证券代码：600720　证券简称：中交设计　公告编号：2026-009

# 中交设计咨询集团股份有限公司关于公司重大资产重组事项2025年度业绩承诺完成情况的公告

中交设计咨询集团股份有限公司（简称本公司或公司）董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

公司于2026年3月30日召开第十届董事会第二十次会议，会议审议通过了《关于审议公司重大资产重组事项2025年度业绩承诺完成情况的议案》。现将重大资产重组事项业绩承诺完成情况说明如下：

一、重大资产重组基本情况

2023年3月10日，公司召开2023年第一次临时股东大会，审议通过了《关于＜甘肃祁连山水泥集团股份有限公司重大资产置换、发行股份购买资产并募集配套资金及关联交易报告书（草案）（修订稿）＞及其摘要的议案》，重组方案由公司重大资产置换、发行股份购买资产和募集配套资金三部分组成。

（一）重大资产置换

公司将持有的甘肃祁连山水泥集团有限公司100%股权（作为置出资产）置出公司，并与中国交通建设股份有限公司（简称中国交建）下属中交公路规划设计院有限公司100%股权、中交第一公路勘察设计研究院有限公司100%股权、中交第二公路勘察设计研究院有限公司100%股权和中国城乡控股集团有限公司（简称中国城乡）下属中国市政工程西南设计研究总院有限公司100%股权、中国市政工程东北设计研究总院有限公司100%股权、中交城市能源研究设计院有限公司100%股权中的等值部分（作为置入资产）进行资产置换。

（二）发行股份购买资产

公司向中国交建、中国城乡发行股份购买中交公路规划设计院有限公司100%股权、中交第一公路勘察设计研究院有限公司100%股权、中交第二公路勘察设计研究院有限公司100%股权、中国市政工程西南设计研究总院有限公司100%股权、中国市政工程东北设计研究总院有限公司100%股权、中交城市能源研究设计院有限公司100%股权与拟置出资产的差额部分。

二、业绩承诺情况

根据公司与中国交建及中国城乡（简称交易对方）于2022年12月签署的《甘肃祁连山水泥集团股份有限公司与中国交通建设股份有限公司、中国城乡控股集团有限公司之业绩承诺补偿协议》（简称《业绩承诺补偿协议》）规定，各项业绩承诺资产的业绩承诺情况具体如下：

（一）业绩承诺资产及作价期间

根据中国证监会《监管规则适用指引——上市类第1号》规定，业绩承诺方需要对基于未来收益预期的方法进行评估或者估值并作为定价参考依据的拟购买资产进行业绩承诺，本次交易中，置入资产合并报表范围内公司中有如下公司以资产基础法评估结果作为评估结论：

| 置入资产 | 资产基础法评估的公司 |
|---|---|
| 公规院 | 北京中交公路桥梁工程监理有限公司、中交（邹平）投资发展有限公司、中交（济南）生态绿化投资有限公司 |
| 一公院 | 西安众合公路改建养护工程技术有限公司、中交一公院（深圳）环境技术工程有限公司 |
| 二公院 | - |
| 西南院 | 四川中交工程总承包有限公司 |
| 东北院 | 监利泽润水处理有限公司 |
| 能源院 | - |

因此，公司与交易对方确认本次业绩承诺资产的范围及作价如下：

| 业绩承诺资产 | 业绩承诺资产范围 | 交易作价（万元） |
|---|---|---|
| 公规院业绩承诺资产 | 剔除北京中交公路桥梁工程监理有限公司、中交（邹平）投资发展有限公司、中交（济南）生态绿化投资有限公司后的全部资产负债（合并口径） | 693,660.18 |
| 一公院业绩承诺资产 | 剔除西安众合公路改建养护工程技术有限公司、中交一公院（深圳）环境技术工程有限公司后的全部资产负债（合并口径） | 616,071.00 |
| 二公院业绩承诺资产 | 二公院的全部资产负债（合并口径） | 677,984.59 |
| 西南院业绩承诺资产 | 剔除四川中交工程总承包有限公司后的全部资产负债（合并口径） | 226,208.15 |
| 东北院业绩承诺资产 | 剔除监利泽润水处理有限公司后的全部资产负债（合并口径） | 87,648.95 |
| 能源院业绩承诺资产 | 能源院的全部资产负债（合并口径） | 12,013.61 |

