证券代码：603883 证券简称：老百姓 公告编号：2026-010

老百姓大药房连锁股份有限公司 关于提请股东会授权董事会 制定2026年度中期分红方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律法规、规范性文件及《老百姓大药房连锁股份有限公司章程》《老百姓大药房连锁股份有限公司未来三年（2024-2026年）股东回报规划》的有关规定，为进一步提高分红频次，贯彻落实公司“提质增效重回报”行动方案，积极回报投资者，结合实际情况，老百姓大药房连锁股份有限公司（以下简称“公司”）董事会提请股东会授权制定2026年度中期分红（半年度、前三季度）方案，具体安排如下：

一、2026年度中期分红的前提条件

（一）中期分红的前提条件

1、公司当期盈利、累计未分配利润为正。

2、公司现金流可以满足正常经营和持续发展的需求。

（二）中期分红的金额区间

根据《老百姓大药房连锁股份有限公司未来三年（2024-2026年）股东回报规划》，公司每年以现金方式分配的利润最低应达到当年合并报表归属于上市公司股东净利润的50%。同时根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》，公司在2026年度进行中期分红金额不超过当期归属于公司股东净利润的100%。

（三）中期分红的授权

为简化中期分红程序，公司董事会拟提请公司股东会批准授权，在同时符合上述前提条件及金额上限的情况下根据届时情况制定2026年度中期分红方案，包括但不限于决定是否进行利润分配、制定利润分配方案以及实施利润分配的具体金额和时间等，授权期限自2025年年度股东会审议通过之日起至上述授权事项办理完毕之日止。

二、决策程序

2026年4月22日，公司召开第五届董事会第十四次会议，以9票同意、0票反对、0票弃权的表决结果审议通过了《关于提请股东会授权董事会制定2026年中期分红方案的议案》。该议案尚需提交股东会审议。

特此公告。

老百姓大药房连锁股份有限公司董事会

2026年4月22日

证券代码：603883 证券简称：老百姓 公告编号：2026-015

老百姓大药房连锁股份有限公司 关于计提2025年度资产减值准备的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

老百姓大药房连锁股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月22日召开的第五届第十四次董事会审议通过了《关于计提2025年度资产减值准备的议案》，现将相关情况公告如下：

一、计提减值准备的情况

根据《企业会计准则》及公司会计政策等相关规定，为更真实、准确、客观地反映公司截至2025年12月31日的资产状况及2025年度经营成果，基于谨慎性原则，对公司及下属单位截至2025年12月31日合并报表范围内存在减值迹象的资产进行了减值测试，对于资产可收回金额低于账面价值的，按差额计提减值准备。公司2025年度计提各类减值准备人民币26,987.83万元，具体计提情况如下：

（一）信用减值损失计提情况

为强化风险防控，防范化解资产损失风险，公司结合行业发展现状及不同客户信用风险特征，在考虑所有合理且有依据的信息后，以单项或组合的方式对应收款项预期信用损失进行估计。2025年公司计提应收账款、其他应收款、长期应收款等信用减值损失人民币1,851.56万元。

（二）商誉减值损失计提情况

公司聘请中瑞世联资产评估集团有限公司对江苏省常州片区资产组进行减值测试，并出具资产评估报告，本次评估基准日为2025年12月31日，采用的评估方法为预计未来现金流量的现值（收益法），标的资产账面价值为31,065.21万元，评估值为26,400.00万元，计提减值准备4,498.73万元。

公司聘请中瑞世联资产评估集团有限公司对江苏省泰州片区资产组进行减值测试，并出具资产评估报告，本次评估基准日为2025年12月31日，采用的评估方法为预计未来现金流量的现值（收益法），标的资产账面价值为21,684.94万元，评估值为14,700.00万元，计提减值准备4,796.93万元。

公司聘请中瑞世联资产评估集团有限公司对内蒙古赤峰片区资产组进行减值测试，并出具资产评估报告，本次评估基准日为2025年12月31日，采用的评估方法为预计未来现金流量的现值（收益法），标的资产账面价值为65,138.45万元，评估值为59,400.00万元，计提减值准备5,738.45万元。

