资产	2,034,236.31	1,850,852.04
项目	2025年度(已经审计)	2024年度(已经审计)
营业收入	4,553,912.55	5,405,678.03
利润总额	36,931.65	20,054.92
净利润	21,243.51	-3,865.00

(三)衡阳华菱钢管有限公司(简称华菱钢管)

1、基本情况

公司名称：衡阳华菱钢管有限公司

统一社会信用代码：91430400722558938U

法定代表人：何航

成立日期：2000年12月07日

注册地址：湖南省衡阳市蒸湘区大栗新村10号

注册资本：514,800万元

经营范围：黑色金属冶炼、加工及其产品的销售等。

2、华菱钢管经营情况正常，具备较好的履约能力，且不属于失信被执行人。

3、华菱钢管为公司控股子公司，其股权结构如下：

序号	股东名称	持股比例
1	湖南华菱钢铁股份有限公司	85.91%
2	湖南钢铁集团有限公司	14.09%
合计		100%

4、华菱钢管近两年主要财务数据如下：

单位：万元

项目	2025年12月31日(已经审计)	2024年12月31日(已经审计)
资产总额	1,907,888.78	1,878,601.19
负债总额	1,108,730.00	1,158,051.94
其中：银行贷款	436,263.06	582,517.95
流动负债	1,028,767.56	938,122.32
或有事项涉及的总额	0	0
净资产	799,158.78	720,549.25
项目	2025年度(已经审计)	2024年度(已经审计)
营业收入	1,177,436.24	1,256,440.85
利润总额	33,752.20	40,483.45
净利润	32,454.04	40,386.95

(四)衡阳华菱连轧管有限公司(简称华菱连轧管)

1、基本情况

公司名称：衡阳华菱连轧管有限公司

统一社会信用代码：91430400758003643 0

法定代表人：何航

成立日期：2003年12月30日

注册地址：湖南省衡阳市蒸湘区大栗新村(原衡阳钢管厂内)

注册资本：353,243.75万人民币

经营范围：无缝钢管的生产、销售；生产各种钢坯、炼钢及轧钢的附属制品和产品自销；收购自用的废钢铁；环保型煤炭及制品的销售等。

2、华菱连轧管经营情况正常，具备较好的履约能力，且不属于失信被执行人。

3、华菱连轧管为华菱钢管全资子公司，其近两年的主要财务数据如下：

单位：万元

项目	2025年12月31日(已经审计)	2024年12月31日(已经审计)
资产总额	1,000,216.60	1,056,133.58
负债总额	357,053.84	433,920.21
其中：银行贷款	105,800.50	107,692.29
流动负债	340,885.14	385,841.61
或有事项涉及的总额	0	0
净资产	643,162.75	622,213.37
项目	2025年度(已经审计)	2024年度(已经审计)
营业收入	1,050,164.13	1,103,046.28
利润总额	19,663.04	3,385.06
净利润	21,199.42	3,498.79

四、担保协议的主要内容

公司目前尚未签订相关担保协议，最终以公司、子公司与银行等相关机构签署的担保协议为准。

五、董事会意见

本次担保事项是为支持子公司发展、拓宽子公司融资渠道，满足其生产经营活动的资金需求，有利于增强其综合实力。

被担保对象为公司下属纳入合并报表范围内的控股子公司，公司对其日常经营和重大事项决策具有绝对控制权，能够对其进行有效的管理和监督。被担保对象经营稳定，未来能获得持续的现金流，具备较强的债务偿还能力，公司原则上将要求控股子公司其他股东按照持股比例同比例提供担保或反担保措施，公司对其担保风险处于可控范围之内。

六、累计对外担保数量及逾期担保的数量

若本次担保预计事项审批通过(按担保金额上限计算)，公司及子公司的担保额度总金额为222.79亿元，占公司最近一期经审计归属于上市公司股东的净资产的40.00%。公司的担保均为对公司及合并报表范围内控股子公司的担保，对合并报表外单位未提供担保。公司无逾期担保，无涉及诉讼的担保，无因担保被判决败诉而应承担的损失。