（二）业绩承诺期限

根据《业绩承诺补偿协议》，本次重组的业绩承诺期间为本次重组的置入资产交割日后连续三个会计年度（含置入资产交割日当年度）。因本次重组的置入资产于2023年11月完成交割，则置入资产的业绩承诺期间为2023年、2024年及2025年。

（三）业绩承诺指标

1. 预测业绩指标

各项业绩承诺资产预计实现如下净利润（指扣除非经常性损益后的归母净利润，简称预测净利润）

单位：万元

| 交易对方 | 置入资产 | 2023年 | 2024年 | 2025年 |
|---|---|---|---|---|
| 中国交建 | 公规院业绩承诺资产 | 46,409.95 | 49,787.29 | 52,410.73 |
| | 一公院业绩承诺资产 | 43,022.48 | 42,761.39 | 43,925.73 |
| | 二公院业绩承诺资产 | 43,489.74 | 45,516.16 | 47,505.04 |
| 中国城乡 | 西南院业绩承诺资产 | 12,726.93 | 13,722.90 | 14,726.88 |
| | 东北院业绩承诺资产 | 5,663.56 | 6,513.09 | 7,574.73 |
| | 能源院业绩承诺资产 | 772.98 | 1,004.73 | 1,030.08 |

2. 承诺业绩指标

根据上述预测净利润，交易对方承诺每项业绩承诺资产于业绩承诺期间实现如下业绩指标（简称承诺业绩指标）：

每项业绩承诺资产于业绩承诺期间内各年度累计实现的净利润（指业绩承诺资产经审核实现的扣除非经常性损益后的归母净利润，简称承诺净利润）不低于当年年末该项业绩承诺资产累计预测净利润（当年年末累计预测净利润是指业绩承诺期间相应年度预测净利润累计之和），具体金额如下：

单位：万元

| 业绩承诺资产 | 累计承诺净利润 | | |
|---|---|---|---|
| | 2023年 | 2024年 | 2025年 |
| 公规院业绩承诺资产 | 46,409.95 | 96,197.24 | 148,607.97 |
| 一公院业绩承诺资产 | 43,022.48 | 85,783.87 | 129,709.60 |
| 二公院业绩承诺资产 | 43,489.74 | 89,005.90 | 136,510.94 |
| 西南院业绩承诺资产 | 12,726.93 | 26,449.82 | 41,176.70 |
| 东北院业绩承诺资产 | 5,663.56 | 12,176.65 | 19,751.38 |
| 能源院业绩承诺资产 | 772.98 | 1,777.71 | 2,807.79 |

三、业绩承诺的实现情况

根据中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《关于中交设计咨询集团股份有限公司业绩承诺实现情况的专项审核报告》（众环专字(2026)0201320号），各项业绩承诺资产的业绩承诺实现情况具体如下：

单位：万元

| 项目 | 2025年度 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 公规院 | 一公院 | 二公院 | 西南院 | 东北院 | 能源院 |
| 业绩承诺金额 | 148,607.97 | 129,709.60 | 136,510.94 | 41,176.70 | 19,751.38 | 2,807.79 |
| 实现金额 | 150,321.27 | 131,771.13 | 138,613.94 | 42,345.32 | 20,172.43 | 4,399.22 |
| 差额 | 1,713.30 | 2,061.53 | 2,103.00 | 1,168.62 | 421.05 | 1,591.43 |
| 实现率(%) | 101.15 | 101.59 | 101.54 | 102.84 | 102.13 | 156.68 |

综上所述，公司各项业绩承诺资产2025年度均已完成业绩承诺净利润，未触发补偿义务。

四、会计师审核意见

经审核，会计师认为：中交设计2025年度的《关于业绩承诺实现情况的专项说明》在所有重大方面按照《上市公司重大资产重组管理办法》的规定编制。

五、独立财务顾问核查意见

经核查，独立财务顾问中信证券股份有限公司认为：置入资产2025年度业绩承诺已完成，未触及补偿义务。

特此公告。

中交设计咨询集团股份有限公司董事会
2026年3月31日

证券代码：600720　证券简称：中交设计　公告编号：2026-015

# 中交设计咨询集团股份有限公司关于修订公司章程的公告

中交设计咨询集团股份有限公司（简称本公司或公司）董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据《上市公司章程指引》《上市公司治理准则》相关规定，同时结合中交设计咨询集团股份有限公司（以下简称"公司"）实际情况，公司于2026年3月30日召开第十届董事会第二十次会议，审议通过了《关于修订＜公司章程＞的议案》，对《公司章程》部分条款进行修订。

