证券代码：605069 证券简称：正和生态 公告编号：2026-016

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司关于公司2025年度募集资金存放与使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第1号——公告格式》等相关规定要求，本公司就2025年度募集资金存放与使用情况作如下专项报告：

一、募集资金基本情况

(一)实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会证监许可[2021]2490号文《关于核准北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司首次公开发行股票的批复》，北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司公开发行人民币普通股股票4,071.1111万股，每股发行价格为人民币15.13元。截至2021年8月11日，公司实际已向社会公众公开发行人民币普通股股票4,071.1111万股，募集资金总额为人民币615,959,109.43元，扣除各项发行费用后，实际募集资金净额为人民币528,813,017.76元。上述募集资金已于2021年8月11日划转至募集资金专项账户，资金到位情况已经天健会计师事务所(特殊普通合伙)验证，并出具《北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司验资报告》(天健验〔2021〕3-51号)。

(二)募集资金使用和结余情况

金额单位：人民币万元

项目		序号	金额
募集资金净额		A	52,881.30
截至2025年期初累计发生额	项目投入	B1	50,596.76
	利息收入净额	B2	193.41
2025年发生额	项目投入	C1	468.36
	利息收入净额	C2	0.13
截至2025年期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	51,065.12
	利息收入净额	D2=B2+C2	193.54
应结余募集资金		E=A-D1+D2	2,009.72
实际结余募集资金		F	2,009.72
差异		G=E-F	0.00

注：2025年12月26日经2025年第四次临时股东会审议通过将节余募集资金用于永久补充流动资金。

二、募集资金管理情况

(一)募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司募集资金管理办法》(以下简称《管理办法》)。根据《管理办法》，公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构招商证券股份有限公司陆续与北京银行股份有限公司中关村分行、华夏银行股份有限公司北京分行、宁波银行股份有限公司北京分行、厦门国际银行股份有限公司北京分行、厦门国际银行股份有限公司北京东城支行签订了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与上海证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

(二)募集资金专户存储情况

截至2025年12月31日，公司有5个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

单位：人民币元

开户银行	账号	截止日余额	存储方式
北京银行股份有限公司中关村分行	2000****0529	0.00	2024年9月2日已销户
华夏银行股份有限公司北京分行	1027****1458	0.00	2024年10月16日已销户
宁波银行股份有限公司北京分行	7703****7314	7,172.76	经2025年第四次临时股东会审议通过将节余募集资金用于永久补充流动资金。
厦门国际银行股份有限公司北京分行	8025****6898	88,573.64	
厦门国际银行股份有限公司北京东城支行	8025****7641	1,478.29	
合计		97,224.69	

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一)募集资金使用情况对照表

截至2025年12月31日，公司募集资金实际使用情况详见本报告附表1。

(二)募投项目先期投入及置换情况

报告期内，公司不存在募投项目先期投入及置换情况。

(三)闲置募集资金暂时补充流动资金情况

公司于2024年8月14日召开第四届董事会第二十三次会议和第四届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过2,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，期限不超过12个月，到期归还至募集资金专户。公司于2025年8月13日将董事会审议通过之日起使用的暂时补充流动资金的募集资金2,000万元全部归还至募集资金专用账户。具体内容详见公司于2025年8月14日在上海证券交易所网站上披露的《关于归还募集资金的公告》(公告编号：2025-044)。

2025年8月19日，公司第五届董事会第一次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过2,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，期限不超过12个月，到期归还至募集资金专户。2025年12月26日公司已将暂时补充流动资金的募集资金2,000万元全部归还至募集资金专用账户。

(四)对闲置募集资金进行现金管理

报告期内，公司不存在对闲置募集资金进行现金管理的情况。

(五)用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

报告期内，公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

(六)超募资金用于在建项目及新项目(包括收购资产等)的情况

报告期内，公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

(七)节余募集资金使用情况

公司于2025年12月9日召开第五届董事会第五次会议，于2025年12月26日召开2025年第四次临时股东会，分别审议通过了《关于募投项目结项并使用节余募集资金的议案》，同意公司将募投项目“生态保护与环境治理研发能力提升项目”及“信息化建设项目”进行结项，并将节余募集资金2,009.72万元用于永久补充流动资金。具体内容详见公司于2025年12月11日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》(公告编号：2025-069)。

(八)募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

1、公司战略和管理提升项目将为实现“以智慧生态实现人与自然的可持续发展”的企业使命，进行智慧科技、产业运营业务的战略咨询规划，形成新的业务增长点，带动现有业务的发展；进行内控与供应链的改革创新咨询，实现公司的降本增效、持续增长的经营目标。因无法区分、量化战略和管理能力提升对效益的影响，故该项目无法单独核算效益。

2、生态保护与环境治理研发能力提升项目系为进行前瞻性技术研发，培养现有研发人员并引进国际专家合作，吸引行业国内外的优秀研发人才及国际合作的方式，形成科技成果创新，使公司核心产品契合市场长期需求，有效提升公司的研发能力和自主创新能力，从而保证公司在生态保护与环境治理行业相关技术的先进性，进一步巩固并提升公司的行业地位，凸显公司的品牌影响力。因无法区分、量化研发能力提升对效益的影响，故该项目无法单独核算效益。