2025年，上述事项合计计提商誉减值准备15,034.10万元。

（三）土地减值损失计提情况

公司聘请中瑞世联资产评估集团有限公司对发祥地土地进行减值测试，并出具资产评估报告，本次评估基准日为2025年12月31日，采用的评估方法为市场法，标的资产账面价值为36,367.27万元，评估值为27,541.41万元，计提投资性房地产减值损失、无形资产减值损失、在建工程减值损失8,825.86万元。

（四）其他资产减值准备计提情况

2025年公司计提存货跌价损失、合同资产减值损失、长期待摊费用减值损失等其他资产减值损失人民币1,276.31万元。

二、计提减值准备对公司的影响

上述减值准备计提事项是遵照《企业会计准则》和相关规定要求，经过资产减值测试后基于谨慎性原则而做出的，符合公司实际情况；能够更加公允地反映公司财务状况和经营成果，有助于向投资者提供更加真实、可靠、准确的会计信息。

2025年公司计提各类减值准备合计人民币26,987.83万元，合并财务报表利润总额减少人民币26,987.83万元。公司年审会计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对包括本次计提资产减值准备在内的2025年财务报表进行了审计，出具了标准无保留意见的审计报告。

三、审计委员会关于计提资产减值准备的意见

公司审计委员会认为：

公司本次计提资产减值准备符合《企业会计准则》和公司财务管理制度的相关规定，计提资产减值准备依据充分，计提资产减值准备后，公司财务报表能够更加公允地反映公司的财务状况和经营成果，使公司会计信息更具合理性，不存在损害公司及全体股东利益的情况。公司董事会审计委员会同意本次计提资产减值准备事项，并同意将本议案提交公司董事会予以审议。

四、董事会关于计提资产减值准备的意见

公司董事会认为：公司依据实际情况计提资产减值准备，符合《企业会计准则》和公司财务管理制度的规定，公允、准确地反映了公司的资产状况，同意本次计提资产减值准备。

特此公告。

老百姓大药房连锁股份有限公司董事会

2026年4月22日

证券代码：603883 证券简称：老百姓 公告编号：2026-012

老百姓大药房连锁股份有限公司 关于2025年度募集资金存放与使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会《关于核准老百姓大药房连锁股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]2294号）核准，老百姓大药房连锁股份有限公司（以下简称“公司”）以非公开发行股票方式向特定投资者发行人民币普通股（A股），募集资金总额为人民币1,740,453,673.80元，扣除不含税发行费用人民币15,179,765.29元后，募集资金净额为人民币1,725,273,908.51元。上述募集资金已于2022年1月27日全部到位，已经中审华会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具了《老百姓大药房连锁股份有限公司验资报告》（CAC证验字[2022]0012号）。公司已按相关规定对募集资金进行专户存储，并与保荐机构、存放募集资金的银行签署了募集资金三方监管协议。

（二）2025年募集资金使用和结余情况

截至2025年12月31日，本年度公司使用募集资金人民币72,571,186元，公司累计使用募集资金人民币1,595,054,373元，公司尚未投入募投项目的募集资金余额（募投项目尾款）共计人民币143,879,007元（含募集资金银行存款产生的利息并扣除银行手续费支出）。

二、募集资金管理情况

为规范公司募集资金管理和使用，保护投资者权益，按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司已制定了《募集资金管理制度》，对募集资金实行专户存储制度，对募集资金的存放、使用、项目实施管理、投资项目的变更及使用情况的监督进行了规定。公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构高盛（中国）证券有限责任公司，于2022年1月27日分别与招商银行股份有限公司长沙分行、兴业银行股份有限公司长沙分行、上海浦东发展银行股份有限公司长沙生物医药支行、中国光大银行股份有限公司长沙滨湾支行、中国建设银行股份有限公司长沙湘江支行签订了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。