一、《公司章程》修订内容

公司拟对《公司章程》相应条款进行修订：

| 原《章程》 | 修订后的《章程》 |
|---|---|
| 第十四条 本章程所称高级管理人员指公司的总经理、总工程师、副总经理、财务总监、董事会秘书、总法律顾问。 | 第十四条 本章程所称高级管理人员指公司的总经理、执行总经理、总工程师、副总经理、财务总监、董事会秘书、总法律顾问。 |
| 第八十五条……公司董事会、独立董事、持有1%以上有表决权股份的股东或者依照法律、行政法规或者中国证监会的规定设立的投资者保护机构可以公开征集股东投票权。征集股东投票权应当向被征集人充分披露具体投票意向等信息。禁止以有偿或者变相有偿的方式征集股东投票权。除法定条件外，公司不得对征集投票权提出最低持股比例限制。 | 第八十五条……公司董事会、独立董事、持有1%以上有表决权股份的股东或者依照法律、行政法规或者中国证监会的规定设立的投资者保护机构可以向公司股东公开请求委托其代为出席股东会并代为行使提案权、表决权等股东权利。除法律法规另有规定外，公司及股东会召集人不得对征集人设置条件。征集股东投票权应当向被征集人充分披露具体投票意向等信息。股东权利征集应当采取无偿的方式进行，并向被征集人充分披露股东作出授权委托所必需的信息。禁止以有偿或者变相有偿的方式征集股东投票权。除法定条件外，公司不得对征集投票权提出最低持股比例限制。 |
| 第一百一十二条……董事对公司负有下列勤勉义务：…… | 第一百一十二条……（增加）董事应当保证有足够的时间和精力履行其应尽的职责； |
| 第一百三十七条　独立董事应按照法律、行政法规、中国证监会、证券交易所和本章程的规定，认真履行职责，在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，维护公司整体利益，保护中小股东合法权益。 | 第一百三十七条　独立董事应按照法律、行政法规、中国证监会、证券交易所和本章程的规定，认真履行职责，在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，维护公司整体利益，保护中小股东合法权益。独立董事应当向公司年度股东会提交年度述职报告，对其履行职责的情况进行说明。公司股东间或者董事间发生冲突、对公司经营管理造成重大影响的，独立董事应当主动履行职责，维护公司整体利益。 |
| 第一百五十二条 公司设总经理1名，董事会秘书1名，总工程师1名，副总经理若干名，财务总监1名，总法律顾问1名。 | 第一百五十二条 公司设总经理1名，执行总经理1-2名，董事会秘书1名，总工程师1名，副总经理若干名，财务总监1名，总法律顾问1名。 |

除上述条款修订外，《公司章程》的其他内容保持不变。

二、其他事项说明

本次《公司章程》尚需提交公司2025年年度股东会审议，并提请股东会同意授权公司管理层及相关工作人员办理相应的章程备案等相关事项，授权的有效期限自股东会审议通过后起至本次涉及的工商登记、备案等事项办理完毕之日止，上述变更最终以市场监督管理部门登记备案的内容为准。

特此公告。

中交设计咨询集团股份有限公司董事会
2026年3月31日

证券代码：600720　证券简称：中交设计　公告编号：2026-007

# 中交设计咨询集团股份有限公司关于公司2025年度计提信用减值准备和资产减值准备的公告

中交设计咨询集团股份有限公司（简称本公司或公司）董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

公司于2026年3月30日召开第十届董事会第二十次会议，审议通过了《关于审议公司2025年度计提信用减值准备和资产减值准备的议案》。该议案尚需提交公司股东会审议，现将具体情况说明如下：

一、本次计提资产减值准备情况概述

根据《企业会计准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，为客观公允地反映公司2025年度财务状况、资产价值与经营成果，公司对资产进行了减值测试。2025年度公司拟计提信用减值准备和资产减值准备合计55,788.42万元，对公司合并报表利润总额影响数为55,788.42万元，具体如下表：

单位：万元

| 项目 | 2025年发生额（收益以"-"号填列） | 2024年发生额（收益以"-"号填列） |
|---|---|---|
| 信用减值损失 | 55,648.00 | 47,138.45 |
| 其中：应收账款坏账损失 | 50,801.08 | 46,659.43 |
| 资产减值损失 | 140.42 | 282.49 |
| 其中：合同资产减值损失 | 140.42 | 282.49 |
| 合计 | 55,788.42 | 47,420.94 |