3、信息化建设项目能提高公司在每个环节中的运营效率，使公司能在行业中取得竞争优势，为公司业务的可持续发展奠定基础，同时有助于减少运营成本，为公司的业务发展起到支撑作用。因无法区分、量化信息化能力提升对效益的影响，故该项目无法单独核算效益。

(九)募集资金使用的其他情况

无。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

报告期内，公司不存在变更募集资金投资项目的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内，公司募集资金使用及披露不存在重大问题。

六、会计师对募集资金年度存放和使用情况专项报告的鉴证意见

北京德皓国际会计师事务所(特殊普通合伙)出具了《北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司募集资金存放与使用情况鉴证报告》(德皓核字[2026]00001103)，认为，正和生态公司募集资金专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作(2025年5月修订)》及相关格式指引编制，在所有重大方面公允反映了正和生态公司募集资金存放、管理与使用情况。

七、保荐机构核查意见

经核查，保荐机构招商证券认为：除前述披露的募集资金账户被冻结事项外，正和生态2025年度募集资金存放与使用情况符合《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上市公司募集资金监管规则》等法律法规和规范性文件的规定，对募集资金进行了专户储存和专项使用，募集资金管理不存在重大违规情形。

特此报告。

附表：1、募集资金使用情况对照表

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司董事会

2026年4月23日

附表1：

募集资金使用情况对照表

2025年度

编制单位：北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司

单位：人民币万元

承诺投资项目	已变更项目，含部分变更(如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%)(4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
募集资金总额			52,881.30	本年度投入募集资金总额						468.36		
变更用途的募集资金总额			不适用	已累计投入募集资金总额						51,065.12		
变更用途的募集资金总额比例			不适用									
公司战略及管理提升项目	否	3,000.00	1,092.28	1,092.28		1,092.28		100.00		不适用	不适用	否
生态保护与环境治理研发能力提升项目	否	16,179.38	5,890.79	5,890.79	374.46	4,811.35	−1,079.44	81.68		不适用	不适用	否
信息化建设项目	否	5,062.10	1,843.07	1,843.07	93.90	949.07	−894.00	51.49		不适用	不适用	否
补充工程项目运营资金	否	121,000.00	44,055.16	44,055.16		44,212.42	157.26	100.36		不适用	不适用	否
合计		145,241.48	52,881.30	52,881.30	468.36	51,065.12	−1,816.18	96.57				
未达到计划进度原因(分具体募投项目)	不适用											
项目可行性发生重大变化的情况说明	无											
募集资金投资项目先期投入及置换情况	公司于2021年8月24日召开第三届董事会第三十四次会议和第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于调整IPO募投项目募集资金投入金额以及使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司调整IPO募投项目募集资金投入金额以及使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金人民币12,750.42万元。											
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	公司于2024年8月14日召开第四届董事会第二十三次会议和第四届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过2,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司第四届董事会第二十三次会议审议通过之日起不超过12个月。公司于2025年8月13日将董事会审议通过之日起使用的暂时补充流动资金的募集资金2,000万元全部归还至募集资金专用账户，并已将上述归还情况及时通知了公司保荐机构和保荐代表人。公司于2025年8月19日召开第五届董事会第一次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金不超过人民币2,000万元临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至募集资金专户。公司于2025年12月26日将董事会审议通过之日起使用的暂时补充流动资金的募集资金2,000万元全部归还至募集资金专用账户。											
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	公司于2021年9月23日召开第三届董事会第三十五次会议及第三届监事会第十二次会议，仅就《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》进行审议并表决通过，同意公司使用现金管理规模不超过人民币10,000万元(含10,000万元)，在上述资金额度内可以滚动使用。自董事会审议通过本次现金管理事项之日起，不超过十二个月。公司于2021年9月27日在中国工商银行股份有限公司六枝特区人民路支行购买中国工商银行挂钩汇率区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型2021年第284期A款，期限为2021年9月29日至2022年3月28日。											
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	无。											
募集资金结余的金额及形成原因	公司在募集资金投资项目整体实施过程中，公司募集资金在存放期间产生了一定的银行利息收入193.56万元。在“生态保护与环境治理研发能力提升项目”实施期间，公司结合项目实际推进进度及整体经营发展的资金调度需求，以部分自有资金支持相关研发工作开展，据此形成项目节余募集资金1,079.44万元。在“信息化建设项目”实施过程中，公司通过招投标择优选择高性价比产品及供应商，有效控制项目资金投入，同时结合当前经济环境变化，以及公司经营规模与战略调整实际，经评估现有软硬件系统已能充分满足当前业务发展及信息化建设核心需求，相应形成部分节余募集资金894万元。											
募集资金其他使用情况	无。											

注1：“本年度投入募集资金总额”包括募集资金到账后“本年度投入金额”及实际已置换先期投入金额。

注2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

注3：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

公司代码：605069 公司简称：正和生态

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到https://www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、北京德皓国际会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度归属上市公司股东净利润为负，公司2025年度不具备实施利润分配的条件。公司2025年度的利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

√适用 □不适用

截至报告期末，公司母公司期末未分配利润为-53,959.95万元。根据《中华人民共和国公司法》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规及规范性文件规定，公司暂不具备实施现金分红的条件。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	正和生态	605069	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	雷霄	
联系地址	北京市海淀区中关村东路一号清华科技园科技大厦B座21层	
电话	86-10-62705857	
传真	86-10-82601974	
电子信箱	IR@zeho.com.cn	