2024年10月29日公司召开第五届董事会第五次会议、第五届监事会第五次会议，审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，将公司原募投项目“企业数字化平台及新零售建设项目”的部分募集资金6,600万元用于实施新项目“老百姓大药房长沙NDC扩建项目（一期）”，公司于2024年11月20日和中国民生银行股份有限公司长沙分行、保荐机构高盛（中国）证券有限责任公司签署了新项目的《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。上述三方监管协议与上海证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

截至2025年12月31日止，募集资金在专项账户中的余额为143,879,007.27元，募集资金派生的利息为13,659,471元（扣手续费等），未使用的募集资金存放专项账户的余额如下：

单位：人民币元

募集资金专户开户行	账号	存款方式	余额
兴业银行股份有限公司长沙分行	368200100100234444	活期	11,947,348.96
招商银行股份有限公司长沙分行	731902351810612	活期	112,392,242.06
中国光大银行长沙滨湾支行	79190188000116528	活期	-
中国建设银行股份有限公司长沙湘江支行	43050175433600000571	活期	345,992.11
上海浦东发展银行股份有限公司长沙生物医药支行	66180078801400000737	活期	340,446.55
中国民生银行股份有限公司长沙湘府路支行	648367511	活期	18,852,977.59
合计			143,879,007.27

注：“企业数字化平台及新零售建设项目”已于2025年3月达到预定可使用状态，并已结项，其募集资金专户销户，并将剩余募集资金95.34万元转入“新建连锁药店项目”募集资金专户。

截至2025年12月31日，公司募集资金本金及利息使用、结余明细如下所示：

项目	金额（元）
募集资金净额	1,725,273,909
减：累计使用募集资金	1,595,054,373
其中：以前年度已使用金额	1,353,177,187
使用募集资金置换先投入募投项目自筹资金	169,306,000
本年度使用金额：	72,571,186
募投项目使用金额	72,571,186
加：累计募集资金利息（扣手续费等）	13,659,471
减：闲置募集资金暂时补充流动资金	-
尚未使用的募集资金金额	143,879,007

三、募集资金的实际使用情况

（一）募集资金使用情况对照表

公司严格按照《募集资金管理制度》使用募集资金。截至2025年12月31日，本年度公司使用募集资金人民币72,571,186元，公司累计使用募集资金人民币1,595,054,373元，具体使用情况详见附表1：募集资金使用情况对照表。

（二）募投项目先期投入及置换情况

报告期内，公司不存在募投项目先期投入及置换情况。

（三）报告期内用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

1、2024年10月29日，公司召开第五届董事会第五次会议，同意公司使用闲置募集资金15,000万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过起不超过6个月，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了同意的核查意见。截至2025年4月25日，公司已归还15,000万元至募集资金专用账户，上述募集资金的归还情况通知了公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。

2、2025年4月29日公司召开第五届董事会第九次会议，同意公司使用闲置募集资金7,000万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过起不超过6个月，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了同意的核查意见。截至2025年10月24日，公司已累计归还临时补充流动资金的闲置募集资金7,000万元，上述募集资金的归还情况通知了公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。

3、2025年10月28日，公司召开第五届董事会第十一次会议，同意公司使用闲置募集资金10,000万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过起不超过2个月，保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了同意的核查意见。截至2025年12月25日，公司已归还10,000万元至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人。

对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	无
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	无
募集资金结余的金额及形成原因	截至2026年1月21日，公司2021年非公开发行股票募投项目中的“老百姓大药房长沙NDC扩建项目（一期）”和“新建连锁药店项目”已达到预定可使用状态；“华东医药产品分拣加工项目”和“企业数字化平台及新零售建设项目”分别于2024年8月和2025年3月完成建设并顺利结项；“补充流动资金”项目亦已完成全部资金投入，整体募投项目已满足结项条件。为提高资金使用效率，公司于2026年2月3日、2月5日分别召开第五届董事会第六次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，将公司募投项目“企业数字化平台及新零售建设项目”部分募集资金6,600万元用于实施新项目“老百姓大药房长沙NDC扩建项目（一期）”。 部分变更募投项目的原因：公司“企业数字化平台及新零售建设项目”自启动以来，基于“全力打造科技驱动的健康服务平台”的总战略，不断优化整合信息资源，利用先进的技术手段为公司发展服务，提升公司数智化水平，运营能力、营销能力、服务水平，配送能力，降低企业销售成本和管理成本，进而提高企业核心竞争力。截至目前，原募投项目已投入资金与公司业务实际需求相匹配。物流体系是现代化连锁药店的核心竞争力之一，也是连锁扩张发展的关键所在。随着公司门店数量不断增加，覆盖范围不断扩大，业务规模不断扩张，公司现有物流中心的存储和分拣加工能力已无法满足未来业务增长的需要。“老百姓大药房连锁股份有限公司2026年第一季度报告”可增强全国调拨、湖南及附近省域门店配送能力，为公司业务规模的扩张提供良好的保障。
未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