二、本次计提资产减值准备的具体说明

（一）信用减值损失

根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》及公司会计政策的相关规定，公司以预期信用损失为基础，对应收账款、其他应收款等进行减值测试并确认减值损失。经测试，2025年公司计提信用减值损失金额共计55,648.00万元。

（二）资产减值损失

根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》及公司会计政策的相关规定，公司以预期信用损失为基础，对合同资产进行减值测试并确认减值损失。经测试，2025年公司计提资产减值损失共计140.42万元，其中合同资产减值损失金额140.42万元。

三、本次计提减值准备对公司的影响

本次计提信用减值准备和资产减值准备符合《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定，能够真实、客观地反映公司截至2025年12月31日的资产状况及2025年经营成果，符合相关法律法规的规定和公司实际情况，本次计提信用减值准备和资产减值准备减少公司2025年合并报表利润总额共计55,788.42万元。上述金额已经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认。本次计提信用减值准备和资产减值准备不存在损害公司和全体股东利益的情形，特别是中小股东利益的情况。

四、公司履行的决策程序

（一）董事会审计委员会意见

公司于2026年3月26日召开第十届董事会审计委员会2026年第一次会议，董事会审计委员会认为公司本次计提信用减值准备和资产减值准备议案内容客观、详实，真实地反映了公司的实际情况，不存在损害公司利益及股东特别是中小股东利益的情形。审计委员会同意公司本次计提信用减值准备和资产减值准备，并提交公司第十届董事会第二十次会议审议。

（二）董事会审议和表决情况

公司于2026年3月30日召开第十届董事会第二十次会议，审议通过了《关于审议公司2025年度计提信用减值准备和资产减值准备的议案》。该议案尚需提交公司股东会审议。

特此公告。

中交设计咨询集团股份有限公司董事会
2026年3月31日

公司代码：600720　公司简称：中交设计

# 中交设计咨询集团股份有限公司2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.268元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本2,294,595,565股，并以此计算2025年年度合计拟派发现金红利为人民币290,954,717.64元（含税），本年度现金分红占报告期内合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为20%。最终实际分配总额以实施权益分派股权登记日时有权参与本次权益分派的总股数为准计算。利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用　√不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

| 公司股票简况 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 中交设计 | 600720 | 祁连山 |

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|---|---|---|
| 姓名 | 曹艳蓉 | 张亚拓 |
| 联系地址 | 北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦 | 北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦 |
| 电话 | 010-57507166 | 010-57507166 |
| 传真 | 010-57507166 | 010-57507166 |
| 电子信箱 | ccecdc@ccecltd.cn | ccecdc@ccecltd.cn |

2、报告期公司主要业务简介

公司强化前端引领，提升规划设计的全产业链运作和一体化服务能力，打造创新"发动机"与"助推器"。在业务领域上，除交通、市政等领域外，公司积极拓展低空经济、数智化、深地空间及储能、新能源、生态环保等新业务。在业务布局上，公司进一步完善国内市场布局；加快推进海外属地化建设，加强内部协同共建和资源共享，进一步完善海外市场布局。在业务类型上，公司主要开展规划咨询、勘察设计、工程试验检测、监理及工程项目管理业务，具体包括项目规划策划、可行性研究、项目前期咨询评估、招投标咨询、代政府审查、勘察设计、监理、项目管理、试验检测等业务。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

| | 2025年 | 2024年 | 本年比上年增减(%) | 2023年 |
|---|---|---|---|---|
| 总资产 | 30,757,029,041.87 | 30,742,886,825.01 | 0.05 | 27,522,960,051.02 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 15,931,500,455.86 | 15,024,654,959.11 | 6.04 | 12,492,561,451.24 |
| 营业收入 | 11,060,024,199.46 | 12,433,828,177.08 | -11.05 | 13,511,492,645.53 |
| 利润总额 | 1,720,331,435.14 | 2,089,003,219.49 | -17.65 | 2,100,789,265.84 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 1,455,068,881.42 | 1,751,197,854.86 | -16.91 | 1,766,107,573.96 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 1,377,136,605.98 | 1,634,852,479.56 | -15.76 | 1,783,239,919.37 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 352,909,958.68 | -305,965,772.52 | 不适用 | 10,694,057.01 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 9.40 | 13.11 | 减少3.71个百分点 | 16.76 |
| 基本每股收益(元/股) | 0.6341 | 0.8261 | -23.24 | 1.3081 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.6341 | 0.8261 | -23.24 | 1.3081 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| | 第一季度（1-3月份） | 第二季度（4-6月份） | 第三季度（7-9月份） | 第四季度（10-12月份） |
|---|---|---|---|---|
| 营业收入 | 1,674,304,617.44 | 2,683,901,179.20 | 1,757,453,189.04 | 4,944,365,213.78 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 93,931,655.49 | 465,408,297.11 | 192,909,541.76 | 702,819,387.06 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 77,897,097.60 | 458,631,814.04 | 148,763,360.81 | 691,844,333.53 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -1,072,821,168.11 | -274,275,891.39 | 259,559,109.12 | 1,440,447,909.06 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用　√不适用