2、报告期公司主要业务简介

从国家战略层面来看，“十五五”时期是我国水利基本实现现代化的关键五年，水安全已上升为国家安全的核心支柱。“十五五”年均水利投资超1.4万亿元，总投资突破7万亿元，较“十四五”增长30%以上。其中投资分配明确：现代化国家水网占40%、水旱灾害防御占25%、河湖生态复苏占20%、智慧水利占15%，为水利行业发展提供了坚实的资金保障。随着生态文明建设的持续深化，公司决策层认为生态水利与水利工程结合成为保障水安全、修复水生态、推动高质量发展的重要技术支撑，进而为公司进军水利工程主战场提供了良好的战略和市场机遇。

正和生态顺势而为，将核心主业升级为生态型水利基础设施业务，以生态、科技、文化三大维度赋能水利行业高质量发展。2026年，公司将合作支点锚定密云区，聚焦北京生态涵养带建设；未来2-3年立足京津冀区域进行长远布局，同时面向全国积极参与国家水网建设工程。

(一)生态型水利基础设施行业趋势

当前，水利行业正围绕“安全稳固、集约高效、生态健康、智慧协同”的核心方向转型，六大战略任务引领行业高质量发展：水旱灾害防御现代化推动防洪工程提质升级；现代化水网建设持续完善“南北调配、东西互济”的水资源配置格局；河湖生态保护治理启动“母亲河复苏行动”，强化生态修复力度；数字孪生水利构建“天空地水”一体化监测体系，提升治理智能化水平；水资源节约集约发展严格落实“以水定城、以水定人、以水定产”原则；体制机制法治建设不断完善投融资与合规管理体系。同时，依托AI、物联网等前沿技术，水利治理理念正从“工程治理”向“科技系统治理”转变。

1.京津冀区域：雨带北抬下的水利政策与布局优化

聚焦京津冀区域，雨带北抬引发的极端暴雨频发，成为推动区域生态水利建设的重要导向，适应极端天气、提升防洪韧性已成为区域政策核心。在此背景下，京津冀区域将重点推进两方面工作：一方面，加快完善流域防洪工程体系，提速中小河流治理与蓄滞洪区建设，构建全方位、多层次的防洪屏障；另一方面，强化监测预警协同能力，建立“天空地水”一体化监测网络，提升短临预报精度，全面提升应急处置效能。与此同时，区域协同治理不断深化，构建互联互通的水资源配置网络，实现全流域协同发展、协同增效。

2.北京市：生态涵养区建设与首都水安全保障

北京市将生态涵养区建设作为筑牢首都生态安全屏障、保障水源供给的核心举措，明确生态涵养区(涵盖密云、怀柔、延庆等5区及房山、昌平山区)“只搞大保护、不搞大开发”的发展定位，力争到2027年实现生态保护红线占比不低于27.5%、生态控制区占比达75%，着力打造首都“大氧吧”和核心水源保护地。

“十五五”期间北京市将进一步筑牢密云水库等核心水源地保护屏障，以“保水护水”为首要任务，依托2025年12月1日正式施行的《密云水库水源保护条例》，构建“5+2”水源保护体系，全力确保密云水库水质稳定保持国家地表水Ⅱ类标准，为首都水安全提供坚实保障。结合《密云分区规划(国土空间规划)(2017年-2035年)》《北京市密云区2026年政府工作报告》等系列政策部署，2026年密云区将重点推进12个防洪能力提升及生态修复项目，强化跨界协同治理，全力打造首都生态文明建设金名片，区域内生态水利、水源涵养、防洪安全与智慧化水利基础设施建设将持续迎来政策与市场双重利好。

(二)水利智能科技行业趋势

当前，全球水利行业正迎来以人工智能、数字孪生、智能硬件为核心的数智化变革浪潮，叠加水利部智慧水利顶层设计与地方水务数字化治理的刚性要求，水利智能科技产业正从单点应用向体系化、产业化、商业化的高速发展阶段转型。

水利部以“需求牵引、应用至上、数字赋能、提升能力”为总方针，密集出台智慧水利顶层设计与行动方案，全面推进智慧水利建设，核心聚焦三大体系建设：

“天空地水工”一体化感知体系：印发《河湖库一体化监测感知体系建设三年行动方案(2025-2027年)》，明确要求构建卫星遥感、视频监控、无人机、北斗导航、智能传感器全覆盖的全域感知网络，实现河湖库“全覆盖、多地物、高频次、高精度、长时序”动态监测；重点突破水下机器人、岸基巡检装备、水质智能监测设备等硬件技术瓶颈，为水利设施智能运维提供坚实的数据底座。

数字孪生水利与智能模型核心建设：以数字孪生流域、数字孪生水网、数字孪生水利工程为三大核心，推进水利专业模型与AI大模型深度融合研发，覆盖防洪“四预”(预报、预警、预演、预案)、水网智能调度、河湖生态监管、工程智能运管等核心业务场景；明确要求将AI算法、多模态融合、污染溯源、智能决策等技术深度嵌入水利业务全流程，打造全国统一的智慧水利技术标准与应用体系。