证券代码：603883 证券简称：老百姓

老百姓大药房连锁股份有限公司 2026年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	5,481,296,988	5,435,220,089	0.85
利润总额	385,806,407	366,228,360	5.35
归属于上市公司股东的净利润	263,855,661	250,636,310	5.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	260,493,540	243,498,304	6.98
经营活动产生的现金流量净额	858,596,944	804,266,875	6.76
基本每股收益（元/股）	0.35	0.33	5.36
稀释每股收益（元/股）	0.35	0.33	5.36
加权平均净资产收益率（%）	3.91	3.74	增加0.17个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	19,907,236,683	19,845,403,504	0.31
归属于上市公司股东的所有者权益	6,799,247,646	6,535,391,985	4.04

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,087,616	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,902,581	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,843	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-431,470	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	533,417	
少数股东权益影响额（税后）	1,494,800	
合计	3,362,121	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

□适用 √不适用

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	64,179	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)		0		
前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
老百姓医药集团有限公司	境内非国有法人	180,453,475	23.78	0	质押	114,140,000
淳星投资有限公司	境外法人	168,013,035	22.14	0	质押	134,410,428
陈秀兰	境内自然人	13,565,698	1.79	0	无	0
石展	境内自然人	10,018,811	1.32	0	无	0
香港中央结算有限公司	境外法人	8,361,323	1.10	0	无	0
林芝腾讯科技有限公司	境内非国有法人	7,391,046	0.97	0	无	0
中泰证券股份有限公司-华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	其他	5,123,900	0.68	0	无	0
中国银河证券股份有限公司	其他	2,206,300	0.29	0	无	0
戴立忠	境内自然人	1,649,778	0.22	0	无	0
中国工商银行股份有限公司-融通健康产业灵活配置混合型证券投资基金	其他	1,500,000	0.20	0	无	0
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量			
			股份种类	数量		
老百姓医药集团有限公司	180,453,475		人民币普通股	180,453,475		
淳星投资有限公司	168,013,035		人民币普通股	168,013,035		
陈秀兰	13,565,698		人民币普通股	13,565,698		
石展	10,018,811		人民币普通股	10,018,811		
香港中央结算有限公司	8,361,323		人民币普通股	8,361,323		
林芝腾讯科技有限公司	7,391,046		人民币普通股	7,391,046		
中泰证券股份有限公司-华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	5,123,900		人民币普通股	5,123,900		
中国银河证券股份有限公司	2,206,300		人民币普通股	2,206,300		
戴立忠	1,649,778		人民币普通股	1,649,778		
中国工商银行股份有限公司-融通健康产业灵活配置混合型证券投资基金	1,500,000		人民币普通股	1,500,000		
上述股东关联关系或一致行动的说明	老百姓医药集团有限公司实际控制人为谢子龙，陈秀兰关妇，除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》所规定的一致行动人。					
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	戴立忠通过信用账户持有公司股份1,649,778股。					

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

（一）报告期内公司核心竞争力情况

1、中国布局宽广下沉的医药零售网络

公司通过直营、并购、加盟、联盟的“四驾马车”立体深耕模式拓展市场，构建了覆盖广、渗透深的医药零售连锁网络。截至2026年3月31日，公司门店总数达15,001家，覆盖全国18个省级市场、150余个地级市及以上城市，其中直营门店9,622家，加盟门店5,379家。门店不仅覆盖核心城市商圈，更深入社区与县城市场，规模效应与网络协同优势显著。