4、股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

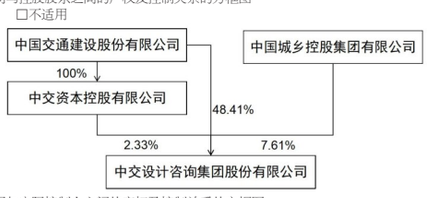
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 61,029 |
|---|---|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 60,461 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 |

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

| 股东名称（全称） | 报告期内增减 | 期末持股数量 | 比例(%) | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | 股东性质 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 中国交通建设股份有限公司 | 0 | 1,110,869,947 | 48.41 | 1,110,869,947 | 无 | | 国有法人 |
| 中国城乡控股集团有限公司 | 0 | 174,548,252 | 7.61 | 174,548,252 | 无 | | 国有法人 |
| 中国建材股份有限公司 | 0 | 115,872,822 | 5.05 | 0 | 无 | | 国有法人 |
| 甘肃祁连山建材控股有限公司 | 0 | 91,617,607 | 3.99 | 0 | 无 | | 国有法人 |
| 国调二期协同发展基金股份有限公司 | -45,042,799 | 54,814,547 | 2.39 | 0 | 无 | | 国有法人 |
| 中交资本控股有限公司 | 37,129,976 | 53,494,071 | 2.33 | 0 | 无 | | 国有法人 |
| 国机资本控股有限公司 | -1,000,000 | 26,817,403 | 1.17 | 0 | 无 | | 国有法人 |
| 上海基础设施建设发展（集团）有限公司 | -2,553,091 | 19,492,343 | 0.85 | 0 | 无 | | 国有法人 |
| 王勇 | -12,000 | 18,779,429 | 0.82 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金 | 4,275,566 | 13,080,956 | 0.57 | 0 | 无 | | 其他 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 前十名股东和前十名无限售条件股东中，中国交通建设股份有限公司与中国城乡控股集团有限公司为同一控制下的关联人，中交资本控股有限公司为中国交通建设股份有限公司的全资子公司，为一致行动人；甘肃祁连山建材控股有限公司为中国建材股份有限公司的控股子公司，其他股东间未知是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 | | | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 无 | | | | | | |

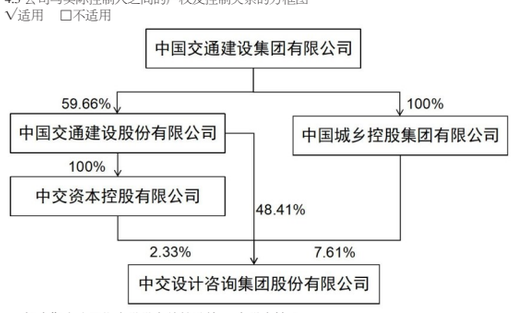
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用　□不适用




4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用　□不适用




4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

□适用　√不适用

5、公司债券情况

□适用　√不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年是"十四五"各项目标任务全面收官、高质量建划"十五五"发展目标的关键之年，也是中交设计进一步谋定发展路径、稳中求进、全面完成业绩承诺的关键之年。面对基建市场承压下行、行业竞争日趋激烈、地方财政持续收紧等多重挑战，公司坚持稳中求进工作总基调，深化改革创新，推动管理提升，各项工作取得积极进展。

2025年是重组上市业绩承诺期最后一年，公司2023年至2025年扣非归母净利润三年累计实现48.76亿元，承诺资产六家院均超额完成业绩承诺。

2025年，公司新签合同额达163.16亿元，超额完成年度经营计划。报告期内，公司实现营业收入110.6亿元，同比下降11.05%；实现净利润14.68亿元，其中归属于上市公司股东的净利润为14.55亿元，同比下降16.91%。业绩波动主要受行业短期承压、处于深度调整期以及公司主动剥离工程总承包业务等因素综合影响。