智能装备与产业化应用强制推广：大力支持水利机器人、智能监测终端、无人化运维装备的研发与应用，在南水北调、大中型水库、引调水工程、河道堤防等重点场景强制推进智能化改造；明确将机器人巡检、AI异常识别、无人化运维纳入水利工程验收与运维考核标准，直接打开水务智能硬件与运维服务的千亿级市场空间。

(三)文旅康养行业趋势

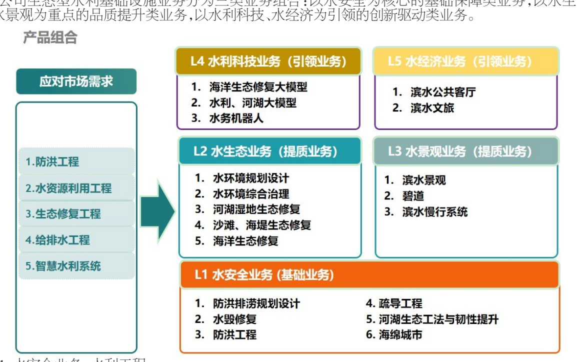
国家政策持续引导文旅康养行业高质量发展，为行业发展营造了良好环境。“十五五”规划纲要明确为行业发展指明方向，提出聚焦文化旅游等重点领域培育生活性服务业新增长点，因地制宜发展康养旅游，打造沉浸式、互动式消费新场景，推动行业转型升级。

市场规模方面，文旅康养产业呈现稳步扩容态势，发展潜力持续释放。据《中国康养产业消费趋势报告(2025)》数据显示，2025年我国康养产业市场规模保守预计达9.5万亿元，预计至2030年将逼近15万亿元，行业整体保持较高增长势头。消费模式方面，文旅消费场景持续创新，线上种草与线下体验深度融合已成为行业核心增长路径。根据抖音《2025文旅数据报告》，2025年平台酒旅团购订单量同比增长42%，“线上内容种草-兴趣激发-消费决策-实地体验”的营销闭环不断强化，推动行业消费活力持续提升。

水利行业是国家安全重要组成，国家基础设施网络关键领域，是生态文明建设核心载体，是我国高质量发展与中国式现代化的基础保障。2025年公司确定了积极向水利行业转型升级的战略方向，以生态水利、AI科技创新、文旅康养的多方面资源积累和禀赋，赋能水利行业拓展，积极构建“生态水利、AI科技、文旅康养”三大业务。近中期集中资源聚焦北京一生态型水利基础设施业务以密云为根据地深耕北京生态涵养带建设；智能科技板块依托全国科创高地海淀区布局；文旅康养藉贵州六枝特区乡村旅居和无界云度假区积累经验，拟与通州深度合作，并积极筹划密云生态农业和乡村旅居开发，形成以滨水空间为载体水文化为主题的“公益-基础-消费”闭环。凭借差异化市场优势与“科技+规划+设计+建设+运营”全链条服务能力，致力打造国内生态水利与智能科技深度融合的标杆企业。

(一)生态型水利基础设施

公司生态型水利基础设施业务分为三类业务组合：以水安全为核心的基础保障类业务，以水生态、水景观为重点的品质提升类业务，以水利科技、水经济为引领的创新驱动类业务。



1、水安全业务-水利工程

公司深耕水利防灾减灾领域，提供防洪排涝工程、水毁修复工程等一体化解决方案，业务覆盖规划设计、施工建设、运维管护全链条。围绕“雨带北抬”影响下水利工程韧性提升等核心场景，构建满足防洪安全和水资源可持续利用的水利工程体系，并合理提升水利工程的生态化措施，为客户提供安全可靠、经济高效的专业服务。产品包括：防洪排涝规划设计、水毁修复、防洪工程、疏导工程、河湖生态工法与韧性提升及海绵城市。

公司承接的典型案例包括：永定河综合提升工程、南口及沙沟河蓄滞洪区项目、浙江金华梅溪流域治理、迁西滦水湾公园、山西孝河国家湿地公园。

浙江金华梅溪流域治理

永定河综合提升工程

2、水生态、水景观业务-水生态保护与修复

(1)河湖湿地业务

公司的河湖湿地业务以基于自然的解决方案(NbS)为指导，以数值溯源模型与多模态水环境智能化模型为抓手，数据化、动态化精准剖析环境污染的来源与环境受损肌理，解决江河湖海口湿地水环境污染、生态系统退化、生物群落生存危机等问题，实现湿地生物多样性保护和生态系统的可持续发展。产品包括：河湖生态缓冲带修复、湿地生态修复、水源涵养林抚育、农业面源污染防治、生态环境损害鉴定评估与损害赔偿、特色生态资源产品价值实现等。

公司承接的河湖湿地业务典型案例包括：大理市洱海流域湖滨缓冲带生态修复与湿地建设项目、海淀区西玉河蓄滞洪区建设项目、徐州南四湖丰沛运河生态水利提升项目、雄安白洋淀唐河入淀口湿地生态保护项目、三垟湿地建设项目。

大理市洱海流域湖滨缓冲带生态修复与湿地建设项目

雄安白洋淀唐河入淀口湿地生态保护项目

(2)海洋生态业务

海洋生态业务在基于自然的解决方案(NbS)理念下，以海岸带系统性整体性的保护为出发点，整合海洋学、生态学、水文学、城市规划、生态景观等多专业学科，解决海岸带陆海空间生境破碎、系统割裂等生态问题，构建安全韧性、健康活力的海岸带生态系统。产品包括：滨海活力景观长廊、岸滩整治与生态修复、海堤生态化、海洋生态修复大模型与智能体集群、海洋监测与智慧数据平台。