七、备查文件

公司第九届董事会第五次会议决议。

湖南华菱钢铁股份有限公司董事会

2026年3月30日

证券代码：000932　　证券简称：华菱钢铁　　公告编号：2026-16

湖南华菱钢铁股份有限公司 2025年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 ☑不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 ☑否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.6元(含税)，送红股0股(含税)，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 □不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华菱钢铁	股票代码	000932
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称(如有)	华菱管线		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘笑非	刘笑非	
办公地址	湖南省长沙市天心区湘府西路222号华菱主楼	湖南省长沙市天心区湘府西路222号华菱主楼	
传真	0731-89952704	0731-89952704	
电话	0731-89952811	0731-89952811	
电子信箱	valinsteel@163.com	valinsteel@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(一)主要业务、主要产品及经营模式等

公司主营业务为钢材产品的生产和销售。公司坚持“做精做强、区域领先”的战略，持续完善精益生产、销研产一体化、营销服务“三大战略支撑体系”，立足细分市场，瞄准标志性工程和标杆客户，致力于为全球客户提供满意的钢材和服务。

公司分别在湖南省湘潭市、娄底市、衡阳市、广东省阳江市设有生产基地，拥有炼焦、烧结、炼铁、炼钢、轧钢、钢材深加工等全流程的技术装备，主体装备、生产工艺行业领先。产品涵盖宽厚板、热冷轧薄板、线棒材、无缝钢管四大系列近万个品种规格，产品结构齐全、下游覆盖行业广泛，主要品种间具备较强的柔性生产切换能力。

公司采购的原燃料主要有铁矿石、焦煤、焦炭等。其中，铁矿石主要依靠进口，主要来自澳大利亚、巴西、南非；焦煤主要在国内采购，少量进口；焦炭主要在国内采购。公司产品主要销售在国内市场，少量出口。其中，品种钢以直供为主。

(二)公司产品的市场地位、竞争优势、业绩驱动因素等

近年来，公司积极把握供给侧结构性改革重大历史机遇，加快构建以集成产品研发(IPD)为核心的技术研发创新体系，与国内高校、科研院所、产业链上下游企业建立联合产学研创新平台，推进产品结构调整与前瞻性工艺技术研发，持续提升工艺技术、产品结构迭代升级能力。在能源与油气、造船和海工、高建和桥梁、工程机械、汽车和家电等细分领域，突破关键核心技术制约，建立了领先优势，打造了一批“隐形冠军”产品，带动了产品结构由中低端同质化向中高端精品差异化的转变。公司品种钢销量不断提升，占比已由2016年的32%增加到2025年的68.5%。下一步，公司将基于高端定位和个性化需求持续提升品种钢占比，推动品种结构升级，加快产品由“优钢”向“特钢”领域转型。