持续聚焦优势市场与下沉市场，强化本地化运营能力。截至2026年3月31日，位于优势省份及重点城市的门店数量占比达到90%，2026年一季度新增门店中，69%集中于优势省份及重点城市。截至2026年3月31日，地级市及以下门店数占比已达78%；2026年一季度新增门店中，地级市及以下门店数占比达84%。

2、生态赋能加盟联盟轻资产扩张

（1）加盟业务质效双升，突出轻资产拓展优势

深化轻资产运营，优化加盟结构。单店端，通过精细化选址、标准化流程、全周期帮扶及数字化赋能等强化盈利模型的可复制性；项目端，统筹区域资源，实现多店协同与规模效应提升。2026年一季度老店加盟占比85.6%，同比提升23.1个百分点。加盟业务整体发展稳健，加盟业务2026年一季度实现配送销售额约60,931万元，同比增长4.9%。

（2）联盟业务生态完善，稳步构建并购储备池

联盟业务聚焦医药零售运营服务与商品输出，广泛合作。截至2026年一季度末，已覆盖29个省市，联盟门店数达22,768家（未计入总店数）。2026年一季度联盟配送销售额0.72亿元。公司将优质联盟企业列为潜在并购标的，加速参股布局。2026年一季度末，公司已累计参股合作企业233家，对应零售规模134.3亿元，对应门店11,425家，占整体合作客户规模的42%，优质并购标的储备充足。

3、“专业”+“温暖”服务，慢病管理药房过万家

（1）门店从“交易型”向“关系型”转型

“关系型”门店服务聚焦慢病自测、回访跟进等关键环节，注重服务过程与顾客体验。公司通过系统培训，推动员工从心理认知到服务能力的全面转型，将顾客需求作为决策与运营的出发点和落脚点，并通过用心服务赢得长久信赖，实现向顾客关系伙伴的转型。2026年一季度新增“关系型”标杆门店超300家，公司共拥有701家“关系型”标杆门店。

（2）升级专业慢病服务，完善健康管理体系

推动慢病服务模式从“以药物为中心”向“以用户为中心”转型。第一，全国万家门店配备涵盖血糖、血压、血尿酸、血脂、心率5大核心指标的慢病自测设备。第二，借助“血压血糖AI解读报告”等数字工具，建立动态电子健康档案。第三，门店配备以执业药师为核心的药学服务团队，通过“以赛促学”提升专业服务水平。截至一季度末，公司已为2,328万名慢病会员建立健康档案，累计提供健康自测服务1.5亿余次，累计回访4,404万人次。

（3）精进会员运营体系

持续精进会员经营战略，通过精细化运营和权益升级，驱动会员规模与全生命周期价值的双提升。2026年一季度末，公司会员总数（含加盟达11,040万人，一季度活跃会员数1,535万人，报告期内新增注册会员数191万人，会员销售占比74.1%。

4、医保资质领先，专业引流承接外流处方

（1）专业属性持续加强，吸引客流承接外流处方

高标准建设专业药房，优先承接外流处方。报告期内，公司重点强化专业服务能力，积极开展乳腺癌、皮肤病、白血病、肺癌、血友病等病种关爱。截至报告期末，公司共有医保资质门店13,492家，其中直营医保资质门店8,965家，加盟门店医保资质门店4,527家，直营门店中医保门店占比为93.17%。统筹资质门店数4,514家，同时已实现有1,745家门店获得“门诊慢特病”定点资格，具有双通道资格的门店318家。

（2）医保业务提质增效，合规运营筑牢根基

一是优化处方结算流程，改善结算系统性能。一季度落地了集团统一医保开方流程，清晰界定各岗位职责边界，打通全链路执行堵点；同时保障系统运行更加稳定、高效、可靠，有效提升顾客购药体验与服务效率。二是强化合规体系。健全适配全国的标准管理流程，构建稳健的监管响应体系。三是提升药品追溯管理能力，真正实现药品流转信息可追溯，保障用药安全。