公司承接的海洋生态业务典型案例包括：莆田·蓝色海湾综合整治项目、广州南沙灵山岛尖外江生态提升EPC项目、东莞滨海湾新区硬质海堤生态提升项目、雷州市红树林营造修复工程、海南东方墩头湾珊瑚礁生态保护修复项目、厦门杏林湾建设。

莆田·蓝色海湾综合整治项目

广州南沙灵山岛尖外江生态提升EPC项目

(3)矿山修复业务

矿山修复业务以可持续规划与生态环境技术，对棕地及矿山实行生态修复，让工业伤疤重现绿水青山，不断增加生态产品的社会与经济价值。公司承接的矿山修复业务典型案例包括：2016唐山世界园艺博览会、唐山东湖生态修复项目、河北省第五届(唐山)世界园艺博览会。

2016唐山世界园艺博览会

唐山东湖生态修复项目

3、水经济业务-滨水客厅

该业务以可持续运营为导向，释放非核心水利设施，水利资源资产化，并专注于地方政府盘活存量资产的需求，凭借专业创意规划设计及产品设计团队，通过界面打开、多维链接、城水融合，激活水岸空间，商业价值最大化。

滨水客厅运营效果图

(二)智能科技业务

作为公司未来核心增长极与技术创新引擎，2025年公司聚焦水利河湖、海洋生态修复垂直大模型、水务机器人巡检运维、智慧运维管理平台为核心的“2+1”产品矩阵，致力于打造国内领先的水务智能科技运营服务商。

1、行业垂直大模型

迭代海洋生态修复大模型V2.0、合作研发水利河湖垂直大模型核心产品，覆盖水质监测、生态预警、污染溯源、智能调度、运维决策等场景。采用“模型授权+场景定制+运营服务”模式，面向政府、水务集团、水利工程企业提供标准MaaS服务与定制化解决方案；按硬件捆绑式销售、年费、项目分成、运营分成多元化收费，提升盈利持续性。目前，联合智谱AI与海洋三所共同研发的海洋生态修复大模型已在厦门观音山海岸线完成试点验证；中试阶段突破多模态融合技术，构建垂直大模型训练体系，可覆盖防灾减灾、生态修复、海洋牧场、湖库大坝等场景。

海洋生态修复基础大模型

2、水务机器人巡检运维

在机器人本体硬件基础上构建自身核心竞争力，攻关智能感知、算法控制等核心关键技术，研发引调水工程巡检机器人、河道水库岸基巡检机器人等系列产品。依托端侧智能大脑，实现多传感器融合、本地AI推理、断网离线运行及数据实时上报。目前，具身智能水务巡检“机器狗”已在南水北调大宁管理处中堤泵站投入试运行，承担日常巡检、数据采集、异常识别等重要运维工作，为水利设施智慧化运维落地提供了实践支撑和数据基础。

水务机器人落地南水北调大宁管理处中堤泵站

(三)文旅康养业务

文旅康养业务以“传播快乐、生态、健康、简约的生活方式”为初心，精准回应中产群体对精神满足、情绪疗愈、科技赋能生活的深层需求，致力于成为用户身边最温暖的人文美学共创者，以甄选地道风物做客户信赖的质感生活护航人，稳步向“线上+线下”全链条的文旅康养产业集团发展。

1、线下业务

线下业务以公司自有的贵州六枝特区无界云度假区为首个试点，利用山地、森林、温泉等特色资源，深度融合在地历史文化、民族风俗、非遗体验等元素，以区域文旅资源协同发展为契机，通过精细化、专业化的运营，打造康养旅居项目新品牌。同时，基于郎岱原乡文化，运用文化活态保护、IP塑造、存量盘活及产业融合等方式，构建区域“农文旅”乡村旅居示范地。

贵州省六枝特区无界云度假区

2、线上业务

线上业务通过直播、短视频等新媒体形式，深度挖掘地域生态与历史文化内涵，创作优质文旅内容，深化“文化叙事+特色带货”的商业模式，不断增强品牌影响力与用户黏性。未来，公司将逐步完善以农产品、康养产品及特色旅游线路为主要内容的产品矩阵，通过优质的产品与服务，与用户建立深层次情感链接，打造文旅+线上平台。

在人工智能快速发展的浪潮下，公司顺应行业趋势，主动布局相关领域；文旅康养业务目前尚处于培育孵化阶段，且属于ToC的业务类型。尽管公司近年持续加大对上述业务及产品的研发投入，这并不意味着公司会在短期内实现相关业务收入，上述产品的落地存在不确定性。公司所进行的相关投入及研发并不构成业绩承诺，投资者在做出投资决策时，请谨慎判断，自主决策。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	3,186,291,597.40	3,383,354,746.14	−5.82	3,577,836,705.91
归属于上市公司股东的净资产	714,306,941.22	872,579,310.35	−18.14	1,045,385,289.59
营业收入	360,026,133.53	356,318,971.24	1.04	163,452,018.88
利润总额	−165,825,171.68	−169,775,563.40	2.33	−433,159,315.59
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	359,836,312.43	355,939,287.76	1.09	163,072,335.40
归属于上市公司股东的净利润	−157,274,011.13	−167,906,841.24	6.33	−432,268,521.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	−157,048,001.13	−167,877,695.41	6.45	−432,484,770.70
经营活动产生的现金流量净额	127,119,553.22	154,448,106.54	−17.69	70,070,255.08
加权平均净资产收益率(%)	−19.81	−17.46	减少2.35个百分点	−34.27
基本每股收益(元／股)	−0.74	−0.79	不适用	−2.04
稀释每股收益(元／股)	−0.74	−0.79	不适用	−2.04