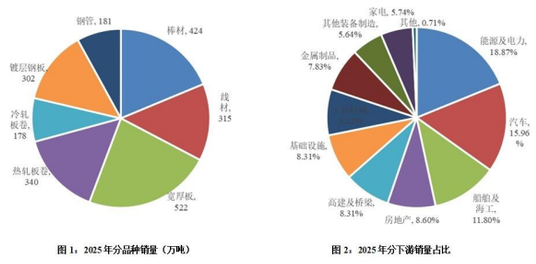


图1：2025年分品种销量（万吨）　　图2：2025年分下游销量占比

公司紧盯战略客户和国家重大标志性工程，提供从选材设计到解决应用问题的优质服务，推进营销渠道与客户资源升级，拓展高端客户群。高端优质客户对产品质量、品规、交货、服务以及未来变化趋势理解透彻，要求更高，反过来又促进了品种结构调整和服务升级，形成良性互动。公司已与150余家世界500强企业建立了业务联系和战略伙伴关系，报告期公司产品持续供货国内外重点项目，其中，华菱湘钢水电压力管道用钢助力巴基斯坦SK水电站创世界之最，1Ni钢批量应用世界超级工程狮子洋大桥，风电用钢板供货全国单机容量最大的海上风电项目华润连江外海海上风电项目，压力管道用钢建功“一带一路”重大水电工程陕西镇安抽水蓄能电站，高端桥梁结构用钢助力国家重点工程黄茅海跨海通道顺利建成，超高强耐磨船板首次应用在转运码头铁矿石的转载驳轮，海工钢建功全球最大变质岩潜山油田——渤中26-6油田开发项目，高温熔盐储罐用钢助力全国最大规模“火电+熔盐”储能项目，容器板供货国内最大直径煤制气化炉。华菱涟钢延伸光伏支架用材合作领域，实现批量供货国家首个立体确权光伏用海项目；超高强钢板1300QT全国首例应用于三一重工大吨位机型的汽车起重机臂架，并已成功通过出厂前的各项检测，即将出口国外；首单船用LNG动力罐用低温高锰钢完成交付使用；成功研制出SK2宽幅板卷(宽度超1米)，填补该类高端锯切用特殊钢产品的国产“空白”，成为国内唯一一家SK2宽幅板卷供应商，实现美工刀手术刀用钢涟钢产；B318双金属锯条用钢重磅首发，全面替代进口；镀锌无铬耐指纹钢RC50首发；0.1mm无取向新能源“手撕钢”成功下线。华菱衡钢超高钢级大口径厚壁直连型封盐套管成功应用于奥探1井，为中国石油取得“深地工程”新突破立下新功；155V气密封特殊扣套管通过复杂地质考验，首次下井成功；套管助力我国首个深水深层大油田——开平南油田勘探；海洋工程用管助力爱达·魔都号邮轮首航凯旋；高端特殊扣套管下井新疆油田9056米(国内陆上第二深直井)；气密封套管批量运用亚洲第一、世界第二垂直深度井，我国首口超万米科探井——深地塔科1井。汽车板公司超高强钢加持蔚来firefly萤火虫的安全与轻量化。同时，企业品牌美誉度和影响力也持续增强。2025年发布的“2024-2025年度中国钢铁企业高质量发展指数(EDIS)”中，华菱湘钢、华菱涟钢、华菱衡钢均荣获AAA级最高评级。

3、主要会计数据和财务指标

(1)近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

单位：元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	148,540,136,349.77	148,105,621,458.95	0.29%	133,132,535,874.34
归属于上市公司股东的净资产	55,698,911,357.37	53,655,723,386.05	3.81%	53,259,733,032.33
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	121,137,836,576.22	144,111,823,748.32	-15.94%	163,896,801,679.06
归属于上市公司股东的净利润	2,610,615,029.92	2,031,760,338.73	28.49%	5,078,574,342.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,308,525,356.84	1,305,743,626.56	76.80%	4,679,532,395.74
经营活动产生的现金流量净额	6,573,964,816.44	5,777,763,140.86	13.78%	5,272,597,431.09
基本每股收益(元/股)	0.3793	0.2941	28.97%	0.7351
稀释每股收益(元/股)	0.3793	0.2941	28.97%	0.7351
加权平均净资产收益率	4.77%	3.81%	0.96%	0.00%

(2)分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	30,075,232,758.63	32,718,854,358.94	31,803,720,586.10	26,540,028,872.55
归属于上市公司股东的净利润	562,046,632.67	1,186,213,077.00	761,537,818.81	100,817,501.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	450,732,513.73	1,070,946,759.64	771,603,808.15	15,242,275.32
经营活动产生的现金流量净额	342,569,697.59	3,604,285,028.73	2,054,185,466.13	572,924,623.99