公司致力于业务结构优化，并取得显著成效。2025年实现主营业务收入109.38亿元，其中核心业务勘察设计收入为84.34亿元，占比高达77.11%；工程试验检测业务实现收入4.74亿元，同比增长2.27%；海外市场拓展顺利，实现营收7.65亿元，同比增长4.52%，占主营业务比重提升至7%，同比增加1.02个百分点。

公司盈利质量与未来发展潜力持续增强。主营业务毛利率达到30%，其中勘察设计业务毛利率提升至33.37%，同比增加0.96个百分点。同时，公司持续加大研发投入，投入强度达到4.45%，同比增加0.56个百分点，为新型业务拓展、运营效率提升及业务转型升级奠定了坚实基础。

（一）科技创新引领情况

2025年，公司深入践行创新驱动核心发展战略，聚焦公路、市政两大核心业务领域并前瞻布局新兴业务赛道，所属单位持续加大研发投入、攻坚关键核心技术、推动产业数智化绿色化转型，科技创新体系持续完善。全年科技创新成果丰硕，斩获含省部级以上科技奖20余项，另有高层次工程奖80余项；主编参编国际、国家、行业等高等级标准规范超50项；获得专利授权超450项，含发明专利300余项、国际专利9项，另有软著授权30余项。同时新立项各级科技项目超百项，多项国家级、省部级重点项目获批立项。科技创新为公司高质量发展和国家基础设施建设提供坚实技术支撑。

1.聚力"全交通"领域，攻坚核心技术，推动产业升级，筑牢行业领先优势

公路领域作为公司核心业务支柱，所属公规院、一公院、二公院依托国家级重大工程与重点研发计划，围绕桥梁、道路、隧道等核心方向开展体系化技术攻关，实现多项国际领先、国内空白的技术突破，同步推动公路工程数智化转型与绿色低碳发展，技术成果落地应用成效显著。

桥梁工程领域斩获多项标志性技术突破。公司发挥桥梁工程优势，围绕桥梁工程关键技术难题取得系列重大成果：2000m级桥梁结构体系与关键结构研发实现重大突破，依托张靖皋长江大桥等重大工程研发地连墙复合锚碇基础新型结构，依托狮子洋通道研发的地连墙刚度折减系数定量分析方法成功斩获国家发明专利授权。

道路工程领域攻坚极端环境技术瓶颈，筑牢科研平台与人才团队双支撑。聚焦极端环境道路工程、智慧交通等"卡脖子"技术开展集中攻关，"进藏通道"国家项目示范工程及课题顺利完成绩效评价。依托极端环境绿色长寿道路工程全国重点实验室，培育形成以汪双杰院士为核心的高端人才梯队，构建国家道路工程核心技术策源地与人才培养高地，为道路工程领域技术创新提供坚实支撑。

隧道工程领域构建成套技术体系，国产化技术实现规模化深度应用。参与的国家重点研发计划课题"面向智慧公路的高可信高精度定位与时空服务技术与应用示范"顺利通过中期验收，牵头承担的交通强国"综合交通基础设施全产业链一体化实施能力提升"公路工程子任务全部完成研发。依托青岛胶州湾第二海底隧道工程，开展百米级超深海底隧道出水段工程关键技术攻关，建立基于多场耦合理论的防排水主动调控设计体系并申报发明专利1项，同步开发深部地下空间智能设计与系统平台（一期），为超深海底隧道建设提供核心技术支撑。

2.深耕"全城市"领域，聚焦水务生态，深化数字赋能，构建一体解决方案

聚焦智能水务、水环境综合治理、水生态保护、智慧燃气等核心方向，所属三家市政院持续加大研发投入，突破多项关键核心技术并形成成套解决方案，同步推动数字化技术深度应用，实现市政工程精细化、智能化、绿色化发展。

智能水务技术实现关键性技术突破，构建全链条成套技术体系。公司2025年承担吉林省科技发展计划项目《净水厂智能投药控制技术研究与应用》，成功构建净水厂絮凝沉淀工艺数字化模型，形成成套技术体系，为水厂精细化、智能化运营提供核心技术支撑。在中交集团课题《城镇污水与水系智慧化管控成套技术研究及应用》研发中，形成涵盖污水处理厂智慧管控、管网智慧化监测与联调联控、内河水体水质修复与智慧化监管的全链条技术体系，系统性提升流域水环境综合治理与智慧监管能力。