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度(1-3月份)	第二季度(4-6月份)	第三季度(7-9月份)	第四季度(10-12月份)
营业收入	70,863,568.25	100,281,298.25	43,111,178.18	145,770,088.85
归属于上市公司股东的净利润	42,015,643.12	−17,876,635.49	−45,361,061.62	−136,051,957.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	42,032,412.78	−17,689,047.80	−45,360,127.06	−136,031,239.05
经营活动产生的现金流量净额	9,425,790.28	32,890,249.42	20,602,355.21	64,201,158.31

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

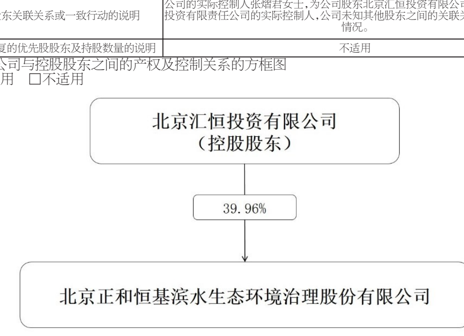
截至报告期末普通股股东总数(户)	14,793
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	10,063
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称(全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况：股份状态	质押、标记或冻结情况：数量	股东性质
北京汇恒投资有限公司	0	84,585,900	39.96	82,175,600	质押	45,384,900	境内非国有法人
张熠君	0	38,457,900	18.17	38,457,900	质押	32,900,000	境内自然人
华泰金融控股(香港)有限公司-客户资金	8,427,417	8,427,417	3.98	0	无	0	境内非国有法人
北京汇泽恒通投资有限责任公司	0	6,903,000	3.26	6,903,000	无	0	境内非国有法人
国信弘盛私募基金管理有限公司-国信弘盛(珠海)能源产业基金(有限合伙)	0	4,333,333	2.05	0	无	0	境内非国有法人
高盛国际-自有资金	2,578,339	2,578,339	1.22	0	无	0	境内非国有法人
广发资产管理(香港)有限公司-绝对收益组合-04-R	1,830,100	1,830,100	0.86	0	无	0	境内非国有法人
J. P. Morgan Securities PLC-自有资金	930,351	1,476,858	0.70	0	无	0	境外法人
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	825,452	1,381,031	0.65	0	无	0	境外法人
中信证券资产管理(香港)有限公司-客户资金	1,233,336	1,376,236	0.65	0	无	0	境内非国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司的实际控制人张熠君女士，为公司股东北京汇恒投资有限公司及北京汇泽恒通投资有限责任公司的实际控制人，公司未知其他股东之间的关联关系和一致行动人情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

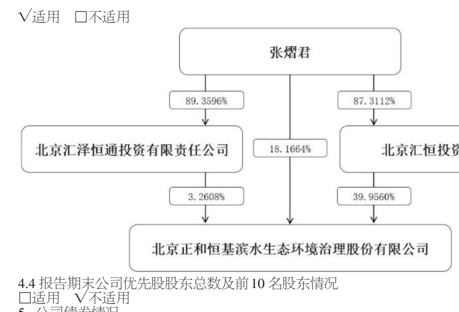
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年度，公司实现营业收入36,002.61万元；实现归属于上市公司股东的净利润-15,727.40万元，较上年亏损收窄比例为6.33%；2025年末，公司资产总额318,629.16万元，同比减少5.82%；归属母公司所有者权益71,430.69万元，同比减少18.14%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

证券代码：605069 证券简称：正和生态 公告编号：2026-027

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司第五届董事会第七次会议决议的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年4月16日以邮件及短信等通讯形式向全体董事发出第五届董事会第七次会议通知，公司于2026年4月21日以通讯与现场相结合的方式召开了本次会议。本次会议应出席董事9名，实际出席董事9名。本次会议由董事长张熠君女士主持，公司部分高级管理人员列席了会议。本次会议的召集、召开和表决程序均符合《公司法》《公司章程》及相关法律法规的规定。

二、董事会会议审议情况

经与会董事认真审议，充分讨论，会议审议通过了以下议案：

1、审议通过《关于公司2025年年度报告及摘要的议案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《2025年年度报告》《2025年年度报告摘要》。

本议案已经第五届董事会审计委员会第五次会议审议通过，尚需提交2025年年度股东会审议。

2、审议通过《关于公司2025年度内部控制评价报告的议案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《公司2025年度内部控制评价报告》。

本议案已经第五届董事会审计委员会第五次会议审议通过。

3、审议通过《公司2025年度募集资金存放与使用情况的专项报告》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于公司2025年度募集资金存放与使用情况的专项报告》(公告编号：2026-016)。

4、审议通过《公司2025年度利润分配预案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于2025年度拟不进行利润分配的公告》(公告编号：2026-017)。