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

(1)普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	82,508	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	72,822	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
湖南钢铁集团有限公司	国有法人	33.41%	2,308,517,363	2,308,517,363	不适用	0	
涟源钢铁集团有限公司	国有法人	7.80%	538,949,194	538,949,194	不适用	0	
信泰人寿保险股份有限公司—传统产品	其他	7.23%	499,604,221	499,604,221	不适用	0	
湘潭钢铁集团有限公司	国有法人	3.89%	269,044,126	269,044,126	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	2.19%	151,136,186	151,136,186	不适用	0	
建信金融资产投资有限公司	国有法人	1.53%	105,708,000	105,708,000	不适用	0	
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品-022L-CT001深	其他	1.03%	71,004,331	71,004,331	不适用	0	
太平人寿保险有限公司	国有法人	0.80%	55,565,973	55,565,973	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.74%	50,962,716	50,962,716	不适用	0	
中国平安人寿保险股份有限公司—万能—个险万能	其他	0.70%	48,204,134	48,204,134	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告期末，公司前十大普通股股东中，湖南钢铁集团为公司控股股东，湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团为其下属全资子公司，因此，湖南钢铁集团、湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团存在关联关系，构成一致行动人，合计持有公司股份3,161,377,181股，占期末总股本45.76%。未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	不适用						

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

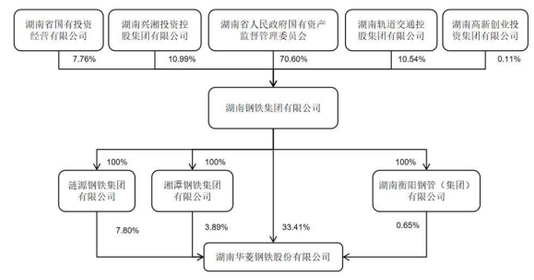
□适用 ☑不适用

(2)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3)以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

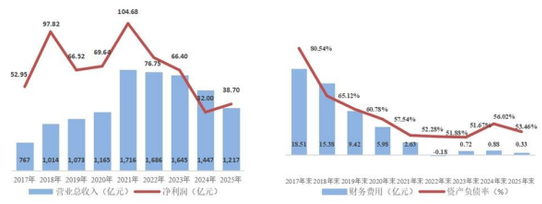


5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☒不适用

三、重要事项

2025年，钢铁行业持续深度调整，仍处于“减量发展、存量优化”阶段，供需矛盾依然突出，企业经营仍面临较大压力。面对复杂严峻的市场形势，公司始终保持战略定力，积极对接市场需求，大力推动降本增效各项工作，加快推进“高端化、智能化、绿色化”转型升级，生产经营保持相对稳定。报告期内，公司实现营业总收入1,217.41亿元；实现利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润48.20亿元、38.70亿元、26.11亿元，同比分别增长了16.37%、20.97%、28.49%，继续保持了钢铁行业靠前的盈利水平。



1.紧跟高端需求，品种升级再获突破。坚持把创新作为第一动力，全年新增专利授权640项，其中发明专利242项，获重大科技奖项26项，其中省部级奖项7项，行业及其他奖项19项。瞄准工业用钢领域高端化转型方向，开发新产品163个，实现19个高精尖产品首发，8个钢种替代进口，1项产品获评国家级制造业单项冠军、冶金产品实物质量奖22项；重点品种钢销量占比达到68.5%，较2024年再提升3.5个百分点。

品种	品种钢销量(万吨)	占品种钢销量的比例
汽车用钢	349	22.5%
能源与油气用钢	210	13.6%
造船与海工用钢	177	11.4%
工程机械用钢	165	10.7%
电工钢	162	10.4%
桥梁与高建用钢	140	9.1%
金属制品用钢	117	7.6%
家电用钢	117	7.6%
装备制造用钢	101	6.5%
其他	10	0.7%
合计	1,550	100%