污水处理与水生态保护技术迭代升级，绿色低碳优势显著。公司科技产品"新型高效能污水处理厂绿色低碳智慧调控关键技术与应用"成功入选四川国资国企重点推荐成果清单，在城市污水处理领域研发适用于低浓度城市污水处理的序批式好氧颗粒污泥工艺方法，形成基于颗粒污泥的机理及关键调控策略；在绿色低碳技术应用领域，研发物化和生化耦合的污水资源利用碳中和关键技术，已在4个项目中推广应用；在水生态保护领域，研发城市河道半自然生物庇护所构建集成技术，以及基于水生态系统稳定构建机理的庇护所构建技术，在广安西溪河项目中成功应用，为"厂网河一体化"管理提供有力支撑。

数字化技术深度赋能工程设计与运维全流程，国产自主可控稳步提速。公司在智慧水务领域，自主构建"1(数字孪生基座)+4+N(应用场景)"的技术架构，拥有完全自主知识产权，实现从工具应用到平台构建的跨越式升级。在柬埔寨特本克蒙省污水处理厂等10个国内外重点项目中全面推广三维正向设计，显著提升设计效率与成果精度。持续推进设计软件正版化与国产自主可控，提高中望CAD等国产软件应用比例。

3.拓展新兴领域，前瞻未来赛道，强化技术储备，培育发展新质生产力

公司立足行业发展趋势，前瞻布局低空经济、能源科技及深部地下空间、城市更新等新兴领域，加大研发投入、搭建专业科研平台、培育高素质专业团队，形成一系列技术成果与解决方案，为公司打造新的业绩增长点奠定坚实基础。

低空经济领域构建具有自身特色的低空经济规划解决方案和研发能力。公司积极布局低空经济领域，以规划方法创新、标准制定和跨领域技术融合研究为突破点，积极组织开展低空立体交通新型基础设施关键技术研究与应用示范等相关研究，在技术研发方面将低空融入到既有的交通设计、城市规划和数字化技术体系中，并明确为"十五五"期间的未来技术布局方向，同时通过凝聚行业优势力量，借鉴国内外优秀实践案例，结合多个市县低空经济规划咨询项目实操经验，形成具有自身特色的低空经济产业规划、低空交通基础设施规划编制思路、方法和标准，为开展低空业务提供技术支撑。

能源科技及深部地下空间领域，技术攻关与团队平台建设协同并进。公司重点突破传统能源、可再生能源、数智能源领域核心技术，2025年授权发明专利《燃气厂区监管系统》1项。公司将深部地下空间作为未来产业核心布局方向之一，完成业务技术示范2项，形成科技创新团队3个、企业级研发平台2个、标志性产品3项，培育产学研合作项目1个，参编《压缩空气地下储能选址技术规范》等国家标准，与中山大学等高校联合开展研发，为深地业务规模化拓展储备核心技术支撑，深部地下空间灾变防控、高韧性防渗材料等关键技术落地典型应用场景，相关成果获陕西省科技进步一等奖、"深部空间压气储能人工洞室建造技术创新团队"获评陕西省科技创新团队。

加快AI科技与设计能力融合，推进软件研发与智能建造，突破国外技术垄断。公司以人工智能（AI）技术深度赋能设计全流程，推动生产方式向数字化、智能化变革。一方面，攻坚核心工业软件，开展通用有限元分析软件研发，完成核心研发环节并形成V1.0版，桥隧结构分析与设计软件研发（OSIS4.0）在"十四五"期间不断迭代升级，初步实现商业化推广，其研发与"国产化桥梁设计系统"以及"通用结构有限元仿真分析软件"等项目共同构成设计软件自主生态的重要组成部分。另一方面，构建AI驱动的智能设计体系，自主研发BIM三维正向协同设计平台及软件，推进复合增材制造技术攻关，"金属与混凝土复合增材制造"国家项目顺利启动并完成示范工程实施方案论证。同时，将AI与前沿场景深度融合，在隧道安全领域研发基于国产芯片的多模态大模型与智能体，研制出四足式巡检救援机器人；在交通仿真领域探索基于类脑计算的智能决策与车流生成技术。此外，公司内部积极组织开展人工智能（AI）实践应用大赛，产出了"以生成式AI大模型为底座的智慧知识库在招标咨询领域的应用"等优秀成果，进一步提升公司创新积极性。公司通过强化AI驱动并与设计融合，持续推动核心能力的智能化升级，以及高端装备制造与工程设计软件国产化升级。