本议案尚需提交2025年年度股东会审议。

5、审议通过《关于公司计提2025年度信用及资产减值准备的议案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于2025年度计提信用及资产减值准备的公告》(公告编号：2026-018)。

6、审议通过《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告》(公告编号：2026-019)。

本议案尚需提交2025年年度股东会审议。

7、审议通过《关于2025年度日常关联交易执行情况及2026年度日常关联交易预计的议案》

表决结果：同意8票；反对0票；回避1票；弃权0票。关联董事周付春回避表决。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于2025年度日常关联交易执行情况及2026年度日常关联交易预计的公告》(公告编号：2026-020)。

本议案已经公司第五届董事会第二次独立董事专门会议审议通过，尚需提交2025年年度股东会审议。

8、审议通过《关于2026年度申请综合授信额度及担保额度预计的议案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于2026年度申请综合授信额度及担保额度预计的公告》(公告编号：2026-021)。

本议案尚需提交2025年年度股东会审议。

9、审议通过《2026年度“提质增效重回报”行动方案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《2026年度“提质增效重回报”行动方案》(公告编号：2026-023)。

10、审议通过《2025年度董事会审计委员会履职情况报告》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《2025年度董事会审计委员会履职情况报告》。

11、审议通过《2025年度董事会工作报告》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《2025年度董事会工作报告》。

本议案尚需提交2025年年度股东会审议。

12、审议通过《2025年度独立董事述职报告》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《2025年度独立董事述职报告(王爽)》、《2025年度独立董事述职报告(梁文昭)》、《2025年度独立董事述职报告(章友)》。

本议案尚需提交2025年年度股东会审议。

13、审议通过《董事会关于独立董事独立性自查情况的专项报告》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《董事会关于独立董事独立性自查情况的专项报告》。

14、审议通过《董事会审计委员会对2025年度会计师事务所履行监督职责情况报告》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《董事会审计委员会对2025年度会计师事务所履行监督职责情况报告》。

15、审议通过《公司对2025年度会计师事务所履职情况评估报告》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《公司对2025年度会计师事务所履职情况评估报告》。

16、审议通过《公司2025年度总经理工作报告》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

17、审议通过《关于制定<董事、高级管理人员薪酬管理制度>的议案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《董事、高级管理人员薪酬管理制度(2026年4月)》。

本议案已经第五届董事会薪酬与考核委员会第一次会议审议通过，尚需提交2025年年度股东会审议。

18、审议《关于2026年度董事、高级管理人员薪酬方案的议案》

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于2026年度董事、高级管理人员薪酬方案的公告》(公告编号：2026-024)。

因该议案涉及全体董事薪酬，基于审慎性原则，全体董事对该议案回避表决，将直接提交公司2025年年度股东会审议。该议案提交董事会前已经公司董事会薪酬与考核委员会审议，全体委员均回避表决。

19、审议通过《关于选举董事长、副董事长的议案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于选举董事长、副董事长的公告》(公告编号：2026-025)。

20、审议通过《关于提请召开2025年年度股东会的议案》

表决结果：同意9票；反对0票；回避0票；弃权0票。

具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站的《关于召开2025年年度股东会的通知》(公告编号：2026-026)。

特此公告。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司董事会

2026年4月23日

证券代码：605069 证券简称：正和生态 公告编号：2026-025

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司关于选举董事长、副董事长的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年4月21日召开第五届董事会第七次会议，审议通过了《关于选举董事长、副董事长的议案》，董事会选举张熠君女士为公司第五届董事会董事长，选举杨波先生为公司第五届董事会副董事长，任期自本次董事会审议通过之日起至第五届董事会届满之日止。同时，杨波先生自2021年12月受聘担任公司董事以来，深度参与公司经营管理工作，在战略规划、业务推进等方面为公司提供了专业且富有价值的意见。鉴于杨波先生已于2026年2月在原任职单位艾奕康(天津)工程咨询有限公司办理退休手续，结合公司长远发展需要，公司拟于近期与其签署退休人员返聘协议，杨波先生将由公司外部董事调整为内部董事。

张熠君女士、杨波先生的简历详见附件。

特此公告。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司董事会

2026年4月23日

附件：张熠君女士简历

张熠君女士，1963年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权。2014年8月毕业于中欧国际工商学院，EMBA，硕士学历。2014年至2016年在清华五道口金融学院EMBA班学习。1992年4月至1997年12月任河北省秦皇岛电视台新闻中心记者；1997年12月创立公司，历任执行董事兼总经理、公司董事长兼总经理；2009年6月至今历任汇恒投资执行董事；2011年11月至今任汇泽恒通执行董事；2011年5月至今任河北省风景园林学会副理事长；2014年5月至今任河北省风景园林行业协会副会长；2022年12月至今任中国勘察设计协会理事；2024年1月至今任中国风景园林学会园林工程分会副会长；2024年4月至今任湖泊水污染治理与生态修复技术国家工程研究中心理事；2012年1月至今任公司董事长。