分品种看，宽厚板方面，华菱湘钢紧盯高强度、大厚度、耐腐蚀等领域，新开发深水海底管线、260mm齿条钢等28个品种，80mm耐磨钢、铜钢轧制复合板填补国内空白，1000MPa水电钢、420MPa海工钢通过国际领先水平认定；镍系钢、高强耐磨钢、船用低温钢销量同比增长36%、75%、256%。薄板方面，华菱涟钢“冷轧热冲压用钢板和钢带”获“金杯特优产品”，SK系列产品完成从1mm到0.01mm轧制技术重大突破，与客户共同实现国内独家量产；高磁感取向硅钢成品实现首发交付，首卷无取向新能源“手撕钢”成功下线(厚度仅0.10mm)，低温高锰钢批量配套绿色动力船舶燃料罐；取向硅钢、高强镀层、调质板等高效益产品销量同比增长21%、103%、93%；VAMA积极应对汽车行业供应链整合、车身模块化及可持续发展需求，新增24项新钢种技术许可，其推出的驭简™多零件集成解决方案再度赢得业界认可，荣获“2025汽车工业扶轮奖”；钢制电池包解决方案荣获国际汽车交通安全大会“价值赋能奖”，助力中国汽车产业在轻量化、安全性与成本效率方面取得新突破。无缝钢管方面，华菱衡钢“高性能油套管中试平台”获得湖南省新材料中试平台认定，“深井/超深井用油套管”入选国家制造业单项冠军产品名单；实现对华能集团四大管道直供；深度布局“一带一路”沿线高端能源市场，通过卡塔尔能源公司管线管产品认证，获得结构管与管线管双品类供货资质；通过道达尔扩证和特殊扣扣审核，认证范围从K55、N80Q、L80-1、P110增至C90、T95、C110、Q125高钢级抗腐蚀套管。工业线棒材方面，华菱湘钢加快品种提质升级，新研发80kg级高强合金焊丝、2000MPa级高强单片簧等品种52个；1Ni耐候铆钉用钢国内首发应用，非调曲轴钢进入丰田供应商体系，轴承钢达到洛阳轴承集团准入标准，10.9级高强度冷镦钢通过吉利、福特认证；高端齿轮钢、非调质钢、弹簧棒材销量同比增长47%、132%、331%。

2.聚焦“三化”转型，智能制造绿色低碳协同推进。紧扣湖南省“4×4”现代化产业体系，因地制宜发展新质生产力，加大高端化、智能化、绿色化转型力度。一是高端制造支撑全面建强。坚持“高端+差异化”，持续推进产线装备高端化升级，华菱湘钢板二线提质改造、棒材精整三期等升级改造项目建设有序推进；华菱涟钢冷轧3#镀锌线快速达产，硅钢产品生产线项目实现达产达效，成功打通全低温高磁感取向硅钢生产工艺；华菱衡钢特大口径无缝钢管连轧技术开发及产业应用项目全面铺开，为推动品种结构持续迈向高端提供了硬件支撑。二是数智改造赋能全域实施。深入推进数智化建设，2025年实现46个人工智能大模型应用场景上线，钢铁主业机器人部署应用261台套。华菱湘钢入选国家首批卓越级智能工厂、华菱涟钢入选“5G工厂”名录、华菱衡钢智慧园区跻身全省“数字新基建”标志性项目。总部财务信息化、华菱湘钢装备流程智能化、华菱涟钢智慧能碳一体化管控、华菱衡钢能源管理系统等项目加快推进。三是绿色转型发展全速推进。严格落实超低排要求，2025年下属各基地全面完成超低排放改造和全流程公示，颗粒物、二氧化硫、氮氧化物排放量较改造前分别降低了60%、69%和54%，华菱湘钢、华菱涟钢和VAMA成功创建A级环境绩效；华菱湘钢、华菱涟钢、阳春新钢入选“双碳最佳实践能效标杆示范工厂”培育名单；60余个产品完成碳足迹认证、发布EPD报告。