5、全面数智化的零售药店，赋能高效运营

（1）提升AI技术应用

迭代优化“老百姓小丸子AI”。公司利用沉淀的运营经验和数据资产，通过针对性训练强化“老百姓小丸子AI”对业务知识的理解能力，输出更具前瞻性、精准性的经营决策分析。建成低代码AI智能体开发与共享平台，降低应用开发门槛。

营运端，以“解放店员精力，聚焦顾客服务”为核心目标，通过自动化流程减少人工重复劳动，助力门店合规经营，让店员能将更多精力投入到顾客服务中。新零售端，基于消费行为数据、市场趋势动态，生成定制化策略建议，推动精细化、智能化经营。供应链端，搭建需求预警系统，优化智能订货模型，提升销量预测精度，实现库存效率与市场响应能力双重提升。

（2）完善新零售业务

第一，聚焦“品类王+自有品牌（老百姓优选）”战略，深化商采协同，提升供应链响应效率和商品满足率、降低缺货率。第二，并通过商圈精细化运营精准匹配门店场需求。第三，以AI算法赋能人机协同，持续优化履约效率与客户体验。2026年一季度线上渠道销售总额（含加盟）突破8.28亿元，同比增长10.4%。截至报告期末，公司共有12,321家门店开通O2O外卖服务，其中24小时营业门店764家，服务体系持续完善。

6、勇于创新的医药零售企业

（1）深化商采体系改革，降本增效成果稳固

第一，商采以核心品为战略锚点，集中资源打造高性价比、强竞争力的商品矩阵。截至报告期末，公司经营SKU（商品品规）约2.28万种，报告期内存货周转天数90天，行业领先。第二，优化渠道整合与采购垂直管理，构建降本增效、互利共赢的供应链生态。一季度公司统采销售占比76.8%，同比提升1.5个百分点。第三，围绕消费者健康需求，持续深化多元化战略，构筑差异化竞争优势。第四，严格执行产品汰换，聚焦单品效率提升，优化自有品牌结构。报告期自有品牌自营门店销售额9.52亿元，销售占比约24.4%，同比提升1.1个百分点。

（2）发挥门店网络优势，挖掘商保业务增量

公司与保险公司、互联网医院、药企等供需各方协同合作，为商业健康险顾客提供健康管理方案和药品综合保障服务。截至报告期末，公司12,000+家门店开通商保支付业务合作。公司借助门店终端网络及会员管理平台，进行惠民保、门诊险、意外健康险、过期药置换险等商业健康险产品的推广，吸引更多客户参与商业保险计划，挖掘业务增量。

（3）启动“人才经营规划落地”项目，夯实组织能力

一是全面启动人才经营体系落地，推动人才管理从“制度构建”向“体系深耕”升级。2026年一季度核心干部轮岗202人次。二是夯实人才梯队建设，通过“顶岗轮岗”模式培养核心干部后备人才。一季度四大类重点岗位选拔后备人才约30人，已启动轮岗培养约10人。

（4）发力品牌创新传播，多维度触达目标客群

多维度触达目标客群，提升品牌知名度与美誉度。一季度，公司全渠道品牌总曝光量超10亿次，与20家品牌开展联名广告合作，合作品牌数量同比增长150%。公司立足“官方账号+药师IP”矩阵，持续产出高质量品牌宣传视频，点赞及转发量突破15万。2026年一季度，自媒体矩阵品牌曝光量突破6,200万次。

（二）经营数据说明

1、主要业务分行业情况

分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(百分点)
零售	4,523,867,860	2,823,044,207	37.60	1.27	2.59	-0.81
加盟、联盟及分销	920,248,527	796,309,835	13.47	1.86	2.05	-0.16
其他	37,180,601	25,230,607	32.14	-42.37	-41.58	-0.92
合计	5,481,296,988	3,644,584,649	33.51	0.85	1.94	-0.71