（二）"设计出海"情况

报告期内，公司积极响应"一带一路"倡议，锚定"设计出海"核心任务，不断深入融入中交集团"大海外"业务体系，结合公司自身优势，持续拓展优化业务范围和市场布局，实现规模增长与结构优化双提升，推动公司海外业务高质量发展。报告期内，海外业务营业收入实现持续增长。

1.业务规模稳步提升，多元业态协同发展

公司在交通、市政等领域持续保持领先优势，成功中标吉尔吉斯斯坦别选里口岸公路、桑托斯沉管隧道、援尼泊尔加德满都内环路改造二期项目管理、伊拉克巴士拉公路、纳米比亚奥沙卡蒂水处理厂扩建项目、阿联酋污水厂项目等重点项目，不断夯实公司海外业务的基本盘；成功实施巴基斯坦隧道病害检测、南非桥梁应急维修等产业链后端检测维修项目，实现从设计向运维服务延伸。公司积极拓展光伏等清洁能源、火处理、铁路、农业等新赛道，成功推进阿尔及利亚东部铁路、喀麦隆化肥厂FEED设计、尼加拉瓜埃尔哈托及马萨亚光伏、尼日利亚绿色农业标准化示范区等项目落地，持续培育公司海外业务的增长极。公司海外业务"含智量"、"含绿量"持续提升，业务结构不断优化升级。

2.海外市场布局持续完善，属地运营效能提升

公司加快海外市场布局，以"传统市场深耕、新兴市场突破"为主要路径，持续扩大亚洲、非洲、美洲、中东欧等区域的业务覆盖面。在亚洲、非洲等传统优势国别市场，依托标杆项目持续开展二次、三次滚动经营，持续巩固传统优势地位，不断扩大市场份额。在亚洲和非洲的弱势国别以及中东、拉美、中东欧等市场区域，通过前端规划咨询引领、强化内外协同市场开发、增加技术和商务人员外派等方式，实现新加坡、阿联酋、摩洛哥、沙特、吉尔吉斯等国别市场的新突破，全球业务版图进一步拓宽。同时，持续深化属地化运营战略，在哥伦比亚、牙买加、马来西亚等国别增设常驻点，优化区域服务响应速度与项目成本控制效能。

3.技术品牌双轮驱动，核心竞争力显著增强

依托国内重大工程技术积淀，公司形成具有国际竞争力的核心技术体系，自主研发的桥梁分析软件、数字化运维系统等技术成果在海外项目广泛应用，长大桥隧设计、绿色低碳技术、智慧交通解决方案等处于国际领先水平。公司完成的《蒙古新哈拉和林城市景观规划》获得2025国际人居环境可持续创新设计大赛城市公共空间方案类金奖，肯尼亚内罗毕快速路、黑山南北高速公路、喀麦隆雅杜高速公路、牙买加南部沿海公路升级改造项目等项目获得全国优秀工程勘察设计奖、中国公路勘察设计协会优秀设计等多项奖项，品牌知名度和美誉度不断提升。公司积极参与国际标准编制，主编或参编国际标准6项，新立项4项，公路工程碳核算标准获国际发明专利，助力中国标准在海外的融合应用和推广，国际行业话语权不断提升。中标商务部、国合署多项公路、市政类对外援助资格，资质与品牌优势凸显。公司"十四五"期间在"一带一路"沿线国家和地区新签合同额超38亿元人民币，国际影响力和知名度持续提升。

（三）具体业务发展情况

1.数字智慧与低空业务

2025年，公司主动对接国家战略与市场需求，在数字智慧领域形成覆盖"智慧交通—智慧城市—智慧水务—数智能源"的全链条、多场景数字化服务体系，展现出作为行业数字化转型引领者的战略定力与创新活力；在低空经济领域形成规划咨询、技术应用等服务体系，抢占低空经济发展先机。

全链条赋能交通智能化升级，打造规模化应用样板。公司聚焦公路数字化转型，构建覆盖全生命周期的智慧交通解决方案，在重大工程与新兴市场中实现业务落地。重大标杆项目方面，承接云南交投集团人工智能基础设施提升与交通大模型建设工程设计项目，开创"大模型+交通"工程化落地先河；完成江阴数字大桥验收；承担山西省晋通国省道数字化转型升级项目，打造数智运维新样板。区域市场拓展方面，承接G109线北京至拉萨公路水泉至范家窑段BIM技术服务项目，成功开拓甘肃首个数字化现汇市场；中标龙岩市普通公路示范通道数字化升级项目，打造福建省地市级首个普通公路数字化转型示范工程；中标安