3.深化极致对标，精益运营降本增效成果显著。持续完善对标体系，提高精细化管理水平，实现全系统降本增效。一是持续降低工序成本。坚持每月一次对标会，每季兑现奖励的机制，持续完善对标体系，改善技术经济指标。主体产线保持精益稳定运行，60余项技术经济指标破纪录，6座炉机获全国重点大型耗能钢铁生产设备节能降耗对标竞赛“优胜炉”和“创先炉”，华菱湘钢450m2烧结机固体燃耗、华菱涟钢7#高炉燃料比保持行业领先，阳春新钢铁水成本排名行业前五。二是提高采购成本竞争力。巩固主渠道、拓展新资源，非主流资源开发成果突出，进口矿非主流使用比例达55.6%，较上年提升3.6%；继续优化港口布局及海运COA租船，克服长江汛情水流大、运河堵阻、空船短缺、长沙枢纽两次检修等困难，煤炭水运较上年提升6个百分点。三是继续降低能源成本。公司持续加强二次能源回收利用，在干熄焦、烧结余热发电、钢后余热发电等领域保持行业先进水平，全年自发电量达100亿kWh，同比增加3.33亿kWh，继续刷新历史最好水平，华菱湘钢和华菱涟钢新投入的150MW超临界发电机组稳定运行。四是持续保持较低财务成本。2025年末资产负债率为53.46%，较同期历史最高值显著降低，较上年末降低2.55个百分点，财务状况保持稳健；全年财务费用3,266万元，较上年同期降低5,505万元，降幅62.77%，稳定控制在较低水平，综合融资成本处于历史低位。

4.激发改革动能，体制机制创新活力持续释放。公司持续完善市场化经营机制，不断深化国企改革，推动打造传统制造企业现代治理典范。一是持续深化体制机制改革。优化调整公司治理结构，深化监事会改革；健全“硬约束、强激励”机制，实行收入与业绩指标挂钩的市场化薪酬，拉开收入差距，进一步激发新的发展活力；深化“三项制度”改革，钢铁主业劳动生产率继续保持行业先进水平；弘扬“以奋斗者为本”文化；全面推进对标世界一流管理提升工作，荣获省部级以上管理创新成果10项。华菱湘钢围绕战略转型目标，开展管理变革，新成立产业发展部、数智化研究院并整合设立炼铁、特钢、板材3个事业部，同步修订体系文件、管理制度等192项，整合精简业务流程28项，运行效率进一步提升。二是持续加强“三支队伍”建设。分层分类举办管理、技术、技能培训班，组织博士、首席师“四新”知识大讲堂，邀请外部专家开展烧结、炼钢、数字化等专题知识讲座，引进技术权威、行业专家、名校博士加强人才智库建设，招聘双一流院校毕业生继续保持在历史较好水平，新入职硕士、博士应届毕业生占比25%，累计入选“英培计划”143人；23人获得省部级及以上荣誉称号，2个团队、8名个人成功入选省英蓉人才行动计划；公司3人获评全国劳模，4人获评省劳模，1人获评大国工匠，创历史新高，人才队伍的引领效应持续释放。

证券代码：000932　　股票简称：华菱钢铁　　公告编号：2026-14

湖南华菱钢铁股份有限公司 第九届董事会第五次会议决议公告

本公司董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

1、会议通知：2026年3月17日，公司以书面方式发出了关于在2026年3月27日召开公司第九届董事会第五次会议的通知。2026年3月20日，公司以书面方式发出了关于召开公司第九届董事会第五次会议的补充通知。

2、召开方式：现场方式。

3、会议地点：长沙市天心区湘府西路222号主楼1106会议室。

4、会议应到董事9名，实到董事9名：现场出席会议的有董事阳向宏先生、谢究圆先生、郑生斌先生，独立董事肖海航先生、蒋艳辉女士、袁国先生。董事马培骞先生、张旭虹先生因工作原因不能现场出席会议，委托董事阳向宏出席并行使表决权。董事李建宇先生因工作原因不能现场出席会议，委托董事郑生斌出席并行使表决权。

5、公司高级管理人员列席了会议。

6、本次会议的召开符合《公司法》及《公司章程》的规定。

二、董事会会议审议情况

会议由公司董事阳向宏先生主持。公司董事会秘书刘笑非女士向董事会报告了公司2025年度经营情况和2026年主要业务计划，各位董事认真讨论并审议了各项议案，有关事项决定如下：