注：公司毛利率下降主要系DTP（新特药）政策县域下沉及新品审批加速导致DTP销售占比增加，以及线上零售销售增长导致线上零售销售占比增加。剔除DTP和线上零售，线下零售（不含DTP）毛利率同比基本持平。

2、主要业务分产品情况

分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(百分点)
中西成药	4,393,809,569	3,053,405,214	30.51	0.52	2.53	-1.36
中药	434,222,583	217,344,272	49.95	9.19	2.64	3.19
非药品	653,264,836	373,835,163	42.77	-1.97	-3.00	0.61
总计	5,481,296,988	3,644,584,649	33.51	0.85	1.94	-0.71

3、主要业务分区域情况

分区域	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(百分点)
华中区域	2,366,409,987	1,531,779,399	35.27	3.85	3.96	-0.07
华南区域	246,129,446	159,738,465	35.10	-5.33	-6.48	0.80
华北区域	598,647,675	421,539,568	29.58	3.23	6.36	-2.07
华东区域	1,389,828,205	950,989,754	31.58	-4.16	-2.49	-1.17
西北区域	880,281,675	580,537,463	34.05	1.60	3.78	-1.38
总计	5,481,296,988	3,644,584,649	33.51	0.85	1.94	-0.71

注：华中区域包括：湖南省、湖北省、江西省、河南省；

华南区域包括：广东省、广西壮族自治区；

华北区域包括：天津市、内蒙古自治区、山西省；

华东区域包括：浙江省、上海市、安徽省、江苏省、山东省；

西北区域包括：陕西省、甘肃省、宁夏回族自治区、贵州省。

4、市场布局情况

（1）截至2026年3月31日，公司拥有门店15,001家，其中直营门店9,622家，加盟门店5,379家。报告期内直营门店总体分布情况如下：

单位：家

地区	2025年期末	2026年1—3月	
		净新增	期末
华中区域	3,473	-59	3,414
华南区域	544	-1	543
华北区域	1,467	-19	1,448
华东区域	2,798	-19	2,779
西北区域	1,450	-12	1,438
合计	9,732	-110	9,622

（2）公司直营门店经营效率如下：

店型(按日均销售额划分)	门店数(家)	门店经营面积(平米)	日均平效(元/平米)
旗舰店	103	42,179	212.2
大店	254	45,875	111.4
中小成店	9,265	914,316	38.8
合计	9,622	1,002,370	49.4

注：公司2026年一季度日均平效较2025年一季度提升1.4元/平方米，较2025年度提升了1元/平方米，表明公司整体门店的经营质量在逐步提升。

（3）直营门店取得医保资质的情况如下：

报告期内，公司直营门店中已取得各类“医疗保险定点零售药店”资格的药店达8,965家，医保门店占比93.17%。

地区	门店总数	获得各类医保资格门店数	占药店总数比例
华中区域	3,414	3,293	96.46%
华南区域	543	539	99.26%
华北区域	1,448	1,241	85.70%
华东区域	2,779	2,735	98.42%
西北区域	1,438	1,157	80.46%
合计	9,622	8,965	93.17%

四、季度财务报表

（一）审计意见类型

□适用 √不适用

（二）财务报表

合并资产负债表

2026年3月31日

编制单位：老百姓大药房连锁股份有限公司

单位：元币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2026年3月31日	2025年12月31日
流动资产：		
货币资金	2,668,574,392	2,358,429,285
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	76,492,280	58,033,940
应收账款	1,988,459,862	2,107,724,650
应收款项融资	5,612,871	5,612,871
预付款项	156,940,056	127,750,815
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	183,273,385	215,188,071
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,633,610,108	3,652,252,469
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	48,626,732	41,225,587
其他流动资产	256,399,342	264,435,192
流动资产合计	9,017,989,028	8,830,652,880
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	57,743,195	66,161,336
长期股权投资	82,256,455	81,283,270
其他权益工具投资	36,252,923	35,768,123
其他非流动金融资产	6,963,496	6,963,496
投资性房地产	240,805,064	242,880,980
固定资产	1,319,050,353