附件：杨波先生简历

杨波先生，1965年12月出生，中国国籍，正高级工程师。天津大学工学博士(2006.7)，哈尔滨工程大学工学硕士(1995.5)，天津大学工学学士(1986.7)。1986年7月至1989年3月任职中国船舶工业总公司青岛北海船厂，助理工程师；1989年3月至2003年3月任职天津市海岸带工程有限公司，工程师、高级工程师，常务副总经理；2003年3月至2026年2月任职国际工程顾问集团AECOM(含Scottwilson，URS)，先后任技术董事、中国区副总裁，艾奕康(天津)工程咨询有限公司董事、总经理。兼任天津理工大学特聘教授，天津城市规划学会副理事长、城市规划协会副会长等社会学术职务，并担任多家政府机构智库专家。杨波先生在海岸与水利工程、滨水生态修复和景观、城市规划领域具有丰富学术积累和实践，拥有多年成功的工程和科技型企业决策管理运营经验。他主持完成的项目包括“北京亮马河国际风情水岸”、“天津海河两岸景观”、“中新天津生态城海岸生态修复景观”等，在国内外具有重要影响，曾获得几十项国家和省部级设计和建设奖，以及IFLA和英国景观学会国际设计大奖。现任公司副董事长。

证券代码：605069 证券简称：正和生态 公告编号：2026-019

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司(以下简称“公司”)于2026年4月21日召开第五届董事会第七次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，根据《公司法》《公司章程》的规定，该议案尚需提交股东会审议。具体情况如下：

一、情况概述

根据北京德皓国际会计师事务所(特殊普通合伙)出具的审计报告，截至2025年12月31日，公司合并报表累计未分配利润为-42,456.76万元，实收股本为21,169.78万元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。

二、导致亏损的原因

公司2025年度业绩出现亏损，核心原因主要集中在三个方面：

(一)聚焦北京生态水利业务，收入规模暂未充分释放

报告期内，公司聚焦生态型水利基础设施核心业务布局，将市场重心聚焦于北京区域。北京区域水利项目具备计划性强、资金落实到位且付款周期规范的优势，但水利项目遵循“市场调研-咨询-设计-工程建设-运维”推进流程，整体周期相对较长。公司重点跟踪海淀、密云、平谷、怀柔、丰台、通州等核心区域，前期已完成大量项目前置基础工作，目前处于业务优化与市场攻坚关键期，当期收入未充分释放。同时，因公司转型生态水利领域，市场重心回归聚焦北京，为满足资质建设和业绩积累，2025年部分项目采用分包模式实施，一定程度拉低了综合毛利率。后续随着“十五五”规划正式落地，公司资质和项目团队优化提升，专业体系健全，前期跟踪储备的水利项目将逐步进入招标实施阶段，营收规模与盈利水平有望实现稳步回升。

(二)项目结算审减对营收及利润形成短期承压

公司近年持续加快存量项目结算进度，以加速资金回笼、优化现金流管理。受地方财政审计影响，部分项目发生收入结算审减，影响当期收入规模及净利润。

(三)2025年下半年回款不及预期

2025年下半年以来，为强化回款的法律保障、推动账款的实质性收回，公司对部分项目启动了司法程序，其中唐山、太原、莆田三大重点项目已依法进入诉讼流程。受司法程序周期较长影响，相关款项回收出现阶段性滞后，回款进度未达预期。目前公司在通过诉讼途径坚决维护合法权益的同时，正多维度推进款项回收工作。国家化债政策明确2025年优先化解50万元以下欠款，2026年重点解决大额应收账款，公司项目欠款因金额较大，2025年未能充分解决。未来随着化债政策逐步落地、地方政府支付能力持续改善，公司回款环境预计将实现实质性优化。

三、应对措施

水利行业是国家安全重要组成，国家基础设施网络关键领域，是生态文明建设核心载体，是我国高质量发展与中国式现代化的基础保障。公司确定了向水利行业转型升级的核心战略定位，以生态水利、AI科技创新、文旅康养的多方面资源积累和禀赋，赋能水利行业拓展，积极构建“生态水利稳固基本盘、AI科技打造增长极、文旅康养培育新引擎”的业务格局。凭借差异化市场优势与“科技+规划+设计+建设+运营”全链条服务能力，致力于成长为具备国际视野、扎根中国本土的生态型水利建设领域科技型领军企业。持续为客户、股东与社会创造长期可持续价值，助力国家生态安全保障及高质量发展战略落地实施。

(一)三大核心业务战略

1、生态型水利基础设施业务：作为营收压舱石与利润稳定器，聚焦生态水利核心赛道，以“区域深耕+科技赋能”为路径，巩固市场地位，提升盈利水平，拓展AI应用场景。

2、智能科技业务：作为公司未来核心增长极与技术创新引擎，将聚焦“AI算法+平台+智能硬件+场景运维”体系，构建以水务机器人产业化、水利河湖、海洋生态修复垂直大模型商业化、智慧运维管理平台为核心的“2+1”产品矩阵，致力于打造国内领先的水务智能科技运营服务商。

3、文旅康养业务：作为生态价值变现载体与高附加值业务入口，构建“线上内容+线下场景”一体化体系，打造特色文旅康养产业运营品牌，实现生态、科技与文旅的价值闭环。

(二)核心支撑战略

在国家高质量发展的新形势下，公司围绕市场与客户的需求，通过技术创新、人才迭代与提升、组织与内控管理、资本与财务五大维度构建支撑体系，通过升级研发体系、优化客户结构、完善人才机制、强化资金保障、优化组织架构，为核心战略落地提供全方位保障，确保战略转型与目标达成。

特此公告。

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司董事会

2026年4月23日